



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2021 till Västra Nylands välfärdsområdesfullmäktige





Innehållsförteckning

Sammansättningen av Västra Nylands välfärdsområdes revisionsnämnd 2021	3
Lagstiftning som gäller reformen.....	5
Utvärdering av hur välfärdsområdets verksamhet och ekonomi utfallit och hur beredningen framskridit 2021	6
Bokslutets utfall 2021	11
Revisionsnämndens rekommendationer.....	12
Förslag till välfärdsområdesfullmäktige.....	14

Sammansättningen av Västra Nylands välfärdsområdes revisionsnämnd 2021



**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
/ Västra Nylands välfärdsområde**

Välfärdsområdesfullmäktige

beslutade den 7 mars 2022 enhälligt välja följande personer till revisionsnämnden för fullmäktigeperioden 2022–2025:

Ledamöter

Kaisa Alaviiri, ordförande
Eva-Lena Gästrin, vice ordförande
Maija Aaltola
Aulikki Pentikäinen
Hannu Järvinen
Tapio Karjalainen
Johanna Karimäki
Eira Salo
Ulf Kjerin
Terhi Suokas
Markku Partinen
Tommi Halkosaari
Tapani Ala-Reinikka

Ersättare

Paula Viljakainen
Tove Hertzberg
Noora Fagerström
Marianne Boström
Jiri Keronen
Akseli Lehtonen
Satu Ramsland
Eija Wellman
Gustav Båsk
Neea Nukarinen
Jouni Särkijärvi
Pasi Saario
Olavi Filppula

Revisionsnämnden har sammanträtt fem gånger under 2022. Huvudansvarig revisor var OFGR, CGR Tiina Lind från BDO AB. Revisionsnämndens sekreterare var OFR Janne Majoinen från BDO Auditor Ab och i förberedelserna inför sammanträdena har även välfärdsområdets anställda hjälpt till.

Revisionsnämnden har efter sitt val gjort upp en utvärderingsplan för räkenskapsperioden 2021. Utgående från utvärderingsplanen har revisionsnämnden intervjuat ledande tjänsteinnehavare, hört revisorn och utvärderat hur målen för verksamheten i Västra Nylands välfärdsområde har uppnåtts, samt hur effektiva, ändamålsenliga och genomslagskraftiga målen är. Avsikten med den här utvärderingsberättelsen är att granska särskilt det temporära organets och beredningsorganisationens verksamhet under 2021.

Revisionsnämndens uppgifter i välfärdsområdet

Välfärdsområdesfullmäktige tillsätter en revisionsnämnd för ordnande av granskning av förvaltningen och ekonomin samt för utvärdering. Nämndens ordförande och vice ordförande ska vara fullmäktigeledamöter.

Enligt 125 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) ska revisionsnämnden

bereda de ärenden som gäller granskning av förvaltningen och ekonomin och som välfärdsområdesfullmäktige ska fatta beslut om,

bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som välfärdsområdesfullmäktige satt upp har nåtts i välfärdsområdet och



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

välfrädsområdeskoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt,

bedöma hur balanseringen av ekonomin har utfallit under räkningsperioden och om målen och åtgärder i ekonomiplanen är tillräckliga för att balansera ekonomin,

se till att granskningen av välfärdsområdet och dess dottersammanslutningar samordnas,

övervaka att skyldigheten enligt 89 § att redogöra för bindningar iakttas och tillkännage redogörelserna för välfärdsområdesfullmäktige,

för välfärdsområdesstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om nämndens uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen,

göra upp en utvärderingsplan och för varje år lämna välfärdsområdesfullmäktige en utvärderingsberättelse som innehåller resultaten av utvärderingen,

vid behov även ge välfärdsområdesfullmäktige andra utredningar om resultaten av utvärderingen som den anser behövliga.

Utvärderingsarbetet och att göra upp en utvärderingsberättelse som lämnas till välfärdsområdesfullmäktige är väsentliga uppgifter för revisionsnämnden. Enligt regeringens proposition (RP 241/2020 rd) ska revisionsnämnden vid beredningen av utvärderingsberättelsen beakta också Statens revisionsverks eventuella utvärdering av välfärdsområdets verksamhet och ekonomi.

Dessutom ska revisionsnämnden följa hur revisorernas revisionsplan utfaller och också i övrigt följa hur revisorerna utför sina uppgifter. Revisionsnämnden ska se till att revisionen får de resurser som behövs för att revisionen ska kunna utföras i den omfattning som god offentlig revisionsred förutsätter. Revisionsnämnden skapar ett mervärde och stöder välfärdsområdesfullmäktiges beslutsfattande genom att analysera och producera information om välfärdsområdets ekonomi och verksamhet med hjälp av utvärdering och revision.

Välfärdsområdesstyrelsen kan avvika från revisionsnämndens förslag till bestämmelser i förvaltningsstadgan och till budget av en grundad anledning som gäller samordningen av välfärdsområdets förvaltningsstadga och budgetförslag.

Revisionsnämnden gör upp en utvärderingsplan och lämnar för varje år välfärdsområdesfullmäktige en utvärderingsberättelse som innehåller resultaten av utvärderingen. Välfärdsområdesfullmäktige behandlar utvärderingsberättelsen i samband med bokslutet. Nämnden kan även ge



**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
/ Västra Nylands välfärdsområde**

välfärdsområdesfullmäktige andra utredningar om resultaten av utvärderingen som den anser behövliga.

Välfärdsområdesstyrelsen lämnar välfärdsområdesfullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen ger anledning till.

Lagstiftning som gäller reformen

Riksdagen godkände i juni 2021 regeringens proposition om inrättande av välfärdsområden och om en reform av ordnandet av social- och hälsovården och räddningsväsendet. Utgående från lagreformen inrättades nya välfärdsområden i Finland och reformerades hela den offentliga social- och hälsovården samt räddningsväsendets tjänster.

Målet med välfärdsområdesreformen är att minska skillnaderna i välfärd och hälsa, trygga jämlika och högklassiga social- och hälsovårdstjänster för alla finländare, förbättra tillgången till tjänster och tjänsternas tillgänglighet i synnerhet på basnivå, trygga tillgången på yrkeskunnig arbetskraft, svara på de utmaningar som förändringarna i samhället för med sig och stävja kostnadsökningen.

Enligt 8 § i lagen om genomförande av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet och om införande av den lagstiftning som gäller reformen (616/2021, införandelagen) ska ett temporärt beredningsorgan i välfärdsområdet bereda inledandet av välfärdsområdets verksamhet och förvaltning tills välfärdsområdesfullmäktige har valts och den välfärdsområdesstyrelse som tillsatts av välfärdsområdesfullmäktige har inlett sin verksamhet. Kommunerna inom välfärdsområdet samt samarbetsområdena för primärvården och socialvården, sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten och det lokala räddningsväsendet avtalar om sammansättningen för ett temporärt beredningsorgan.

Enligt 10 § i införandelagen leder det temporära beredningsorganet beredningen av inledandet av verksamheten och förvaltningen inom välfärdsområdet och utövar därmed sammanhängande beslutanderätt samt svarar för att föra talan i anslutning till sina uppgifter fram till början av välfärdsområdesfullmäktiges mandatperiod.

I samarbete med de myndigheter från vilka det övergår uppgifter och personal som utför uppgifterna till välfärdsområdet ska beredningsorganet

- 1) utreda vilken personal som övergår till välfärdsområdet och för välfärdsområdesfullmäktige bereda förslag till övergångsplan och övergångsavtal för personalen,
- 2) delta i utredandet av vilken fast och lös egendom som övergår till välfärdsområdet,
- 3) delta i utredandet av vilka avtal som övergår till välfärdsområdet och de rättigheter och skyldigheter som hänför sig till dem,
- 4) delta i utredandet av de informations- och kommunikationstekniska system och lösningar som stöder skötseln av de förvaltnings- och serviceuppgifter som övergår till välfärdsområdet,



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Västra Nylands välfärdsområde

- 5) bereda organiseringen av välfärdsområdets verksamhet och förvaltning samt valet av revisor,
- 6) besluta om välfärdsområdets budget för 2021 och 2022,
- 7) delta i ordnandet av det första välfärdsområdesvalet,
- 8) bereda andra ärenden med direkt anknytning till inledandet av välfärdsområdets verksamhet och förvaltning.
- 9) bereda och genomföra riskhantering som gäller punkterna 1–8.

Beredningsorganets behörighet är begränsad så att det får

- 1) anställa personer endast i tidsbestämda tjänste- eller arbetsavtalsförhållanden med välfärdsområdet på så sätt att dessa förhållanden upphör senast den 31 december 2023,
- 2) ingå bindande avtal för välfärdsområdet som gäller endast för viss tid, på så sätt att de upphör senast den 31 december 2023.

I fråga om förfarandet i beredningsorganet tillämpas bestämmelserna i lagen om välfärdsområden.

Det temporära beredningsorganet för Västra Nylands välfärdsområde har inlett sin verksamhet i juli 2021. Hur beredningen av välfärdsområdet fortskrider presenterades regelbundet för medlemskommunernas politiska organ. Avsikten med den här utvärderingsberättelsen är att granska särskilt det temporära beredningsorganets och beredningsorganisationens verksamhet under 2021.

Utvärdering av hur välfärdsområdets verksamhet och ekonomi utfallit och hur beredningen framskridit 2021

Inledandet av välfärdsområdets verksamhet har baserat sig på den färdplan för vårdreformen som statsrådet har publicerat. I färdplanen fastställs de cirka 650 viktigaste uppgifterna som som välfärdsområdena ska utföra vid beredningen.

Utfall av verksamheten

Ledning

Det temporära beredningsorganet inledde sin verksamhet i slutet av augusti 2021. Den viktigaste uppgiften 2021 var det temporära organets konstituering, ledning av beredningen och samarbete med intressentgrupper mellan kommunerna i området och de statliga aktörerna. Arbetet leddes för 2021 av ordföranden för det temporära beredningsorganet. Under hösten 2021 inrättades en förändringsorganisation som bereder genomförandet och vars uppgift är att bereda en trygg övergång från kommunorganisationen till välfärdsområdet.



delaktighet

Välfärdsområdets kommunikation inleddes när de kanaler och den praxis för kommunikation och delaktighet samt den varumärkesstrategi som byggts upp inom Västra Nylands social- och hälsovårdsprogram kunde omvandlas och tillämpas för välfärdsområdets användning.

Upphandling

Beredningsdirektören för förvaltning och upphandling inledde sin tjänsteutövning den 15 november 2021. Vid beredningen av upphandlingar inleddes utarbetandet av en plan för organiseringen av upphandlingstjänsterna och övergången till en ny verksamhetsmodell samt planeringen av de upphandlingar som välfärdsområdet behöver och konkurrensutsättningen av de upphandlingar som den temporära förvaltningen behöver. Som en särskild prioritering inleddes utarbetandet av anvisningar för de organisationer som överför avtal till välfärdsområdet, en kontrollerad beredning av processen för överföring av avtalen samt förberedelser för analys av de avtal som överförs och tillhörande förhandlingar.

Beredningshelheten för upphandling hade delats in i två olika beredningslinjer i projektportföljen för beredningsorganisationen för välfärdsområdet. Projektorganisationen för upphandling svarade för det praktiska beredningsarbetet.

Allmän förvaltning

Beredningsdirektören för förvaltning och upphandling inledde sin tjänsteutövning den 15 november 2021. Man inledde på ett förutseende sätt med tanke på de verksamheter som välfärdsområdet behöver beredningen av inledandet av välfärdsområdesfullmäktiges verksamhet och verksamheten i de organ som lyder under fullmäktige. Samtidigt inleddes planeringen och organiseringen av de administrativa funktioner som välfärdsområdet behöver för att föregripa överföringen av organiseringsansvaret den 1 januari 2023.

Syftet med de planerade funktioner som lyder under den allmänna förvaltningen har varit att skapa en kontrollerad start för verksamheten vid välfärdsområdets koncernförvaltning och förtroendeorgan från den 1 mars 2022. Den allmänna förvaltningen övertog från den 1 mars 2022 ansvaret för att inleda verksamheten i välfärdsområdets förtroendeorgan (välfärdsområdesfullmäktige, välfärdsområdesstyrelsen, 6 nämnder, 1 sektion, 1 kommitté, 3 påverkansorgan) på ett kontrollerat sätt och beredningen av organens beslut, stödtjänsterna och verkställigheten av beslut.

Ekonomiförvaltning



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue / Västra Nylands välfärdsområde

Den egentliga verksamheten inom projektorganisationen för ekonomi inleddes i början av december i och med att ekonomiberedningsdirektören inledde sitt arbete. Dessförinnan ordnade välfärdsområdets backoffice-funktioner de banktjänster och bokföringsbyråtjänster som behövs inom välfärdsområdet och stödde förvaltningen av intressebevakningen i anslutning till beredningsfinansieringen samt planeringen av användningen av finansieringen i initialskedet.

Viktiga händelser i den ekonomiska beredningen i december var precisering av de ekonomiska beredningsuppgifterna, skapande av projektorganisationens struktur, inledande av tillsättandet av projektanställningarna, fortsatt planering av modellen för ordnande av ekonomi- och personalförvaltningens grundläggande funktioner från tidigare utredningar, inledande av överföringsberedningen i fråga om egendomsarrangemang samt inledande av beredningen av budgeten för 2022.

Personal

Beredningsdirektörerna inledde sitt arbete den 15 november 2021. Till stöd för beredningen hade det redan under hösten 2021 ordnats möten för personalledningen i Västra Nylands kommuner. Genom dem har beredningsdirektörerna fått information om nuläget och lösningarna inom personaladministrationen vid de överlåtande organisationerna i området. Den viktigaste uppgiften 2021 var en utredning av personal- och ekonomiförvaltningens system. Kostnaderna för verksamheten har täckts med statsunderstöd för det strukturfinansieringsprojekt som stöder vårdreformen.

Stödtjänster

Beredningsdirektören för stödtjänster inledde sin tjänsteutövning den 15 november 2021. Under årets sista veckor färdigställdes organiseringen av beredningen av ändringar i stödtjänsterna samt bildandet av projekt. Också en noggrannare utredning av nuläget inleddes i kommunerna. Beredningen delades upp i följande delar: lokaler och samordning av servicenätet, logistik och säkerhet, måltids- och städningstjänster samt övrigt.

IKT och digitala tjänster

År 2021 inleddes ett IKT-förändringsprogram som syftar till att starta välfärdsområdet. I ett separat beredningsprojekt hade man redan under en längre tid utfört utrednings- och planeringsarbete, och hösten 2021 övergick man till genomförandefasen genom att utnämna de centrala tjänsteinnehavarna till IKT-beredningsorganisationen. En ändringsplan och en ansökan om statsunderstöd på 84 miljoner euro i anslutning till den lämnades in till social- och hälsovårdsministeriet i oktober 2021. Dessutom



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue / Västra Nylands välfärdsområde

ansökte man om 1 miljon euro i så kallad IKT-startfinansiering för omedelbara anskaffningar.

Genomförandet av ändringsplanen inleddes. Utifrån en leverantörsanalys tecknade välfärdsområdet aktier i Kommunernas Tiera Ab och Istekki Oy samt ingick ramavtal med dem om produktion av IKT-tjänster. I december genomfördes de första upphandlingarna av leveransprojekt. Centrala konsultavtal överfördes från Esbo stad till välfärdsområdet.

Den 22 december beviljades välfärdsområdet statsunderstöd för IKT-ändringen. Understödet täckte dock endast en femtedel av behovet år 2022. Med social- och hälsovårdsministeriet inleddes omedelbart diskussioner om utmaningarna med finansieringen.

Räddningsväsende och prehospital akutsjukvård

Beredningsdirektören för räddningsväsendet och den prehospitala akutsjukvården inledde sitt arbete den 15 november 2021. Redan tidigare hade Västra Nylands räddningsverk anvisats personalresurser för att bereda anpassningen av räddningsverkets funktioner till välfärdsområdet bland annat genom att med en betydande insats delta i det regionala utvecklingsprojektet Beskrivning av räddningsväsendets servicehelheter. Som slutprodukt av projektet utarbetades Handboken för Räddningsväsendets servicehelheter, som har publicerats på Kommunförbundets webbplats. Handboken sammanställer räddningsväsendets tjänster, definieringen av deras innehåll samt tjänsternas centrala kontaktytor i välfärdsområdena och kommunerna.

Gemensamma tjänster och integrationer

Ett projekt som beredde social- och hälsovårdens strukturreform inom Västra Nylands social- och hälsovårdsprogram genomfördes huvudsakligen år 2021. Målet med projektet var att fortsätta det samarbete inom social- och hälsovården i Västra Nyland som fördjupats under de senaste åren. Ett ytterligare mål var att utveckla och ta i bruk nya gemensamma servicelösningar och förbereda sig på en sammanslagning av ordnandet av social- och hälsovården och social- och hälsovårdsorganisationerna. Projektet genomfördes i en gemensam ledningsstruktur tillsammans med projektet Framtidens social- och hälsocentral som genomför innehållsreformen. Det genomfördes samarbete mellan projekten.

Strukturreformsprojektet indelades i etapper så att man vid genomförandet av projektet kunde beakta hur beredningen av den riksomfattande vårdreformen framskrider och områdets kommuners beslut att fördjupa samarbetet. I projektet förberedde man sig på att överföra ansvaret för ordnandet av social- och hälsovården i Västra Nyland till en enda aktör och organisation vid ingången av 2023. Innan lagarna antogs och välfärdsområdena inrättades den 1 juli 2021 var målet för projekten att



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue / Västra Nylands välfärdsområde

kartlägga och bereda ett eventuellt framtida genomförande samt att stödja utvecklingen av social- och hälsovårdstjänsterna för invånarna i området.

Barn och unga, vuxna och äldre

Beredningsdirektörerna för helheterna barn och unga, vuxna och äldre inledde sitt arbete den 13 december 2021. Man hann inte utföra mycket beredning inom dessa helheter år 2021.

Ekonomins utfall

Budgeten 2021 och ekonomiplanen 2022 för Västra Nylands välfärdsområde baserar sig på finansministeriets beslut den 1 juli 2021 om statsunderstöd för beredning av välfärdsområdenas och HUS-sammanslutningens verksamhet 2021 samt på det uppskattade finansieringsunderstödet 2022. Detta utgör grundfinansieringen för budgeten och ekonomiplanen. I budgeten och ekonomiplanen har det dessutom beaktats att projektet Framtidens social- och hälsocentral och strukturreformprojektet, vilka administreras av Esbo stad, skaffar beredningsstöd från Västra Nylands välfärdsområde.

Finansieringshelheten har behandlats och beslutats vid det temporära beredningsorganets sammanträde den 29 september 2021.

Verksamhetsutgifterna och verksamhetsinkomsterna för Västra Nylands välfärdsområde åren 2021–2022 har uppskattats till samma belopp.

I budgeten ingår inte det statsunderstöd som kan sökas för finansiering av ändringar i informationshanteringen och informationsförvaltningen inom välfärdsområdet, Helsingfors stad och HUS-sammanslutningen åren 2021–2026.

Bokslutets utfall 2021

Budgeten för Västra Nylands välfärdsområde för 2021 fastställdes av det temporära beredningsorganet den 8 oktober 2021 § 39. Man budgeterade 0,6 miljoner euro för utgifterna inom driftsekonomin och i bokslutet var verksamhetskostnaderna 0,2 miljoner euro. Merparten av verksamhetskostnaderna bestod av projektorganisationens personalkostnader och olika köp av experttjänster.

I verksamhetsintäkterna ingår välfärdsområdets beredningsfinansiering, som baserar sig på statlig finansiering. Beredningsfinansieringen är indelad



**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
/ Västra Nylands välfärdsområde**

i allmän icke-öronmärkt

basfinansiering och finansiering som riktas till IKT-ändringsarbeten. Finansministeriet beviljade genom sitt beslut den 1 juli 2021 VN/14629/2021 Västra Nylands välfärdsområde 1,0 miljon euro i basfinansiering för 2021.

Social- och hälsovårdsministeriet beviljade genom sitt beslut den 10 november 2021 VN/26670/2020 Västra Nylands välfärdsområde 1,0 miljon euro i startfinansiering för IKT-ändringen för 2021. Välfärdsområdet ansökte om ovannämnda finansiering för åren 2021–2022 till ett belopp av totalt 61,1 miljoner euro.

I bokslutet har grundfinansiering intäktsförts till ett belopp av sammanlagt 0,1 miljon euro 2021 och resten av den oanvända finansieringen har överförts till 2022. Därmed blev räkenskapsperiodens resultat noll.

Räkenskapsperiodens investeringar på 0,1 miljon euro består av teckning av aktier i Kommunernas Tiera Ab och Istekki Oy. För investeringarna har som finansieringsandelar anvisats 0,1 miljon euro i finansiering som beviljats för IKT-ändringsarbeten och resten av finansieringen har överförts till 2022. Välfärdsområdet har inga bestående avskrivningsbara aktiva, vilket ledde till att räkenskapsperiodens överskott blev noll.



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Västra Nylands välfärdsområde

Resultaträkning, €	TA2021	TP2021	Avvikelse, €	Avvikelse, %
Verksamhetsintäkter				
Försäljningsintäkter	235 912	56 796	-179 116	-76 %
Stöd och bidrag	403 434	138 180	-265 254	-66 %
<i>Bidrag som överförs*</i>	645 573			
Verksamhetsintäkter sammanlagt	639 346	194 976	-444 370	-70 %
Verksamhetskostnader				
Personalkostnader	-235 917	-140	95 681	-41 %
Köp av tjänster	-403 429	-53 745	349 684	-87 %
Verksamhetskostnader sammanlagt	-639 346	-193	445 365	-70 %
Verksamhetsbidrag	0	994	994	
Finansieringsintäkter och -kostnader	0	-994	-994	
Räntekostnader		-994	-994	
Årsbidrag	0	0	0	
Räkenskapsperiodens resultat	0	0	0	
Räkenskapsperiodens över-/underskott	0	0	0	

*Information

Räkenskapsperiodens över/underskott

Revisionsnämndens rekommendationer

Enligt revisionsnämndens syn har det uppstått problem år 2021 på grund av den snäva tidtabellen för verkställandet av välfärdsområdet, byggandet av ett fungerande beslutsfattande och samordningen av förtroendeorganen med den kritiska resursen för tjänsteinnehavarberedningen. Välfärdsområdet har enligt revisionsnämndens bedömning i efterhand lyckats relativt bra i beredningen.

Det fanns dock tillräckligt med pengar, och medel, som inte användes i budgeten 2021, överfördes till 2022.

Beredningsorganet beslutade den 1 oktober 2021 om förvärv av aktier i Kommunernas Tiera Ab och den 15 oktober 2021 om förvärv av aktier i Istekki Oy. Den 28 januari 2022 blev välfärdsområdet aktieägare i Sarastia Oy för att genomföra inhouse-upphandlingar.



**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
/ästra Nylands välfärdsområde**

Revisionsnämnden

ägnar uppmärksamhet åt att det belopp som investerats i aktier är mycket litet.

Välfärdsområdet har under räkenskapsperioden och därefter beslutat förvärva aktier i inhouse-bolag för att säkerställa de kritiska funktionerna. Revisionsnämnden rekommenderar att välfärdsområdet bedömer ändamålsenligheten i inhouse-upphandlingarna samt alternativa lösningar som fås på marknaden.

Revisionsnämnden rekommenderar att de köpta tjänsterna konkurrensutsätts och att upphandlingsprocesserna enligt upphandlingslagen iakttas och att inte enbart inhouse-bolag används.

Revisionsnämnden rekommenderar att välfärdsområdet gör upphandlingar från inhouse-bolag utan konkurrensutsättning enligt upphandlingslagen endast när den tjänst som anskaffas inte finns att tillgå på den öppna marknaden eller när det på grund av kontinuiteten i välfärdsområdets verksamhet eller av någon annan orsak är nödvändigt att anskaffa den från inhouse-bolag. Välfärdsområdet ska sträva efter att kontinuerligt bedöma tillgången och nödvändigheten när upphandlingar görs.

Revisionsnämnden förutsätter att välfärdsområdet utarbetar egna upphandlingsanvisningar så snart som möjligt.

Revisionsnämndens uppgift har varit att utvärdera verksamheten år 2021. De egentliga målen och mätarna för verksamheten har saknats, vilket har försvårat utvärderingen. Revisionsnämnden förutsätter att det för 2022 och i synnerhet för 2023 ska ställas upp mål och mätare med hjälp av vilka uppnåendet av målen och deras verkningsfullhet mäts.



Förslag till välfärdsområdesfullmäktige:

Revisionsnämnden instämmer i revisorns utlåtande och föreslår välfärdsområdesfullmäktige att bokslutet för 2021 godkänns och att medlemmarna i organen samt medlemmarna i uppgiftsområdena och de ledande tjänsteinnehavarna i uppgiftsområdena som skött ekonomin och förvaltningen beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1 juli–31 december 2021.

Kaisa Alaviiri

Eva-Lena Gästrin

Maija Aaltola

Aulikki Pentikäinen

Hannu Järvinen

Tapio Karjalainen

Johanna Karimäki

Eira Salo

Ulf Kjerin

Terhi Suokas

Markku Partinen

Tommi Halkosaari

Tapani Ala-Reinikka