

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

11.05.2023

Kokoustiedot

Aika 11.05.2023 klo 17:00 - 20:32
Kokoustauko klo 18.18 - 18.27

Paikka Innopoli 1, Technopolis, kokoustila Hippocrates, Tekniikantie 12, Espoo

Läsnä	Hiila Eeva Rasinsalo Anu	puheenjohtaja 1. varapuheenjohtaja	poistui klo 19.24 § 19 käsittelyn aikana
	Haapaniemi Timo Aittakumpu Birgit Hakulinen Emmi Havu Isto Kokko Elina Kovala Tero Paakkunainen Lotta Gästrin Eva-Lena Koskela Ville Braskén Peter Pelkonen Anna Syrjänen Markus Ahonen Sanna Kuukka Tommi	2. varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen varajäsen varajäsen varajäsen aluehallituksen edustaja konsernipalvelujen johtaja asiantuntija digipalvelujohtaja	Poistui kokouksesta klo 19.36 § 19 käsittelyn jälkeen Poistui kokouksesta klo 19.37 § 19 käsittelyn jälkeen. Poistui kokouksesta klo 20.23 § 20 käsittelyn aikana
	Rajahalme Ville	talousjohtaja	
	Johan Sanmark	TKI-johtaja	
	Lundell Markus Österman Pilvi Kupiainen Kati Keinänen Aaron	asiantuntija asiantuntija hallintopäällikkö, sihteeri nuorisovaltuuston varaedustaja	
	Korhonen Riku	asiantuntija, Deloitte	Läsnä klo 19.35 - 20.32 § 20 käsittelyn ajan
	Ahlström Mari	palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut	
Poissa	Himmanen Heidi Laakso Mikko Mönttinen Ari von Smitten Karl	jäsen jäsen jäsen jäsen	

Laiho Mia
Svahn Sanna
Moisala Jarno
Kari Sandra

aluehallituksen puheenjohtaja
hyvinvointialuejohtaja
hallintojohtaja
nuorisovaltuuston edustaja

Allekirjoitukset

Eeva Hiila
puheenjohtaja

Kati Kupiainen
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Elina Kokko
pöytäkirjantarkastaja

Eva-Lena Gästrin
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 18.05.2023

Käsitellyt asiat

Pykälä	Liite	Otsikko	Sivu
§ 11		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	5
§ 12		Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	6
§ 13		Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan kokousaikataulun muuttaminen	8
§ 14		Katsaus ajankohtaisiin asioihin	11
§ 15		Talousarvion toteutumisen seuranta 1.1.-31.3.2023	12
§ 16		Lähetekeskustelu järjestöavustusten kriteereistä	16
§ 17		TKI-toiminnan tilannekatsaus	20
§ 18		Alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tilannekatsaus	22
§ 19		Digitiekartan valmistelun tilannekatsaus	26
§ 20		Asiakas- ja potilastietojärjestelmän tilannekatsaus	29

§ 11

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**Päätösehdotus**

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

Käsittely**Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

Selostus

Hallintosäännön 71 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 77 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

§ 12

Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta**Päätösehdotus**

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen; ja
2. valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Käsittely**Päätös**

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päätti yksimielisesti

1. muuttaa esityslistan asioiden käsittelyjärjestystä siten, että kokouksen esityslistan kuudennen asian (Lähetekeskustelu järjestöavustusten kriteereistä) jälkeen käsitellään esityslistan kymmenes asia (TKI-toiminnan tilannekatsaus).
2. hyväksyä muutoin kokouksen työjärjestyksen.
3. valita pöytäkirjan tarkastajiksi jäsen Elina Kokko ja varajäsen Eva-Lena Gästrin.

Selostus

Hallintosäännön 71 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimita toisin päätä. Toimita voi päätää ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 78 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimita elimen päätämällä tavalla.

Läsnäolo- ja puheoikeus tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan kokouksissa

Hallintosäännön 76 § mukaan tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan jäsenten ja esittelijän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan kokouksissa on seuraavilla henkilöillä:

- aluehallituksen puheenjohtaja sekä aluehallituksen nimeämä edustaja tai varaedustaja,
- hyvinvointialuejohtaja,
- palvelualuejohtajat omaan palvelualueeseensa kuuluvien asioiden osalta,
- hyvinvointialuejohtajan kokoukseen erikseen määräämät viranhaltijat tai lautakunnan tai esittelijän erikseen kutumat asiantuntijat,
- nuorisovaltuuston edustaja.

Kokouksessa voi lisäksi olla läsnä erillinen sihteeri.

Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta määrätään asianomaisen toimielimen yhteydessä.

Muiden vaikuttamistoimielinten kuin nuorisovaltuuston edustajalla on toimielimessä läsnäolo- ja puheoikeus yksittäisessä kokousasiassa toimielimen puheenjohtajan tai sen esittelijän harkinnan mukaan.

Salassa pidettäviä asioita käsiteltäessä kokouksessa voivat olla jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi läsnä vain aluehallituksen edustaja, hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtaja sekä esittelijän tarvittaessa kutsuma asiantuntija.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	8/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 5	17.11.2022
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 13	11.05.2023

27/00.01.02/2022

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 13

§ 13

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan kokousaikataulun muuttaminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Kati Kupiainen

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää pitää ylimääräisen kokouksen torstaina 8.6.2023 klo 17.00 alkaen.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Asiakas- ja potilastietojärjestelmää koskeva selvitys on tarkoitettu käsitellä aluehallituksen iltakoulussa 12.6.2023 siten, että Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta antaa ennen tätä selvityksestä lausuntonsa. Tästä johtuen on tarve pitää ylimääräinen lautakunnan kokous. Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan 17.11.2022 § 5 hyväksymää kokousaikataulua ehdotetaan muutettavaksi siten, että lautakunta pitää ylimääräisen kokouksen torstaina 8.6.2023 klo 17.00 alkaen.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 17.11.2022 § 5

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	9/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 5	17.11.2022
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 13	11.05.2023

§ 5

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. että sen kokoukset pidetään vuonna 2023 seuraavina ajankohtina:

- keskiviikkona 1.3.2023 klo 17.00 alkaen
- keskiviikkona 10.5.2023 klo 17.00 alkaen
- keskiviikkona 30.8.2023 klo 17.00 alkaen
- keskiviikkona 15.11.2023 klo 17.00 alkaen;

2. todeta, että kokouskutsut ja esityslistat toimitetaan sähköisesti hallintosäännön mukaisesti, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta;

3. että tulevaisuus- ja kehittämislautakunta voi tarvittaessa kokoontua puheenjohtajan kutsusta toimivaltaansa kuuluvien asioiden kiireellistä päätöksentekoa varten samana päivänä tai muutoin aikaisemmin kuin 5 päivän määräajassa kokouskutsun lähettämisestä ja

4. että puheenjohtajan päättämä päätöksentekotapa ja mahdollinen kokouspaikka ilmoitetaan puheenjohtajan antamassa kokouskutsussa.

Käsittely

Käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösehdotuksen kohdan 1 osalta päätösehdotustaan seuraavasti:

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. että sen kokoukset pidetään vuonna 2023 seuraavina ajankohtina:

- torstaina 2.3.2023 klo 17.00 alkaen
- torstaina 11.5.2023 klo 17.00 alkaen
- torstaina 31.8.2023 klo 17.00 alkaen
- torstaina 16.11.2023 klo 17.00 alkaen;

Jäsen Lotta Paakkunainen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.20.

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen yksimielisesti.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	10/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 5	17.11.2022
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 13	11.05.2023

Selostus

Kokouskutsun toimittaminen

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouksen kutsuu koolle puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla. Jos asia käsitellään sähköisessä päätöksentekomenettelyssä, tulee kutsussa ilmaista, mihin mennessä asia on käsiteltävä sähköisesti.

Kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus. Esityslista toimitetaan myös varajäsenille tiedoksi, mikäli salassapidosta ei muuta johdu.

Kokouspaikka ja -aika

Hallintosäännön 68 § mukaan toimielin päättää kokoustensa ajan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessa varapuheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Päätöshistoria

§ 14

Katsaus ajankohtaisiin asioihin

Päätösehdotus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää merkitä ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Kokouksessa annetaan katsauksia hyvinvointialuetta koskevista ajankohtaisista asioista mm. seuraavasti:

1. Esittelijän ajankohtaiset asiat

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

12/31

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

§ 15

11.05.2023

218/02.00.00/2022

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 15

§ 15

Talousarvion toteutumisen seuranta 1.1.-31.3.2023

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Syrjänen Markus
Rajahalme Ville

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää merkitä hyvinvointialueen osavuosikatsauksen 1.1.-31.3.2023 tiedoksi.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluevaltuusto on hyväksynyt hyvinvointialuestrategian 25.10.2022 § 69 sekä 13.12.2022 § 88 talousarvion ja -suunnitelman vuosille 2023–2025. Hyvinvointialueen talousarvio perustuu asetettuun hyvinvointialuestrategiaan.

Talousarviossa on annettu määräykset talousarvion toteutumisen raportoinnista. Niiden mukaan talousarvion toteutumisesta raportoidaan aluevaltuustolle osavuosikatsauksissa neljännesvuosittain. Osavuosikatsauksessa raportoidaan strategian valtuustokauden tavoitteiden toteutuminen, käyttötalouden toteutuminen palvelualueittain, lisäksi kuitenkin HUS omana kokonaisuutenaan, sekä investointitalouden, tuloslaskelmaosan ja rahoitusosan toteutuminen. Lisäksi annetaan tilinpäätösennuste. Myös mahdolliset talousarvion muutostarpeet esitetään ensisijaisesti osavuosikatsausten yhteydessä.

Vuoden 2023 talousarvio on hyvinvointialueen historian ensimmäinen sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastustoimen palveluiden järjestämisvastuun sisältävä talousarvio. Talousarvio on laadittu kuntien ja kuntayhtymien pohjavalmisteluun nojaten siten, että talousarvio määrärahoineen ja tuloarvioineen vastaisi mahdollisimman hyvin hyvinvointialueelle tosiasiallisesti siirtyneitä vastuita. Toiminnan

käynnistymisestä ja merkittävistä organisatorisista muutoksista johtuen vuoden 2023 talousarvion valmisteluun on liittynyt poikkeuksellisen paljon epävarmuutta.

Toiminnan ja talouden toteutuminen 1.1.-31.3.2023

Alkuvuoden aikana hyvinvointialueella on ollut käynnissä toiminnan vakauttamisen prosessit palvelutuotannossa ja konsernihallinnossa. Vakauttamisen prosesseilla on pyritty varmistamaan mahdollisimman häiriötön järjestämisvastuun siirto sekä nopea häiriöhallinta mahdollisissa ongelmatilanteissa.

Palveluiden järjestämisvastuun siirtyminen vuodenvaihteessa ja alkuvuonna on sujunut pääosin hyvin. Muun muassa asiakas- ja potilastietojärjestelmät saatiin ensimmäisillä viikoilla käyttöön turvallisesti, kriittiset tuet ja sosiaalietuudet saatiin maksettua aikataulussa sekä henkilöstön palkanmaksu varmistettua ennakoivin varajärjestelyin. Hyvinvointialueen perustoimintojen rakentaminen jatkuu hyvinvointialueella edelleen ja toiminnan pitäisi vakautua kaikilta osin viimeistään toisen kvartaalin loppuun mennessä.

Hyvinvointialueen talousarvio vuodelle 2023 on vahvistettu noin 71 milj. euroa alijäämäisenä. Hyvinvointialuelain talouden tasapainovaatimusten perusteella taloussuunnitelma 2023–2025 sisältää oletuksen menojen kasvun voimakkaasta hidastamisesta vuosina 2024 ja 2025, jotta talous saadaan käännettyä tasapainoiseksi suunnitelmakauden loppuun mennessä. Vuosittainen menojen kasvu tulee hidastaa noin 1,5 prosenttiin, kun normaali perusuran mukainen kasvu asettuu noin 4-5 prosenttiin huomioiden palvelutarpeen kasvu ja kustannustason muutos. Edellisen perusteella taloudelliset lähtökohdat hyvinvointialueen toiminnan käynnistymiselle ovat olleet erittäin niukat.

Maaliskuun loppuun mennessä hyvinvointialueen talous on toteutunut lähes talousarvion mukaisesti.

Palvelutuotannon nettomenot (=toimintakate) on maaliskuun loppuun mennessä ollut 425,2 milj. euroa talousarvion toteumaprosentin ollessa 24,5 prosenttia. Käyttötalouden toteumapoikkeamia on tarkemmin kuvattu osavuosikatsauksessa.

Yleiskatteisen rahoituksen toteuma on maaliskuun loppuun mennessä ollut 490,3 milj. euroa toteumaprosentin ollessa 29,4 prosenttia. Talousarviota korkeampi toteuma selittyy rahoituksen etukäteismaksatuksesta, jolla on pyritty turvaamaan hyvinvointialueiden maksuvalmius toiminnan käynnistymisvaiheessa.

Tilikauden tulos on ollut 64,4 milj. euroa, joka on ennakoidun mukainen, kun huomioidaan yleiskatteisen rahoituksen maksatauksen epätasainen jaksottuminen tilikaudella.

Tilinpäätösennuste vuodelle 2023

Hyvinvointialueen tilinpäätösennuste on laadittu ensimmäisen kvartaalin toteutumien perusteella. Tilinpäätösennusteessa hyvinvointialueen tuloksen ennakoidaan heikentyvän talousarviosta noin 1,4 milj. euroa tuloksen asettuessa -72,0 milj. euroon. Tuloksen heikentymistä ennusteessa selittää erityisesti budjetointiin liittyneet virheet, jotka ovat käyneet ilmi alkuvuoden aikana. Avokuntoutuksen määrärahavaraus on ollut 0,7 milj. euroa liian alhainen ja pelastustoimen tuotot on budjetoitu 0,6 milj. euroa liian korkeaksi.

Muita paineita hyvinvointialueen taloudelle muodostuu erityisesti toimitilakustannuksista sekä erikoissairaanhoidosta, jota osaltaan selittää alkuvuoden ennakoitua suurempi palveluiden käyttö. Myös yleiskatteisen rahoituksen tasoon liittyy vielä epävarmuutta tämänhetkisen valtion rahoituspäätöksen ollessa noin 7,5 milj. euroa talousarvion rahoitusennustetta matalampi. Toimintaan ja talousarvion budjettieriin liittyy muitakin epävarmuuksia, joita ei ole vielä tässä vaiheessa otettu huomioon tilinpäätösennusteessa, sillä tuotannollistaloudellinen tilannekuva tulee täsmentymään merkittävästi toisessa osavuosikatsauksessa, joka osaltaan luo paremman pohjan tarkemmalle ennusteelle sekä talousarvion muutostarpeiden arvioinnille.

Hyvinvointialueen talouden tilanne huomioiden mahdolliset menojen ylityspaineet pyritään ensisijaisesti hoitamaan talousarviovuoden aikana toimintaa sopeuttamalla, jolla osaltaan pyritään vähentämään sopeutuspaineen kasvua vuosina 2024 ja 2025. Aluevaltuuston 25.10.2022 § 69 vahvistaman hyvinvointialuestrategian perusteella palvelustrategian laadinnan yhteydessä valmistellaan myös talouden sopeutussuunnitelma. Palvelustrategia on tarkoitus vahvistaa kuluvalle vuoden syksyllä. Hyvinvointialueen talousarvion ollessa merkittävästi alijäämäinen sekä menojen nousupaineiden ollessa merkittävät, taloutta elvyttäviä toimia on tarkoituksenmukaista ajoittaa jo kuluvalle vuodelle mahdollisuuksien mukaan esimerkiksi erinäisten toiminnan rationalisointien muodossa. Rationalisointeja on tarkoitus käsitellä toisen kvartaalin aikana.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

15/31

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

§ 15

11.05.2023

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	16/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 6	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 16	11.05.2023

242/02.05.02/2022

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 16

§ 16

Lähetekeskustelu järjestöavustusten kriteereistä

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
 Österman Pilvi
 Ahonen Sanna

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää merkitä tiedoksi valmistelun tilanteen, käsitellyn kyselyn yhteenvedon sekä vaikuttamistoimielinten antamat lausunnot.

Käsittely

Tämän asian käsittelyn jälkeen pidettiin kokoustauko klo 18.18 – 18.27.

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Järjestämislain 7 § mukaan hyvinvointialueen tulee tehdä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä yhteistyötä muun muassa yleishyödyllisten yhteisöjen kanssa. Lisäksi sen on edistettävä järjestöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä. Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta käsitteli järjestöavustusten valmistelun tilannetta kokouksessaan 2.3.2023 § 6 ja antoi evästystä yhdyspintaorganisaation toteuttaman valmistelun tueksi.

Tämän jälkeen yhdyspintaorganisaatiossa on valmisteltu esitystä järjestöavustusten yleisistä myöntämisperiaatteista, avustuslajikohtaisista myöntämisperiaatteista, suuntaa antavasta pisteytysjärjestelmästä sekä valmisteltu talouden kanssa yhteistyössä määrärahavarausta vuodelle 2024. Osana valmistelua järjestöavustuksia esiteltiin vaikuttamistoimielimissä huhtikuussa. Vaikuttamistoimielinten lausunnot, joiden määräaika oli 30.4.2023, käsitellään kokouksessa. Nuorisovaltuusto päätti 20.4.2023 § 22 hyväksyä järjestöavustusten periaatteet esityksen mukaisesti ja jättää lausumatta järjestöavustusten kriteereistä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	17/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 6	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 16	11.05.2023

Tämän lisäksi järjestöavustuskriteereistä toteutettiin neljän viikon vastausajalla avoinna ollut kysely, joka kohdennettiin kunnille, järjestöille sekä vaikuttamistoimielimille, hyvinvointialueen työntekijöille ja johdolle, sekä luottamushenkilöille. Sidosryhmäkyselyn tuloksista laadittu yhteenveto esitellään lautakunnassa käytävässä lähetekeskustelussa ja tuloksia hyödynnetään valmistelun tukena.

Järjestöavustusprosessissa seuraavat valmistelussa olevat asiat ovat sähköisen hakemisen valmistelu, hakemisen tuki sekä maksatusprosessien ja seuranta- ja raportointijärjestelmän kehittäminen hyvinvointialueella. Tavoitteena on, että vuoden 2024 maksatusprosessit voitaisiin käynnistää heti alkuvuodesta 2024 järjestöjen toimintaedellytysten tukemiseksi.

Järjestöavustusten valmistelun tilannetta, kyselyn tulokset ja vaikuttamistoimielinten lausunnot esitellään tarkemmin kokouksessa.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 02.03.2023 § 6

§ 6

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi annetun tilannekatsauksen ja

2. että järjestöavustusten kriteereistä, hakumenettelystä ja hakuajasta päätetään lautakunnan elokuun kokouksessa.

Käsittely

Päätös

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	18/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 6	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 16	11.05.2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Järjestämislain 7§ mukaan hyvinvointialueen tulee tehdä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä yhteistyötä muun muassa yleishyödyllisten yhteisöjen kanssa. Lisäksi sen on edistettävä järjestöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä.

Hallintosäännön 59 § mukaisesti tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan tehtävänä on järjestöyhteistyöhön liittyen seurata ja arvioida hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, kestävä kehitystä hyvinvointialueella, yhteistyötä kuntien kanssa sekä alueen demografista kehitystä. Lautakunnan tehtävänä on myös seurata ja arvioida hyvinvointialueen toiminnan yhteen sovittamista kuntien ja kolmannen sektorin toimintaan edistämällä hyvinvointia ja terveyttä, sekä hyväksyä avustusten myöntämisen periaatteet sekä vastata avustusten myöntämisestä määrärahojen puitteissa.

Järjestöyhteistyön suunnitelmassa järjestöavustusten tarkoituksena on tukea ja kehittää järjestöjen toimintaedellytyksiä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella, siten, että alueen väestön hyvinvointi kehittyy myönteiseen suuntaan. Yhdyspintaorganisaatio vastaa vuoden 2024 järjestöavustusten myöntämisen periaatteiden - ja kriteereiden valmistelusta tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan päätettäväksi. Järjestöavustuksiin vuonna 2024 varattava määräraha vahvistetaan hyvinvointialueen talousarviossa osana talousarvion hyväksymisprosessia. Järjestöjen edustajia ja kuntaverkoston edustajia on suunniteltu osallistuvaksi valmistelutyöhön. Järjestöavustusprosessin valmistelutyö käynnistyi jo hyvinvointialueen valmisteluvaiheessa, jolloin kerättiin tietoa järjestöavustuslajeista, summista ja vuoden 2022 kuntien järjestökriteereistä.

Valmistelussa laaditaan hyvinvointialueelle järjestöavustuksen kohdentamiseksi järjestöavustuslajit, suunnitellaan hakemista tukevat palvelut yhdyspintaorganisaatiossa, hakumenettely, järjestöavustusten hakemus sekä sen edellyttämät liitteet, päätöksenteko sekä siihen liittyvä päätöksen valitusoikeus. Järjestölähtöinen toimintatapa olisi, että vuoden 2024 maksatusprosessit voitaisiin käynnistää heti alkuvuodesta 2024.

Järjestöavustusten prosessia esitellään tarkemmin kokouksessa.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

19/31

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

§ 6

02.03.2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

§ 16

11.05.2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 17

§ 17

TKI-toiminnan tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Johan Sanmark

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää merkitä TKI-toiminnan tilannekatsauksen tiedoksi.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

TKI-toiminta on käynnistynyt suunnitelmien mukaisesti ja ilman olennaisia poikkeamia. Valmisteluvaiheessa suunniteltu TKI-organisaatio on lopullisessa muodossaan kehittämispäällikkö Riikka Puusniekan ja tutkimusjohtaja Silja Kosolan aloittaessa 18.4. ja 2.5.

Alkuvuoden tähtäin on vahvasti ollut hyvinvointialueen kehittämistoiminnassa. Hyvinvointialueella on ollut kirjavat kehittämisen ja projektijohtamisen toimintatavat, mikä on aiheuttanut haasteita etenkin läpileikkaavissa laajoissa kehittämishankkeissa. TKI-organisaatio on rakentanut ja jalkauttanut väliaikaisen projektijohtamisen mallin, jotta tuloksellinen kehittäminen saadaan lyhyellä aikavälillä turvattua. Pysyvämpi projektijohtamisen malli on työn alla ja jalkautetaan alustavasti syksyllä 2023. Toinen keskeinen haaste on ollut Suomen kestävä kasvun ohjelman (RRP) valtionavustushankkeen aikataulus ja kohtauttaminen palvelualueiden kehittämistarpeiden kanssa. TKI-organisaation hankehallinnosta ja palvelualueiden kehittämisestä vastaavat kehittämispäälliköt ovat ratkoneet esiin tulleita ongelmia ja RRP-hankesuunnitelmaa on päivitetty 3/2023 palvelualueiden tarpeiden pohjalta.

Innovaatiotoiminnan suunnittelu on käynnistynyt ja jatkuu loppukevään. Tavoitteena on rakentaa kevyt ja ketterä innovaatiotoiminto, jonka avulla hyvinvointialue pystyy tunnistamaan ja jalkauttamaan innovaatioita niin organisaation sisältä kuin ulkopuoleltakin. Tutkimustoiminta tulee vauhdittumaan 2.5. aloittaneen tutkimusjohtajan myötä. Keskeisiä ensimmäisiä toimenpiteitä ovat tutkimustoiminnan tiekartan rakentaminen, hyvinvointialueella jo tehtyjen tutkimustulosten koostaminen, tutkimusverkostojen rakentaminen ja tutkimusmahdollisuuksien tuominen osaksi sote-ammattilaisten houkuttelua ja sitouttamista.

TKI-toiminnan ajankohtaisia asioita esitellään laajemmin kokouksessa.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	22/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 7	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 18	11.05.2023

842/00.01.02/2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 18

§ 18

Alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Österman Pilvi
Ahonen Sanna

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi annetun tilannekatsauksen ja
2. merkitä tiedoksi lautakunnan käymän alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelua ohjaavan keskustelun.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Hyvinvointialueen johtoryhmä hyväksyi 14.4.2023 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteen hyvinvointialueelle. Luvnin organisaatioon perustetaan monialainen sisäinen hyvinvointityön asiantuntijaryhmä ja palvelualuejohtajat ovat nimenneet edustajat ryhmään. Ryhmän toimintaa koordinoidaan strategia ja -johdon tuki yksikön yhdyspintatiimistä. Ensimmäinen kokous pidetään toukokuussa. Hyte-asiantuntijaryhmän tehtäviin kuuluu mm.

- hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhteistyö ja kehittäminen sekä ehkäisevä mielenterveys ja -päihdetyö
- alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman kokoaminen yhteistyössä kuntien ja HUS:in kanssa (yhteistyörakenteina mm. LU-hyte-verkosto, LU ehkäisevän mielenterveys- ja päihdetyön -verkosto ja HUS:in yhteistyö)

- ikäryhmien hyvinvointisuunnitelmien koordinointi ja tavoitteiden kytkeminen palvelutuotannon toimintaan (palveluista nimetyt hyte-erityisasiantuntijat koordinoivat)
- hyte-toimenpiteiden seuranta ja niistä raportointi johtoryhmille, tulevaisuus- ja kehittämislautakunnalle sekä valtuustolle vuosittain
- hyvinvointia ja terveyttä edistävien toimintamallien käyttöönoton edistäminen hyvinvointialueella ja yhteistyössä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa.

Alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tiedon kokoaminen on käynnissä. Samanaikaisesti tehdään yhteistyötä Espoon hallinnoimassa Hyte-data-hankkeessa, joka jakautuu data-analyysiprojektiryhmään sekä hyvinvointikertomusprojektiryhmään. Jälkimmäisessä kehitetään hyvinvointikertomus ja -suunnitelmaprosessia yhteistyössä kaikkien Länsi-Uudenmaan kuntien ja hyvinvointialueen kanssa. Hankkeeseen on palkattu konsultti. Hankkeen tavoitteena on selvittää olemassa olevia käytäntöjä, edistää yhteistyötä ja kehittää prosesseja. Hankkeessa mm. järjestetään kunnille ja hyvinvointialueelle yhteinen työpaja, jossa kootaan yhteen olemassa olevia käytäntöjä, pohditaan yhteistyön mahdollisuuksia ja ideoidaan prosessien sujuvoittamista. Data-analyysiprojektiryhmässä kehitetään parasta aikaa hyvinvointialueen ja kuntien käyttöön yhteistä Power Point BI -raporttia. Raportti tulee osaltaan edistämään hyvinvoinnin tilan seurantaan sekä kunnissa että hyvinvointialueella.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 02.03.2023 § 7

§ 7

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi annetun tilannekatsauksen ja

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	24/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 7	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 18	11.05.2023

2. antaa ohjausta alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelun tueksi.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Hyvinvointialueilla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tehtävä kytkeytyy hyvinvointialueen muihin lakisääteisiin tehtäviin (sote-järjestämislaki 7 §). Kunnilla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin se kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin (sote-järjestämislaki 6 §).

Hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtäviin kuuluu asukkaiden elinolojen, hyvinvoinnin ja terveyden sekä niihin vaikuttavien tekijöiden seuraaminen alueittain ja väestöryhmittäin sekä hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä raportoiminen aluevaltuustolle vuosittain. Lisäksi hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma yhteistyössä alueen kuntien ja Hus-yhtymän kanssa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä tulee tehdä yhteistyötä alueen kuntien ja Hus-yhtymän sekä alueella hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi vähintään kerran vuodessa on neuvoteltava yhdessä alueen kuntien sekä muiden toimijoiden kanssa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä koskevista tavoitteista, toimenpiteistä, yhteistyöstä ja seurannasta.

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan tehtäviin kuuluu seurata ja arvioida hyvinvointialueen toiminnan yhteen sovittamista kuntien ja kolmannen sektorin toimintaan edistäen hyvinvointia ja terveyttä, ohjata hyvinvointialueen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelua valtuustokausittain sekä seurata ja arvioida osaltaan hyvinvointisuunnitelman toteutumista. Lisäksi tehtäviin kuuluu ohjata aluehallitukselle laadittavaa ehdotusta neuvotteluihin hyvinvointialueen ja kuntien välisen yhteistyön yhteistyörakenteista, toimintamalleista ja tiedonkulusta sekä seurata ja edesauttaa sovittujen yhteistyön toteutumista.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (hyte) suunnitelmalliseksi toteuttamiseksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella sekä yhteistyön mahdollistamiseksi eri toimijoiden kanssa, on valmisteltu sekä organisaation sisäisiä hyte-rakenteita, että yhteistyörakenteita eri

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	25/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 7	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 18	11.05.2023

toimijoiden, kuten kuntien, järjestöjen ja HUS:in kanssa. Hyvinvointialue on perustanut LU-hyte-verkoston, johon kuuluu kaikista alueen kunnista jäsenet sekä myös järjestöedustus. HUS:in kanssa tehtävä yhteistyö alueellisen hyvinvointikertomuksen osalta on rakentumassa. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategian mukaan alueellinen hyvinvointikertomus toteutetaan vuoden 2023 aikana yhteistyössä kuntien kanssa. LU-hyte-verkosto mahdollistaa yhteistyön alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelussa.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	26/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 9	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 19	11.05.2023

920/00.01.02/2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 19

§ 19

Digitiekartan valmistelun tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Kuukka Tommi

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi annetun tilannekatsauksen ja
2. merkitä tiedoksi lautakunnan käymän digitiekartan valmistelua ohjaavan keskustelun.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Palveluverkkostrategian valmistelun yhteydessä pohditaan myös digitaalisten palveluiden tavoitetilaa ja toimenpiteitä, joilla palveluiden saatavuutta, tuottavuutta ja kustannustehokkuutta voidaan parantaa sähköisillä ratkaisuilla tai esimerkiksi automaatioastetta nostamalla. Hyvinvointialueen palvelulinjat ovat tunnistaneet kehittämismahdollisuuksia, joita työstetään yhdessä digipalveluiden kanssa. Digitalisaation teemoja on valmistelussa jaettu neljään pääkoriin:

- Palvelutarpeen kasvuun vastaaminen, sisältäen mm asiakasohjaukseen, kotiin vietäviin palveluihin ja etäkonsultaatioihin liittyvä kehitysaihoita
- Saatavuuteen ja tuottavuushaasteeseen vastaaminen, sisältäen aihioita joilla itsepalvelua ja automaatiota sekä ammattilaisen työtä voidaan tehostaa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	27/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 9	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 19	11.05.2023

- Arjen sujuvuuteen liittyvät teemat, sisältäen mm oikeantasoisia tukipalveluita, teknisten velan korjaamista ja prosessien kehittämistä
- Kustannustehokkuuden tema, jossa harmonisoidaan järjestelmiä, tarkastellaan sopimuksia sekä hyödynnetään suuruuden ekonomiaa uusissa hankinnoissa.

Digitiekartan valmistelussa tarkastellaan myös tiedossa olevia sääntelyhankkeita sekä EU-tasoisia, kansallisia ja alueellisia kehitysohjelmia, jotka tulisi huomioida suunnittelussa.

Digipalveluiden tiekartan valmistelua ja keskeisiä sisältökokonaisuuksia esitellään laajemmin kokouksessa.

Liitteet

Oheismateriaali Tiedoksi

Päätöshistoria

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 02.03.2023 § 9

§ 9

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi annetun tilannekatsauksen ja
2. antaa evästyksiä digitiekartan valmisteluun.

Käsittely

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	28/31
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 9	02.03.2023
Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta	§ 19	11.05.2023

Hallintosäännön 59 § kohdan 10 mukaan tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan tehtävänä on seurata ja ennakoida hyvinvointialueen palvelualueiden kehitystä, palvelujen uudistamisen linjauksia, ja digitalisaatiota lyhyellä ja pitkällä aikavälillä muualla Suomessa ja kansainvälisesti.

Aluevaltuuston 25.10.2022 hyväksymässä hyvinvointialuestrategiassa asetettiin valtuustokauden tavoitteeksi, että hyvinvointialue olisi edelläkävijä digitaalisten sovellusten ja teknologian hyödyntämisessä. Tavoitteen täyttämiseksi laaditaan vuoden 2023 aikana digipalveluiden tiekartta.

Tiekartan suunnittelu on myös osa varsinaisen palvelustrategian laatimista ja digitiekartan keskeinen tehtävä on tukea palvelustrategiassa tunnistettuja toimenpiteitä.

Lautakunnalle esitellään kokouksessa digipalveluiden tiekartan valmistelua ja keskeisiä sisältökokonaisuuksia.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Päätöshistoria

1947/02.08.00/2023

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 11.05.2023 § 20

§ 20

Asiakas- ja potilastietojärjestelmän tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Lundell Markus

Päätösehdotus

Konsernipalvelujen johtaja Syrjänen Markus

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta päättää merkitä tiedoksi asiakas- ja potilastietojärjestelmän tilannekatsauksen.

Käsittely

Digipalvelujohtaja Tommi Kuukka poistui tämän asian osalta esteellisenä kokouksesta edellisen asian käsittelyn päätyttyä klo 19.36 (esteellisyyden peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 5).

Talousjohtaja Ville Rajahalme poistui ennen tämän asian käsittelyn aloittamista klo 19.37.

Deloitten asiantuntija Riku Korhonen oli paikalla tämän asian käsittelyn ajan klo 19.35 – 20.32.

Päätös

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Asiakas- ja potilastietojärjestelmän (APTJ) tilannekuvan selvitysprojektissa edetään nopealla aikataululla. Ensimmäinen ohjausryhmän kokous on pidetty, projektiryhmän edustajat on nimetty ja projektiryhmän kokouksia on pidetty neljä. Toimittajakyselyt pohjautuvat projektiryhmässä kerättyyn materiaaliin sekä Deloitten aiemmin tekemiin kyselyihin. Toimittajien markkinakyselyt toteutetaan julkisen hankinnan kautta, Hilmaan julkaistuina. Henkilöstökysely toteutetaan sisäisenä kyselynä omilla resursseilla, kysely validoidaan myös projektiryhmässä ennen julkaisua. Apotin toteuttamisen selvitys on käynnistetty. Analyysi tilanteesta tuotetaan 31.5.2023 ohjausryhmään arvioitavaksi sekä projektiryhmän käsittelyyn kesäkuuksi.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

30/31

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

§ 20

11.05.2023

Lautakunnalle esitellään kokouksessa asiakas- ja potilasjärjestelmän valmistelutilannetta.

Liitteet

**Oheismateriaali
Tiedoksi**

Päätöshistoria

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 11, § 12, § 13, § 14, § 15, § 16, § 17,
§ 18, § 19, § 20**

Muutoksenhakukielto

Edellä mainitusta päätöksestä, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hyvinvointialuelain 141 §:n mukaan hakea muutosta.