

Aluehallitus

18.09.2023

**Kokoustiedot**

Aika 18.09.2023 klo 10:00 - 12:22

Paikka Kokoustila Pitkäjärvi, Tekniikantie 15, 1. krs, Espoo

Läsnä	Laiho Mia Räsänen Joonas	puheenjohtaja 1. varapuheenjohtaja	poistui klo 10.51, saapui klo 10.56, poistui klo 12.17
	Frantsi-Lankia Marjut Hukari Hanna Juvonen Arja	jäsen jäsen jäsen	poistui klo 12.09, saapui klo 12.12
	Kivekäs Liisa Laakso Ville	jäsen jäsen	poistui klo 11.17, saapui klo 11.19
	Lassus Johan Pajuoja Matti	jäsen jäsen	poistui klo 11.59, saapui klo 12.06
	Piirtola Mikko	jäsen	poistui klo 12.17, saapui klo 12.19
	Sahiluoma Anna Uusitalo Arja Vehmanen Emma- Stina	jäsen jäsen jäsen	saapui klo 10.15
	Wickström Henrik Cederlöf Karin	jäsen varajäsen	poistui klo 12.17, saapui klo 12.19
	Hiilamo Henna Värmälä Johanna Hyrkkö Saara	varajäsen varajäsen aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja	saapui klo 10.06
	Guzenina Maria	aluevaltuuston 3. varapuheenjohtaja	poistui klo 11.05, saapui klo 11.11, poistui klo 12.13
	Suominen Milla Kuusela Pirkko	nuorisovaltuuston edustaja vammaisneuvoston edustaja	saapui klo 10.49, poistui klo 11.42
	Männikkö Olli	vanhusneuvoston edustaja	saapui klo 10.49, poistui klo 11.42
	Svahn Sanna Ahlström Mari	hyvinvointialuejohtaja palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut	
	Anttila Eliisa	valmistelujohtaja, viestintä	

	Kalle Hietala	hallinnon asiantuntija	saapui klo 10.49, poistui klo 11.42
	Hokkanen Timo	palvelualuejohtaja, vammaispalvelut	
	Ihamäki Veli-Pekka	pelastusjohtaja	
	Kuukka Tommi	digipalvelujohtaja	poistui klo 10.47
	Moisala Jarno	hallintojohtaja, sihteeri	
	Ojaniemi Pasi	tukipalvelujohtaja	
	Paananen Markus	palvelualuejohtaja, yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut	
	Pälve Matias	palvelutuotannon johtaja	poistui klo 11.59
	Suominen Tuula	palvelualuejohtaja, ikääntyneiden palvelut	
	Syrjänen Markus	konsernipalvelujen johtaja	
	Ticklén Marion	logistiikkapalvelujen päällikkö	
	Hirvilammi Markus	päätöksenteon tuen päällikkö, tekninen sihteeri	
Poissa	Rehn-Kivi Veronica	2. varapuheenjohtaja	
	Myllyniemi Markus	jäsen	
	Nummelin Petra	jäsen	
	Limnell Jarno	aluevaltuuston puheenjohtaja	
	Vuornos Henrik	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja	
	af Hällström Nina	kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja	
	Kortelainen Emilia	hankintajohtaja	
	Purmonen Elina	toimitilajohtaja	
	Rajahalme Ville	talousjohtaja	
	Sarekoski Kimmo	henkilöstöjohtaja	

Allekirjoitukset

Mia Laiho  
puheenjohtaja

Jarno Moisala  
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Matti Pajuoja § 139-142, 144-145  
pöytäkirjantarkastaja

Karin Cederlöf § 139-143, 145  
pöytäkirjantarkastaja

Hanna Hukari § 143  
pöytäkirjantarkastaja

Anna Sahiluoma § 144  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 25.09.2023

**Käsitellyt asiat**

<b>Pykälä</b>	<b>Liite</b>	<b>Otsikko</b>	<b>Sivu</b>
§ 139		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	5
§ 140		Aluehallituksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	6
§ 141		Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätösten ja lautakuntien päätösten laillisuusvalvonta	8
§ 142		Esittelijän katsaus ajankohtaisiin asioihin	11
§ 143		Henkilökuljetusten hankinnan strategisten periaatteiden hyväksyminen	12
§ 144		Yhtymäkokousedustajan nimeäminen HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen 4.10.2023 ja toimiohjeen antaminen yhtymäkokousedustajalle	20
§ 145		Ilmoitusasiat	23

## § 139

**Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen****Päätösehdotus**

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Käsittely****Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 77 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

§ 140

## **Aluehallituksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta**

### **Päätösehdotus**

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

### **Käsittely**

### **Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi jäsen Matti Pajuoja ja varajäsen Karin Cederlöfin.

### **Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimita toisin päätä. Toimita voi päätä ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 78 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

#### Läsnäolo- ja puheoikeus aluehallituksen kokouksissa

Hallintosäännön 76 § mukaan aluehallituksen jäsenten, esittelijän ja pöytäkirjanpitäjän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus aluehallituksen kokouksissa on:

- aluevaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat,
- hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtajat,
- hyvinvointialuejohtajan ja palvelualuejohtajien kokoukseen erikseen määräämät viranhaltijat tai aluehallituksen tai esittelijän erikseen kutsumat asiantuntijat,
- kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja ja
- nuorisovaltuuston edustaja

Kokouksessa voi lisäksi olla läsnä erillinen sihteeri. Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta määrätään asianomaisen toimielimen yhteydessä.

Muiden vaikuttamistoimielinten kuin nuorisovaltuuston edustajalla on toimielimessä läsnäolo- ja puheoikeus yksittäisessä kokousasiassa toimielimen puheenjohtajan tai sen esittelijän harkinnan mukaan.

Salassa pidettäviä asioita käsiteltäessä kokouksessa voivat olla jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi läsnä vain aluehallituksen edustaja, hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtaja sekä esittelijän tarvittaessa kutsuma asiantuntija.

§ 141

## **Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätösten ja lautakuntien päätösten laillisuusvalvonta**

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Sanna Svahn

Aluehallitus päättää, että se ei ota käsiteltäväkseen aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden ja lautakuntien tekemiä seuraavia päätöksiä:

Hyvinvointialuejohtaja

Hankinta

11.9.2023 Kotihoitopalvelujen hankinta, dynaaminen toimittajarekisteri

7.9.2023 Hoitohenkilöstön hankinnan oikaisupäätös

Palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Hankinta

7.9.2023 Opiskeluhuollon psykologi- ja kuraattoripalvelujen, perheneuvolan ja lasten mielenterveyspalvelujen työnohjauspalvelujen hankinta

Palvelualuejohtaja, yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut

Hankinta

6.9.2023 Hankinta-oikaisupäätös, Terveysasemien lääkäri työvoiman hankinta osa-alue 2

Yleiset asiat

8.9.2023 Yhteisten sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelusetelikäsitteen käyttöönotto 11.9.2023 alkaen

Pelastusjohtaja

Henkilöstöasiat

6.9.2023 Erillislisän maksamisen käytänteet Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen vuorotyötä tekevän henkilöstön sijaisuusjärjestelyjen toteuttamisessa

6.9.2023 Ensihoitomestari, viran vakinainen täyttäminen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Pelastustoimi, työavain LUVN-02-36-23



6.9.2023 Ensihoitomestari, viran vakinainen täyttäminen, LänsiUudenmaan hyvinvointialue, Pelastustoimi, työavain LUVN-02-36-23

6.9.2023 Erillislisän maksamisen käytänteet koskien Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen hoitovelvoitteen vaatimukset hyväksyttävästi suorittaneita palomiehiä ja ylipalomiehiä

6.9.2023 Erillislisän maksamisen käytänteet koskien Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen fyysisen toimintakyvyn arviointiin osallistuvaa henkilöstöä

6.9.2023 Erillislisän maksamisen käytänteet koskien Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen kuljettajakurssin hyväksyttävästi suorittaneita veneenkuljettajia

7.9.2023 Kiinteistöpäällikkö, viran vakinainen täyttäminen, LänsiUudenmaan hyvinvointialue, Pelastustoimi, Tuotannon tuki, Turvallisuuspalvelut, työavain LUVN-02-40-23

#### Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat

Kansalliskielilautakunta 30.8.2023

Valmius- ja turvallisuuslautakunta 31.8.2023

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Hyvinvointialuelain 97 § mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisen on tehnyt päätöksen.

Aluehallituksen päätöksen 31.5.2022 § 56 mukaan, sille ilmoitetaan otto-oikeuden käyttämistä varten lautakuntien, hyvinvointialuejohtajan, palvelualuejohtajien, konsernipalvelujen johtajan ja palvelutuotannon johtajan päätökset. Aluehallituksen alaisia lautakuntia ovat palvelut ja resurssit -lautakunta, tulevaisuus- ja kehittämislautakunta sekä valmius- ja

turvallisuuslautakunta.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa hyvinvointialuelain 139 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Hyvinvointialuelain 97 § mukaan ylemmän toimielimen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa:

1. lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus- tai valvontamenettelyä koskevia asioita;
2. yksilöön kohdistuvia terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
3. 54 §:ssä tarkoitettulle hyvinvointialueiden yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset hyvinvointialueet niin sopivat.

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa [https://uhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting\\_handlers&id=](https://uhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_handlers&id=)

Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätökset ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa <https://www.luvn.fi/fi/viranhaltijapaatokset>.

§ 142

## **Esittelijän katsaus ajankohtaisiin asioihin**

### **Päätösehdotus**

Aluehallitus päättää merkitä ajankohtaiset asiat tiedoksi.

### **Käsittely**

Käsittelyn aikana esiteltiin seuraavia asioita:

- Hyvinvointialueen toiminnan vakauttamisen ja kehittämisen ajankohtaiset asiat
- Erikoissairaanhoidon läheteiden määrät
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien yhtenäistäminen, hankintojen strategiset periaatteet

Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja Hyrkkö saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 10.06.

Jäsen Vehmanen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 10.15.

Digipalvelujohtaja Kuukka poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 10.47.

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Kokouksessa annetaan katsauksia hyvinvointialuetta koskevista ajankohtaisista asioista mm. seuraavasti:

1. Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat

3513/02.08.00/2023

Aluehallitus 18.09.2023 § 143

§ 143

## Henkilökuljetusten hankinnan strategisten periaatteiden hyväksyminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Hokkanen Timo

Ojaniemi Pasi

Ticklén Marion

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää, että henkilökuljetusten hankinnan strategiset periaatteet ovat:

- Kuljetuspalvelut järjestetään monituottajamallilla
- Hankinnassa huomioidaan alueelliset tarpeet
- Hankitaan sekä yksilö- että ryhmäkuljetukset yhdessä
- Vammaispalvelulain mukaisille kuljetuspalveluasiakkaille tarjotaan mahdollisuus valinnanvapauteen: asiakas voi valita joko kilometri- ja eurokukkaromallin tai keskitetyn kuljetuspalvelumallin:
  - Kilometri- ja eurokukkaromallissa asiakkaalla on vapaus valita palveluntuottaja eikä matkustusaluetta ole rajattu
  - Keskitetyssä mallissa mukana ovat myös ryhmäkuljetukset ja kuljetuksia yhdistellään silloin, kun se on mahdollista ja matka-ajan ja kustannusten osalta järkevää.

### Käsittely

Puheenjohtaja myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden vammaisneuvoston ja vanhusneuvoston puheenjohtajille tämän asian käsittelyn osalta.

Käsittelyn aikana jäsen Wickström teki seuraavan muutosehdotuksen, jota puheenjohtaja Laiho kannatti:

”Aluehallitus päättää palauttaa asian valmisteluun.”

Puheenjohtaja julisti keskustelun päättyneeksi.

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko jäsen Wickströmin palautusehdotus hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut, totesi puheenjohtaja, että aluehallitus hyväksyi jäsen Wickströmin palautusehdotuksen yksimielisesti.

Vammaisneuvoston puheenjohtaja Kuusela, vanhusneuvoston puheenjohtaja Männikkö ja hallinnon asiantuntija Hietala olivat saapuneena kokouksessa tämän asian käsittelyn aikana klo 10.49-11.42.

1. varapuheenjohtaja Räsänen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 10.51-10.56 ja poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 12.17.

Aluevaltuuston 3. varapuheenjohtaja Guzenina oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 11.05-11.11 ja poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.13.

Jäsen Laakso oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 11.17-11.19.

Palvelutuotannon johtaja Pälve poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 11.59.

Jäsen Pajuoja oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 11.59-12.06.

Jäsen Juvonen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.09-12.12.

Jäsen Pajuojan tilalle pöytäkirjantarkastajaksi valittiin jäsen Hukari tämän asian osalta.

## **Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti palauttaa asian valmisteluun.

## **Selostus**

Sosiaalihuoltolain ja vammaispalvelulain mukaiset välitys- ja kuljetuspalvelut sekä ryhmäkuljetukset kilpailutetaan koko Länsi-Uudenmaan alueelle. Palvelu kattaa tulevaisuudessa myös henkilöstön liikkumisen. Uuden vammaispalvelulain valmistelu on kesken ja voimaan astuessaan asiakkaiden valinnanvapaus palveluiden suhteen tulee lisääntymään, myös kuljetuspalveluiden osalta. Vammaispalveluiden kohdalla tulee kuitenkin huomioida, että myös niiden asiakkaiden, jotka eivät pysty valinnanvapautta hyödyntämään toimintarajoitteensa vuoksi, on pystyttävä käyttämään palvelua turvallisesti.

## **Nykytila**

Tällä hetkellä käytössä on satoja eri sopimuksia ja kolme eri järjestelmää. Hyvinvointialueella ei ole reaaliaikaista näkymää tai kokonaishallintaa kuljetuksiin (pl. Espoon yksilökuljetukset).

Henkilökuljetusten ostot ovat n. 25 miljoonaa euroa vuodessa. Lisäksi on huomioitava koronaviruspandemian voimakas vaikutus kuljetusmääriin; erityisesti yksilökuljetusten kuljetusmäärät kasvavat joka kuukausi edelleen. Palvelun asiakkaiden lukumäärä myös todennäköisesti kasvaa lähivuosina, kun väestö ikääntyy. Kolmantena kulujen kasvutekijänä on se, että tällä hetkellä kuljetusten saatavuus on erityisesti alueen reuna-alueilla heikko. Uudella palvelulla parannetaan palvelun saatavuutta, jolloin myös kuljetusmäärät kasvavat.

Palvelun suurin asiakasryhmä ovat vammaispalvelulain (VPL) ja sosiaalihuoltolain (SHL) mukaiset kuljetuspalveluasiakkaat. Asiakkaat ovat vammaisia ja ikääntyneitä ja he tilaavat kuljetukset pääosin itsenäisesti. Näistä kuljetuksista käytetään myös nimitystä yksilökuljetukset. Näitä kuljetuksia on tällä hetkellä n. 500 000 vuodessa.

Yksilökuljetuksissa käytössä on kolme erilaista tapaa tuottaa palvelut:

- Espoossa sosiaalihuolto- ja vammaispalvelulain mukaiset kuljetuspalvelut on järjestetty niin, että kuljetusten hallinta- ja välityspalvelut ja kuljetukset tuotetaan erikseen eri tahojen toimesta. Kuljetusten hallinta- ja välityspalveluista vastaa Espoon alueella tällä hetkellä kuljetuksista riippumattoman välitysoperaattori 020202 Palvelut Oy. Kuljetuspalveluja tuottaa n. 300 yritystä.
- Hangossa palvelun tuottaa kokonaan yksi tuottaja (Lähitaksi).
- Muissa alueen kunnissa palvelun tuottavat Lähitaksi ja Menevä, jolloin käytössä ns. kahden palveluntuottajan malli.

Ryhmäkuljetukset on tällä hetkellä järjestetty erikseen. Asiakkaat ovat vammaisia, ikääntyneitä ja lastensuojelun asiakkaita. Kuljetukset ovat säännöllisiä ja ne kohdistuvat ennalta määritettyihin kohteisiin. Käytössä on monia eri toimintatapoja, sopimuksia ja palveluntuottajia. Muutamassa toimipisteessä on myös omana toimintana järjestettäviä kuljetuksia. Kuljetukset sisältävät vanhusten ja vammaisten päivätoiminnan, vammaisten työtoiminnan, vammaispalvelun aamu- ja iltapäivä sekä lomahoidon kuljetukset, lyhytaikaishoidon, lastensuojelun kuljetukset sekä vanhusten peseytymiskuljetukset. Kuljetuksissa käytetään enimmäkseen esteettömiä ajoneuvoja.

Yhteensä erilaisia henkilökuljetuksia on lähes 2 miljoonaa vuodessa.

### **Nykytilan haasteet**

Nykytilanteessa kuljetuspalvelun laadullinen seuranta ja kuljetusten saatavuuteen ja laatuun vaikuttaminen onnistuvat riittävällä tasolla

ainoastaan Espoon yksilökuljetusten osalta, missä käytössä on kuljetusten välitys- ja hallintaoperaattori. Espoossa haasteena on sen sijaan suuri kuljetusyritysten määrä, mikä aiheuttaa runsaasti sopimuseurantatyötä.

Muiden kuntien kuljetusten osalta tilanne on toinen: kustannusten seuranta on jälkijätöistä eikä niihin pystytä vaikuttamaan. Samoin laadun osalta on kahden palveluntuottajan mallissa vaikea vaikuttaa, kun käytössä ei ole kuljetusten hallinta- ja välitysoperaattoria eikä järjestelmää, mistä kuljetuksia voisi seurata tai hallita. Kunnilta siirtyneet sopimukset eivät myöskään anna riittäviä välineitä esim. yritysten sanktiointiin, kun kuljetuksia ei saada järjestymään tai esim. kun asiakaspalvelu ei vastaa palvelulupausta. Erityisesti kuntarajojen yli menevät kuljetukset ovat haastavia järjestää tällä hetkellä, kun niihin halukkaita autoja ja kuljettajia ei löydy. Esteettömien ajoneuvojen saatavuus on erityisen heikkoa.

Aikaisemmin kunnat vastasivat kuljetuskokonaisuudesta, mutta nyt niille on jäänyt hoidettavaksi vain koulukuljetukset muiden yksilö- ja ryhmäkuljetusten siirryttyä hyvinvointialueiden vastuulle. Ryhmäkuljetusten osalta kunnilta on tiedusteltu halukkuutta osallistua hyvinvointialueen toimesta järjestettyyn palveluun. Myös kutsuohjatun liikenteen yhdistämisestä palveluun on keskusteltu. Mikäli kunnat osallistuvat ryhmäkuljetuspalveluihin, palvelutarve tulee kasvamaan huomattavasti ja samalla yrityksille tarjoutuu mahdollisuus pitää liiketoimintansa kannattavana ja kuljetusten saatavuus kohenee.

### **Alueelliset tarpeet ja markkinatilanne**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kunnat ovat sekä maantieteellisesti että väestöltään hyvin erilaisia, kun alueella on sekä kaupunkikeskuksia ja että haja-asutusalueita. Alueella on myös vahvasti ruotsinkielisiä alueita ja toisaalta alueita, joissa vieraskielisten asukkaiden osuus on merkittävä.

Kuljetuspalveluiden hankinnassa huomioidaan alueiden erilaisuus käyttämällä erilaisia osa-alueita niin maantieteellisen sijainnin kuin kalustonkin suhteen. Eri alueilla voidaan käyttää myös erilaisia hinnoittelumalleja. Kielitarpeet huomioidaan kuljettajien ja asiakaspalvelun kielivaatimuksissa.

Erityisesti reuna-alueiden osalta palvelun saatavuuden haasteissa ovat erilaiset ratkaisut eri alueilla tarpeen: esimerkiksi yhteistyö kuntien kanssa kutsuohjatun liikenteen osalta ovat osa ratkaisua palvelun saatavuuden parantamisessa osassa aluetta.

Valtakunnallisesti asiakkaiden kuljetukset ovat jakaantuneet eri järjestämistahoille (kunnat, hyvinvointialueet, Kela). Suurimmalla osalla hyvinvointialueita on käytössä välitysoperaattori ja kuljetusten yhdistely on palvelussa oletuksena saatavuuden parantamiseksi ja

kustannustehokkuuden varmistamiseksi. Myös ryhmä- ja yksilökuljetukset on tyypillisesti yhdistetty.

Kuljetuspalvelujen markkinoiden hintatasoon vaikuttaa mm. puhtaiden ajoneuvojen laki (740/2021), jossa säädetään julkisten ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista. Direktiivin mukaan 45 % autoista tulee olla päästöttömiä. Tämä ei tosin koske isoja esteettömiä ajoneuvoja. Kaluston uusiminen luo yrityksille paineita nostaa palveluiden hintaa. Samoin työvoiman saatavuudella saattaa olla vaikutuksia hintatasoon, koska mm. kuljettajien kielitaitovaatimuksia ollaan kiristämässä. Tässä hankinnassa kuljettajilta tullaan vaatimaan myös taksiliikenteen erityisryhmien kuljettajakoulutusta.

### **Valmistelu ja asiakasosallisuus**

Hankinnan valmistelussa on osallistettu laajasti asiakkaita ja vanhus- ja vammaisneuvostoja sekä vanhus- ja vammaisjärjestöjä. Keskiössä ovat olleet kuljetuspalvelun asiakkaat: Yli 100 asiakasta on osallistunut erilaisiin keskustelu- ja infotilaisuuksiin. Kaikille yksilökuljetusasiakkaille lähetettiin myös asiakaskysely ja siihen vastasi lähes 3000 asiakasta.

Asiakkaat toivovat:

- vapautta valita kuljettaja
- matkustusalueen laajennusta
- ettei kuljetuksia yhdistellä
- osa asiakkaista toivoo kuljetusten yhdistelyä, jos kuljetusten saatavuus paranee ja matka-aika ei pitene kohtuuttomasti.

Asiakkaat ovat tuoneet myös esille huolen siitä, että kuljetukset ovat kannattavia myös yrityksille. Myös kuljettajan avuliaisuus ja kielitaito nähdään tärkeäksi. Tärkeintä asiakkaille on palvelun saatavuus ja turvallisuus.

Myös palveluntuottajia ja työntekijöitä on ollut keskustelemassa ja tuomassa erilaisia näkökulmia valmisteluun. Yritysten kanssa keskustelua on tarkoitus jatkaa periaatepäätöksen jälkeen. Valmistelussa on ollut myös ns. seurantaryhmä, jossa osallistujina ovat olleet myös vanhus- ja vammaisneuvostojen edustajat. Ryhmä on kokoontunut kolme kertaa ja kokoontuu jatkossakin valmistelun ajan kuukausittain. Seuraava kokous on 4.9. Lisäksi vaikuttamistoimielimiltä on pyydetty hankinnan periaatteista lausunnot.

Myös Kelan kanssa on valmistelun aikana keskusteltu, sillä osa asiakkaista, kalustosta ja yrityksistä on yhteisiä. Kelalla on käytössään kahden palveluntuottajan malli ja siinä on Länsi-Uudenmaan alueella myös suuria saatavuushaasteita: asiakkaille ei ole aina järjestynyt kuljetusta edes samana päivänä.



Valmistelun aikana on keskusteltu liikenne- ja viestintäministeriön (LVM) kanssa. LVM suunnittelee alustaa, josta olisi mahdollista saada kaikkien eri järjestämistahojen kuljetustiedot sekä pilottia hyvinvointialueille, jossa tätä testattaisiin.

### **Hankinnan periaatteet**

Asiakkailla on käytössään kaksi eri mallia: Keskitetty kuljetuspalvelu, jota hallinnoi hyvinvointialue sekä kilometri- ja eurokukkaromalli, jota hallinnoi asiakas itse. Kilometri- ja eurokukkaromalli vastaa asiakkaiden toiveisiin valita itse palveluntuottaja ja mahdollistavat myös matkustamisen nykyistä laajemmalla alueella. Keskitetty kuljetuspalvelu varmistaa palvelun kaikille ja tuo turvallisen ja saavutettavan palvelun myös niille, jotka eivät voi tai halua käyttää kilometri- tai eurokukkaromallia.

### **Kilometri- ja eurokukkaromalli**

Kilometri- ja eurokukkaromallissa asiakkaalle tarjotaan maksukortti, jolla hän voi maksaa palvelun. Palvelun myöntävä taho arvioi yhdessä asiakkaan kanssa asiakkaan tarvitseman kilometri- tai euromäärän, perustuen palvelun aiempaan käyttöön tai muuttuneeseen palvelutarpeeseen. Aluksi palvelu myönnetään yleensä lyhyemmäksi ajaksi, jolloin nähdään, pystyykö asiakas käyttämään palvelua. Palvelun käyttöä seurataan ja tarvittaessa kilometri/euromäärää muokataan tai asiakas siirtyy keskitetyn kuljetuspalvelumallin käyttäjäksi.

Malli tarjoaa monia asiakkaiden toivomia etuja:

- Erillistä matkustusaluetta ei ole, vaan asiakas voi halutessaan käyttää palvelua koko maassa.
- Asiakas tilaa itse kuljetukset
- Hyvinvointialue ei hallinnoi kuljetuksia, vaan asiakas hallinnoi itse kilometrien tai eurojen kulumista ja riittävyyttä.
- Asiakas voi valita haluamansa palveluntarjoajan.
- Matkaketjujen käyttö, esim. taksi-juna-taksi on mahdollista. Kilometri- ja eurokukkaromallissa asiakkaalla on valinnanvapaus valita palveluntuottaja ja matkustusaluetta ei ole rajattu.

Tässä mallissa hyvinvointialue ei voi vaikuttaa palvelun saatavuuteen tai laatuun.

### **Keskitetty kuljetuspalvelumalli**

Asiakkaat, jotka eivät kykene tai halua käyttää kukkaromallia, kuuluvat ns. keskitetyn kuljetuspalvelun piiriin. Kuljetusten välityksestä vastaa välitysoperaattori ja kuljetuksia tuottavat useat eri alueelliset yritykset. Välitys- ja kuljetuspalvelut kilpailutetaan kahdessa osassa: Ensin

kuljetusten välitys- ja hallintaoperaattori ja sen jälkeen kuljetusyrietykset. Molemmat ovat sopimussuhteessa hyvinvointialueeseen.

Keskitetty kuljetuspalvelumalli tuo useita eri tekijöitä saatavuuden ja laadun parantamiseksi kustannustehokkaasti:

- Riittävän suuri volyymi., kun palveluun liitetään myös ryhmäkuljetukset sekä eri kuljetustyyppien yhdistämisellä silloin, kun se on mahdollista ja järkevää.
- Lisäksi eri alueilla on käytössä erilaisia hinnoittelumalleja palveluntuottajille, jotta myös reuna-alueiden kuljetusten tuottaminen on kannattavaa.
- Kuljetusten välitys- ja hallintaoperaattorimalli ohjaa kuljetuksia, millä varmistetaan palvelun saatavuus, turvallisuus ja laatu. Kuljetukset ovat reaaliaikaisesti seurattavia. Kuljettajilta vaaditaan kielitaitoa, paikallistuntemusta sekä erityisryhmien kuljettajakoulutus.
- Kuntien kanssa tehdään yhteistyötä mm. kutsuohjatun liikenteen suunnittelussa ja hyödyntämisessä. Erityisesti sairaanhoitolain alaisuudessa olevat asiakkaat hyötyvät tästä, kun kuljetuksia asiointikeskuksiin on saatavilla aiempaa paremmin myös haja-asutusalueilla. Samalla kunnan järjestämä kutsuohjattu palvelu saa lisää asiakkaita, mikä mahdollista useampia reittejä ja runsaampaa kalustoa.
- Kaikkia kuljetuksia voidaan yhdistellä ja reitittää etukäteen silloin, kun se on aikataulullisesti ja reitillisesti järkevää.

Kuljetukset ovat turvallisia, sujuvia, luotettavia, esteettämiä ja kustannustehokkaita. Palvelu toimii vuoden jokaisena päivänä, vuorokauden ympäri. Keskitettyssä kuljetuspalvelumallissa hyvinvointialue vaikuttaa palvelun saatavuuteen ja laatuun.

Hallintosäännön 41 §:n kohdan 15 mukaan aluehallituksen tehtävänä on päättää palvelujen järjestämisen ja toteutuksen strategisista hankinnan periaatteista hyvinvointialuestrategian mukaisesti.

## Liitteet

## Oheismateriaali

- Nuorisovaltuuston lausunto kuljetuspalvelujen hankinnan periaatteista
- Vammaisneuvoston lausunto kuljetuspalvelujen hankinnan periaatteista
- Vanhusneuvoston lausunto kuljetuspalvelujen hankinnan periaatteista

## Tiedoksi

## Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

19/26

Aluehallitus

§ 143

18.09.2023

Aluehallitus 18.09.2023 § 144

§ 144

## **Yhtymäkokousedustajan nimeäminen HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen 4.10.2023 ja toimiohjeen antaminen yhtymäkokousedustajalle**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Moisala Jarno

Koskela Jaana

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. nimetä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen edustajaksi HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen 4.10.2023 talousjohtaja Ville Rajahalmeen sekä hänen henkilökohtaiseksi varaedustajakseen hallintojohtaja Jarno Moisan ja

2. antaa yhtymäkokousedustajalle toimiohjeeksi yhtymäkokoukseen 4.10.2023:

Esityslistan asian 21 osalta kannattaa pohjaesitystä.

Esityslistan asian 22 osalta kannattaa pohjaesitystä.

Esityslistan asian 23 osalta kannattaa pohjaesitystä.

Esityslistan asian 24 osalta kannattaa pohjaesitystä.

Esityslistan asian 25 osalta kannattaa pohjaesitystä.

Esityslistan asian 26 osalta kannattaa pohjaesitystä.

### **Käsittely**

Jäsen Piirtola ja varajäsen Cederlöf olivat esteellisinä poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn ajan klo 12.17-12.19 (esteellisyyden peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 7).

Varajäsen Cederlöfin tilalle pöytäkirjantarkastajaksi valittiin jäsen Sahiluoma tämän asian osalta.

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

HUS-yhtymän yhtymäkokous pidetään 4.10.2023 sähköisenä kokouksena. Esityslista on julkaistu suomeksi ja ruotsiksi HUS-kuntayhtymän verkkosivuilla osoitteessa <https://hus-julkaisu.tweb.fi/>. Kutsu yhtymäkokoukseen on toimitettu 4.9.2023 jäsenten kirjaamoihin. HUS-yhtymän jäseniä pyydetään nimeämään edustajansa ja hänen henkilökohtainen varaedustajansa yhtymäkokoukseen viipymättä ja toimittamaan kokouskutsu nimetyille edustajalle ja tiedoksi varaedustajalle.

Yhtymäkokouksessa käsitellään asialistan mukaan seuraavat asiat:

21 § Kokouksen järjestäytyminen ja ääniluettelon vahvistaminen

22 § HUS-yhtymän peruspääoman määrän ja jaon jäsenten kesken vahvistaminen

23 § Kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyösopimus

24 § Tero Oinosen eronpyyntö HUSin lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varsinaisen jäsenen tehtävästä

25 § Riikka Slunga-Poutsalon eronpyyntö lähi- ja integraatiolautakunnan jäsenen tehtävästä

26 § Tom Böhlingin eronpyyntö yhtymähallituksen varsinaisen jäsenen tehtävästä

### Toimiohjeen antaminen

Aluehallitukselle ehdotetaan päätettäväksi edustajan nimeäminen yhtymäkokoukseen 4.10. sekä toimiohjeen antaminen yhtymäkokousedustajalle päätösehdotuksen mukaisesti.

Hyvinvointialuelain 63 § mukaan yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee kunkin jäsenenä olevan hyvinvointialueen aluehallitus tai kunkin jäsenenä olevan hyvinvointialueen aluevaltuuston päättämä hyvinvointialueen muu toimielin. Em. säännöksen nojalla on aluehallituksen tehtävänä päättää yhtymäkokousedustajan nimeämisestä ja toimiohjeen antamisesta yhtymäkokousedustajalle.

## Liitteet

### Oheismateriaali

- Kutsu HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen 4.10.2023
- HUS-yhtymän yhtymäkokouksen esityslista 4.10.2023

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

22/26

Aluehallitus

§ 144

18.09.2023

**Tiedoksi**  
**Päätöshistoria**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

23/26

Aluehallitus

§ 145

18.09.2023

§ 145

## **Ilmoitusasiat**

### **Päätösehdotus**

Aluehallitus päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

### **Käsittely**

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Aluehallituksen tietoon halutaan saattaa seuraavat ilmoitusasiat:

1. HUS-yhtymä yhtymähallituksen pöytäkirja 11.9.2023

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

- HUS-yhtymä yhtymähallituksen pöytäkirja 11.9.2023

## **Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 139, § 140, § 141, § 142, § 143, § 145**

### **Muutoksenhakukielto**

Edellä mainitusta päätöksestä, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hyvinvointialuelain 141 §:n mukaan hakea muutosta.



## Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 144

### Oikaisuvaatimus

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen ja aluevalituksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

### Valitusviranomainen

Oikaisuvaatimus tehdään aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaiselle toimielimelle.

### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

### Tiedoksisaanti

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua päätöksen lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on julkaistu, ei oteta lukuun valitusaikaa laskettaessa.

### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan

- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa.

### **Oikaisuvaatimuksen toimittaminen**

Oikaisuvaatimus toimitetaan osoitteeseen:

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamo  
PL 33  
02033 LÄNSI-UUDENMAAN HYVINVOINTIALUE

Sähköposti: [kirjaamo@luvn.fi](mailto:kirjaamo@luvn.fi)