

# Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen tilinpäätös 2022



Aluevaltuusto 13.6.2023

Aluehallitus 20.03.2023

# Sisällys

1	Toimintakertomus .....	3
1.1	Hyvinvointialuejohtajan katsaus .....	3
1.2	Hyvinvointialueen projektiorganisaatio 31.12.2022, toimielinten jäsenet ja tilivelolliset.....	4
1.3	Hyvinvointialueen toiminta vuonna 2022.....	4
1.4	Hyvinvointialueen talous vuonna 2022.....	6
1.5	Hyvinvointialueen sisäinen valvonta ja riskienhallinnan järjestäminen.....	11
1.6	Tilikauden tuloksen käsittely.....	12
2	Talousarvion toteutuminen .....	13
2.1	Yhteenveto hyvinvointialuevalmistelun tavoitteista .....	13
2.2	Käyttötalousosan toteutuminen .....	13
2.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	35
2.4	Rahoitusosan toteutuminen.....	36
2.5	Investointiosan toteutuminen.....	37
3	Tilinpäätöslaskelmat .....	38
4	Tilinpäätöksen liitetiedot .....	41
4.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	41
4.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	41
4.3	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	42
4.4	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	43
4.5	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot.....	44
4.6	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot.....	44
5	Luettelot ja selvitykset .....	45
5.1	Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja säilyttämistapa .....	45
5.2	Luettelo tositelajeista.....	45
5.3	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	46
6	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä .....	48

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Hyvinvointialuejohtajan katsaus

Kriittisin jakso hyvinvointialueelle siirtymisestä on toteutunut turvallisesti, ja hyvinvointialue on siirtynyt toiminnan vakauttamisen vaiheeseen. Vuoden 2022 lopussa hyvinvointialue kykeni ottamaan turvallisesti järjestämisvastuun alueemme liki puolen miljoonan asukkaan sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluista.

Vuodenvaihde sujui turvallisesti, koska olimme tehneet vuoden 2022 aikana valtavan määrän töitä. Rakensimme lähes tyhjältä pöydältä kokonaisen hyvinvointialueen: toimivan luottamushenkilörakenteen ja hallintosäännön, palvelualueiden organisaatiot ja niitä tukevat konsernipalvelut ja muut hyvinvointialueen hallinnon ja johtamisen rakenteet sekä vuodenvaihteen korotetun valmiuden järjestelmän. Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialueen ensimmäisen strategian ja talousarvion, taloussuunnitelman ja investointisuunnitelman ja päätti hyvinvointialueen asiakasmaksuista ja tukien myöntämisen periaatteista.

Olemme kuitenkin edelleen keskeneräisessä tilanteessa, ja osa siirtymään liittyvistä asioista on vielä edessä. Tärkeintä on kuitenkin kaiken keskellä muistaa, että olemme onnistuneet alun perin mahdottomalta tuntuneessa tehtävässä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen perustehtävä on länsiuusimaalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen ja alueemme asukkaiden sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen palvelujen järjestäminen. Samalla meidän tulisi korjata julkisen sote-palvelujärjestelmän valuvikoja ja täyttää hyvinvointialueuudistukselle asetetut tavoitteet.

Osaava henkilöstömme ja sujuva yhteistyö alueemme kuntien, HUS-yhtymän, muiden hyvinvointialueiden sekä muiden tärkeiden yhteistyökumppaniemme kanssa antaa meille mahdollisuuden onnistua tehtävässämme. Teemme myös jatkuvasti aktiivista edunvalvontaa, jotta hyvinvointialueemme valtiolta saama rahoitus huomioi alueemme erityispiirteet oikeudenmukaisesti nyt ja tulevaisuudessa.

Palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen sekä strategisten mittareiden valmistelu jatkuu vuoden 2023 aikana. Näissä tarkentuu se, miten palvelut konkreettisesti järjestetään. Suunnittelemme palvelustrategiaa keskellä maamme merkittäväntä julkisten sote- ja pelastustoimen palveluihin vaikuttavaa muutosta.

Lähes kaikki hyvinvointialueet ovat arvioineet ensimmäiset toimintavuotensa alijäämäisiksi. Alueet saavat siis toimintansa alussa valtiolta liian vähän rahaa nykyistenkaltaisten palvelujen järjestämiseen.

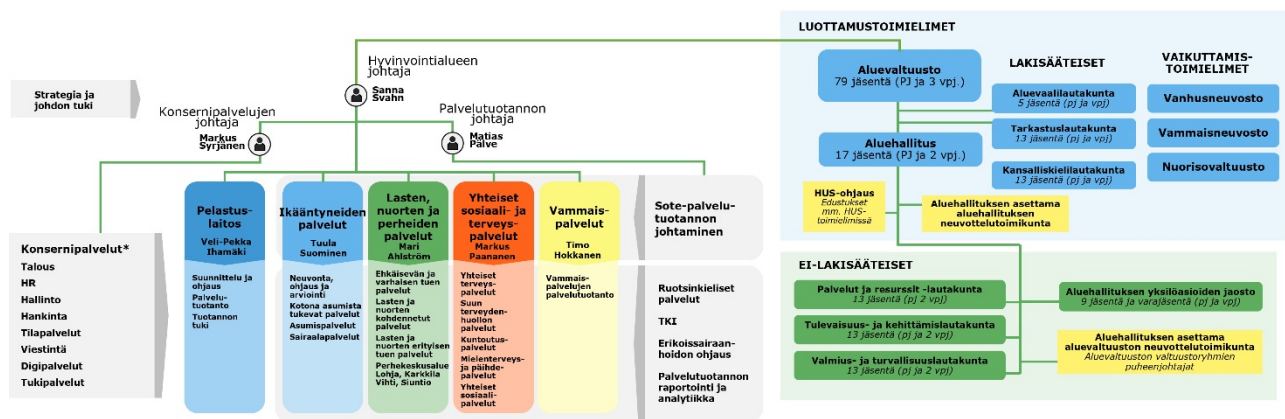
Tästä syystä meidän on tunnettava erityisen tarkkaan oman taloutemme tilanne ja ymmärrettävä paremmin meille siirtyneiden rakenteiden kustannuksia. Tämän työn huolellinen tekeminen on edellytys sille, että voimme tehdä toimintaamme liittyvistä muutoksista hyviä päätöksiä. Vuoden 2022 tilinpäätös antaa meille oleellista tietoa ja toimii pohjana muun muassa talouden tasapainotusohjelman luomiselle.

Länsi-Uudellamaalla 7.3.2023

Sanna Svahn, hyvinvointialuejohtaja

## 1.2 Hyvinvointialueen projektioorganisaatio 31.12.2022, toimielinten jäsenet ja tilivelolliset

### Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen luottamustoimielinorganisaatio ja hyvinvointialueen organisaatio- ja johtamisrakenne



### Toimielinorganisaatio

#### Lakisäätötoimielimet

- Aluevaltuusto, 79 valtuutettua ja 81 varavaltuutettua
- Aluehallitus, 17 jäsentä ja varajäsentä
- Aluevaalilautakunta, 5 jäsentä ja varajäsentä
- Tarkastuslautakunta, 13 jäsentä ja varajäsentä
- Kansalliskielilautakunta, 13 jäsentä ja varajäsentä
- Vaikuttamistoimielimet
  - Nuorisovaltuusto, 20 jäsentä ja varajäsentä
  - Vammaisneuvosto, 20 jäsentä ja varajäsentä
  - Vanhusneuvosto, 20 jäsentä ja varajäsentä

#### Ei-lakisäätötoimielimet

- Palvelut ja resurssit -lautakunta, 13 jäsentä ja varajäsentä
- Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta, 13 jäsentä ja varajäsentä
- Valmius- ja turvallisuuslautakunta, 13 jäsentä ja varajäsentä
- Aluehallituksen yksilöasioiden jaosto, 9 jäsentä ja varajäsentä
- Aluehallituksen asettama aluevaltuuston neuvottelutoimikunta (aluevaltuuston valtuustoryhmien puheenjohtajat)
- Aluehallituksen asettama aluehallituksen neuvottelutoimikunta (aluehallituksen hallitusryhmien puheenjohtajat)

## Aluevaltuusto 1.3.2022 alkaen

### **Aluevaltuuston puheenjohtaja**

Jarno Limnell (kok.)

### **1.varapuheenjohtaja**

Saara Hyrkkö (vihr.)

### **2. varapuheenjohtaja**

Henrik Vuornos  
(kok.)

### **3. varapuheenjohtaja**

Maria Guzenina (sd.)

### **Kokoomuksen valtuustoryhmä (27)**

Alaviiri Kaisa  
Castrén Heidi  
Haapaniemi Timo  
Havu Isto  
Hietanen-Tanskanen  
Ira  
Karjalainen Tapio  
Katainen Mervi  
Kauma Pia  
Knaapi Emilia  
Laakso Ville  
Laiho Mia  
Leivo Tomi  
Limnell Jarno  
Mollgren Satu  
Mykkänen Kai  
Noro Tiina  
Pelkonen Anna  
Piirtola Mikko  
Rukko Anna  
Räf Marika  
Sahiluoma Anna  
Sammallahti Tere  
Thure-Toivanen Tiina  
Uusitalo Arja

Vehmanen Emma-  
Stina  
Vuornos Henrik  
Wejberg Otto

### **Sosialidemokraatti nen valtuustoryhmä (13)**

Felipe Sini  
Guzenina Maria  
Hiila Eeva  
Kivekäs Liisa  
Kokko Elina  
(ent. Lehtonen )  
Laine Aino  
Laine Maaret  
Marttila Helena  
Nummelin Petra  
Räsänen Joonas  
Salovaara Taru  
Sistonen Markku  
Värmälä Johanna

### **RKP:n valtuustoryhmä (12)**

Aintila Anna  
Backman Ralf  
Braskén Peter  
Cederlöf Karin  
Ekholm Torbjörn  
Gästrin Eva-Lena  
af Hällström Nina  
Lassus Johan  
Rehn-Kivi Veronica  
von Smitten Karl  
Westerholm Anita  
Wickström Henrik

### **Vihreiden valtuustoryhmä (10)**

Hiilamo Henna  
Hukari Hanna  
Hyrkkö Saara  
Karimäki Johanna  
Koponen Noora

Myllyniemi Markus  
Partanen Henna  
Rasinsalo Anu  
Seppälä Peppi  
Skaffari Laura

### **Perussuomalaisten valtuustoryhmä (6)**

Grönroos Simo  
Juvonen Arja  
Kajava Henna  
Laitinen Veli-Matti  
Purra Riikka  
Slunga-Poutsalo  
Riikka

### **Vasemmistoliiton valtuustoryhmä (4)**

Aavaparta Tiina  
(ent. Ahlfors)  
Ahjoniemi Heli  
Aittakumpu Birgit  
Uotila Kari

### **Keskustan valtuustoryhmä (3)**

Frantsi-Lankia Marjut  
Pakarinen Riikka  
Viljanen Eerikki

### **Länsi-Uudenmaan Kristillis- demokraattien valtuustoryhmä (2)**

Järvenpää Kaarina  
Mönttinen Ari

### **Liike Nyt - valtuustoryhmä (1)**

Stenvall Nora

### **Vapauden liiton valtuustoryhmä (1)**

Grönberg Cia

**Varajäsenet  
sijaantulojärjestyksessä**

**Kokoomuksen  
valtuustoryhmä**

Kurri Vanessa  
Elo Simon  
Fagerström Noora  
Laakso Mikko  
Markkula Markku  
Aaltola Maija  
Hakulinen (ent. Peltonen) Emmi  
Partinen Markku  
Aro Olli  
Kilpijoki Kerttu-Liisa  
Vanhanen Joel  
Ala-Reinikka Tapani  
Linnala Marko  
Koskinen Jussi  
Kallio Timo  
Nores Mia  
Blom Urho  
Hokkanen Ari-Pekka  
Lindholm Julia  
Sundqvist Kaj  
Särkijärvi Jouni  
Ahomaa Petteri  
Viljakainen Paula  
Jääskeläinen Kari  
Ruoho Veera  
Kaasalainen Kai  
Kiiskinen Maria

**Sosiali-  
demokraattinen  
valtuustoryhmä**  
Jaatinen Anja

Saari Leena  
Harinen Ari  
Pentikäinen Aulikki  
Aaltonen Juri  
Pääkkö Aila  
Kerola Hannele  
Vallin Riitta  
Pulkkinen Pentti  
Kajander Petri  
Lagerstam Mats  
13.12.2022 asti  
Lahtinen Mervi  
Lackman Taina

**RKP:n  
valtuustoryhmä**  
Laaksonen Merja  
Kjerin Ulf  
Båsk Gustav  
Törnqvist-Björklund  
Marika  
Walls Anders  
Hertzberg Tove  
Himmanen Heidi  
Björk Tony  
Ahlefelt Anne  
Waselius Fredrik  
Seppälä Heidi  
Sjöberg Lilian

**Vihreiden  
valtuustoryhmä**  
Dookie Gyan  
Hertell Sirpa  
Kääriäinen Helena  
Nevanlinna Risto  
Liinalampi Tommi  
Malme Laura  
Hatanpää Kirsi  
Arstila Leila  
Ramsland Satu

Kovala Tero

**Perussuomalaisten  
valtuustoryhmä**

Ampuja Ari  
Valle Jaana  
Järvinen Hannu  
Lankinen Arttu  
Aallonharja Pia  
Jussila Noora

**Vasemmistoliiton  
valtuustoryhmä**

Liimatainen Tiina  
Akinyemi Aino  
Pajujoja Matti  
Gran Birgitta

**Keskustan  
valtuustoryhmä**

Paakkunainen Lotta  
Rauanmaa Katriina  
Metsäkivi Sari

**Länsi-Uudenmaan  
Kristillis-**

**demokraattien  
valtuustoryhmä**  
Laukkanen Antero  
Poutala Mika

**Liike Nyt  
-valtuustoryhmä**

Mäkilä Elli  
Meurman Kristian

**Vapauden liiton  
valtuustoryhmä**

Haukkovaara Lotta  
Huuhtanen Panu  
27.9.2022 asti

**Aluehallitus 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
Laiho Mia PJ	Nores Mia	kok.
Räsänen Joonas 1. VPJ	Aaltonen Juri	sd.
Wickström Henrik 2. VPJ	Ekholm Torbjörn	r.
Frantsi-Lankia Marjut	Mollgren Satu	kok.
Hukari Hanna	Hertell Sirpa	vihr.
Juvonen Arja	Laitinen Veli-Matti	ps.
Kivekäs Liisa	Marttila Helena	sd.
Laakso Ville	Vanhanen Joel	kok.
Lassus Johan	Backman Ralf	r.
Myllyniemi Markus	Hiilamo Henna	vihr.
Nummelin Petra	Värmälä Johanna	sd.
Pajuoja Matti	Gran Birgitta	vas.
Piirtola Mikko	Rukko Anna	kok.
Rehn-Kivi Veronica	Cederlöf Karin	r.
Sahiluoma Anna	Blom Urho	kok.
Uusitalo Arja	Kallio Timo	kok.
Vehmanen Emma-Stina	Pelkonen Anna	kok.

**Aluevaalilautakunta 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>		<u>Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä</u>	
Kuusisto Kari PJ	kok.	Ylisiurua Katja	vas.
Hentunen Mika VPJ	sd.	Sundström Mia	kesk.
Kujala Tiina	r.	Drotar Kristiina	kd.
Mäkelä Jarno	vihr.	Alopaeus Klaus	liik)
Polviander Pia 15.11.2022 asti	ps.	Huuhtanen Panu 27.9.2022 asti	vkk.
Koivunen Kirsi 16.11.2022 alkaen	ps.	Aitamurto Pasi 28.9.2022 alkaen	vl.

**Tarkastuslautakunta 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>puolue</u>
Alaviiri Kaisa PJ	Viljakainen Paula	kok.
Gästrin Eva-Lena VPJ	Hertzberg Tove	r.
Aaltola Maija	Fagerström Noora	kok.
Ala-Reinikka Tapani	Filppula Olavi	kok.
Halkosaari Tommi	Saario Pasi	kesk.
Järvinen Hannu	Keronen Jiri	ps.
Karimäki Johanna	Ramsland Satu	vihr.
Karjalainen Tapio	Lehtonen Akseli	kok.
Kjerin Ulf	Båsk Gustav	r.
Partinen Markku	Särkijärvi Jouni	kok.
Pentikäinen Aulikki	Boström Marianne	sd.
Salo Eira	Wellman Eija	kok.
Suokas Terhi	Nukarinen Neea	vas.

**Kansalliskielilautakunta 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
af Hällström Nina PJ	Ahlefeldt Anne	r.
Abborre Christel VPJ	Donner Ira	vihr.
Ahde Elina	Sundell Fanni	vihr.
Backman Ralf	Björk Tony	r.
Braskén Peter	Waselius Fredrik	r.
Broman Annika	Abrahamsson Heidi	kok.
Krogius Edward	Hansen Jesper	kd.
Lahti Viveca	Fagerholm Monika	sd.
Liljelund John	Lintuluoto Seppo	sd.
Särs Tony	Elf Tony	ps.
Weintraub Roger	Törnqvist Stefan	kok.
Westerholm Anita	Seppälä Heidi	r.
Åkerfelt Heidi	Wessberg Nina	sd.



## **Vaikuttamistoimielimet**

### **Nuorisovaltuusto 1.11.2022 alkaen**

#### Jäsen (20), Kotikunta

Suominen Milla PJ, Espoo  
Määttä Fanny 1. VPJ, Inkoo  
Kari Sandra 2. VPJ, Kirkkonummi  
Dimitriou Andreas, Vihti  
Heinonen Mette, Kirkkonummi  
Hyvärinen Micelle, Hanko  
Ibrahim Sami, Lohja  
Jantunen Leevi, Espoo  
Keinänen Aaron, Lohja  
Komulainen Aaron, Espoo  
Kvarnström Agnes, Raasepori  
Lindfors Ava, Kauniainen  
Morozyuk Angelina, Vihti  
Nivalainen Sisu, Siuntio  
Rantatupa Pauli, Espoo  
Rissanen Nuppu, Kirkkonummi  
Saukkola Vilhelmiina, Lohja  
Spitz Edith, Raasepori  
Vaakanainen Oona, Karkkila  
Virolainen Juho, Espoo

#### Kuntakohtaiset varajäsenet sijaantulojärjestyksessä

Nieminen Iiro, Espoo  
Salmi Vivianne, Espoo  
Heikkola Tapio, Espoo  
Hoxha Alfred, Espoo  
Weurlander Hans, Espoo  
Skog Valtteri, Lohja  
Siipo Heidi, Lohja  
Lindström Kristian, Lohja  
Varik Kaspar, Kirkkonummi  
Wartiainen Werner, Kirkkonummi  
Gustafsson Noel, Kirkkonummi  
Nylund Robbie, Raasepori  
Martikainen Elin, Raasepori  
Marno Karo, Vihti  
Rintamäki Tyyne, Vihti  
Ergyun Artur, Hanko  
Miettinen Valtteri, Inkoo  
Sundberg Eva, Kauniainen  
Halme Alisa, Karkkila  
Helskä Nea, Siuntio

## Vammaisneuvosto 1.11.2022 alkaen

### Jäsen (20) , Kotikunta

Kuusela Pirkko PJ, Espoo  
Valtonen Marsa 1. VPJ, Lohja  
Ahlgren Rosita 2. VPJ, Inkoo  
Bäckström Hanna, Espoo  
Cehlin Annabelle, Hanko  
Forsell Marketta, Kauniainen  
Huotari Eino, Karkkila  
Kartinen Mika, Vihti  
Kallioja Timo, Espoo  
Karlsson Inger, Kirkkonummi  
Koskinen Juha-Matti, Kirkkonummi  
Manni Sari, Lohja  
Ojala Kaj-Christer, Raasepori  
Paasikivi Tom, Siuntio  
Paimela Helena, Kirkkonummi  
Penttilä Kaisa, Espoo  
Salmi Risto, Vihti  
Törnqvist-Björklund Marika,  
Raasepori  
Vasica Katarina, Lohja  
Österberg Hanne, Espoo

### Kuntakohtaiset varajäsenet sijaantulojärjestyksessä

Walls Mika-Erik, Espoo  
Lempinen Auri, Espoo  
Karhunen Ritva, Espoo  
Eteläsalo-Holmberg Emmi, Espoo  
Lenander Bror-Eirik, Espoo  
Rautanen Liisa, Lohja  
Mononen Liisa, Lohja  
Ketonen Irma, Lohja  
Rauhanen Hannele, Kirkkonummi  
Fredriksson Pekka, Kirkkonummi  
Piili Tarja, Kirkkonummi  
Westerlund-Horttana Clara,  
Raasepori  
Allenius Siv, Raasepori  
Hukkanen Anja, Vihti  
Salojärvi Sirpa, Vihti  
Malmsten Kirsti, Hanko  
Holmberg Rolf, Inkoo  
Tallberg Monica, Kauniainen  
Salo Maritta, Karkkila  
Hussi Sinikka, Siuntio

## **Vanhusneuvosto 1.11.2022 alkaen**

### Jäsen (20), Kotikunta

Männikkö Olli PJ, Espoo  
Janerus Mirja 1. VPJ, Lohja  
Sjöblom Kaj 2. VPJ, Kirkkonummi  
Björklöf Ethel, Inkoo  
Brännare Anna-Leena, Vihti  
Båsk Gustav, Espoo  
Czarnecki Clas, Siuntio  
Hedlund Torolf, Kauniainen  
Huotari Eino, Karkkila  
Isaksson-Heimberg Marianne,  
Raasepori  
Jäppinen Pekka, Kirkkonummi  
Kytö Juhani, Espoo  
Laurell Lea, Vihti  
Leskinen Riitta, Hanko  
Lindholm Frank, Raasepori  
Luhtala Riitta, Lohja  
Mantere Liisa, Lohja  
Orava Irja, Kirkkonummi  
Viitakoski Kaija, Espoo  
Viitanen Hannu, Espoo

Kuntakohtaiset varajäsenet  
sijaantulojärjestyksessä  
Perttilä Kerttu, Espoo  
Kivistö Kalevi, Espoo  
Rannisto Katri, Espoo  
Passinen Matti, Espoo  
Walkama Pentti, Espoo  
Lahtinen Gudrun, Lohja  
Hyppönen Pepina, Lohja  
Kvanström Pirkko, Lohja  
Nyqvist Seppo, Kirkkonummi  
Rönkkö Sonja, Kirkkonummi  
Tiitinen Tuomo, Kirkkonummi  
Forsbäck Isa, Raasepori  
Gillsten Rauno, Raasepori  
Lehtamo Marjatta, Vihti  
Ahlgrèn Vilho, Vihti  
Remes Lillemor, Hanko  
Maunu Leena, Inkoo  
Lähdesmäki Heli, Kauniainen  
Boström Marianne, Karkkila  
Korhonen Reijo, Siuntio

## **Palvelut ja resurssit -lautakunta 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
Hietanen-Tanskanen Ira PJ	Koskinen Jussi	kok.
Räf Marika 1. VPJ	Brax Saara	kok.
Koponen Noora 2. VPJ	Hatanpää Kirsi	vihr.
Aintila Anna	Laaksonen Merja	r.
Pelkonen Anna	Juuti Sini	kok.
Aaltonen Juri	Nousiainen Jorma	sd.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Ampuja Ari	Ruuska Pertti	ps.
Ekholm Torbjörn	Walls Anders	r.
Felipe Sini	Laine Aino	sd.
Leivo Tomi	Aro Olli	kok.
Liinalampi Tommi	Hagerlund Tony	vihr.
Linnala Marko	Riihimäki Pekka	kok.
Mollgren Satu	Häyrinen-Immonen Ritva	kok.

**Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 7.3.2023 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
Hiila Eeva PJ	Saari Leena	sd.
Rasinsalo Anu 1. VPJ	Kääriäinen Helena	vihr.
Haapaniemi Timo 2. VPJ	Ahoma Petteri	kok.
Aittakumpu Birgit	Akinyemi Aino	vas.
Hakulinen Emmi (ent. Peltonen)	Kilpijoki Kerttu-Liisa	kok.
Havu Isto	Hokkanen Ari-Pekka	kok.
Himmanen Heidi	Gästrin Eva-Lena	r.
Kokko Elina (ent. Lehtonen)	Jaatinen Anja	sd.
Kovala Tero	Dookie Gyan	vihr.
Laakso Mikko	Kaasalainen Kai	kok.
Mönttinen Ari	Koskela Ville	kd.
Paakkunainen Lotta	Rauanmaa Katriina	kesk.
von Smitten Karl	Braskén Peter	r.

**Valmius- ja turvallisuuslautakunta 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
Sammallahti Tere PJ	Meronen Tarja	kok.
Thure-Toivanen Tiina 1. VPJ	Ruoho Veera	kok.
Kajava Henna 2. VPJ	Lappalainen Katja	ps.
Elo Simon	Kari Marko	kok.
Hietanen Lauri	Helén Raimo	sd.
Kurri Vanessa	Lindholm Julia	kok.
Laaksonen Merja	Sjöberg Lilian	r.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Inkinen Raimo 25.10.2022 asti	Peltola Janne 27.9.2022 asti	vihr.
Nevanlinna Risto 26.10.2022 alk.	Kouti Sakari 28.9.2022 alkaen	vihr.
Noro Tiina 27.9.2022 asti	Tuomikoski Mirjami	kok.
Koroma-Hintikka Maria 28.9.2022 alkaen	Tuomikoski Mirjami	kok.
Parviainen Kristian	Lindström Krister	sd.
Pulkinen Pentti	Aho Jarmo	sd.
Valle Jaana	Jussila Noora	ps.
Yltävä Harry	Leino Teemu	vas.

**Aluehallituksen yksilöasioiden jaosto 7.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>puolue</u>
Salovaara Taru PJ	Kivekäs Liisa	sd.
Knaapi Emilia VPJ	Kiiskinen Maria	kok.
Castrén Heidi	Saukkola Heli	kok.
Kallio Timo	Ekroos Ville	kok.
Lagerström Mats 13.12.2022 asti	Kivihalme Marko	sd.
Lintuluoto Seppo 14.12.2022 alkaen	Kivihalme Marko	sd.
Lankinen Arttu	Lahtinen Teemu	ps.
Liuska Outi	Välimaa Ida	vihr.
Palenius Timo	Valtimo Jarmo	kok.
Törnqvist-Björklund Marika	Carlberg Yvonne	r.

**Aluehallituksen asettama aluevaltuuston neuvottelutoimikunta 15.3.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Valtuustoryhmä</u>
Katainen Mervi PJ	Sahiluoma Anna	Kokoomus
Partanen Henna 1. VPJ	Seppälä Peppi	Vihreät
Laitinen Veli-Matti 2.VPJ	Slunga-Poutsalo Riikka	Perussuomalaiset
Räsänen Joonas	Kivekäs Liisa	Sosiaalidemokraatit
Wickström Henrik	Cederlöf Karin	RKP
Aavaparta Tiina (ent. Ahlfors)	Ahjoniemi Heli	Vasemmistoliitto
Viljanen Eerikki	Pakarinen Riikka	Keskusta
Mönttinen Ari	Järvenpää Kaarina	Länsi-Uudenmaan

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Stenvall Nora	Mäkilä Elli	Kristillisdemokraatit
Grönberg Cia	Aitamurto Pasi	Liike Nyt
		Vapauden liitto

**Aluehallituksen asettama aluehallituksen neuvottelutoimikunta 13.9.2022 alkaen**

<u>Jäsen</u>	<u>Henkilökohtainen varajäsen</u>	<u>Puolue</u>
Laiho Mia PJ	Sahiluoma Anna	kok.
Räsänen Joonas VPJ	Kivekäs Liisa	sd.
Myllyniemi Markus	Hukari Hanna	vihr.
Juvonen Arja	Laitinen Veli-Matti	ps.
Wickström Henrik	Rehn-Kivi Veronica	r.
Frantsi-Lankia Marjut	-	kesk.

### 1.3 Hyvinvointialueen toiminta vuonna 2022

Hyvinvointialuevalmistelu käynnistettiin muodollisesti Länsi-Uudenmaalla väliaikaisen valmistelutoimielimen (myöh. vate) järjestäytymiskokouksessa 27.8.2021. Lisäksi päätettiin vaten poliittisen seurantaryhmän asettamisesta, jonka toiminta käynnistyi 6.10.2021. Vaten keskeisenä tehtävänä on ollut voimaapanolain (616/2021) nojalla johtaa hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelua ja käyttää sitä koskevaa päätösvaltaa. Poliittisen seurantaryhmän tehtävä on ollut seurata ja tukea Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämistä.

Vuosi 2022 tulee toiminnallisesti olemaan hyvinvointialueen historiassa poikkeuksellinen. Hyvinvointialueen pääasiallisena tehtävänä oli vuonna 2022 valmistella sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden järjestämis- ja tuotantovastuun siirrolle riittävät rakenteet hallitun siirtymän varmistamiseksi. Keskeisiä tapahtumia tilikaudella olivat muun muassa projektiorganisaation muodostaminen ja valmistelutehtävien määrittely. Aluevaalit toimitettiin alkuvuonna 2022, jonka perusteella aluevaltuuston sekä aluehallitus järjestäytyivät ensimmäisen kerran maaliskuussa. Samanaikaisesti väliaikaisen valmistelutoimielimen toimikausi päättyi.

Palveluiden järjestämisvastuun siirron tuotannollisen perustan muodosti liikkeenluovutusprosessiin kuuluva siirtovalmistelu. Tilikauden aikana prosessissa selvitettiin luovuttavilta organisaatioilta hyvinvointialueelle siirtyvä henkilöstö, toimitilat, sopimukset ja omaisuus. Myöhemmin loppuvuonna aluevaltuusto päätti em. mainittujen tuotantontekijöiden vastaanottamisesta voimaapanolain mukaisesti.

Muita keskeisiä tapahtumia tilikaudella oli hyvinvointialuestrategian vahvistaminen aluevaltuustossa, ICT-ympäristön rakentaminen, palkka- ja taloushallinnon perustoimintojen käyttöönoton toteuttaminen sekä hyvinvointialueen tulevat johtamis- ja tehtävärakenteet tunnistavan hallintosäännön muodostaminen. Palvelutuotannon substanssivalmistelussa vuosi 2022 piti sisällään laaja-alaista valmistelutyötä, jolla osaltaan on pyritty varmistamaan operatiivisen tuotannon hallittu siirtyminen alueorganisaatiomalliin. Palvelutuotantokonsepteja sekä valmiuksia näiden tuotantoon siirtämiselle kehitettiin vuoden aikana muun muassa erinäisen hanketyön kuten TSK-tulevaisuuden sote-keskus ja TKA-tulevaisuuden kotona asumista tukevat palvelut -hankkeiden kautta. Vuoden 2022 toiminnan keskeisiä tapahtumia on kuvattu tarkemmin luvussa 2.1.

Vuoden 2022 talousarviotavoitteiden asetannalla on pyritty varmistamaan edellä mainittujen järjestämis- ja tuotantovastuun siirron valmistelutehtävien toteuttaminen. Tavoitteet yleisesti ovat kytkeytyneet organisaation rakenteiden, prosessien ja käytänteiden muodostamiseen sekä hallitun siirtymän ja siihen liittyvän riskienhallinnan varmistamiseen. Talousarvion tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Osassa tavoitteita toteutumisen aikajänne on ollut tilikautta 2022 pidempi. Näiden tavoitteiden toimeenpano vuonna 2022 on luonteeltaan ollut valmiuksien rakentamista tulevaa kehitystyötä varten.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Henkilöstötunnusluvut:

Hyvinvointialueen oman henkilöstön määrä tilikauden lopussa oli 103 henkilöä, mutta suurin osa henkilöstötyöpanoksesta syntyi luovuttavien organisaatioiden hyvinvointialueen palvelukseen antamien henkilöiden työpanoksesta. Henkilöstökulut yhteensä olivat 4,3 milj. euroa.

Henkilöstökulut	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-3 780 393,85	-118 557
Henkilösivukulut	-526 060,23	-21 679
Eläkekulut	-457 041,54	-17 727
Muut henkilösivukulut	-72 018,69	-3 952
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-4 309 454,08</b>	<b>-140 236</b>



## 1.4 Hyvinvointialueen talous vuonna 2022

Väliaikainen valmistelutoimielin on kokouksessaan 14.1.2022 § 7 vahvistanut talousarvion vuodelle 2022 ja päättänyt myöhemmin kokoukseen 28.2.2022 § 70 tehdä täsmennyksiä talousarvioon. Lisäksi aluevaltuusto on tilikauden aikana päättänyt talousarvion muuttamisesta valmistelutehtävien, niihin liittyvien kulujen sekä valmistelurahoituksen täsmentymisen perusteella.

Niukasta valmistelurahoituksesta johtuen hyvinvointialueen taloudellinen tilanne näyttäytyi haastavana tilikauden 2022 alkupuolella. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen valmistelukustannukset budjetoitiin vuoden 2022 talousarviossa täydellisyyperiaatteen mukaisesti, jonka perusteella talousarviossa on pyritty huomioimaan kaikki oletetut valmistelusta syntyvät käyttö- ja investointitalouden menot. Joulukuussa 2021 myönnetty valmistelurahoitus vuodelle 2022 oli huomattavasti arvioituja valmistelukustannuksia matalampi, jonka perusteella alkuperäisessä talousarviossa valmistelun rahoitusvaje oli merkittävä, lähes 60 milj. euroa. Valmistelukustannuksia on nostanut erityisesti Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen pirstaleisuus, joka osaltaan johtuu monista sote-järjestäjäorganisaatioista ja epäyhtenäisestä ICT-järjestelmäarkkitehtuurista.

Alkuvuonna 2022 valtion sote-ministeriryhmässä linjattiin, että ministeriöt arvioivat hyvinvointialueiden toiminnan ja hallinnon valmistelua, siihen osoitettavan rahoituksen käyttöä ja riittävyyttä, ja että hyvinvointialueiden mahdolliseen lisärahoitustarpeeseen varaudutaan valtion lisätalousarvioesityksissä vuonna 2022. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen edunvalvonnassa nähtiin tärkeänä, että valmistelurahoitusta kasvatetaan vuoden 2022 aikana valtion lisätalousarvioissa, ja että rahoituksen määrittelyä ja jakamista koskevat periaatteet rahoitusta ohjaavissa asetuksissa tunnistavat hyvinvointialueiden väliset erot valmistelutehtävissä ja niissä aiheutuviissa kustannuksissa. Vuoden aikana hyvinvointialueille myönnettiin useassa vaiheessa lisärahoitusta valmistelukustannusten valtakunnallisen tilannekuvan täsmentyessä. Lopulta myönnetty valmistelurahoitus oli keskimäärin riittävä kattamaan hyvinvointialueiden valmistelukustannukset vuoden 2022 osalta.

Vuoden 2022 käyttötalouden valmistelukulut olivat yhteensä 34,2 milj. euroa. Kuluja on muodostunut pääasiassa projektiorganisaation henkilöstökuluista sekä palveluiden ostoista. Henkilöstökulut olivat yhteensä 4,3 milj. euroa. Tilikauden aikana projektiorganisaatioon siirtyneen henkilöstön lomapalkkavelka on kirjattu vasten siirtosaamia ja tullaan siirtämään saamisista peruspääomaa vähentämään viimeistään vuoden 2023 alussa.

Palveluiden ostot olivat 29,0 milj. euroa. Palveluiden ostot ovat perustuneet pääasiassa ict-valmisteluun, kunnilta ja kuntayhtymiltä hankittujen henkilöstöresurssien ostoihin sekä erinäisiin valmistelutuen palvelujen ostoihin. Avustukset yhteensä olivat 0,4 milj. euroa, joka selittyy pääasiassa valtuustoryhmien toimintatuilla. Muut kulut ovat olleet 0,3 milj. euroa, joka pääasiassa muodostuu toimitilavuokrista. Nettorahoituskulut olivat 58 000 euroa, joka muodostuu lähinnä hyvinvointialueen käyttötilin negatiivista talletuskoroista.

Investointikulut olivat yhteensä 0,4 milj. euroa. Investoinnit selittyvät pääasiassa ict-ympäristön rakentamisella. Lisäksi osakkeissa näkyi Sarastia Oy:n osakkeiden merkintä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Valmistelurahoitusta myönnettiin hyvinvointialueelle useassa eri vaiheessa yhteensä 61,5 milj. euroa. Valmistelurahoitusta on myönnetty sekä niin sanottuna perusrahoituksena että ict-muutosrahoituksena. Valmistelurahoitusta on tuloutettu tilikaudelle käyttötalouden ja investointitalouden kuluja vastaavaa osuus, noin 34,1 milj. euroa, huomioiden muut tilikauden aikana syntyneet tuotot. Valmistelurahoitus on kirjattu toimintatuottojen tukiin ja avustuksiin. Lisäksi toimintatuotoissa näkyy kunnille hyvinvointialueen myymän työvoiman myyntituotot n. 0,2 milj. euroa. Edellisen perusteella tilikauden vuosikate, tulos ja yli/alijäämä asettuivat 0 euroon.

Myönnettyä valmistelurahoitusta siirtyy vuodelle 2023 käytettäväksi 27 milj. euroa. Osa tästä rahoituksesta on rahoituspäätöksen perusteella kohdennettu nimenomaisesti vuodelta 2023 syntyvien muutuskulujen kattamiseen, ja osa valmistelurahoituksesta on käytettävissä myös vuonna 2024. Siirtynyttä valmistelurahoitusta selittää erityisesti erinäisten valmistelutehtävien ajallinen jaksottuminen vuodelle 2023. Muun muassa ICT-valmistelu, talous- ja palkkahallinnon toimintojen käyttöönoton valmistelu sekä turvallisen siirtymän prosessihallinta on jatkunut alkuvuoden 2023 ajana. ICT-valmistelu tulee jatkumaan vielä vuosien 2023 ja 2024 aikana.

Hyvinvointialueen talouden tilanne näyttäytyy vuodesta 2023 alkaen haasteellisena. Vuoden 2023 talousarvio on 70 milj. alijäämäinen ja vuosien 2024 ja 2025 aikana hyvinvointialueen tulee leikata menojen kasvu noin 1,5 prosentin tasolle saavuttaakseen talouden tasapainotilan suunnitelmavuoden 2025 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisvaiheeseen liittyvät rahoitusongelmat johtuvat rahoitusjärjestelmän systeemisistä tekijöistä esimerkiksi mallin heikosta kyvystä rahoittaa alueita tarkasti siirtyvien kustannusten perusteella. Lisäksi rahoitus ei huomioi riittävällä tavalla muutosvaiheen kustannuksia sekä Uudenmaan alueen muita alueita suurempia tuotantokustannuksia. Tilinpäätöksen laadintahetkellä on käynnissä hyvinvointialueiden kertaluonteisen lisärahoittamisen suunnittelu, jolla pyritään helpottamaan hyvinvointialueiden käynnistysvaiheen rahoitusongelmia. Tästä huolimatta hyvinvointialueen talouden ennakoivaa olevan erittäin niukka kuluvan vuosikymmenen ajan. Talouden niukkuuteen pyritään vastaamaan muun muassa valmistelussa olevan palvelustrategian tuotantolinjauksilla.

Yhteenveto myönnetystä valmistelurahoituksesta ja sen käytön jaksottumisesta:

Rahoituserä/päätös	Myönnetyt rahoitukset	
	ICT-rahoitus	Perusrahoitus
VN_26921_2021-STM-4	12 587 596	
VN_14629_2021		3 312 166
VN_26670_2020	1 000 000	
VN_14629_2021		1 049 007
VN_14629_2021		21 479 979
VN_16809_2022	12 800 000	
VN_23341_2022	9 287 080	
<b>Yhteensä:</b>	<b>35 674 676</b>	<b>25 841 152</b>
<b>Molemmat rahoitukset yhteensä:</b>	<b>61 515 828</b>	

- Josta tuloutettu 34,3 milj. euroa
- **Tulouttamatta yhteensä 26,7 milj. euroa**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

**Tilikauden tuloksen muodostuminen**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Toimintatuotot		
Myyntituotot	219 504	56 796
Tuet ja avustukset	33 940 784	138 180
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>34 160 287</b>	<b>194 976</b>
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-4 309 454	-140 236
Palvelujen ostot	-29 007 927	-53 745
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-89 283	
Avustukset	-370 030	
Muut toimintakulut	-324 885	
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-34 101 579</b>	<b>-193 981</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>58 708</b>	<b>994</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-58 708</b>	<b>-994</b>
Korkotuotot	268	
Korkokulut	-57 620	-994
Muut rahoituskulut	-1 356	
<b>Vuosikate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	100 %	101 %
Vuosikate/Poistot, %		
Vuosikate, euroa/asukas	0	0
Asukasmäärä*	486 275	479 166
* tilastokeskuksen ennakkotieto		

**Toiminnan rahoitus****Rahoituslaskelma**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<u>Toiminnan rahavirta</u>		
Vuosikate	0	0
Toiminnan rahavirta yhteensä	0	0
<u>Investointien rahavirta</u>		
Investointimenot	-353 142	-122 442
Rahoitusosuudet investointeihin	353 142	122 442
Investointien rahavirta yhteensä	0	0
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Rahoituksen rahavirta</u>		
-		
Muut maksuvalmiuden muutokset	156 313 065	2 018 290
Korottomien saamisten muutos	-3 912 474	-64 786
Korottomien velkojen muutos	160 225 539	2 083 076
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>156 313 065</b>	<b>2 018 290</b>
Rahavarojen muutos	156 313 065	2 018 290
Rahavarat 31.12.	158 331 355	2 018 290
Rahavarat 01.01.	2 018 290	0
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	0	0
Investointien tulorahoitus		
Lainanhoitokate	1	1
Kassan riittävyys, pv	1 675	2 321
Asukasmäärä*	486 275	479 166

\* tilastokeskuksen ennakkotieto

**Rahoitusasema ja sen muutokset****Tase****31.12.2021**

VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 977 260	2 083 076
Saamiset		64 786
Pitkäaikaiset saamiset		40 853
Siirtosaamiset		40 853
Lyhytaikaiset saamiset	3 977 260	23 933
Muut saamiset	3 751 263	23 503
Siirtosaamiset	225 997	430
Rahat ja pankkisaamiset	158 331 355	2 018 290
VASTAAVAA YHTEENSÄ	162 308 615	2 083 076
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	0	0
Peruspääoma	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijämä)	0	0
VIERAS PÄÄOMA	162 308 615	
Lyhytaikainen	162 308 615	2 083 076
Ostovelat	8 761 501	109 659
Muut velat	243 361	28 078
Siirtovelat	153 303 753	1 945 338
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	162 308 615	2 083 076

**Taseen tunnusluvut**

Omavaraisuusaste,%		
Suhteellinen velkaantuneisuus,%	475 %	1068 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä)	0	0
Kertynyt ylijäämä (alijäämä)		
€/asukas	0	0
Lainakanta 31.12.	0	0
Lainat euroa/asukas	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	0	0
Lainasaamiset 31.12.	0	0
Asukasmäärä*	486 275	479 166

\* tilastokeskuksen ennakkotieto

**Kokonaistulot ja -menot**

TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	34 160 287	Toimintamenot	34 101 579
Korkotuotot	268	Korkokulut	57 620
		Muut rahoituskulut	1 356
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointeihin	353 142	Investointimenot	353 142
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>34 513 698</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>34 513 698</b>

**1.5 Hyvinvointialueen sisäinen valvonta ja riskienhallinnan järjestäminen**

Väliaikainen valmistelutoimielin vastasi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toimikautensa ajan 7.3.2022 saakka ja aluehallitus tämän jälkeen.

Hyvinvointialuelain 22 § mukaan on aluevaltuuston tehtävänä päättää hyvinvointialueen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Aluevaltuusto päätti 15.10.2022 § 72 näistä perusteista.

Aluevaltuuston päättämän hallintosäännön 113 § mukaan on aluehallituksen tehtävänä vastata kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä omavalvontaohjelman ja varautumisen että hyvän hallinnon ja lainmukaisuuden valvonnan järjestämisestä ja niiden toimeenpanon ja tuloksellisuuden valvonnasta, sekä hyväksyä sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat, antaa aluevaltuustolle vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä selonteon muun muassa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, konsernivalvonnasta, varautumisen toimeenpanosta ja tuloksista, sopimushallinnasta sekä tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä, sekä johtopäätökset näistä ja arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä.

Hallintosäännön 62 § nojalla valmius- ja turvallisuuslautakunnan tehtävänä on mm. seurata ja arvioida riskienhallintaa turvallisuusnäkökulmasta.

Viranhaltijaorganisaation osalta on hallintosäännön 90 § mukaan hyvinvointialuejohtajan tehtävänä vastata riskienhallinnan käytännön toteutuksesta hyvinvointialueella ja edelleen 114 § mukaan vastata sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten, että hyvinvointialueen toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan, toteuttaa osaltaan sisäisen

valvonnan, mukaan lukien omavalvonnan, varautumisen, hyvän hallinnon, ja lainmukaisuuden toteutumisen tehtäviä ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisen ohjeistamisesta

Edelleen hallintosäännön 92 § mukaan on palvelualuejohtajan tehtävänä vastata mm. palvelualueensa toiminnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti. Esihenkilöt toteuttavat sisäistä valvontaa omalla palvelu- tai vastuualueellaan sekä seuraavat ja arvioivat valvonta- ja riskienhallintatoimenpiteiden tuloksellisuutta. Sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaavat siten kaikki johtavat viranhaltijat ja esihenkilöt sekä heidän alaisensa toimijat.

Hallintosäännön § 115 nojalla hyvinvointialuejohtajan antamat toimintaohjeet jäseäntävät edelleen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan käytännön toteuttamista.

Konsernihallinnon toimintaohjeen 7 § määrätään hallinnon vastuualueen tehtävistä. Sen mukaan Hallinto -vastuualueen tehtävänä on vastata mm. riskienhallinnasta, palvelualueiden ja konsernihallinnon turvallisuusjohtamisen ja turvallisuuskulttuurin ohjauksesta ja tukemisesta, valmiuden ja varautumisen rakenteista ja ohjauksesta yhteistyössä pelastusjohtajan kanssa, palvelualueiden ja konsernihallinnon laadunvalvonnan, viranomaisvalvonnan, sopimusvalvonnan ja oman toiminnan valvonnan ohjauksesta ja yhdenmukaistamisesta sekä asukkaiden oikeuksien turvaamisen tukemisesta.

Toimintavuoden aikana sisäinen valvonta on käytännössä järjestetty tämän lisäksi ensin väliaikaiselle valmistelutoimielimelle annetulla säännöllisellä tilannekatsauksella ja myöhemmin aluehallitukselle säännöllisesti annetulla toiminnan ja valmistelun tilannekatsauksella ja raportoinnilla.

Väliaikainen valmistelutoimielin seurasi ja raportoi tilannekuvaa valmistelun edetessä alueen sidosryhmille ja kansallisesti. Tämän jälkeen aluehallituksen alaisuudessa johtavat viranhaltijat ovat vastaavasti raportoineet tilannekuvaa valmistelun edetessä alueen sidosryhmille ja kansallisesti.

Riskejä on päivitetty säännöllisten riskikartoitusten kautta.

Turvalliseen siirtymään ja järjestämisvastuun siirtoon liittyvä riskienhallinta järjestettiin korotetun valmiuden keinoin ja varautumalla siirtymään liittyviin riskeihin vaihtoehtoisilla palveluiden ja toiminnan järjestämiskäytännöillä sekä sopimuksin palvelutuotannon siirtäneiden kuntien kanssa.

## 1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden 2022 tulos on 0,00 euroa. Aluehallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä:

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen tilikauden 2022 tulos on 0,00 euro ja ei siten anna aihetta tuloksen käsittelylle. Tilikauden ylijäämä 0,00 euroa siirretään taseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

## 2 Talousarvion toteutuminen

### 2.1 Yhteenveto hyvinvointialuevalmistelun tavoitteista

Vuoden 2022 valmistelun tavoitteiden asetannalla on pyritty varmistamaan edellä mainittujen järjestämis- ja tuotantovastuun siirron valmistelutehtävien toteuttaminen. Tavoitteet yleisesti ovat kytkeytyneet organisaation rakenteiden, prosessien ja käytänteiden muodostamiseen sekä hallitun siirtymän ja siihen liittyvän riskienhallinnan varmistamiseen. Talousarvion tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Osassa tavoitteita toteutumisen aikajänne on ollut tilikautta 2022 pidempi. Näiden tavoitteiden toimeenpano vuonna 2022 on luonteeltaan ollut valmiuksien rakentamista tulevaa kehitystyötä varten. Tarkempi kuvaus tavoitteiden mukaisesta toiminnasta on annettu tilinpäätöksen luvussa 2.2. Käyttötalousosan toteutuminen.

Tavoitteen omistaja	Tavoite	Toteumatieto
Aluevaltuusto	Aluevaltuuston työskentelyedellytysten järjestäminen sekä käytännön toiminnan edellyttämien seminaarin, koulutusten ja kokousten järjestäminen.	Toteutunut
Aluehallitus	Aluehallituksen työskentelyedellytysten järjestäminen sekä käytännön toiminnan edellyttämien seminaarin, koulutusten ja kokousten järjestäminen.	Toteutunut
Lautakunnat ja neuvostot	Ei lakisääteisten ja lakisääteisten jaostojen, lautakuntien, toimikuntien ja vaikuttamistoimielinten työskentelyedellytysten järjestäminen sekä käytännön toiminnan edellyttämien seminaarin, koulutusten ja kokousten järjestäminen.	Toteutunut
Johto	Johtaa hyvinvointialueen toimeenpanon hallittua valmistelua ja varmistaa valmistelukokonaisuuksien yhdenmukainen eteneminen. Ensisijaisena tehtävänä on taata turvallinen siirtymä kuntien organisaatioista hyvinvointialueen organisaatioon ja varmistaa hyvinvointialueen operatiiviset ja päätöksenteon toimintavalmiudet.	Toteutunut
Viestintä ja osallisuus	Rakentaa toimintavuoden aikana edellytykset ulkoiseen ja sisäiseen viestintään sekä osallisuuden mahdollistamiseen ja hyvään tiedon kulkuun. Ennakoivasti on myös varauduttava digitaalisen työyhteisöviestinnän sekä verkkosivustojen kehittämiseen ja hajautettuun sisällöntuotantoon organisaatiossa sen alaisten toiminnan käynnistymistä varten 1.3.2022 alkaen	Toteutunut



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

	ja toisaalta suunnitella ja organisoida toimintoja hyvinvointialueen järjestämisvastuun siirtoa varten.	
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Tavoitteen omistaja	Tavoite	Toteumatieto
Hankinta	Rakentaa toimintavuoden aikana hyvinvointialueelle hankinnan keskeiset toiminnot ja niihin liittyvät prosessit.	Toteutunut
Yleishallinto	Pystyttää toimintavuoden aikana hyvinvointialueen tarvitsemia toimintoja ennakoivasti aluevaltuuston ja sen alaisten toiminnan käynnistymistä varten 1.3.2022 alkaen ja suunnitella ja organisoida toimintoja hyvinvointialueen järjestämisvastuun siirtoa varten.	Toteutunut
Taloushallinto	Hyvinvointialueen taloushallinnon toimintojen määrittely ja käynnistäminen, omaisuussirtojen suunnittelu ja toteutus sekä tiedolla johtamisen kehittäminen.	Toteutunut
Henkilöstö	Suunnitella henkilöstön siirron toimenpiteet ja menettelyt, luoda aloittava HR-organisaatio ja työterveyshuolto, valmistella käyttöönotettavat HR:n perusjärjestelmät ja prosessit sekä valmistella henkilöstöstrategia ja -politiikka.	Toteutunut
Tukipalvelut	Seuraavien palvelujen organisoinnin suunnittelu: Tilat, kiinteistö-, siivous-, ateria- ja turvallisuuspalvelut, materiaali- ja henkilölogistiikka, lääkinnälliset laitteet, apuvälineet, välinehuolto, tulkkaus ja puhelinvaihde.	Toteutunut
Pelastustoimi ja ensihoito	Espoon kaupungin Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos -liikelaitos tuottamat palvelut saadaan siirrettyä turvallisesti hyvinvointialueen tuottamiksi pelastustoimea ja ensihoitoa tukeviksi palveluiksi.	Toteutunut
Yhteiset palvelut ja integraatiot	Valmistelu ja organisointi seuraavista muutoskokonaisuuksista: alueellinen HUS, sote-keskus matalan kynnyksen palvelut ja PPT, palvelustrategia- ja sisällöt, asiakaskokemus, asiakkaan digipalvelut, vammaispalvelut, HYTE ja yhdyspinnat, ruotsin- ja vieraskieliset palvelut sekä tutkimus, kehitys ja innovaatiot.	Toteutunut

Tavoitteen omistaja	Tavoite	Toteumatieto
Lapset, nuoret ja perheet	Rakentaa yhtenäinen perhekeskuksen toimintamalli ja –rakenne koko Länsi-Uudenmaan tasoisena.	Toteutunut
Aikuiset	Palveluiden kehitys riittävän yhdenmukaisiksi siten, että turvallinen siirtymä hyvinvointialueelle voidaan varmistaa. Vuoden 2022 aikana tulisi valmistella joidenkin palveluiden tuottamista keskitettynä 1.1.2023 lähtien.	Toteutunut
Ikääntyneet	Palveluiden vahvistaminen ja palveluketjun sujuvuuden varmistaminen. Keskeistä valmistelussa on koko palveluketjun sujuvuuden varmistaminen, jolloin potilas/asiakas on aina oikeantasoisessa palvelussa, ja jonotus- ja odotusaika pystytään minimoimaan. Koko alueen näkökulmasta on siten tärkeää määrittää eritasoisten sairaala-, kuntoutus-, lyhytaika- ja asumispalvelupaikkojen oikea määrä.	Toteutunut

## 2.2 Käyttötalousosan toteutuminen

### Aluevaltuusto

#### Olennaiset tapahtumat

Aluevaalit toimitettiin 23.1.2022. Vaaleissa valittiin aluevaltuustot 21 hyvinvointialueelle valtuustokaudelle 1.3.2022-31.5.2025. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuustoon valittiin 79 aluevaltuutettua.

Aluevaltuusto piti järjestäytymiskokouksensa 7.3.2022 Espoossa Aalto-Yliopiston päärakennus Dipolissa. Kokouksia vuonna 2022 on pidetty yhteensä 9 kappaletta. Aluevaltuuston pääsääntöiseksi kokouspaikaksi on valikoitunut toistaiseksi Dipoli. Lisäksi aluevaltuuston kokouksia on päädytty puheenjohtajan johdolla järjestämään myös muissa hyvinvointialueen

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Tilinpäätös 2022

toimialueen kunnissa. Vuoden 2022 aikana aluevaltuusto kokousti Espoon lisäksi Kirkkonummella, Raaseporissa, Hangossa ja Lohjalla.

Ennen aluevaltuuston toimikauden alkua järjestettiin aluevaltuutetuille 3 yhteistä koulutus- ja perehdytystilaisuutta etäyhteyksin. Aluevaltuuston toimikauden käynnistyttyä, järjestettiin luottamushenkilöille vuoden aikana kolme seminaaria, joihin ovat oleet kutsuttuina kaikki hyvinvointialueen toimielinten jäsenet, alueen kuntien vaikuttamistoimielinten nimeämät edustajat ja henkilöstön edustajat. Seminaarit käsittelivät mm. hyvinvointialuestrategian, vuoden 2023 talousarvion ja asiakasmaksujen perusteiden valmistelua.

Aluevaltuuston päätöksenteko vuonna 2022 pohjautui hyvinvointialuelain lisäksi erityisesti sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastuspalveluiden järjestämismääräyksiin siirtoon liittyvään lainsäädäntöön, kuten esimerkiksi lakiin sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja pelastustoimeen koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaantulusta (616/2021).

Hyvinvointialueen käynnistymiseen ja palveluiden järjestämismääräyksiin liittyviä aluevaltuuston keskeisiä päätöksiä vuonna 2022 ovat olleet muun muassa hallintosäännön hyväksyminen, toimielinvalinnat, hyvinvointialuejohtajan valinta, hyvinvointialuestrategian hyväksyminen, vuoden 2023 talousarvion ja vuosien 2023-2025 taloussuunnitelman hyväksyminen, asiakasmaksujen perusteiden hyväksyminen, vuosien 2023-2026 ja 2024-2027 investointisuunnitelman hyväksyminen sekä hyvinvointialueen vastuulle siirtyviä sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen sopimuksia ja vastuita, henkilöstöä, irtaimistoa ja toimitiloja koskevat siirrot.

Aluehallitus nimesi kokouksessaan 15.3.2022 aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan, jossa jäseninä ovat valtuustoryhmien puheenjohtajat. Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan tehtävänä on käsitellä aluevaltuuston työskentelyyn liittyviä kysymyksiä ja ajankohtaisia valtuustossa päätettäviä asioita sekä sovittaa valtuustoryhmien näkemyksiä aluevaltuustoon valmisteilla olevien asioiden osalta. Neuvottelutoimikunnalla on ollut keskeinen rooli aluevaltuuston päätöksenteon valmistelun ennakollisessa yhteensovittamisessa.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 030 000	-1 218 664	-188 664	18 %
Toimintakate	-1 030 000	-1 218 664	-188 664	18 %

### Aluehallitus

#### Olennaiset tapahtumat

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Tilinpäätös 2022

Aluevaltuusto valitsi aluehallitukseen 17 jäsentä ja 17 varajäsentä kokouksessaan 7.3.2022. Aluehallitus piti järjestäytymiskokouksensa 15.3.2022. Kokouksia vuonna 2022 pidettiin yhteensä 16 kappaletta. Pääsääntöisenä kokouspaikkana toimii Espoon Otaniemen Tietokylän kokouskeskus, jossa sijaitsee myös hyvinvointialueen konsernihallinto.

Kokousten ja luottamushenkilöseminaarien lisäksi aluehallitukselle on järjestetty iltakouluja, seminaareja ja loppuvuodesta turvallisen siirtymän tilannekuvakatsauksia.

Aluevaltuuston päätöksenteko vuonna 2022 pohjautui hyvinvointialuelain lisäksi hallintosäännössä määrättyihin tehtäviin. Keskeisiä päätöksiä ovat olleet muun muassa pysyväisorganisaation virkojen perustaminen, johtavien viranhaltijoiden virantäyttö, omistajaohjaus, erilaisten periaatteiden ja sopimusten hyväksyminen, vaikuttamistoimielinten nimeäminen, osakkeiden merkitseminen sekä aluevaltuuston asioiden valmistelu.

Aluehallitus nimesi kokouksessaan 12.9.2022 aluehallituksen neuvottelutoimikunnan, jonka tehtävänä on käydä etukäteen keskustelua aluehallituksessa käsiteltäviä asioita.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-215 000	-258 511	-43 511	20 %
Toimintakate	-215 000	-258 511	-43 511	20 %

### Lautakunnat, jaosto ja vaikuttamistoimielimet

#### Olennaiset tapahtumat

Hyvinvointialueen lakisääteisiä lautakuntia ovat tarkastuslautakunta, aluevaalilautakunta ja kansalliskielilautakunta. Lakisääteisiä vaikuttamistoimielimiä ovat nuorisovaltuusto, vammaisneuvosto ja vanhusneuvosto.

Aluevaltuusto päätti kokouksessaan 7.3.2022 lakisääteisten toimielinten lisäksi perustaa palvelut ja resurssit -lautakunnan, tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan, valmius- ja turvallisuuslautakunnan sekä aluehallituksen yksilöasioiden jaoston.

Tarkastuslautakunnassa on 13 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee lain mukaan olla aluevaltuutettuja.

Tarkastuslautakunta piti järjestäytymiskokouksensa 5.4.2022. Kokouksia vuonna 2022 pidettiin yhteensä 9 kappaletta. Pääsääntöisenä kokouspaikkana toimii Espoon Otaniemen Tietokylän kokouskeskus, jossa sijaitsee myös hyvinvointialueen konsernihallinto.

Tarkastuslautakunnan päätöksenteko vuonna 2022 keskittyi hyvinvointialuelain ja hallintosäännön mukaisesti esimerkiksi arviointityöhön ja sidonnaisuusilmoitusten

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

käsittämiseen. Tarkastuslautakunta valitsi myös arviointipäällikön johtamaan ulkoisen tarkastuksen yksikköä.

Aluevaalilautakunnasta säädetään vaalilaissa, jonka mukaan aluevaltuuston on asetettava hyvinvointialueelle toimikaudekseen aluevaalilautakunta. Siihen kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä sekä tarpeellinen määrä varajäseniä, joita on kuitenkin oltava vähintään viisi. Aluevaltuusto valitsi kokouksessaan 7.3.2022 aluevaalilautakuntaan 5 jäsentä ja 5 varajäsentä.

Vuonna 2022 aluevaalilautakunnalla ei ollut ajankohtaisia käsiteltäviä asioita, vaan se pitää järjestäytymiskokouksensa arviolta keväällä 2023.

Aluevaalilautakunnan tehtävänä on aluevaalien ehdokasasettelun vahvistaminen ja aluevaalien vaalituloksen vahvistaminen. Myös, mikäli varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi, aluevaalilautakunta määrää varavaltuutetuiksi vielä valitsematta jääneitä varavaltuutettuja. Tarkemmin aluevaalilautakunnan tehtävistä määrätään vaalilaissa.

Kansalliskielilautakunnassa on 13 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan tulee olla aluevaltuutettu. Lautakunnan jäseniksi valitaan hyvinvointialueen kielivähemmistöön kuuluvia henkilöitä.

Kansalliskielilautakunta piti järjestäytymiskokouksensa 16.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin vain toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Kansalliskielilautakunnan toiminta jatkuu vuonna 2023 hallintosäännössä kirjattujen tehtävien parissa.

Palvelut ja resurssit -lautakunnassa on 13 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja 2 varapuheenjohtajaa. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan tulee olla aluevaltuutettu.

Palvelut ja resurssit -lautakunta piti järjestäytymiskokouksensa 24.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin vain toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Palvelut ja resurssit -lautakunnan toiminta jatkuu vuonna 2023 hallintosäännössä kirjattujen tehtävien parissa.

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnassa on 13 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja 2 varapuheenjohtajaa. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan tulee olla aluevaltuutettu.

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta piti järjestäytymiskokouksensa 17.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin vain toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan toiminta jatkuu vuonna 2023 hallintosäännössä kirjattujen tehtävien parissa.

Valmius- ja turvallisuuslautakunnassa on 13 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja 2 varapuheenjohtajaa. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan tulee olla aluevaltuutettu.

Valmius- ja turvallisuuslautakunta piti järjestäytymiskokouksensa 22.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin vain toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Valmius- ja turvallisuuslautakunnan toiminta jatkuu vuonna 2023 hallintosäännössä kirjattujen tehtävien parissa.

Aluehallituksessa on aluehallituksen yksilöasioiden jaosto, jossa on 9 jäsentä, joista aluevaltuusto valitsee jaoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajan tulee olla aluevaltuutettu.

Aluehallituksen yksilöasioiden jaosto piti järjestäytymiskokouksensa 9.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin vain toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Aluehallituksen yksilöasioiden jaoston toiminta jatkuu vuonna 2023 hallintosäännössä kirjattujen tehtävien parissa.

Aluehallitus asetti kokouksessaan 12.9.2022 nuorisovaltuuston ja valitsi kokoonpanoon 20 jäsentä ja 20 varajäsentä.

Nuorisovaltuusto piti järjestäytymiskokouksensa 2.11.2022. Kokouksessa käsiteltiin toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten puheenjohtajiston valintaa, pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Nuorisovaltuuston toiminta jatkuu vuonna 2023 lainsäädännöstä tulevien tehtävien sekä aluehallituksen alkuvuoden 2023 aikana hyväksymän nuorisovaltuuston toimintasääntöön kirjattujen tehtävien parissa.

Aluehallitus asetti kokouksessaan 12.9.2022 vammaisneuvoston ja valitsi kokoonpanoon 20 jäsentä ja 20 varajäsentä.

Vammaisneuvosto piti järjestäytymiskokouksensa 2.11.2022. Kokouksessa käsiteltiin toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten puheenjohtajiston valintaa, pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua. Lisäksi vammaisneuvosto kokousti toisen kerran vielä joulukuussa 2022 kiireellisten lausuntopyyntöjen vuoksi.

Vammaisneuvoston toiminta jatkuu vuonna 2023 lainsäädännöstä tulevien tehtävien sekä aluehallituksen arviolta alkuvuoden 2023 aikana hyväksymän nuorisovaltuuston toimintasääntöön kirjattujen tehtävien parissa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Aluehallitus asetti kokouksessaan 12.9.2022 vanhusneuvoston ja valitsi kokoonpanoon 20 jäsentä ja 20 varajäsentä.

Vanhusneuvosto piti järjestäytymiskokouksensa 2.11.2022, joka oli myös ainut kokous vuoden 2022 osalta. Kokouksessa käsiteltiin toimikauden alun perinteisiä asioita, kuten puheenjohtajiston valintaa, pöytäkirjojen tarkastamiskäytänteitä, kokouskutsun toimittamiskäytänteitä ja vuoden 2023 kokousaikataulua.

Vanhusneuvoston toiminta jatkuu vuonna 2023 lainsäädännöstä tulevien tehtävien sekä aluehallituksen arviolta alkuvuoden 2023 aikan hyväksymän nuorisovaltuuston toimintasääntöön kirjattujen tehtävien parissa.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-170 000	-173 272	-3 727	2 %
Toimintakate	-170 000	-173 272	-3 727	2 %

### Johto

#### Olennaiset tapahtumat

Hyvinvointialueen johdon ensisijaisena tehtävänä vuoden 2022 oli johtaa ja varmistaa turvallinen siirtymä kuntien organisaatioista hyvinvointialueen organisaatioon ja varmistaa hyvinvointialueen operatiiviset ja päätöksenteon toimintavalmiudet.

Aluevaltuusto valitsi 17.5. hyvinvointialuejohtajaksi Sanna Svahinin, joka vastaa hyvinvointialueen ylimpänä viranhaltijana uuden organisaation kokonaisjohtamisesta ja strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vuoden 2022 aikana hyvinvointialueen johto valmisteli edellytykset luottamustoimielinten toimikauden käynnistämiseen. Keskeisenä tehtävänä johdolle oli myös luoda hyvinvointialueen toimiva organisaatio ja johtamisrakenne sekä läpiviedä vaadittavat rekrytoinnit ja liikkeenluovutukseen liittyvät toimenpiteet. Johto johti hyvinvointialueen strategianvalmistelua, joka hyväksyttiin aluevaltuustossa 25.10.2022.

Lisäksi johdon työssä korostui Länsi-Uudenmaan edustaminen ja edunvalvonta alueellisesti ja kansallisesti. Tiukka valmisteluaikataulu ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toimeenpanon liittyvät erityispiirteet edellyttivät johdolta tiivistä yhteistyötä ja vuoropuhelua alueen kuntien, ministeriöiden ja poliittisten päättäjien kanssa.

Johtoa ja muutosorganisaatiota tuki muutostukiyksikkö, joka toimi johdon suorassa alaisuudessa. Muutostukiyksikkö vastasi yhteisen projektijohtamisen mallin luomisesta, valmistelun seurannasta ja raportoinnista, muutosorganisaation resurssitarpeiden ja hankintojen hallinnasta sekä assistenttipalveluista.

**Talousarvion toteutuminen**

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	20 000	0	-20 000	0
Toimintakulut	-2 270 257	-1 473 634	796 623	-35 %
Toimintakate	-2 250 257	-1 473 634	776 623	-35 %

Toimintakulut pitävät sisällään pääasiassa Espoon laskuttamia henkilöstömenoja, luottamustoimielinten palkkioita, hyvinvointialueen tekemiä hankintoja, toimitilavuokria ja muita kuluja.

**Viestintä ja osallisuus****Olennaiset tapahtumat**

Viestintä ja osallisuus –toiminnoissa valmistauduttiin ja varauduttiin turvallisen siirtymän mahdollistamiseen. Kriittisiksi osa-alueiksi turvallisen siirtymän onnistumiseksi määriteltiin asukas- ja henkilöstö- ja työyhteisöviestintä. Siirtymästä viestintä ja osallisuus suunniteltiin asukkaiden, työntekijöiden ja eri sidosryhmien tarpeet ja erilaiset tilanteet huomioiden. Viestinnässä tavoiteltiin selkeää, ymmärrettävää, vaivatonta, monikanavaista, monikielistä ja oikea-aikaista tiedottamista.

**Verkkopalvelut**

Sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastustoimen järjestämisvastuun siirtyminen kunnilta ja kuntayhtymiltä hyvinvointialueelle vuoden 2023 alusta lähtien tarkoitti viestinnälle verkkosivujen kokonaisuudistusta. Aiemmin ainoastaan valmistelusta, osallisuudesta ja päätöksenteosta kertovalle Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivustolle luvn.fi:n rakennettiin asiakas- ja asukaspalveluportaali ja eri palvelualueiden palveluista kertovat sivustot yhteistyössä asiakkaaksi tulon -prosessin kanssa. Muutos sisälsi mittavan päivitys-, sisällöntuotanto-, testaus- ja käännöstyön sekä julkaisualustan kehitysprojektin verkkopalvelussa. Luvn.fi-sivusto on julkaistu kolmella kielellä, suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksella jatkettiin pelastustoimi.fi/lansi-uusimaa-sivustojen kehittämistä ja sisällöntuotantoa.

Elokuussa 2022 sidosryhmille toteutetun strategiakyselyn mukaan verkkosivut, luvn.fi:n koettiin mieluisammaksi tiedon lähteeksi hyvinvointialueesta ja sen palveluista viestimiseen. Verkkosivusto oli viime vuonna ja on toimitavuonna 2023 ensisijainen tiedon lähde hyvinvointialueellamme.

Myös Länsi-Uudenmaan kuntien ja kuntayhtymien sivustoilla kerrottiin hyvinvointialueuudistuksesta ja tuotettiin muutoksesta kertovia sisältöjä yhteistyössä alueen kymmenen kunnan viestintöjen kanssa. Lisäksi hyödynnettiin hyvässä yhteistyössä kuntien verkkosivustojen sosiaali- ja terveystalouden sisältöjä sekä ohjattiin asukkaita luvn.fi-sivustoille.

**Työyhteisöviestintä**



Työyhteisöviestinnässä tavoitteenamme oli, että siirtyvällä henkilöstöllä on riittävät tiedot, jotta työn tekemisen edellytykset ovat kunnossa ja palvelut voidaan tuottaa. Siirtyvälle henkilöstölle haluttiin myös tarjota riittävästi tiedollista ja valmennuksellista tukea muutostilanteessa.

Viestimme turvallisesta siirtymästä koko henkilöstölle eri muodoissa ja eri kanavissa: esihenkilöviestintää, Turvallisen siirtymän uutiskirjeet, Perjantai-kahvit-infotilaisuus Teamsilla viikoittain, koottua tietoa muutoksista, esihenkilöiden infotilaisuudet, opastusvideot ja kotiin lähetetty kirje muutoksista sekä LUVN Intranetin erilaiset uutiset ja kootut tietosisällöt. Tärkeä osa henkilöstöviestintää oli myös palkanmaksun varmistaminen eli palkkatietojen tarkistaminen sekä korjaamiseen varautuminen.

Henkilöstölle oli toimintavuonna 2022 tarjolla osallisuusalustalle, Henkilöstön kahvihuoneeseen tuotettu intranet, jossa oli tarjolla muun muassa erilaisia tallenteita, infotilaisuuksia, Viikkokirjeitä, Henkilöstökirjeitä ja usein kysytyt kysymykset ja vastaukset -palsta. LUVN Intranet julkaistiin marraskuussa ja se tarjosi luvn-tunnukset omaamalle henkilökunnalle vuoden lopussa pääsyn intranetin tiedon ääreen. Intranetin julkaisualustan luomiseen sekä sisältöjen suunnitteluun ja tuottamiseen osallistui eri puolilta organisaatiota kymmeniä asiantuntijoita ja yli 70 sisällöntuottajaa, jotka koulutettiin tehtävään. Koulutus ja kehitys jatkuu vuonna 2023.

### **Sosiaalinen media**

Sosiaalisen median kanaville on hyvinvointialueella muodostunut jo vankka seuraajakunta ja strategiakyselyssä 59 prosenttia vastaajista seuraa mielellään alueen viestintää sosiaalisesta mediasta. Sosiaalisen median sisällöntuotantoa vahvistettiin ja vuoden lopulla hyvinvointialueella oli aktiivista vuoropuhelua ja seuraajamäärät kasvussa näissä sosiaalisen median kanavissa: Twitter: @Luhyvinvointi, Facebook: @LansiUudenmaanHyvinvointialue, Instagram: @LUhyvinvointialue, LinkedIn: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ja YouTube: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.

### **Asukasviestintä ja osallisuus**

Päätöksenteon viestinnässä viestittiin aluevaltuuston ja aluehallituksen tulevista kokouksista ja niiden päätöksistä eri kanavissa. Aluevaltuuston ja aluehallituksen esityslistat ovat luettavissa verkkosivuilta suomeksi ja ruotsiksi. Aluevaltuuston kokoukset on striimattu hyvinvointialueen YouTubeen ja ovat katsottavissa reaaliaikaisesti sekä tekstitettynä tallenteena. Aluevaltuuston päättymisen jälkeen olemme myös lähettäneet puheenjohtajan ja eri valtuustoryhmien puheenjohtajien yhteenvedon kokouksesta, ns. Jälkilölyt striimattuna ja tekstitettynä.

Loppuvuodesta 2022 kehitettiin kaikkia kanavia ja luotiin edellytyksiä vuoropuheluun ja viestintään henkilöstön, asukkaiden, päätöksentekijöiden, järjestöjen, kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Alueen yhteisöllisellä osallisuusalustalla, sosiaalisen median kanavissa, verkkosivuilla, tilaisuuksissa, kuntien kanavissa sekä yhteistyökumppaneiden kanavissa kerrottiin hyvinvointialueuudistuksesta. Samoin mediapalvelussamme teimme runsaasti mediayhteistyötä, viestintää ja järjestimme mediatilaisuuden, jotta asukkaat saattoivat seurata uudistusta sekä Turvallista siirtymää myös journalistisesti tuotettujen mediasisältöjen avulla.

Asukasviestintää toteutettiin muun muassa seuraavissa kanavissa:

- julkinen tiedote kotitalouksiin, terveysasemat, palvelupaikat ja asiointipisteet
- asukasinfot – tallenteet – suomi/ruotsi/viittomakieli/englanti

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Tilinpäätös 2022

- tilaisuudet
- asiointipisteet – infonäytöt
- omat some-kanavat
- kuntien sote-some kanavat
- kuntien tuottamat omat printtitiedotteet kuntalaisille ja kotitalouksiin
- kuntien verkkosivut
- mainokset uudistuneista palveluista tai toimintatavoista – esim. Seniori-info
- esitteet palvelupisteissä – muuttuneista yhteystiedoista ja palveluista
- työntekijöiden valmennukset ja heidän viestinsä asiakkaille ja
- hyvinvointialueuudistuksen viestinnässä jaettiin myös Valtioneuvoston tuottamaa valtakunnallista materiaali hyvinvointialueiden käynnistymisestä: Vahvemmat yhdessä, hyvinvointialueet.fi, suomi.fi.

Teimme asukasviestintää monikanavaisesti, suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi kaksikielisellä hyvinvointialueella. Hyvinvointialue järjesti asukkaille marraskuussa myös asukastilaisuuden Teams Liven välityksellä suomeksi ja ruotsiksi sekä näillä kielillä viittomakielellä ja lisäksi englanniksi.

Lähetimme kuukausittain asukkaille lisäksi sähköpostiin tilattavan asukaskirjeen kolmella kielellä, jossa kerroimme, miten palvelut siirtyvät ja että puhelinnumerot muuttuvat palveluitaan vuoden aikana. Seniori-infon aukeamisesta ja hyvinvointialueen ensimmäisistä puhelinnumeromuutoksista kerroimme kaikissa omissa kanavissamme, painetuilla infolehtisillä sekä mainoksilla alueen medioissa.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 265 048	-670 149	594 899	-47 %
Toimintakate	-1 265 048	-670 149	594 899	-47 %

Talousarvion toteuma-aste on maltillinen johtuen muun muassa tiettyjen viestinnän palvelujen tai työkalujen hankintojen viivästymisestä ja rekrytointien osalta odotimme vuodenvaihteen liikkeenluovutuksen osalta kunnista ja kuntayhtymistä viestintään siirtyvien resurssien täsmentymistä. Pysyväistoimintojen resursseja täydennetään vuoden 2023 alussa niiltä osin, kuin viestintään ei siirtynyt ko. resursseja.

### Hankinta

#### Olennaiset tapahtumat

Hankinnan valmistelulinja valmisteli ja teki vuonna 2022 sopimusten siirron hyvinvointialueelle, hankinnan vastuualueen organisoitumisen, toimintamallit, mallipohjat ja prosessit sekä suunnitteli pysyväisorganisaation henkilöstön rekrytoinnin aikataulusta ja perehdytystä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Hankinnan valmistelulinjalla on myös luotu yhteistyöverkostoja muihin hankintayksiköihin ja organisaatioihin.

Hyvinvointialueelle siirtyi 1.1.2023 sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämiseen liittyviä sopimuksia, jolleivat hyvinvointialue ja kunta, kaupunki, kuntayhtymä tai erityishuoltopiiri ole toisin sopineet. Hankinnan valmistelulinja valmisteli aluevaltuuston päätökset liittyen sopimuksen siirtoihin. Aluevaltuusto merkitsi 29.3.2022 tiedoksi kuntien, kaupunkien, kuntayhtymien ja erityishuoltopiirien 28.2.2022 mennessä ilmoittamat siirtyvät ja potentiaalisesti jaettavat sopimukset. Aluevaltuusto päätti 27.9.2022 maaliskuun päätöksen pohjalta vastaanottaa kunnilta, kaupungeilta, kuntayhtymiltä ja erityishuoltopiireiltä voimaanpanolain nojalla siirtyvät sopimukset. Päätös sisälsi myös kuntien, kaupunkien, kuntayhtymien ja erityishuoltopiirien 28.2.2022 jälkeen selvityksiin tekemät täydennykset sekä 1.3.2022 jälkeen tehdyt sopimukset. Sopimusselvitystä jatkettiin ja saantoa täydennettiin syksyn aikana kuntien, kaupunkien, kuntayhtymien ja erityishuoltopiirien toimittamalla täsmennyksillä, jotka koskivat sopimusmuutoksia, syksyn aikana tehtyjä uusia sopimuksia sekä tietojen täydennyksiä. Aluevaltuusto päätti näistä 13.12.2022. Sopimusselvitystä jatketaan vuonna 2023. Kunnat, kaupungit, kuntayhtymät ja erityishuoltopiirit toimittavat viimeiset täsmennykset ja selvitykset siirtyviä sopimuksia koskien siten, että aluevaltuusto pyrkii tekemään viimeisen päätöksen sopimusten vastaanottamisesta keväällä 2023.

Sopimussiirron käsittelyn tavoitteena oli suoraan siirtyvien sopimusten käsittelyn lisäksi tunnistaa jaettavat sopimukset, arvioida sopimusten juridinen laatu, tarkistaa sopimuskumppaneiden perustiedot ja tilaajavastuulain mukaiset selvitykset sekä tunnistaa mahdolliset ongelmakohdat. Sopimussiirto oli oma projektin vuonna 2022 ja vuonna 2023 se on yhdistetty osaksi hankinnan vastuualuetta.

Hankintoja on valmisteltu turvallinen siirtymä edellä ja hankinnan valmistelulinja on pystynyt täyttämään valmisteluvaiheen hankintatarpeet. Samalla on valmisteltu hankintakalenteria ja pidemmän ajan hankintakokonaisuuksien suunnittelua. Vuoden 2022 lopussa on otettu käyttöön hankintojen elinkaaren hallinnan sekä hankintatoimen johtamis- ja työnohjausjärjestelmän (Skaffa), jonka datamigraatio ja kouluttaminen jatkuu vuonna 2023.

Projektiorganisaation henkilöstön rekrytoinneissa oli haasteita, jonka vuoksi hankinnan valmistelulinja toimi allokoitua pienemmällä henkilöresurssimäärällä. Tämän vuoksi pysyväisorganisaation rekrytointi on viivästynyt, koulutuksia ei ole kyetty toteuttamaan täysin suunnitelmien mukaisesti ja osa kilpailutuksista on viivästynyt. Henkilöresurssien määrä parani merkittävästi, kun kunnalta siirtyvät neljä henkilöä aloittivat syksyllä 2022 työskentelemään osa-aikaisena hankinnan valmistelulinjalla. Puuttuvia resurssitarpeita on täydennetty myös ostopalveluin. Tämä on mahdollistanut uusien kilpailutuksien edistämisen ja pitkän aikavälin suunnittelun. Myös koulutuksia on pystytty edistämään.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 210 500	-1 169 457	41 044	-3 %
Toimintakate	-1 210 500	-1 169 457	41 044	-3 %

Hankinnan osalta talousarvio on toteutunut ennakoitua alemmin kustannuksin johtuen pysyväistoimintojen käynnistämisen siirtymisestä vuodenvaihteeseen 2022-2023.

## Yleishallinto

### Olennaiset tapahtumat

Yleishallinnossa keskityttiin vuoden aikana paitsi käynnistämään hyvinvointialueen välttämättömät hallinnolliset toiminnot myös samalla valmistautumaan keskeisten hallinnollisten toimintojen käynnistymiseen osana järjestämisvastuun siirtoa. Keskeinen osa yleishallinnon tuottamaa palvelua oli paitsi pystyttää keskeiset luottamuselin- ja viranhaltijaorganisaation päätöksentekorakenteet, myös vastata niiden toimintaedellytyksistä.

Alkuvuoden aikana käynnistettyjä hallinnollisia toimintoja olivat luottamushenkilöorganisaation ja -päättöksenteon käynnistäminen, viranhaltijapäätöksenteon käynnistäminen, käännöspalveluiden käynnistäminen ja asianhallinnan ja kirjaamotoimintojen käynnistäminen.

Muutoin vuoden aikana valmistelulinja koordinoi palvelutuotannon ja konsernihallinnon organisoitumisen suunnittelua, osaltaan hyvinvointialueen strategiatyötä, asiakasmaksuihin liittyviä prosesseja, asianhallinnan, tiedonhallinnan, arkistotoimintojen ja kirjaamotoimintojen rakenteita ja prosesseja, tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvien kokonaisuuksien suunnittelua ja prosesseja, riskienhallinnan rakenteet ja prosesseja sekä sisäisen tarkastuksen ja ulkoisen valvonnan rakenteita ja prosesseja.

Eriytinen painopiste oli luottamushenkilöorganisaation toiminnan käynnistämisessä. Luottamushenkilöorganisaatio pystytettiin suunnitelman mukaisesti siten, että toimielimistä aluevaltuusto, aluehallitus, tarkastuslautakunta, aluevaltuuston neuvottelutoimikunta ja aluehallituksen neuvottelutoimikunta käynnistivät työskentelynsä maaliskuussa ja muut toimielimet loppuvuoden aikana.

Hyvinvointialueen tarvitsemien välttämättömien yleishallinnollisten prosessien pystytyksessä ja näiden palveluiden tuottamisessa muutosorganisaatiolle onnistuttiin kokonaistilanne huomioon ottaen hyvin.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 694 455	-2 026 010	668 445	-25 %
Toimintakate	-2 694 455	-2 026 010	668 445	-25 %

## Taloushallinto

**Olennaiset tapahtumat**

Taloushallinto -yksikkö vastaa hyvinvointialueen taloushallinnon toimintojen määrittelystä ja käynnistämisestä, konserni- ja omistajaohjauksen valmistelusta, omaisuussierrojen suunnittelusta ja toteutuksesta sekä tiedolla johtamisen valmiuksen rakentamisesta.

Talouden valmistelun keskeisiä tapahtumia tilikaudella on ollut muun muassa projektiorganisaation muodostaminen ja valmistelutehtävien täsmentäminen, talouden perustoimintojen käyttöönoton valmistelu, siirtovalmistelu omaisuussierrojen osalta, tiedolla johtamisen valmiuksen rakentaminen, rahoituksen edunvalvonnan valmistelu sekä rahoitus- ja konsernitoimintojen valmistelu. Lisäksi taloushallintoyksikön merkittävänä tehtävänä on ollut vuoden 2023 talousarvion ja taloussuunnitelman 2023-2025 valmistelu yhteistyössä kuntien ja kuntayhtymien kanssa.

Ison valmistelukokonaisuuden muodosti talouden pysyväisorganisaation suunnittelu sekä talouden perusprosessien ja ohjausprosessien määrittely. Organisaatiosuunnittelussa määriteltiin talouden vastuuyksikkörakenne, yksiköiden välinen vastuujako, henkilöstön tehtäväkuvat, henkilöstömitoitukset sekä perusprosessit. Henkilöstösiirtoja valmisteltiin erityisesti kesän jälkeen ja loppuvuonna käynnistettiin rekrytoinnit siltä osin kun tehtäviin ei ollut osoittanut siirtyviä henkilöitä. Kokonaisuudessaan talouden ja tiedolla johtamisen toiminnot saatiin vuoden 2022 aikana valmisteltua sellaiselle tasolle, että kriittiset perusprosessit olivat toiminnassa heti 1.1.2023 alkaen.

**Talousarvion toteutuminen**

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 310 853	-1 042 690	268 136	-20 %
Toimintakate	-1 310 853	-1 042 690	268 136	-20 %

Talouden projektiorganisaation toimintakulut olivat vuonna 2022 yhteensä 1,0 milj. euroa alittaen talousarvion noin 0,3 milj. eurolla. Toimintakulut muodostuvat pääasiassa talouden valmisteluun liittyvistä asiantuntijapalveluiden ostoista sekä projektiorganisaation henkilöstökuluista.

**Henkilöstö****Olennaiset tapahtumat**

Henkilöstö -yksikön tehtävänä oli suunnitella henkilöstön siirron toimenpiteet ja menettelyt, luoda aloitettava HR-organisaatio ja työterveyshuolto, valmistella käyttöönotettavat HR:n perusjärjestelmät ja prosessit sekä valmistella henkilöstöstrategia ja -politiikka.

HR-toiminnon ensisijaisena tavoitteena oli rakentaa vuoden 2022 aikana hyvinvointialueelle henkilöstöhallinnon kriittiset perustoiminnot ja ohjausprosessit siten, että sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen järjestämistä vastaava siirto pystytään toteuttamaan hallitusti

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

ja turvallisesti. Kriittisiä tehtäviä ovat projektien organisoiminen, henkilöstöhallinnon perustoimintojen järjestäminen ulkoisen palvelutuottajan kanssa, työterveyshuollon järjestäminen sekä henkilöstöstrategian valmistelu.

Valmistelutyössä käytettiin merkittävästi ulkopuolisia asiantuntijapalveluita mm. henkilöstöhallinnon perustoimintojen projektoinnissa ja järjestelmien käyttöönotossa (yhdessä talouden kanssa), henkilöstötoiminnon toimintamallin luomisessa sekä henkilöstöpolitiikan (veto- ja pitovoima) valmistelussa.

Henkilöstösiirtojen valmistelussa nojaututtiin merkittävästi alueen kaupunkien ja kuntien asiantuntijoihin, mm. HR-johtajiin. Talous- ja henkilöstöhallinnon perusjärjestelmien projektinjohdossa tukeudutaan konsulttiin. Valmistelujohtajien lisäksi HR-toimintoon resursoitiin alkuvuodesta 4 projektipäällikköä ja 4 asiantuntijaa ja sitten vuoden lopulla lisää. Koska HR-palvelujen tuli olla toiminnassa 1.1.2023 ja siirtovalmistelun myötä oli selvinnyt, ettei luovuttavista organisaatioista siirry riittävää määrää henkilöstöä, käynnistettiin syksyn 2022 aikana HR-palvelujen rekrytoinnit.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 080 760	-816 230	264 530	-24 %
Toimintakate	-1 080 760	-816 230	264 530	-24 %

Vuoden 2022 suurin kuluerä on ollut ulkopuoliset asiantuntijapalvelut. Ulkopuoliset konsultit ovat olleet mukana rakentamassa organisaatorakennetta. Syksyllä 2022 käynnistettiin tarvittavat rekrytoinnit ja saatiin osin tehtyä valmistelutyötä omalla henkilöstöllä. Toteutuma alitti talousarvion. Oman henkilöstön palkkakustannukset ovat suuremmat kuin talousarviota tehdessä arvioitiin ja vastaavasti ulkopuolisten asiantuntijapalvelujen osuus on suunniteltua pienempi.

### Tukipalvelut

#### Olennaiset tapahtumat

Tukipalvelujen valmistelu vastasi hyvinvointialueen eri tuotannollisten tukipalvelujen suunnittelusta ja toteutuksesta joko omana tai ostettuna palveluna. Valmisteluun kuului tila-, kiinteistö-, puhtaus-, ateria-, turvallisuus-, logistiikka-, asiointi-, ja tulkkauspalvelut, sekä kliiniset tukipalvelut ja lääkinnällisten laitteiden, apuvälineiden ja välinehuollon hallintamallien koordinointi. Kaikki toiminnot aloittivat tuotannolliset toiminnan 1.1.2023.

Tukipalveluihin liittyi yli tuhat kunnista siirtyvää tai jaettua sopimusta ja sopimuksia valmisteltiin yhdessä hankinnan valmistelun kanssa. Henkilökuljetuksissa aluehallitus päätti periaatteista joilla kuljetukset otetaan haltuun hyvinvointialueella ja kuinka kehittämisessä edetään. Ateriapalveluista toteutettiin kokonaisselvitys jonka perusteella aluehallitukselle valmisteltiin periaatepäätöstä vuoden 2023 alkuun.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Tukipalveluissa tehtiin vuoden aikana määrärahatarkistus, jolla varmistettiin tuotantovalmius vuoden 2022 aikana. Alkusyöksystä tukipalvelujen vastuulle lisättiin hyvinvointialueen ensivaiheen neuvonnan ja puhelinvaihteen rakentaminen ja toiminnan varmistaminen jonka takia jouduttiin hankkimaan ulkoista asiantuntijapalvelua suunniteltua enemmän. Lisäksi jouduttiin tekemään jonkin verran suorahankintoja johtuen siitä että kunnista ei siirretty hyvinvointialueelle kaikkia toiminnan tarvitsemia sopimuksia esimerkiksi turvajärjestelmissä.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 302 899	-1 782 525	520 374	-23 %
Toimintakate	-2 302 899	-1 782 525	520 374	-23 %

### ICT ja digipalvelut

#### Olennaiset tapahtumat

ICT ja digipalveluiden kokonaisuus on suurimpia toimeenpanon tehtäväalueita. Salkku jakaantuun infrapalveluiden, toimialasidonnaisten ratkaisujen, toimialariippumattomien ratkaisujen ja hallinnollisen valmistelun osakokonaisuuksiin. Tarkastelujakson lopulla projektisalkussa oli 190 käynnissä olevaa projektia, jotka työllistivät yli 300 kuntien, hyvinvointialueen ja toimittajien ict-ammattilaista. Useita matalamman kriittisyyden projekteja on vielä käynnistetty asteittain loppuvuonna. Tehtäväkentän laajuus ja aikataulu huomioiden resurssipula on osaltaan hankaloittanut valmistelua vuoden 2022 aikana.

Tarkastelukaudella ict-valmistelualueella on käyty läpi yli 700 siirtyvää sopimusta ja kokonaisuus etenee syksyn aikana aluevaltuuston päätöksentekoon. Lisäksi projektien käynnistämiseksi on valmisteltu ja toteutettu 149 erilaajuista hankintapäätöstä. Määrä vielä kasvaa jäljellä olevien projektikäynnistysten myötä ensivuoden aikana.

Projektisalkku etenee vauhdikkaasti. Keskeisimpiä kokonaisuuksia on talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden rakentaminen ja niihin liittyvät järjestelmäintegraatiot. Vastaavasti asiakas- ja potilastietojärjestelmien siirtoprojektit ja niihin liittyvät muutostyöt ovat toinen suuri kokonaisuus, joka työllistää satoja osaajia. Kokonaisuudet etenevät suunnitellusti, vaikkakin kokonaisaikataulu sisältää riskejä monen yhtäaikaisen muutoksen takia.

ICT-toimeenpanon kustannusarvio on päivittynyt tarkastelukaudella sekä projektikustannusten tarkentumisen myötä, sekä myös aikataulun johdosta tehtyjen priorisointien takia. Osa valmistelun tehtävistä toteutetaan vuonna 2023, mutta myös vuoden 2022 laajuus on ollut huomattavan suuri.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
--	--------	--------	--------------	--------------

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Toimintatuotot	34 331 453	12 531 017	-21 800 436	-63 %
Toimintakulut	-39 532 410	-21 318 685	18 213 725	-46 %
Toimintakate	-5 200 957	-8 787 668	-3 586 711	69 %

ICT ja digipalveluiden kokonaisuuden kulut olivat 21,3 milj. euroa. Näihin kuluihin kohdennettiin ICT-valmistelurahoitusta 12,5 milj. euroa. Loppuosa menoista on rahoitettu muulla valmistelurahoituksella.

## Pelastustoimi ja ensihoito

### Olennaiset tapahtumat

Pelastuslaitoksen organisaatio saatiin sovitettua osaksi hyvinvointialuetta ja jatkuu suunnittelemalla keskitettyjen palvelujen (konsernipalvelut) sovittaminen. Hallinnon turvallisuusverkon käyttöönotto saatiin valmiiksi lähes suunnitellusti, joitakin ongelmia on tullut sovitettaessa toimintaa osaksi muuta hyvinvointialuetta. Valmistelulinjalle siirrettiin valmiussuunnittelun ja varautumisen kokonaisuus ja saatiin luotua perusrakenne tähän ja suunnittelu jatkuu järjestämisvastuun siirryttyä hyvinvointialueelle.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-459 308	-456 844	2 464	-1 %
Toimintakate	-459 308	-456 844	2 464	-1 %

Toteuma on talousarviota suurempi johtuen henkilöstöressurssien aiheuttamien kustannusten jakautumisesta.

## Yhteiset palvelut ja integraatiot

### Olennaiset tapahtumat

Yhteiset palvelut ja integraatio -valmistelukokonaisuuteen kuuluivat HUS-yhtymän kanssa toteutettava yhteistyö, vammaispalvelut, yhdyspintojen hyvinvointi- ja terveystyö (HYTE ja yhdyspinnat), ruotsin- ja vieraskieliset palvelut sekä tutkimus, kehitys ja innovaatiot (TKIO), laatu



## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Tilinpäätös 2022

ja turvallisuus, tulevaisuuden sote-keskus -projekti ja PPT, asiakaskokemus sekä asiakkaan digipalvelut.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisestä Uudellamaalla annetun lain 4. luvun mukainen HUS-yhtymän perussopimus hyväksyttiin Länsi-Uudenmaan aluevaltuustossa 19.4.2022 ja yhtymän hallintosääntö aluehallituksessa 28.6.2022.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue osallistui aktiivisesti saman lain 3. luvussa tarkoitetun HUS-järjestämissopimuksen yhteisvalmisteluun Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin sekä HUS-yhtymän keskinäisestä työnjaosta, yhteistyöstä ja toiminnan yhteensovittamisesta terveydenhuollon palvelujen järjestämiseksi. Valmistelun koordinoinnista on vastannut Helsingin kaupunki, käytännössä toimenpiteiden yhteensovittaminen on tapahtunut yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden sekä HUS-yhtymän kesken alueellisessa valmisteluryhmässä. Lisäksi 13 teemaryhmää ovat työstäneet sopimuksen substanssisisältöä.

Alkuvuodesta 2023 sopimusluonnoksesta pyydettyjen lausuntojen pohjalta asiakirja viimeistellään siten, että sopijaosapuolten ylimmissä päätöksentekoeleimissä tapahtuva sopimuksen käsittely- ja hyväksymisprosessi käynnistyisi vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä. Järjestämissopimus tulee voimaan sen jälkeen, kun Uudenmaan hyvinvointialueiden aluevaltuustot, Helsingin kaupunginvaltuusto ja HUS-yhtymän yhtymäkokous ovat sen hyväksyneet. Tämän jälkeen hyväksytty sopimus on toimitettava sosiaali- ja terveysministeriölle. Sosiaali- ja terveydenhuolto ja pelastustoimea koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaansaattamisesta annetun lain § 48 mukaan HUS-järjestämissopimus on laadittava viimeistään vuoden 2024 loppuun mennessä.

Lisäksi sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisestä annetun lain 5. luvun edellyttämä, Etelä-Suomen yhteistyöalueen (E-S YTA) ja HUS-yhtymän käytännön yhteistoimintaa ohjaavan yhteistyösopimuksen valmistelu käynnistettiin vuoden 2022 lopulla.

Uudenmaan erillisratkaisun mukaisen, erikoissairaanhoidon tavoitteelliseksi yhteensovittamiseksi erikoissairaanhoidon ohjauksen toiminnot rakennettiin ja resursoitiin pysyväisorganisaatioon toteutetun palveluntuotannon ohjauksen alle.

Vammaispalvelussa on kartoitettu alueen kehittämisen yhdistämistä ja yhdensuuntaistamista: palvelujen myöntämistä ohjaavien toimintaohjeiden yhteensovittamista. Ruotsinkielisten vammaispalveluiden osalta on selvityksen alla, mitä voidaan järjestää LU-tasolla, mitä Uusimaatasolla ja mitä tulisi tehdä kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen puitteissa.

Palvelujen saatavuuden, saavutettavuuden ja palvelukanavien osalta merkittävien ja työmäärältään suurin projektikonaisuus on nimetty Asiakkaaksi tuloksi. Projekti on kattoprojekti kaikilla palvelualueilla ja –linjoissa toteuttaville Asiakkaaksi tulon projekteille (noin 20 projektia). Asiakkaaksi tulossa määritellään palvelukohtaisesti monikanavainen palveluihin pääsyn konsepti, kattaen neuvonnan, asiakas- ja palveluohjauksen sekä digitaaliset palvelut. Projekti johtaa puhepalvelujen toiminnallista muutosta, contact center -järjestelmän käyttöönottoa ja verkkosivujen rakentamista tämän projektin sisältöjen osalta. Projektikonaisuudella on vuodenvaihteeseen liittyviä kriittisiä tehtäviä ja aikataulu, vaikka contact center -järjestelmän käyttöönottoja toteutetaan vielä alkuvuodesta 2023.

Länsi-Uusimaa vuodelle 2022 Suomen Kestävän kasvun ohjelmasta myönnettyllä rahoituksella on jatkettu Digihyvinvointisovelluksen ja Omaolon käytön laajennuksen suunnittelua sekä

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Tilinpäätös 2022

asiakaskokemuksen mittaamis- ja raportointijärjestelmän hankinta ja käyttöönotto. Näistä asiakaskokemukseen liittyvän teknologiaratkaisun hankinta etenee vielä loppuvuoden aikana.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toteutti hyvinvointialueiden joukossa perustellusti poikkeavan rakenteellisen ratkaisun liittämällä organisatorisesti valmiuden, varautumisen ja organisaatioturvallisuuden kokonaisuudet yhteen sisäisen valvonnan, ts. riskienhallinnan, oma- ja laadunvalvonnan, asiakas- ja potilasturvallisuuden sekä viranomaisvalvonnan yhteistyön kanssa. Kokonaisuus muodostaa konsernipalvelujen hallinnon vastuualueella laatu- ja turvallisuuspalvelujen vastuuyksikön, jolla on matriisimaisessa organisaatiossa tosiasiallinen mahdollisuus koordinoida ja ohjata vastuulleen kuuluvaa kokonaisuutta.

Palveluntuotannon käynnistymisvaiheessa organisaatio ei tehtäväsisällöllisesti ja rakenteellisesti ole vielä tavoitetilassaan, tarkoittaen toimintavuonna 2023 mahdollisten päällekkäisten toimintojen tunnistamista ja selkeyttämistä siten, että sekä konsernihallinnon järjestämislinjaukset että lakisääteiset perustoiminnot toteutuvat. Keskeisimmiltä osiltaan tämä tarkoittaa vähintään valmiuden, varautumisen ja organisaatioturvallisuuden tehtävävastuiden sisäistä selkeyttämistä, 14,3 henkilötyövuoden laajuista, soteyksiköissä kentällä olevan valvontaresurssin keskittämismiselytystä ennen aluehallituksen 21.11.2022 hyväksymän lakisäätetyn omavalvontaohjelman mukaisten omavalvonta- ja valvontasuunnitelmien laatimista. Niin ikään keskeisimpiä toimenpiteitä ovat sote-järjestämislain 7. luvun § 50:ssä säädetyn valmiussuunnitelmatyön loppuunsaattaminen, aluevaltuuston 25.10.2022 hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden pohjustaman käytännön riskiarviotyön käynnistäminen ja sote-järjestämislain 7. luvun § 51 edellyttämän tilannekuvaproessin luominen yhteistyössä HUS-yhtymän valmiuskeskuksen kanssa.

Sote-keskusprojektin osalta on selvitetty palvelujen sijoittumista nykyisiin rakennuksiin. Kerättyä tietoa voidaan hyödyntää sote-keskusprojektin jatkotyöstämisessä. Muilta osin sote-keskusprojekti vaihtui palvelujen saatavuus, saavutettavuus ja palvelukanavat projektiksi, jossa on luonnosteltu alustavat LU-hyvinvointialuetasoiset määritelmät palvelujen saatavuudelle, saavutettavuudelle sekä liikkuville, keskitetyille ja digitaalisille palveluille. Määritelmiä voidaan hyödyntää strategiatyössä. Lisäksi projektissa kartoitetaan alueella palveluissa käytössä olevia eri palvelukanavia (keskitetyt, digitaaliset ja etäpalvelut).

Kunnilla ja hyvinvointialueilla on yhteiset asukkaat sekä paljon asukas- ja asiakaskohtaisesti toteutettaviin palveluihin liittyviä yhteistyötarpeita. Yhdyspinnoilla tarkoitetaan toimintoja ja tehtäväkokonaisuuksia, jotka kuuluvat kunnan tai hyvinvointialueen järjestämisvastuulle ja joissa niiden asiakaslähtöinen toteuttaminen edellyttää yhteistyötä kunnan, hyvinvointialueen ja 3. sektorin välillä. Yhdyspintavalmistelussa on edetty valtakunnallisen toimeenpanon tiekartan mukaisesti. Järjestöihin liittyvissä valmisteluissa on keskitytty avustusasioihin. Hyvinvointialueella on edistetty hyte-työhön liittyviä lakisääteisiä velvoitteita, kuten alueellisen hyvinvointikertomuksen ja –suunnitelman kokoaminen yhteistyössä kuntien, HUS:in ja 3.sektorin kanssa, sekä sen toimenpiteiden toteutumisen seuranta ja raportointi valtuustolle.

Länsi-Uusimaa on saanut erityisvastuun ruotsinkielisten palveluiden kehittämisen tuesta koko maassa, ja se on omiaan vahvistamaan ruotsin kielen asemaa alueella. Ministeriö on myöntänyt rahoitusta tätä tehtävää varten vuodelle 2022, ja kaksi projektityöntekijää on palkattu maaliskuusta 2022 alkaen. Länsi-Uudenmaan sisäisessä valmistelutyössä painopisteenä on ollut kielinäkökulman huomioiminen eri valmistelukokonaisuuksissa ja kehittämissuunnitelmissa. Tutkimus-, kehitys- innovaatio ja osaamisen kokonaisuudesta (TKIO) on kevään aikana tehty

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

kartoituksia ja selvityksiä sekä alueen TKIO toiminnasta sekä resursoinnista. Kesäkuussa 2022 TKIO-valmistelusta on tuotettu väliraportti.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	42 796	38 343	-4 453	-10 %
Toimintakulut	-887 996	-882 327	5 669	-1 %
Toimintakate	-845 200	-843 983	1 217	0,1 %

Syksyn 2022 aikana tehtiin yhteiset palvelut ja integraatiot -salkun talousarvion sisäinen siirto. Projektit siirrettiin pysyväisorganisaation mukaisille valmistelulinjoille konserniin, vammaispalveluun ja yhteisiin sosiaali- ja terveystalouteihin. Aluevaltuusto on kokouksessaan 25.10.2022 päättänyt talousarvion sisäisestä siirrosta.

Tulevaisuuden Sotokeskus –hankkeesta kohdennetaan rahoitusta useaan valmistelukokonaisuuden osa-alueeseen. Alueen lakisääteiseen, kansallisella tasolla toteutettavaan Ruotsinkielisten palvelujen kehittäminen -tehtävään on myönnetty erillisrahoitusta Sosiaali- ja terveysministeriöstä.

## Lapset, nuoret ja perheet

### Olennaiset tapahtumat

Tavoitteena on rakentaa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle yhtenäinen perhekeskuksen toimintamalli ja -rakenne. Perhekeskus tarkoittaa lapsille, nuorille ja perheille suunnattua sote-palvelujen kokonaisuutta, joka tekee tiivistä yhteistyötä myös kuntien, kolmannen sektorin ja yritysten ja yhteisöjen kanssa. Palvelut tarjotaan oikea-aikaisesti silloin, kun asiakas ja hänen perheensä kokee niitä tarvitsevansa. Palvelut integroidaan toimivaksi kokonaisuudeksi asiakkaan tarpeen mukaisesti. Valmistelussa on huomioitu sekä ruotsinkieliset palvelut että vieraskielisten palvelujen kehittäminen.

Ensimmäisen organisaation valmistelua tehtiin Turvallisen siirtymän hengessä vain pienin muutoksin. Syksyllä yhteistoiminnallisessa prosessissa valmistui johtamisen organisaatio, joka aloitti toimintansa vuodenvaihteessa järjestämisvastuun siirron jälkeen.

Sisällöllisesti Perhekeskus -toimintamallia kehitettiin Tulevaisuuden sotokeskus -hankkeen osana. Yhdenmukaistamisen edistämiseksi tehtiin 36 palvelun palvelukuvaukset sekä määriteltiin palveluun pääsyn kriteerejä. Samalla tarkasteltiin erilaisia palvelujen järjestämisen tapoja kunnissa ja tunnistettiin tulevia kehittämistarpeita. Matalan kynnyksen ohjausta ja neuvontaa pilotoitiin osana asiakkaaksi tulon projektia ja laadittiin etenemissuunnitelma koko alueen kattavalle toiminnalle. Hyvinvointialueen aloittaessa perheoikeudelliset palvelut ja lastensuojelun sijaishuollon asiakasohjaus keskitettiin tehdyn valmistelutyön perusteella.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Opiskeluhuollon psykologi- ja kuraattoripalvelujen siirtoa hallinnollisesti kuntien sivistystoimista hyvinvointialueelle valmisteltiin. Toiminnallisesti työ jatkui oppilaitoksissa kuten aiemminkin. Opiskeluhuollon henkilöstön yhteistyön tiiviyttä vahvistettiin.

Lasten ja nuorten mielenterveyden ja päihdepalvelujen palveluketjutyöskentely eteni suunnitellusti yhdessä aikuisten valmistelun ja HUSin kanssa. Eri kunnissa toteutettiin pienempiä pilottihankkeita aihepiiriin liittyen. Palveluketjutyöhön liittyi läheisesti myös Terapiat etulinjaan -hanke.

Systeemiseen työotteeseen ja viitekehukseen on järjestetty laaja koulutus esihenkilöille, jotka sitten kouluttivat omat tiiminsä. Systemisen työotteen juurruttaminen jatkuu hyvinvointialueella.

Valmistelutyöhön osallistui hanketyöntekijät mukaan lukien noin 20 henkilöä pääosin osa-aikaisesti lähtöorganisaation töiden ohella.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	33 090	68 846	35 756	108 %
Toimintakulut	-608 968	-306 761	302 207	-50 %
Toimintakate	-575 878	-237 915	337 963	-59 %

## Aikuiset

### Olennaiset tapahtumat

Aikuisten palveluihin sisältyvät nykyisten terveyskeskusten palvelut, suun terveydenhuollon vastaanotot sekä suun erikoishoito ja hammashoidon päivystys, diabetes-keskuksen toiminta, aikuisten MTP-klinikkapalvelut sekä matalan kynnyksen palvelut, erilaiset päihdepalvelut kuten päihdevieroitushoito, päihdekuntoutus, korvaushoito ja mtp-kuntoutujien asumispalvelut, kuntouttavat palvelut sisältäen aikuisten fysio-, toiminta- ja puheterapian, hoitotarvikejakelupalvelut, työttömien terveyspalvelut, tartuntatautiyksikön palvelut, rokotustoiminta, syöpäseulonnat sekä järjestämismvastaullinen työterveyshuolto. Lisäksi kokonaisuuteen sisältyy aikuisten sosiaalipalvelut.

Valmistelussa pääpaino oli yhteisen tilannekuvan luomisessa, riskien tunnistamisessa ja välttämättömien linjausten suunnittelussa. Lisäksi valmisteltiin joidenkin palveluiden tuottamista keskitettynä ratkaisuna 1.1.2023 lähtien, esimerkiksi tartuntatautiin torjuntaa ja erikoishammaslääkäripalveluja. Järjestämismvastaun siirron jälkeen toimintansa aloittava aloitusorganisaatio saatiin muodostettua ja keskeiset rekrytoinnit tehtyä. Palvelukuvaukset valmistuivat. Projekteissa työskenteli n. 30 ammattilaista eri kunnista sekä pieni määrä konsulttitukea.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Toimintakulut olivat merkittävästi suunniteltua pienemmät, koska valmistelua tehtiin pääsääntöisesti hankerahoituksella ja työhön osallistui kuntien viranhaltijoita oman työnsä ohella.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	29 730	68 014	38 284	129 %
Toimintakulut	-757 991	-104 759	653 232	-86 %
Toimintakate	-728 261	-36 745	691 516	-95 %

## Ikääntyneet

### Olennaiset tapahtumat

Länsi-Uusimaa eroaa pääosasta muuta Suomea siinä, että täällä väestö on keskimääräistä nuorempaa ja ikääntyneiden osuus on alhainen. Ikääntyneiden määrä tulee kuitenkin kasvamaan nopeasti, joten koko palvelujärjestelmän tulevaisuuden kannalta on nyt tärkeää vahvistaa palveluita, joilla mahdollistetaan ikääntyvän väestöön asuminen toimintakykyisinä omassa kodissaan mahdollisimman pitkään tarvittavan tuen avulla tukien heidän toimintakykynsä säilymistä. Tämä edellyttää erityisesti kaikkien kuntouttavien palveluiden vahvistamista. Kotona asumisen mahdollistaminen mahdollisimman pitkään on tärkeää myös talouden hallinnan kannalta, koska erityisesti tehostetun palveluasumisen kustannukset ovat tulevaisuudessa huomattavat korkeat henkilöstömitoituksen noustessa. Asumispalveluissa vahvistetaan yhteisöllisen asumisen ja erilaisten kevyempien tuetun asumisen mallien kehittymistä. Kotona asumisen tukemisessa erilaisilla digitaalisilla ratkaisuilla on tulevaisuudessa yhä merkittävämpi rooli. Myös henkilöstörakenteen monipuolistamisen on tärkeää henkilöstön saatavuuden muuttuessa yhä haasteellisemmaksi. Nämä edellä olevat tavoitteet ohjasivat ikääntyneiden palveluiden valmistelutyötä.

Keskeistä valmistelussa oli koko palveluketjun sujuvuuden varmistaminen, jolloin potilas/asiakas on aina oikeantasoisessa palvelussa, ja jonotus- ja odotusaika pystytään minimoimaan. Koko alueen näkökulmasta on siten tärkeää määrittää eritasoisten sairaala-, kuntoutus-, lyhytaika- ja asumispalvelupaikkojen oikea määrä. Tämä edellyttää myös keskitetyn potilasohjausjärjestelmän käyttöönottoa. Keskitetyn potilasohjauksen puoli vuotta kestävä pilotti käynnistyi syyskuun aikana Lohjan alueella. Pilottivaiheen kokemukset arvioidaan maaliskuussa, jolloin päätetään mahdollisesta keskitetyn potilasohjauksen laajentamisesta koko hyvinvointialueelle. Pilottivaihetta tultaneen jatkamaan kuitenkin syyskuuhun 2023 saakka.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Vuoden aikana valmistelun aikana tehtiin kaikista ikääntyneiden palveluista yhtenäiset palvelukuvaukset, yhtenäiset palveluiden myöntämisen kriteerit sekä esitykset yhtenäisiksi asiakasmaksuiksi sekä omais- ja perhehoidon palkkioiksi. Erityisesti kotihoidon asiakasmaksujen yhtenäistäminen sekä omaishoidon palkkioiden yhtenäistäminen vaativat paljon työtä. Valmistelussa haluttiin myös turvata mahdollisimman joustava ja häiriötön siirtymä nykyisistä organisaatioista hyvinvointialueelle. Tämän vuoksi mm. organisaatiomuutokset pyrittiin minimoimaan. Suurimmat organisaatio- ja toimintatapamuutokset tehtiin neuvonnan ja asiakasohjauksen palvelulinjalla, jossa siirryttiin suoraan keskitetyn neuvonnan toimintamalliin. Lisäksi valmistelussa syntyi kaikissa valmistelukokonaisuuksissa suunnitelmia tulevina vuosina tehtävistä kehittämistoimenpiteistä. Kokonaisuudessaan valmistelu kaikilla osa-alueilla eteni suunnitelmien mukaisesti, ja asetetut tavoitteet saavutettiin. Loppuvuoden aikana valmistelun painopiste siirtyi yhä voimakkaammin mahdollisimman häiriöttömän palvelutuotannon turvaamiseen siirtymävaiheessa sekä tarvittavaan henkilöstön kouluttamiseen ja muutosvalmennukseen.

Ikääntyneiden palveluiden valmistelu organisoitui neljään kokonaisuuteen:

1. Osastohoito ja asumispalvelut, johon kuuluvat sairaaloiden ja terveyskeskusten vuodeosastojen osastohoito, osastokuntoutus, kotisairaala ja liikkuva sairaala sekä asumispalvelut
2. Kotona asumista tukevat palvelut, johon kuuluvat säännöllinen ja tilapäinen kotihoito, kotona asumisen tukipalvelut, kuntouttava päivätoiminta ja omaishoito
3. Neuvonta, arviointi ja asiakasohjaus, johon kokonaisuuteen kuuluvat myös RAI-projekti sekä yhdyspintatyö
4. Teknologia ja digipalvelut

Valmisteluorganisaatioissa oli valmistelujohtaja, kahdeksan 100 % työajalla olevaa projektipäällikköä ja asiantuntijaa, sekä 20 projektipäällikköä ja asiantuntijaa, jotka kohdensivat 20-50 % osuuden kokonaistyöajastaan valmisteluun. Lisäksi työryhmätyöskentelyssä oli mukana suuri joukko kaikkien alueen kuntien ja organisaatioiden edustajia. Valmistelutyötä ohjasi osaltaan Ikääntyneiden palveluiden ohjausryhmä, jossa ovat edustajat kaikista Länsi-Uudenmaan alueen organisaatioista.

Länsi-Uudellamaalla yksityisen palvelutuotannon osuus on huomattavan korkea erityisesti asumispalveluissa, jolloin yhteistyösuhteinen kehittäminen yksityisten palveluntuottajien kanssa on erityisen tärkeää.

Toimivan ja katkeamattoman yhteistyön merkitys kuntiin jäävien toimintakyvyn ylläpitoa vahvistavien palveluiden kanssa korostui valmistelun aikana. Alueella on paljon erinomaisia toimintamalleja erityisesti kuntien liikunta- ja kulttuuripalveluiden sekä järjestötoimijoiden kanssa. Hyvinvointialueorganisaatioon siirryttäessä on erityisesti huolehdittava siitä, että kaikki hyvät toimintamallit ja paikalliset yhteistyösuhteet säilyvät ja vahvistuvat.

### Talousarvion toteutuminen

TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
--------	--------	--------------	--------------

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Toimintatuotot	62 796	44 300	-18 496	-29 %
Toimintakulut	-510 000	-401 062	108 938	-21 %
Toimintakate	-447 204	-356 762	90 442	-20 %

Ikääntyneiden valmistelukokonaisuus käynnistyi asteittain alkuvuoden aikana, ja maaliskuusta alkaen valmistelu on toiminut täydellä volyymillä. Viimeisimmät projektipäälliköt aloittivat maaliskuun loppupuolella.

Merkittävä osa ikääntyneiden valmistelukokonaisuuden kustannuksista katettiin erillisellä hankerahoituksella. Lohjan kaupungin hallinnoiman Ikääntyneiden kotona asumista tukevan hankkeen rahoitus käytetään kokonaisuudessaan hyvinvointialuevalmistelun kotona asumista tukevien palveluiden valmisteluun. Myös Tulevaisuuden Sotokeskus –hankkeesta kohdennettiin merkittävästi rahoitusta ikääntyneiden palveluiden valmisteluun. Loppuvuoden aikana kustannuspaikalle kohdennettiin myös pysyvän organisaation kustannuksia.

## Hyvinvointialueen tuet ja avustukset

Valtion myöntämää valmistelun perusrahoitusta on jaksotettu siten, että se kattaa raportointikaudella toteutuneet kulut.

### Talousarvion toteutuminen

	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot	17 263 834	21 409 766	4 145 932	24 %
Toimintakulut	0	0		
Toimintakate	17 263 834	21 409 766	4 145 932	24 %

### Käyttötalouden toteutuminen yhteensä

Toimintakate, €	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Aluevaltuusto	-1 030 000	-1 218 664	-188 664	18 %
Aluehallitus	-215 000	-258 511	-43 511	20 %

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Johto	-2 250 257	-1 473 634	776 623	-35 %
Viestintä ja osallisuus	-1 265 048	-670 149	594 899	-47 %
Hankinta	-1 210 500	-1 169 457	41 044	-3 %
Yleishallinto	-2 694 455	-2 026 010	668 445	-25 %
Taloushallinto	-1 310 853	-1 042 691	268 162	-20 %
Henkilöstö	-1 080 760	-816 230	264 530	-24 %
Tukipalvelut	-2 302 899	-1 782 525	520 374	-23 %
ICT ja digipalvelut	-5 200 957	-8 787 668	-3 586 711	69 %
Pelastustoimi ja ensihoito	-459 308	-456 844	2 464	-1 %
Yhteiset palvelut ja integraatiot	-845 200	-843 983	1 217	0 %
Lapset, nuoret ja perheet	-575 878	-237 915	337 963	-59 %
Aikuiset	-728 261	-36 745	691 516	-95 %
Ikääntyneet	-447 204	-356 762	90 442	-20 %
Lautakunnat ja neuvostot	-170 000	-173 272	-3 272	2 %
Hyvinvointialueen tuet ja avustukset	17 263 834	21 409 766	4 145 932	24 %
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 522 746</b>	<b>58 708</b>	<b>4 581 454</b>	<b>-101%</b>

### 2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma, €	TA2022	TP2022	Poikkeama, €	Poikkeama, %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	188 412	219 504	31 092	17 %
Tuet ja avustukset	51 595 287	33 940 784	-17 654 503	-34 %
Toimintatuotot yhteensä	51 783 699	34 160 287	-17 623 412	-34 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-10 300 760	-4 309 454	5 991 306	-58 %
Palvelujen ostot	-46 000 156	927	16 992 229	-37 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-89 283		
Avustukset		-370 030		
Muut toimintakulut	-5 528	-324 885		
Toimintakulut yhteensä	-56 306 444	579	22 204 865	-39 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-4 522 745</b>	<b>58 708</b>	<b>4 581 453</b>	<b>-101 %</b>



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-70 000</b>	<b>-58 708</b>	<b>11 292</b>	<b>-16 %</b>
Korkotuotot		268		
Korkokulut	-70 000	-57 620	12 380	-18 %
Muut rahoituskulut		-1 356		
<b>Vuosikate</b>	<b>-4 592 745</b>	<b>0</b>	<b>4 592 745</b>	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-4 592 745</b>	<b>0</b>	<b>4 592 745</b>	
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-4 592 745</b>	<b>0</b>	<b>4 592 745</b>	

## 2.4 Rahoitusosan toteutuminen

<b>Rahoituslaskelma, €</b>	<b>TA2022</b>	<b>TP2022</b>	<b>Poikkeama, €</b>	<b>Poikkeama, %</b>
<u>Toiminnan rahavirta</u>				
Vuosikate	-4 592 745	0	4 592 745	-100 %
Toiminnan rahavirta yhteensä	-4 592 745	0	4 592 745	-100 %
<u>Investointien rahavirta</u>				
Investointimenot	-500 000	-353 142	146 858	-29 %
Rahoitusosuudet investointeihin	500 000	353 142	-146 858	-29 %
Investointien rahavirta yhteensä	0	0	0	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-4 592 745</b>	<b>0</b>	<b>4 592 745</b>	<b>-100 %</b>
<u>Rahoituksen rahavirta</u>				
-				

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Muut maksuvalmiuden muutokset	1 183 308	156 313 065	155 129 757	13110 %
Korottomien saamisten muutos	-36 558	-3 912 474	-3 875 916	10602 %
Korottomien velkojen muutos	1 219 866	160 225 539	159 005 673	13035 %
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	5 000 000			
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>6 183 308</b>	<b>156 313 065</b>	<b>150 129 757</b>	<b>2428 %</b>
Rahavarojen muutos	1 590 563	156 313 065	154 722 502	9728 %
Rahavarat 31.12.	3 608 853	158 331 355	154 722 502	4287 %
Rahavarat 01.01.	2 018 290	2 018 290	0	

## 2.5 Investointiosan toteutuminen

<b>Investoinnit, €</b>	<b>TA2022</b>	<b>TP2022</b>	<b>Poikkeama, €</b>
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	500 000	0	-500 000
Rahoitusosuudet	-500 000	0	500 000
Aineettomat hyödykkeet, netto	0	0	
Aineelliset oikeudet			
Koneet ja kalusteet		-346 632	346 632
Rahoitusosuudet		346 632	-346 632
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet		-6 510	6 510
Rahoitusosuudet		6 510	-6 510
<b>Investoinnit yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3 Tilinpäätöslaskelmat

#### Tuloslaskelma

	01.01.-31.12.2022	01.07.-31.12.2021
Toimintatuotot		
Myyntituotot	219 503,53	56 796,00
Tuet ja avustukset	33 940 783,74	138 179,82
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>34 160 287,27</b>	<b>194 975,82</b>
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-4 309 454,08	-140 235,93
Palkat ja palkkiot	-3 780 393,85	-118 556,95
Henkilösivukulut	-529 060,23	-21 678,98
Eläkekulut	-457 041,54	-17 727,44
Muut henkilösivukulut	-72 018,69	-3 951,54

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Palvelujen ostot	-29 007 926,84	-53 745,48
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-89 283,35	
Avustukset	-370 030,00	
Muut toimintakulut	-324 885,16	
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-34 101 579,43</b>	<b>-193 981,41</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>58 707,84</b>	<b>994,41</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-58 707,84</b>	<b>-994,41</b>
Korkotuotot	268,06	
Korkokulut	-57 619,60	-994,41
Muut rahoituskulut	-1 356,30	
<b>Vuosikate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Rahoituslaskelma**

	01.01.-31.12.2022	01.07.-31.12.2021
<u>Toiminnan rahavirta</u>		
Vuosikate	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	0,00	0,00
<u>Investointien rahavirta</u>		
Investointimenot	-353 142,32	-122 441,92
Rahoitusosuudet investointeihin	353 142,32	122 441,92
Investointien rahavirta yhteensä	0,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<u>Rahoituksen rahavirta</u>		
Muut maksuvalmiuden muutokset	156 313 064,76	2 018 289,95
Korottomien saamisten muutos	-3 845 497,69	-64 785,67
Korottomien velkojen muutos	160 158 562,45	2 083 075,62
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>156 313 064,76</b>	<b>2 018 289,95</b>

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Rahavarojen muutos	156 313 064,76	2 018 289,95
Rahavarat 31.12.	158 331 354,71	2 018 289,95
Rahavarat 01.01.	2 018 289,95	0,00

**Tase**

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		2 083 075,62
Saamiset	3 977 259,89	64 785,67
Pitkäaikaiset saamiset		40 853,08
Siirtosaamiset		40 853,08
Lyhytaikaiset saamiset	3 977 259,89	23 932,59
Muut saamiset	3 751 262,98	23 502,54
Siirtosaamiset	225 996,91	430,05
Rahat ja pankkisaamiset	158 331 354,71	2 018 289,95
VASTAAVAA YHTEENSÄ	162 308 614,60	2 083 075,62
VASTATTAVAA		

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

OMA PÄÄOMA	0,00	0,00
Peruspääoma	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä	0,00	0,00
 VIERAS PÄÄOMA	 162 308 614,60	
Lyhytaikainen	162 308 614,60	2 083 075,62
Ostovelat	8 761 501,25	109 658,89
Muut velat	243 360,55	28 078,36
Siirtovelat	153 303 752,80	1 945 338,37
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 162 308 614,60	 2 083 075,62

## 4 Tilinpäätöksen liitetiedot

### 4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisuutta noudattaen.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä investointeihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

### 4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Myyntituotot	2022	2021
Valmistelujohtajien työ Espoon kaupungin sote-hankkeille	219 503,53	56 796,00
<b>Tuet ja avustukset</b>		

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Valtionavustus toiminnan valmisteluun	33 940 783,74	138 179,82
ICT-valmistelurahoitus	12 531 017,38	
Perusrahoitus	21 409 766,36	138 179,82
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>34 160 287,27</b>	<b>194 975,82</b>

<b>Palvelujen ostot</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Muiden palveluiden ostot	29 007 926,84	53 745,48
<b>Palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>29 007 926,84</b>	<b>53 745,48</b>

<b>Valtuustotuet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Espoon Vasemmisto ry	20 000,00	0,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	15 000,00	0,00
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri	30 000,00	0,00
Suomen Kristillisdemokraattien Uudenmaan piiri ry	10 000,00	0,00
Svenska Folkpartiet i Nyland r.f	40 030,00	0,00
Uudenmaan Kokoomus ry	135 000,00	0,00
Uudenmaan Sosiaalidemokraatit ry	65 000,00	0,00
Uudenmaan Vihreät ry	50 000,00	0,00
Espoon Vapauden liitto ry	5 000,00	0,00
<b>Valtuustotuet yhteensä</b>	<b>370 030,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

<b>Osakkeet ja osuudet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Poistamaton hankintameno 01.01.	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	6 510,00	9 557,50
Rahoitusosuudet tilikauden aikana		
Valtionavustus	-6 510,00	-9 557,50
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Omistukset muissa yhteisöissä</b>	<b>y-tunnus</b>	<b>Omistusosuus</b>
Sarastia Oy	2360731-5	0,04 %
Istekki Oy	2292633-0	0,0005 %
Kuntien Tiera	2362180-3	0,000005 %

<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
--------------------------	-------------	-------------

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Poistamaton hankintameno 01.01.2022	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	346 632,32	0,00
Rahoitusosuudet tilikauden aikana		
Valtionavustus	-346 632,32	0,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Keskeneräiset hankinnat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Poistamaton hankintameno 01.01.2022	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	112 884,42
Rahoitusosuudet tilikauden aikana	0,00	
Valtionavustus	0,00	-112 884,42
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Muut saamiset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Arvonlisäverosaamiset	3 751 262,98	23 502,54
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>3 751 262,98</b>	<b>23 502,54</b>

<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Liikkeenluovutuksella siirtyneet lomapalkkavelat	65 873,64	
Muut jaksotukset	160 123,27	430,05
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>225 996,91</b>	<b>430,05</b>

#### 4.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Oma pääoma tilikauden alussa	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä	0,00	0,00
Peruspääoman vähennykset	0,00	0,00
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Muut velat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Korottomat velat kunnalta	4 547,57	0,00
Ennakonpidätysvelka	231 508,02	27 049,51
Sosiaaliturvamaksuvelka	7 304,96	1 028,85
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>243 360,55</b>	<b>28 078,36</b>

<b>Siirtovelat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Liikkeenluovutuksella siirtynyt lomapalkkavelka	65 873,64	40 853,09



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	609 531,71	32 230,29
Jaksotettu avustus	148 398 969,67	1 788 385,26
ICT-valmistelurahoitus	9 293 540,70	910 827,18
Perusrahoitus	3 940 063,50	877 558,08
Vuoden 2023 yleiskatteinen rahoitus	135 165 365,47	0,00
Muut jaksotukset	4 229 377,78	83 869,73
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>153 303 752,80</b>	<b>1 945 338,37</b>

#### 4.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	2022	2021
Sitoumukset avustukseen		
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus		
Valtuustoryhmien toimintatuki	474 000,00	
Järjestöavustukset	731 890,00	
	<b>1 205 890,00</b>	<b>0,00</b>

#### 4.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä	2022
Henkilöitä tilikauden lopussa tehtävälueittain	
Aluevaltuusto	0
Aluehallitus	0
Johto	12
Viestintä	3
Hankinta	4
Taloushallinto	4
Henkilöstö	9
Yleishallinto	15
Muut tukipalvelut	40
ICT	5
Lapset ja nuoret	5
Aikuiset	0
Ikääntyneet	5

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Yhteiset palvelut ja integraatiot	0
Pelastus	1
Lautakunnat	0
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>103</b>

<b>Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Uudenmaan Vihreät ry	27 947,16	0,00
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri	6 158,16	0,00
Espoon Vapauden liitto ry	1 024,25	0,00
Suomen Kristillisdemokraattien Uudenmaan piiri ry	4 267,67	0,00
Svenska folkpartiet i Nyland r.f	24 893,33	0,00
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry	12 069,00	0,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	6 074,79	0,00
Uudenmaan Sosiaalidemokraatit ry	34 902,56	0,00
Uudenmaan Kokoomus ry	45 038,45	0,00
<b>Luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>162 375,37</b>	<b>0,00</b>

<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
BDO Audiator Oy tilintarkastuspalkkiot	6 968,93	0,00
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>6 968,93</b>	<b>0,00</b>

## 5 Luettelot ja selvitykset

### 5.1 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja säilyttämistapa

Tilinpäätös ja tase-erittely	sähköinen
Tilikohtainen tase	sähköinen
Tilikohtainen tuloslaskelma	sähköinen
Tililuettelo	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Päääkirja	sähköinen
Myyntireskontra	sähköinen
Ostoreskontra	sähköinen

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Palkkakirjanpito sähköinen

Kassakirjanpito sähköinen

## 5.2 Luettelo tositelajeista

Tositelaji	Nimike	Numerointi alkaen
OR	Ostolaskut	1
MY	Myyntilaskut	10000
KA	Kassa	20000
T1	Tiliote	30000
PA	Palkat	50000
MU	Muut	60000
JA	Jaksotukset	70000

## 5.3 Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

$$= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$$

Vuosikate prosenttia poistoista

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$$

Vuosikate euroa / asukas

$$= \text{Vuosikate} / \text{Asukasmäärä 31.12}$$

### Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa

$$= \text{Tilikauden toiminnan ja investointien rahavirta lisättyinä neljän edellisen vuoden kertymällä}$$

Investointien tulo-rahoitus, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

Lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

**Taseen tunnusluvut**

Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

$$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

$$= [\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

Lainakanta 31.12.

$$= \text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$$

Lainat euroa/asukas

$$= \text{Lainakanta} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.,

$$= \text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$$

Lainat ja vuokravastuut, euroa / asukas

$$= \text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

Lainasaamiset 31.12.

$$= \text{Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset}$$

## 6 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitus ja hyvinvointialuejohtaja (Laki  
hyvinvointialueesta 117 §)

Epoossa 20.03.2023

\_\_\_\_\_  
Sanna Svahn

\_\_\_\_\_  
Laiho Mia

\_\_\_\_\_  
Räsänen Joonas

\_\_\_\_\_  
Wickström Henrik

\_\_\_\_\_  
Frantsi-Lankia Marjut

\_\_\_\_\_  
Hukari Hanna Hertell Sirpa

\_\_\_\_\_  
Juvonen Arja

\_\_\_\_\_  
Kivekäs Liisa

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Tilinpäätös 2022

---

Laakso Ville

---

Lassus Johan

---

Myllyniemi Markus

---

Nummelin Petra

---

Pajuoja Matti

---

Piirtola Mikko

---

Rehn-Kivi Veronica

---

Sahiluoma Anna

---

Uusitalo Arja

---

Vehmanen Emma-Stina

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa \_\_ / \_\_ 2023