

# Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2025-2028



**Hyväksytty: Aluevaltuusto 12.12.2023 § 71**  
**Käsitelty: Aluehallitus 4.12.2023 § 200**

## Sisällys

<b>1</b>	<b>Hyvinvointialueen investointisuunnitelma .....</b>	<b>2</b>
1.1	Investointisuunnitelman juridinen tausta .....	2
1.2	Investointisuunnitelman hyväksyminen .....	2
1.3	Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen .....	3
1.4	Investointisuunnitelman sisältö .....	4
1.5	Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella .....	4
<b>2</b>	<b>Investointisuunnitelman 2025-2028 yhteenveto .....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Sosiaali- ja terveystieteiden osasuunnitelma vuosille 2025-2028 .....</b>	<b>8</b>
3.1	Pysyvät vastaavat .....	9
3.1.1	Rakennukset .....	9
3.1.2	Laite- ja kalustohankinnat .....	9
3.1.3	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet .....	10
3.1.4	Muut investoinnit .....	14
3.2	Investointeja vastaavat sopimukset .....	14
3.2.1	Laite- ja kalustohankinnat .....	16
3.2.2	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet .....	17
3.3	Omaisuuksien luovutukset .....	17
<b>4</b>	<b>Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2025-2028 .....</b>	<b>19</b>
4.1	Pysyvät vastaavat .....	20
4.1.1	Rakennukset .....	20
4.1.2	Laite- ja kalustohankinnat .....	20
4.2	Investointeja vastaavat sopimukset .....	21
4.2.1	Rakennukset .....	21
4.2.2	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet .....	22
4.3	Omaisuuksien luovutukset .....	22

# 1 Hyvinvointialueen investointisuunnitelma

## 1.1 Investointisuunnitelman juridinen tausta

Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista.

Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmasta ja pelastustoimen osasuunnitelmasta. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Hyvinvointialueen on myös omistajaohjauksella huolehdittava, että hyvinvointialuekonsernin investointi tai investointia vastaava sopimus taikka pitkävaikutteisen hyödykkeen luovutus ei ole ristiriidassa hyväksytyin osasuunnitelman kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain (612/2021) 25 §:n mukaan sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman tulee perustua sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallisiin tavoitteisiin sekä väestön palvelutarpeeseen.

Pelastustoimen järjestämislain (613/2021) 11 §:n mukaan pelastustoimen osasuunnitelman tulee perustua valtakunnallisiin strategisiin tavoitteisiin sekä kansallisiin, alueellisiin ja paikallisiin tarpeisiin sekä onnettomuusuhkiin ja muihin uhkiin.

Hyvinvointialueen on huolehdittava investointien suunnittelussa lainanottovaltuuden riittävydestä investointien toteuttamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista. Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa vain hyväksytyin investointisuunnitelman investointien rahoittamiseen.

## 1.2 Investointisuunnitelman hyväksyminen

Hyvinvointialuelain 16 §:n mukaan investointisuunnitelmaa koskeva esitys on toimitettava valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle ja sisäministeriölle kalenterivuoden loppuun mennessä.

Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveysministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen sisäministeriö. Ministeriöt voivat joko hyväksyä tai hylätä osasuunnitelman.

Ministeriöt ilmoittavat hyvinvointialueelle investointisuunnitelman 2025-2028 hyväksymisestä keväällä 2024. Sitä ennen Valtioneuvosto päättää hyvinvointialueen vuoden 2025 lainanottovaltuuden. Hyvinvointialue voi täydentää vuoden 2023 loppuun mennessä toimittamaansa investointisuunnitelmaa vuoden 2024 keväälvelle ennen ministeriöiden

kevään hyväksyntäprosessia, mikäli vahvistettu lainanottovaltuus tätä edellyttää, tai jos hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan kohdistuu muita muutostarpeita.

Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveysministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen sisäministeriö.

Osasuunnitelma voidaan jättää hyväksymättä, jos:

1. siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;
2. se on ristiriidassa hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;
3. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai
4. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

### **1.3 Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen**

Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa ainoastaan investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista eli niin sanotusta lainanottovaltuudesta.

Lainanottovaltuutta voi käyttää useana vuotena, mikäli investointihankkeen toteuttaminen sitä edellyttää. Tällä turvataan useammalle vuodelle jaksottuvan investointihankkeen rahoitus. Lainanottovaltuuden käyttöä voidaan myös myöhäistää silloin mikäli investointihanke siirtyy seuraavalle vuodelle toteutettavaksi.

Valtioneuvoston aiemmat päätökset lainanottovaltuuksien laskennassa otetaan huomioon seuraavan vuoden lainanottovaltuuden määrässä. Lainanottovaltuuden määrä on riippuvainen hyvinvointialueen taloudellisesta tilanteesta ja lainakannasta. Hyvinvointialueen lainanottovaltuus on hyvinvointialueen laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoitun lainamäärän erotus. Lainanottovaltuuden määrä voidaan laskea yksinkertaistetusti kertomalla vuosikate 10:llä, joka kuvaa enimmäislainamäärä ja vähentämällä tästä tilikauden alun ennakoitu lainamäärä. Vuosikatteen arvona käytetään hyvinvointialueen tilikautta edeltävän vuoden talousarvion mukaista arvoa, jota voidaan oikaista hyvinvointialueen talouden seurannan tiedoilla. Lainamäärää laskettaessa myös lyhytaikaiset lainat otetaan mukaan lainamäärään sekä pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset.

## 1.4 Investointisuunnitelman sisältö

Tämä investointisuunnitelma sisältää yhteenveto-osa sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmat.

Investointisuunnitelma on sisällöllisesti jaettu investointeihin, investointeja vastaaviin sopimuksiin, omaisuuden luovutuksiin sekä investointitukiin. Investoinnit sekä investointeja vastaavat sopimukset on luokiteltu neljään eri investointiryhmään: rakennukset, laitteet ja kalusto, ICT-hyödykkeet sekä muut investoinnit.

Investoinnilla tarkoitetaan hyvinvointialueen omaan taseeseen kirjattavia maa-alueiden, koneiden ja laitteiden hankintaa sekä rakennusten hankintaa ja rakennusten peruskorjauksia tai perusparantamista. Investointeja ovat myös muut pitkävaikutteiset menot, kuten tietojärjestelmän tai osakkaiden hankinta tai osallistuminen toisen yhteisön investoinnin rahoittamiseen, silloin kun osallistumisesta on hyötyä myös hyvinvointialueen toiminnassa. Kiinteistöjen tavanomaisia ylläpito- ja vuosikorjauksia, sekä mahdollisia vahinkojen korjauksia ei katsota investoinneiksi ja niitä ei voida kirjata taseeseen.

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut hankkeet.

## 1.5 Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue kuuluu Etelä-Suomen yhteistyöalueeseen.

Etelä-Suomen yhteistyöalueella investointeja on käyty läpi yhteisesti hyvinvointialueiden kanssa syksyllä 2023. Tarkastelussa on alustavasti tunnistettu mahdollisia yhteishankkeita teemoittain. Alkuvuoden 2024 aikana mahdollisia yhteishankkeita täsmennetään tarvittaessa jatkokeskusteluissa siten, että hankkeet saadaan päivitettyä hyvinvointialueiden investointisuunnitelmiin ennen niiden lopullista hyväksyntää ministeriöissä.

## 2 Investointisuunnitelman 2025-2028 yhteenveto

Taulukko 1: Investointisuunnitelman 2025-2028 yhteenveto

(euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>42 148 000</b>	<b>33 935 000</b>	<b>28 102 000</b>	<b>24 025 000</b>	<b>128 210 000</b>
Rakennukset	7 565 000	3 190 000	3 040 000	3 000 000	16 795 000
Laite- ja kalustohankinnat	17 003 000	14 965 000	16 082 000	13 545 000	61 595 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	17 550 000	15 750 000	8 950 000	7 450 000	49 700 000
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	<i>10 000 000</i>	<i>10 000 000</i>	<i>5 000 000</i>	<i>3 500 000</i>	<i>28 500 000</i>
Muut investoinnit	30 000	30 000	30 000	30 000	120 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>95 500 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>7 000 000</b>	<b>118 500 000</b>
Rakennukset	86 500 000	-	-	-	86 500 000
Laite- ja kalustohankinnat	9 000 000	8 000 000	8 000 000	7 000 000	32 000 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					-
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Laite- ja kalustohankinnat	23 000	70 000	51 000	-	144 000
<b>Investointituet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Investointihankkeista on annettu tarkempi kuvaus osasuunnitelmissa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole tytäryhtiötä, jonka perusteella investointisuunnitelmaan ei sisälly hyvinvointialuekonsernia koskevia hankkeita. HUS-yhtymä laati hyvinvointialuelain mukaisesti oman investointisuunnitelmansa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Investointisuunnitelma 2025-2028

Taulukko 2: Investointien rahavirta

Investointien rahoitus	2025	2026	2027	2028	Yht.
Investointimenot	42 148 000	33 935 000	28 102 000	24 025 000	128 210 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	-	-	-	-	-
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	- 23 000	- 70 000	- 51 000	-	- 144 000
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>42 125 000</b>	<b>33 865 000</b>	<b>28 051 000</b>	<b>24 025 000</b>	<b>128 066 000</b>

# **Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2025-2028**



### 3 Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2025-2028

Taulukko 3: Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2025-2028

(euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>34 303 000</b>	<b>28 005 000</b>	<b>22 722 000</b>	<b>18 665 000</b>	<b>103 695 000</b>
Rakennukset	4 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	13 500 000
Laite- ja kalustohankinnat	12 223 000	9 225 000	10 742 000	8 185 000	40 375 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	17 550 000	15 750 000	8 950 000	7 450 000	49 700 000
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	<i>10 000 000</i>	<i>10 000 000</i>	<i>5 000 000</i>	<i>3 500 000</i>	<i>28 500 000</i>
Muut investoinnit	30 000	30 000	30 000	30 000	120 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>80 500 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>7 000 000</b>	<b>103 500 000</b>
Rakennukset	71 500 000	-	-	-	71 500 000
Laite- ja kalustohankinnat	9 000 000	8 000 000	8 000 000	7 000 000	32 000 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					-
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Laite- ja kalustohankinnat	23 000	70 000	51 000	-	144 000
<b>Investointituet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vuosien 2025-2028 investointisuunnitelmalla varmistetaan, että sosiaali- ja terveyspalvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella.

Uusilla toimitiloilla on varauduttu korvaamaan vanhoja toimitiloja sekä hajallaan olevia toimitiloja. Toimitilamuutoksilla tavoitellaan muun muassa parempaa tilatehokkuutta sekä tuotannollisesta näkökulmasta parempaa toiminnallisuutta. Ajoneuvokannan muutoksilla varmistetaan mm. kotihoidon palveluiden kyky vastata lisääntyvään palvelun kysyntään. ICT-hankkeilla varmistetaan hyvinvointialueen palvelutuotannon edellyttämä kriittinen ICT-infrastruktuuri sekä tarvittavat järjestelmät. ICT:n hankkeet muodostavat keskeisen resurssin palveluiden kehittämiselle tulevaisuudessa mm. asiakkaille tarjottavien digitaalisten palvelumallien kautta.

#### 3.1 Pysyvät vastaavat

### 3.1.1 Rakennukset

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii lähtökohtaisesti vuokratiloissa ja rakennuksiin liittyvät panostukset painottuvat investointeja vastaavien sopimusten alle. Omaan taseeseen tehtävät rakennusinvestoinnit sisältävät Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamiin rakennuksiin tehtäviä perusparannuksia, sekä vuokrakiinteistöihin tehtäviä vuokralaisen vastuulla olevia toiminnallisia muutostöitä. Vuodelle 2025 on suunnitteilla suun terveydenhuollon kampuskehitykseen liittyvä investointi.

Taulukko 4: Rakennukset

Rakennukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
Rakennusten muutos- ja parannustyöt	4 500 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	13 500 000
<b>Rakennukset yhteensä</b>	<b>4 500 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>13 500 000</b>

### 3.1.2 Laite- ja kalustohankinnat

Suunnitelluista laite- ja kalustohankkeista valtaosa ovat yleisvarauksia, jota käytetään laitteiden ja kaluston ylläpitävään elinkaarihankintaan. Vuodelle 2026 on varauduttu toimitilavuokrasopimusten mahdolliseen päättymiseen, kun voimaanpanolain nojalla säädetty vuokra-asetus raukeaa. Tähän liittyen on varauduttu myös mahdollisten uusien tilojen kalustamiseen. Hyvinvointialueen kiinteistöihin tehdään myös vuosittain turvallisuuskalustukseen liittyviä hankintoja.

Kalustohankinnoissa huomattava erä on terveydenhuollon laitteet ja koneet. Hammashoidon hoitoyksiköitä uusitaan tulevana vuosina merkittäviä määriä. Myös pelastuslaitoksen ensihoidon laitteistohankinnat ovat sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmassa, koska luokittelussa ensihoito lasketaan kuuluvaksi osaksi sosiaali- ja terveystalvija. Pelastuslaitokselle on suunnitteilla hankkia vuosien 2025–2028 aikana erilaisia defibrilaattoreita ja ensihoidon laitteita. Näiden lisäksi ensihoidolle on varauduttu hankkimaan ambulansseja sekä kenttäjohtoauto.

Laite- ja kalustohankinnoissa arvioidaan tuoteryhmäkohtaisesti, mitkä laitteet hankitaan omaan taseeseen ja mitkä leasing-rahoituksella.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Investointisuunnitelma 2025-2028

Taulukko 5: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
Ensikertainen kalustaminen	2 300 000	1 100 000	2 320 000	500 000	6 220 000
ICT-laitteet	895 000	1 145 000	715 000	400 000	3 155 000
Kalusto	6 230 000	5 750 000	5 590 000	6 190 000	23 760 000
Sairaalalaitteet ja -kalusto	1 238 000	1 080 000	837 000	1 095 000	4 250 000
Turvallisuushankinnat	1 560 000	150 000	1 280 000	-	2 990 000
<b>Laite- ja kalustohankinnat yhteensä</b>	<b>12 223 000</b>	<b>9 225 000</b>	<b>10 742 000</b>	<b>8 185 000</b>	<b>40 375 000</b>

### 3.1.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden investoinnit käsittävät muun muassa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle kunnilta siirtyvien erillisten asiakas- ja potilasjärjestelmien yhtenäistämisen, palvelujen digitalisointia, siirtyvien tietojärjestelmien pakollisia päivityksiä sekä hyvinvointialueen yleisiä hallinnon ohjelmia.

Taulukko 6: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
ICT-ohjelmat	17 550 000	15 750 000	8 950 000	7 450 000	49 700 000
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	10 000 000	10 000 000	5 000 000	3 500 000	28 500 000
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>17 550 000</b>	<b>15 750 000</b>	<b>8 950 000</b>	<b>7 450 000</b>	<b>49 700 000</b>

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Investointisuunnitelma 2025-2028

Taulukko 7: Tarkempi erittely ICT-hankkeista digitiekartan hankekorien mukaisesti

Strategiakori	YTA-luokitus	2025	2026	2027	2028	Yht.
Digitaalinen asiointi	Digitaaliset palvelut	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	6 000 000
Kotiin vietävä teknologia	Digitaaliset palvelut	500 000	250 000	250 000	250 000	1 250 000
Perusjärjestelmät	APTJ ja Integraatiot	10 000 000	10 000 000	5 000 000	3 500 000	28 500 000
Perusjärjestelmät	Resurssien suunnittelu ja optimointi	750 000	500 000	200 000	200 000	1 650 000
Perusjärjestelmät	Muut perusjärjestelmät	3 000 000	2 000 000	500 000	500 000	6 000 000
Arjen sujuvuus	Robotiikka, tekoäly, automaatio	400 000	500 000	500 000	500 000	1 900 000
Arjen sujuvuus	Tietoturva	250 000	250 000	250 000	250 000	1 000 000
Arjen sujuvuus	Muut investoinnit	400 000	250 000	250 000	250 000	1 150 000
Tiedolla johtaminen	Tietojohtaminen	750 000	500 000	500 000	500 000	2 250 000
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>17 550 000</b>	<b>15 750 000</b>	<b>8 950 000</b>	<b>7 450 000</b>	<b>49 700 000</b>

ICT-investointien tarkastelujakso 2025-2028 toteuttaa hyvinvointialueen palvelustrategian sisältämiä kehitysteemoja. ICT- ja digipalveluiden osalta palvelustrategia korostaa neljää painopistealuetta:

- Digitaalinen asiointi
- Kotiin vietävä teknologia
- Perusjärjestelmien kehittäminen
- Arjen sujuvuus

Lisäksi koko hyvinvointialuetta läpileikkaavia painotuksia ovat:

- Tiedolla johtaminen ja analytiikka
- Palveluverkon kehittäminen

Yhteistyöalueen ict-investointien koordinaatiossa hyvinvointialueiden, Helsingin ja HUS-Yhtymän erityisiksi yhteistyöteemoiksi nostettiin ylläoleviin pääteemoihin kuuluvia aiheita:

- Digitaaliset palvelut
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmät sekä integraatiot

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Investointisuunnitelma 2025-2028

- Resurssien suunnittelu ja optimointi
- Tekoäly
- Tietoturva

### **Digitaalisen asiointin painopistealue**

Digitaalisen asiointin edistäminen ja nostaminen vuoteen 2026 mennessä ensisijaiseksi yhteydenottotavaksi on keskeinen kehityksen painopiste. Tämä tavoite on linjassa myös hallitusohjelman kansallisteiden tavoitteiden kanssa, ja vastaa sekä asiakkaiden että henkilöstön odotuksiin.

Palvelustrategiassa tunnistettiin jo palvelulinjakohtaisia toimenpiteitä, mutta investointisuunnitelman pohjana tulee toimimaan 2023 loppuun mennessä laadittava tarkempi toimeenpanosuunnitelma.

Ensisijainen lähivuosien investointikohde tulee olemaan yhtenäisen asiointialustan suunnittelu, hankinta ja toteutus. Tätä tukee joukko lyhyen aikavälin toimenpiteitä, joilla pyritään vastaamaan välittömiin kehitystarpeisiin.

Yhteistyöalueen puitteissa voidaan tarkastella yhteishankkeita mm hoitopolkujen rakentamisessa että ESH-PTH -välisessä tiedonsiirrossa ja yhtenäisessä asiointissa.

### **Kotiin vietävät teknologiat**

Palvelutarpeen kasvu erityisesti ikääntyneiden palveluissa edellyttää laajamittaista teknologian käyttöönottoa sekä mahdollistamaan turvallinen kotona asuminen mahdollisimman pitkään että tukemaan kotiin vietäviä palveluita.

Teemaan kuuluvia, jo valmistelussa olevia investointikohteita ovat mm:

- Etähoivan videoasiointi täydentämässä perinteisiä käyntejä
- Lääkeannostelun automaattit
- Sähköinen ovenavaus

Lähivuosien painopisteenä on myös toimintamallit innovaatioyhteistyölle eri suuntiin kiihdyttämään uusien, vielä varhaisessa vaiheessa olevien hyvinvointiteknologioiden käyttöönottoa. Kokonaisuus nivoutuu vahvasti myös digitaaliseen asiointiin.

Vaikka vastaavia hankkeita on kansallisesti laajasti suunnittelilla, teema ei ole erityinen YTA-yhteistyön painopiste.

## Perusjärjestelmien kehittäminen

Perusjärjestelmien kokonaisuus on suurin lähivuosien investointikokonaisuus. Teema tavoittelee palvelustrategiaa mahdollistavien ja kiihdyttävien perusratkaisujen ja palveluiden rakentamista, pitkälti myös korjaten sote-uudistuksen toimeenpanon jäljiltä sirpaleista ja tehotonta kokonaisuutta. Kaikkia ratkaisuja ei kyetty toteuttamaan tai kilpailuttamaan tehokkaasti valmisteluvaiheessa.

Asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistaminen, yhtenäistäminen ja integrointi on suurin yksittäinen hanke. Kokonaisuus on käynnistynyt jo hankintavaiheen valmistelulla. Tämä aptj-yhtenäistäminen vaatii merkittäviä investointeja niin uusien järjestelmien kuin käyttöympäristöjen rakentamisessa, integroinnissa, toimintatapojen määrittelyssä kuin kouluttamisessa. Myös poisjäävien järjestelmien migraatiot ja tietojen arkistoinnit ovat suuri osa kokonaisinvestointia. Toisaalta aptj-yhtenäistämällä tavoitellaan merkittäviä säästöjä, mahdollistaen palvelutuotannossa suuruuden ekonomian yli vanhojen järjestelmärajojen, yhtenäiset mittarit ja johtamisen sekä selkeästi madaltuneet ylläpito-, tuki- ja kehittämiskustannukset.

Muita keskeisiä perusjärjestelmäkokonaisuuksien lähivuosien painopisteitä ovat mm:

- Työvuorosuunnittelun modernisointi, jossa tavoitellaan aikaisempaa nopeampaa, automaattisempaa ja keskitetympää ratkaisua, jolla voidaan merkittävästi vähentää suunnitteluun kuluva työtä, nostaa työntekijätyytyväisyyttä ja mahdollistaa laajamittainen analytiikka ja optimointi.
- Talous- ja henkilöstöhallinnon tuotantotapojen analyysi, ja niiden perusteella mahdolliset investoinnit pyrkien kustannustehokkuuden ja automaatioasteen nostamiseen.
- Palveluhallinnan ratkaisujen kehittäminen pyrkien kustannustehokkuuden ja automaatioasteen nostamiseen

Perusjärjestelmien teemassa on tunnistettu useita YTA-tason yhteistyöaihioita niin APTJ-hankkeessa, työvuorosuunnittelussa kuin talous- ja henkilöstöhallinnon kehittämisessä. Näitä yhteistyöaihioita edistetään jo useissa yhteishankkeissa.

## Arjen sujuvuuden parantaminen

Sote-uudistuksen toimeenpanovaiheessa ei ehditty toteuttamaan kuin kaikkein välttämättömimmät muutostyöt, ja hyvinvointialueella siirtyi liikkeenluovutuksessa hyvin erilaisissa elinkaarivaiheissa olevia perusratkaisuja, joista osa on jo vanhentuneita ja häiriöalttiita.

- Korjaamme arjen ongelmakohtia siirtymän jäljiltä: prosesseja, toimintamalleja, vanhentunutta ja häiriöaltista teknologiaa
- Hyödynnetään uudistuksen tuomat mittakaavaedut ja parannetaan laatua sekä kustannustehokkuutta.
- Perustietotekniikkaratkaisujen investoinnit pyrkien kustannustehokkuuden ja automaatioasteen nostamiseen

## Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Investointisuunnitelma 2025-2028

- Tekoälyn, robotiikan ja älykkään automaation laajamittainen käyttöönotto lähivuosien aikana.
- Tietoturvan, valmiuden ja varautumisen ratkaisut

Yhteistyöalueen koordinaatiossa erityisiä yhteistyöaihoita ovat tekoälyyn liittyvät kokeilut ja tuotantoratkaisujen yhteinen kehittäminen. Samoin yhteistyöalueena on tietoturva ja yhteinen valmiustyö.

### Tiedolla johtamisen teema

Tiedolla johtamisen perusratkaisujen ja kyvykkyyksien rakentaminen aloitettiin heti hyvinvointialueen käynnistyttyä. Tätä työtä on tarkoitus jatkaa lähivuosina ja laajentaa niin käytettyjä mittaristoja kuin tiedon määrää ja laajuutta. Työ on erityisen merkittävää osana perusjärjestelmien uudistamista jatkuvuuden varmistamiseksi.

Teema on yksi yta-yhteistyö painopisteistä ja teknisiä kyvykkyyksiä rakennetaan yta-tasoisesti.

### Palveluverkon kehittäminen

Varsinaiset tilainvestoinnit käsitellään muualla tässä investointisuunnitelmassa, mutta niihin kuuluvat ict-investoinnit ovat osa ict-investointikokonaisuutta. Tiloihin liittyviä investointiaihoita ovat mm uusien tilojen kalustamiseen ja parantamiseen liittyvä laite-, tietoliikenne- ja av-investoinnit.

### 3.1.4 Muut investoinnit

Muihin investointeihin kuuluvat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle hankittavat osakkeet ja osuudet. Muihin investointeihin on tehty yleisvaraus mahdollisiin osakemerkintöihin.

Taulukko 8: Muut investoinnit

Muut investoinnit (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
Muut investoinnit	30 000	30 000	30 000	30 000	120 000

## 3.2 Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut hankkeet.

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty hankkeiden koko elinkaaren aikainen taloudellinen kokonaisvastuu ajoitettuna niille vuosille jolloin sitoutuminen tapahtuu. Vuokravastuiden vuosittainen muutos kuvaa uusien ja poistuvien vuokratilojen ja laitteiden vuokrien vuotuista erotusta, toisin sanoen miten hyvinvointialueen kokonaisvuokrat kehittyvät.

## Rakennukset

Hyvinvointialueen tilahankkeiden suunnitelma on laadittu palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen sekä tunnistettujen tilakannan muutostarpeiden ja alueellisten kehitysajureiden pohjalta. Tilainvestoinnit perustuvat palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen tavoitteiden toteuttamiseen. Tilahankkeissa on huomioitu palvelustrategiassa esitetyt palvelujen verkoston kehittämisen linjaukset palvelukokonaisuuksittain. Esitys hyvinvointialueen palveluverkosta on määrä käsitellä keväällä 2024.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa, eikä ole rakennuttamassa omaan taseeseen tiloja. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä hankkeeseen sitoutumisvuonna. Tilahankkeiden arvon määrityksessä ei ole huomioitu hankkeiden nettovaikutuksia.

Investointeja vastaavien sopimusten sitoumukset painottuvat vuosille 2024–2025. Vuonna 2025 sitoumuksia tehdään yhteensä 71,5 miljoonan arvosta ja näitä vastaavat kohteet otetaan käyttöön vuosien 2026-2028 aikana. Tällä varmistetaan, että tilainvestoinnit pystytään toteuttamaan palvelutarpeen ja tilakannan muutosten edellyttämässä aikataulussa huomioiden vuokrasopimuskaudet ja tilojen korjaustarpeet.

Taulukko 9: Rakennukset sitoumusvuoden mukaisesti

Rakennukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Rakennukset</b>	<b>71 500 000</b>	-	-	-	<b>71 500 000</b>

Taulukko 10: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Rakennukset</b>		<b>4 000 000</b>	<b>47 500 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>71 500 000</b>

## Kampuskehitys

Hyvinvointialueen toimipisteverkostoa kehitetään kampuksittain. Kampuskehityshankkeet vastaavat terveysasemapalvelujen, suun terveydenhuollon ja perhekeskuspalveluiden sekä sairaalapalveluiden tarpeisiin. Kampusmainen kehittäminen mahdollistaa joustavan tilakannan suunnittelun ja toteutuksen.



Palvelustrategian mukaisesti terveysasemat, suun terveydenhuolto sekä perhekeskuspalvelut, eli lasten, nuorten ja perheiden palvelut, ovat vahvasti läsnä väestön ja palvelujen keskittymissä. Terveysasematoiminnan ja perhekeskusten toistuvasti käytettävät peruspalvelut ovat lähipalveluita, joiden muita palveluja parempi saavutettavuus varmistetaan monikanavaisesti toimipisteiden, digipalvelujen ja liikkuvien palvelujen yhdistelmänä.

Sairaalapalvelujen tavoitteena on muodostaa yksiköitä, joissa palvelut voidaan tulevaisuudessakin tuottaa laadukkaasti ja tehokkaasti. Kotisairaala- ja muita liikkuvia palveluita kehitetään vastaamaan tarpeisiin. Lähtökohtaisesti luovutaan erillisistä pienistä yksiköistä.

Kampuskehityksen hanketason suunnitelmien ja kohteiden sijaintien on määrä täsmentyä kevään palveluverkkoesityksessä. Investointisuunnitelman tilahankkeissa on tässä vaiheessa varauduttu neljän kampusalueen tilainvestointeihin, suun terveydenhuollon ja perhekeskusverkoston kehittämiseen sekä toimintaedellytysten takaamiseen toistuvasti käytettävissä palveluissa.

### Palveluasuminen

Palvelustrategian linjausten mukaisesti asumispalveluissa tullaan keventämään palvelurakennetta muuttamalla laitoshoidon pitkäaikaiseksi ympärivuorokautiseksi palveluasumiseksi ja lisäämällä yhteisöllistä asumista. Ikääntyneiden asumispalvelut sijoittuvat alueellisesti yksiköiden kustannustehokkuus huomioiden. Vammaispalveluissa lisätään omaa tuotantoa osana talouden sopeuttamista, sillä oman tuotannon yksikkökustannukset ovat ostopalvelua matalammat.

Suunniteltuihin tilahankkeisiin sisältyy varaus neljälle asumisyksikölle. Yksi hankkeista on vammaispalvelujen kohde oman tuotannon lisäämiseksi sekä kolme ikääntyneiden palveluasumisen kohdetta, joista yksi kohde on korvaava tilahankintaa. Ikääntyneiden asumispalveluiden korvaavaa tilahankintaa on suunniteltu Raaseporiin. Palveluasumisen uusia yksiköitä on suunniteltu Espooseen ja Kirkkonummelle.

### Muut kohteet

Tilahankkeissa on varauduttu nykyisten toimitilojen tilamuutostarpeisiin. Näillä mahdollistetaan uusien toimintamallien käyttöönotto nykyisten tilojen toiminnallisuutta muuttamalla.

#### 3.2.1 Laite- ja kalustohankinnat

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös leasing-rahoitetut laitteet ja koneet. Uudet työasemat tullaan hankkimaan leasing-rahoituksella, samoin kuin kotihoidon ja muiden palvelualueiden tarvitsemat ajoneuvot. Muut laite- ja kalustohankinnat on investointisuunnitelmassa kirjattu tasehankinnoiksi. Hankintojen rahoitusmallia arvioidaan ja tarkennetaan vielä tuoteryhmäkohtaisesti.

Taulukko 11: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
------------------------------------	------	------	------	------	------

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue  
Investointisuunnitelma 2025-2028

Ajoneuvo	6 000 000	5 000 000	5 000 000	4 000 000	20 000 000
ICT-laitteet	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	12 000 000
<b>Laite- ja kalustohankinnat yhteensä</b>	<b>9 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>7 000 000</b>	<b>32 000 000</b>

### 3.2.2 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 12: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3.3 Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla. Investointiohjelmassa ei ole tunnistettu omaisuuden luovutuksesta syntyviä tuloja.

Taulukko 13: Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Omaisuuden luovutukset yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# **Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2025-2028**

## 4 Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2025-2028

Taulukko 15: Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2025-2028

(euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>4 780 000</b>	<b>5 740 000</b>	<b>5 340 000</b>	<b>5 360 000</b>	<b>24 515 000</b>
Rakennukset	3 065 000	190 000	40 000	-	3 295 000
Laite- ja kalustohankinnat	4 780 000	5 740 000	5 340 000	5 360 000	21 220 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>15 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 000 000</b>
Rakennukset	15 000 000	0	0	0	15 000 000
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>					
Laite- ja kalustohankinnat	23 000	70 000	51 000	-	144 000

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmalla vuosille 2025-2028 varmistetaan, että pelastustoimen palvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella. Laitteiston ja kaluston uudistamisella varmistetaan, että pelastustoimella on ajanmukaiset ja toimivat ajoneuvot. Uusilla toimitiloilla korvataan vanhoja toimitiloja sekä kasvatetaan paloasemaverkostoa, millä taataan palvelujen yhdenvertaisuus koko hyvinvointialueella.

## 4.1 Pysyvät vastaavat

### 4.1.1 Rakennukset

Rakennusten investoinnit sisältävät pelastuslaitoksen käyttämiin rakennuksiin ja alueisiin tehtävät investoinnit. Vuonna 2025 toteutetaan väliaikaisen paloaseman investointi, sekä varautumisen kannalta kriittisiä perusparannuksia. Investointisuunnitelma sisältää myös pienessä määrin esimerkiksi sähköautojen latausinfrastruktuurin lisäyksiä. Lisäksi investoinnit käsittävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä vuokralaisen vastuulla olevia toiminnallisia parannuksia, jotta tilat toimivat palvelukäytössä.

Taulukko 16: Rakennukset

Rakennukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
Rakenteet	0	0	0	0	0
Kiinteistön perusparannus	3 065 000	190 000	40 000	0	3 295 000
<b>Rakennukset yhteensä</b>	<b>3 065 000</b>	<b>190 000</b>	<b>40 000</b>	<b>0</b>	<b>3 295 000</b>

### 4.1.2 Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat sisältävät pelastuslaitoksen käyttöön tarkoitetut ajoneuvot ja laitteet, jotka ovat pääosin nykyistä suorituskykyä ylläpitäviä korvausinvestointeja. Vuosien 2025-2028 aikana pelastuslaitokselle on suunniteltu hankittavan useita vanhenevaa kalustokantaa korvaavia öljyntorjuntaveneitä sekä muuta öljyntorjuntakalustoa. Ajoneuvohankinnat käsittävät mm. raskaita sammutus-, säiliö- ja säiliösammutusautoja. Kevyemmät ajoneuvohankinnat sisältävät esimerkiksi maasto- ja kelirikkoajoneuvoja sekä kevytkuorma-autoja. Muut kalustohankinnat käsittävät henkilöstön harjoituskäyttöön tulevia simulaattoreita ja kuntosalilaittehankintoja sekä muuta pelastuskäyttöön tarkoitettua kalustoa.

Taulukko 17: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
Ajoneuvo	2 080 000	3 570 000	3 640 000	3 640 000	12 930 000
ICT-laitteet	20 000	0	0	0	20 000
Ensikertainen kalustaminen	20 000	100 000	0	0	120 000
Kalusto	2 630 000	2 040 000	1 700 000	1 690 000	8 060 000
Turvallisuushankinnat	30 000	30 000	0	30 000	90 000
<b>Laite- ja kalustohankinnat yhteensä</b>	<b>4 780 000</b>	<b>5 740 000</b>	<b>5 340 000</b>	<b>5 360 000</b>	<b>21 220 000</b>

## 4.2 Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty vuosittain euromäärä, mikä on eri hankkeiden taloudellinen kokonaisvastuu hyvinvointialueelle sinä vuonna kun hankkeisiin sitoudutaan. Vuokravastuiden vuosittainen muutos kuvaa uusien ja poistuvien vuokratilojen ja laitteiden vuokrien vuotuista erotusta, toisin sanoen miten hyvinvointialueen kokonaisvuokrat kehittyvät

### 4.2.1 Rakennukset

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat uusien toimitilojen vuokrasopimukset. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa, eikä ole rakennuttamassa omaan taseeseen tiloja. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, milloin tila ollaan ottamassa käyttöön.

Pelastustoimen palveluverkkoa on kehitetty palvelutasopäätöksen mukaisesti. Vuoden 2023 aikana valmistuu viisi uutta paloasemaa. Vuosien 2025–2028 investointisuunnitelma pohjautuu aluevaltuustossa hyväksytyyn, vuosina 2024–2026 voimassa olevaan, pelastustoimen palvelutasopäätökseen. Tilahankkeissa on varauduttu Otaniemen, Masalan, Veikkolan, Vihdin ja Virkkalan paloasemahankkeisiin. Rakennukset (euroa)

Taulukko 18: Rakennukset sitoutumisvuoden mukaisesti

Rakennukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Rakennukset</b>	<b>15 000 000</b>	-	-	-	<b>15 000 000</b>

Taulukko 19: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (euroa)	2026	2030	Yht.
<b>Rakennukset</b>	<b>8 000 000</b>	<b>7 000 000</b>	<b>15 000 000</b>

#### 4.2.2 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole toistaiseksi tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 20: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4.3 Omaisuu den luovutukset

Omaisuu den luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla. Summat koostuvat omaisuu den jäljellä olevasta tasearvosta.

Taulukko 21: Omaisuu den luovutukset

Omaisuu den luovutukset (euroa)	2025	2026	2027	2028	Yht.
<b>Omaisuu den luovutukset yhteensä</b>	<b>23 000</b>	<b>70 000</b>	<b>51 000</b>		<b>144 000</b>