

Palvelut ja resurssit -lautakunta

29.10.2024

**Kokoustiedot**

Aika 29.10.2024 klo 17:00 - 20:43

Paikka Kokoustila Pitkäjärvi, Tekniikantie 15, 1. krs, Espoo

Läsnä	Hietanen-Tanskanen Ira	puheenjohtaja	
	Räf Marika	1. varapuheenjohtaja	saapui klo 17.16
	Koponen Noora	2. varapuheenjohtaja	
	Aintila Anna	jäsen	
	Castrén Heidi	jäsen	
	Ekholm Torbjörn	jäsen	poistui klo 18.01, saapui klo 18.05, poistui klo 20.12, saapui klo 20.13
	Harinen Ari	jäsen	poistui klo 19.45, saapui klo 19.50
	Laine Aino	jäsen	poistui klo 20.15, saapui klo 20.16
	Lankinen Arttu	jäsen	
	Liinalampi Tommi	jäsen	
	Linnala Marko	jäsen	
	Mollgren Satu	jäsen	
	Värmälä Johanna	aluehallituksen edustaja	
	Vihonen Iiris	nuorisovaltuuston edustaja	saapui klo 18.17, poistui klo 18.54, saapui klo 18.57
	Jurmu Katja	henkilöstön edustaja	poistui klo 19.23, saapui klo 19.25
	Louko-Kosonen Sari	henkilöstön varaedustaja	
	Turunen Timo		poistui klo 17.19
	Pälve Matias	palvelutuotannon johtaja	
	Rajahalme Ville	talousjohtaja	
	Moisala Jarno	hallintojohtaja	
	Sarekoski Kimmo	henkilöstöjohtaja	poistui klo 18.24
	Björkstén Jenni	asiantuntija	saapui klo 17.24, poistui klo 17.48
	Koivula Henrik	hallintopäällikkö, sihteeri	
Poissa	Leivo Tomi	jäsen	
	Laiho Mia	aluehallituksen puheenjohtaja	
	Myller Kristiina	henkilöstön edustaja	



Allekirjoitukset

Ira Hietanen-Tanskanen  
puheenjohtaja

Henrik Koivula  
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Satu Mollgren  
pöytäkirjantarkastaja

Anna Aintila  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 05.11.2024

**Käsitellyt asiat**

<b>Pykälä</b>	<b>Liite</b>	<b>Otsikko</b>	<b>Sivu</b>
§ 29		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	5
§ 30		Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	6
§ 31		Ikäntyneiden palvelujen myöntämisen periaatteiden valmistelun tilannekatsaus	8
§ 32		Katsaus ajankohtaisiin asioihin	10
§ 33		Palkkojen harmonisoinnin tilannekatsaus	11
§ 34		Palvelutuotannon katsaus ajankohtaisiin asioihin	13
§ 35	1	Osavuosikatsauksen 1.1.–30.6.2024 merkitseminen tiedoksi	15
§ 36	2	Lausunnon antaminen aluehallitukselle vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmasta	18
§ 37		Lausunnon antaminen aluehallitukselle vuosien 2026–2029 investointisuunnitelmasta	22
§ 38		Palvelut ja resurssit -lautakunnan vuoden 2025 kokousaikataulun hyväksyminen	26
§ 39		Ilmoitusasiat	28

## § 29

**Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen****Päätösehdotus**

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Käsittely****Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 77 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

## § 30

**Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta****Päätösehdotus**

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen;
2. valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja
3. myöntää tarvittavat läsnäolo- ja puheoikeudet

**Käsittely****Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta päätti yksimielisesti

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi jäsenet Satu Mollgren ja Anna Aintila.

**Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä. Toimitella voi päätä ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 78 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimitellimen päättämällä tavalla.

**Läsnäolo- ja puheoikeus palvelut ja resurssit -lautakunnan kokouksissa**

Hallintosäännön 76 § mukaan palvelut ja resurssit -lautakunnan jäsenten ja esittelijän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus palvelut ja resurssit -lautakunnan kokouksissa on seuraavilla henkilöillä:

- aluehallituksen puheenjohtaja sekä aluehallituksen nimeämä edustaja tai varaedustaja,
- hyvinvointialuejohtaja,
- palvelualuejohtajat omaan palvelualueeseensa kuuluvien asioiden osalta,
- hyvinvointialuejohtajan kokoukseen erikseen määräämät viranhaltijat tai lautakunnan tai esittelijän erikseen kutumat asiantuntijat,
- nuorisovaltuuston edustaja.
- palvelut ja resurssit -lautakunnassa kaksi henkilöstön edustajaa, joita valitessa tulee huomioida alueelliset erityispiirteet

Kokouksessa voi lisäksi olla läsnä erillinen sihteeri.

Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta määrätään asianomaisen toimielimen yhteydessä.

Muiden vaikuttamistoimielinten kuin nuorisovaltuuston edustajalla on toimielimessä läsnäolo- ja puheoikeus yksittäisessä kokousasiassa toimielimen puheenjohtajan tai sen esittelijän harkinnan mukaan.

Salassa pidettäviä asioita käsiteltäessä kokouksessa voivat olla jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi läsnä vain aluehallituksen edustaja, hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtaja sekä esittelijän tarvittaessa kutsuma asiantuntija.

4177/05.01.00/2024

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 31

§ 31

## **Ikääntyneiden palvelujen myöntämisen periaatteiden valmistelun tilannekatsaus**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Suominen Tuula  
Rosendahl Sanna K

### **Päätösehdotus**

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää merkitä ikääntyneiden palvelujen myöntämisen periaatteiden valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

### **Käsittely**

1. varapuheenjohtaja Räf saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.16.

Palvelulinjajohtaja Turunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 17.19.

### **Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ikääntyneiden palvelujen myöntämisen perusteet tulivat voimaan 1.1.2023 alkaen. Hallintosäännön 92 §:n 2 kohdan mukaisesti palvelualuejohtaja päättää palvelujen myöntämisen perusteisiin tehtävistä muutoksista. Ensimmäiset myöntämisen perusteet on hyväksytty ikääntyneiden palvelujen palvelualueen palvelualuejohtajan päätöksellä 8.12.2022 § 18. Viimeisin päivitys ikääntyneiden palvelujen myöntämisen perusteisiin on tehty 29.1.2024 § 3.

Nyt ehdotetut muutokset ikääntyneiden palvelujen myöntämisen periaatteisiin (oheismateriaali), koskevat lähinnä kotona asumisen tuen tukipalveluiden kokonaisuuden uudistamista sekä yhteisöllisen asumisen myöntämisen perusteita.

Kotona asumisen tuen tukipalvelut kilpailutetaan syksyn 2024 aikana siivous- ja asiointipalvelun sekä vaatehuollon osalta, jonka myötä em. tukipalvelut ja niiden myöntämisen perusteet harmonisoidaan koko hyvinvointialueella (oheismateriaalin luvut 2.2–2.4). Yhteisöllisen asumisen



palvelutarpeen arvioinnissa käytettyjä mittarituloksia on linjattu suhteessa kotihoidon sekä ympärivuorokautisen palveluasumisen mittarituloksiin vain vähäisin muutoksin (luku 7.2). Palvelutarpeen arvioinnissa huomioidaan aina asiakkaan kokonaistilanne, kuten aiemminkin, eikä yksittäisen mittarin tulos ole este palvelujen myöntämiselle. Kuntouttavaa päivätoimintaa myönnetään jatkossa etä- ja lähipäivätoimintana (luku 4.2). Lisäksi palvelujen myöntämisen periaatteiden dokumentin muutokset sisältävät kielenhuollollisia sekä visuaalisen ulkoasun korjauksia.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostolta on pyydetty lausuntoa myöntämisen periaatteista 30.10.2024 mennessä.

Tulleiden evästysten ja lausunnon perusteella tehdään tarvittavat täsmennykset. Tavoitteena on saada päivitetty palvelujen myöntämisen periaatteet voimaan 1.1.2025 alkaen.

Hallintosäännön 56 § mukaisesti palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on seurata ja arvioida palvelujen saatavuutta, yhdenvertaisuutta sekä palveluketjujen ja -kokonaisuuksien yhteensovittamista ja tehdä niitä koskevia esityksiä.

## Liitteet

## Oheismateriaali

- Luonnos Ikääntyneiden palvelujen myöntämisen periaatteista 1.1.2025 alkaen

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

§ 32

## Katsaus ajankohtaisiin asioihin

### Päätösehdotus

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää merkitä ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

### Käsittely

Käsittelyn aikana esiteltiin seuraavia asioita:

- Vuoden 2024 onnistumiset hyvinvointialueella
- Yhdyspintatyön ajankohtaiset asiat.

Asiantuntija Björksten oli läsnä kokouksessa tämän asian käsittelyn aikana klo 17.24–17.48.

### Päätös

Palvelut ja resurssit -lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Kokouksessa annetaan katsauksia hyvinvointialuetta koskevista ajankohtaisista asioista mm. seuraavasti:

1. Esittelijän ajankohtaiset asiat

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 33

§ 33

## Palkkojen harmonisoinnin tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Sarekoski Kimmo

### Päätösehdotus

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta merkitsee palkkojen harmonisoinnin tilannekatsauksen tiedoksi.

### Käsittely

Esityslistan asioiden käsittelyjärjestyksestä poiketen tämä asia käsiteltiin §:nä 33.

Jäsen Ekholm oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.01–18.05.

### Päätös

Palvelut ja resurssit -lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue aloitti palvelutuotannollisen toimintansa 1.1.2023, jolloin alueelle siirtyi henkilöstöä kaupungeista, kunnista ja kuntayhtymistä yli 9000. Kullakin henkilöstöä luovuttaneella organisaatiolla oli omanlainen organisaatio-, tehtävä- ja palkkarakenne. Jokaiseen näistä osa-alueista liittyy yhteensovittamisen eli harmonisoinnin tarve.

Tehtävärakenteen ja erityisesti palkkarakenteen yhteensovittamiselle on asetettu aikataululliseksi tavoitteeksi kesäkuu 2025; tuolloin yhteensovittamiseen on käytettävissä vielä viimeisin, nyt voimassa oleviin virka- ja työehtosopimukseen sisältyvä erillinen yhteensovittamisera. Yhteensovittamista ohjataan tai ainakin siihen vaikutetaan valtakunnallisesti Kunta ja hyvinvointialuetyönantajan (KT) ja pääsopijajärjestöjen neuvottelujen kautta. Erityisesti tämä näkyy nyt yhteensovittamistyötä suunnitellessa hyvinvointialueilla, kun neuvottelut ja valmistelut palkkausjärjestelmien uudistuksista ovat työnalla valtakunnallisella tasolla.

Tämän hetken suunnitelman ja arvion mukaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue kykenee yhteensovittamaan tehtäväkohtaiset palkat

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

12/29

Palvelut ja resurssit -lautakunta

§ 33

29.10.2024

asettamassaan aikataulussa. Kokouksessa esitellään selostus tämän hetken palkkojen harmonisoinnin tilanteesta.

Hallintosäännön 56 § mukaan palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on seurata, arvioida ja edistää henkilöstön saatavuutta.

## **Liitteet**

## **Oheismateriaali**

## **Tiedoksi Täytäntöönpano**

## **Päätöshistoria**

818/00.01.03/2023

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 34

§ 34

## Palvelutuotannon katsaus ajankohtaisiin asioihin

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Pälve Matias

### Päätösehdotus

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää

1. merkitä palvelutuotannon ajankohtaiskatsauksen tiedoksi ja
2. arvioida palvelujen saatavuutta, yhdenvertaisuutta sekä palveluketjujen ja -kokonaisuuksien yhteensovittamista kokouksessa annetun palvelutuotannon katsauksen perusteella hallintosäännön 56 § kohdan 5 mukaisesti.

### Käsittely

Esityslistan asioiden käsittelyjärjestyksestä poiketen tämä asia käsiteltiin §:nä 34.

Nuorisovaltuuston edustaja Vihonen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 18.17.

Henkilöstöjohtaja Sarekoski poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.24.

### Päätös

Palvelut ja resurssit -lautakunta päätti yksimielisesti

1. hyväksyä päätösehdotuksen;
2. arvioida palvelujen saatavuutta, yhdenvertaisuutta sekä palveluketjujen ja -kokonaisuuksien yhteensovittamista kokouksessa annetun palvelutuotannon katsauksen perusteella hallintosäännön 56 § kohdan 5 mukaisesti seuraavasti:

Lautakunta kiinnittää huomiota siihen, että henkilöstön Pulssi-kyselyissä keskiarvon alle 3 kaikista osa-alueista saaneet yksiköt tunnistettaisiin ja pyritäisiin parantamaan niiden työyhteisöjen tilannetta. Lisäksi

pelastuslaitoksen henkilöstön työhyvinvoinnista tulisi saada tarkempaa tietoa.

### Selostus

Hallintosäännön 56 § kohdan 5 mukaan palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on seurata ja arvioida palvelujen saatavuutta, yhdenvertaisuutta sekä palveluketjujen ja -kokonaisuuksien yhteensovittamista ja tehdä niitä koskevia esityksiä.

Lautakunnalle esitellään kokouksessa palvelutuotannon ajankohtaiskatsaus. Lautakunta arvioi kokouksessa annettua ajankohtaiskatsausta edellä mainitun hallintosäännön pykälän mukaisesti.

### Liitteet

### Oheismateriaali

### Tiedoksi Täytäntöönpano

Palvelutuotannon johtaja

### Päätöshistoria

2551/02.00.00/2023

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 35

§ 35

**Osavuositarkastuksen 1.1.–30.6.2024 merkitseminen tiedoksi**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Rajahalme Ville

**Päätösehdotus**

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää merkitä tiedoksi osavuositarkastuksen ajalta 1.1.–30.6.2024.

**Käsittely**

Käsittelyn aikana puheenjohtaja ehdotti, että käsittelyn selkeyttämiseksi § 35 osavuositarkastuksen 1.1.–30.6.2024 merkitseminen tiedoksi, § 36 lausunnon antaminen aluehallitukselle vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025–2027 taloussuunnitelmasta sekä § 37 lausunnon antaminen aluehallitukselle vuosien 2026–2029 investointisuunnitelmasta esitellään yhtenä kokonaisuutena osavuositarkastuspykälän aikana.

Nuorisovaltuuston edustaja Vihonen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.54–18.57.

Henkilöstön edustaja Jurmu oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 19.23–19.25.

**Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Aluevaltuusto on 12.12.2023 § 70 hyväksynyt talousarvion ja -suunnitelman vuosille 2024–2026. Hyvinvointialueen talousarvio perustuu asetettuun hyvinvointialuestrategiaan sekä siitä johdettuihin palvelustrategiaan ja pelastustoimen palvelutasopäätökseen.

Osavuositarkastuksessa raportoidaan strategian valtuustokauden tavoitteiden toteutuminen, käyttötalouden toteutuminen palvelualueittain, lisäksi kuitenkin HUS omana kokonaisuutenaan, sekä investointiosan, tuloslaskelmaosan ja rahoitusosan toteutuminen. Lisäksi annetaan tilinpäätösennuste. Myös mahdolliset talousarvion muutostarpeet esitetään ensisijaisesti osavuositarkastusten yhteydessä.

Vuoden 2024 talousarvion yhteydessä päätettiin noin 50 miljoonan euron suuruudesta talouden tasapainotustoimenpiteiden kokonaisuudesta, jonka tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialueen palvelut pystytään järjestämään rahoitukseen nähden kestäväällä tavalla nykyisessä taloussuunnitelmassa sekä pitkällä aikavälillä.

Hyvinvointialueen talouden tasapainoa ohjataan valtakunnallisesti lain hyvinvointialueesta (611/2021) 115 §:n mukaisesti. Tämän perusteella vuodelta 2023 kertynyt alijäämä, n. 120 miljoonaa euroa, tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Alijäämän kattamattomuus annetussa määräajassa voi johtaa valtion arviointimenettelyn käynnistymiseen, jossa tarkastellaan hyvinvointialueen kykyä suoriutua taloudellisesti sille laissa säädetyistä tehtävistä sekä tarvittaessa ohjataan hyvinvointialueen sopeutustoimia valtiojohtoisesti.

### **Toiminnan ja talouden toteutuminen 1.1.–30.6.2023**

Hyvinvointialueudistus astui voimaan 1.1.2023. Hyvinvointialue on toiminnallisesti siirtymässä palvelutuotannon vakauttamiskeskeisestä vaiheesta niin sanottuun hyötyjen vaiheeseen, jossa korostuvat hyvinvointialueudistukselle sekä valtakunnallisesti että hyvinvointialueen omassa strategiassa asetettujen palvelureformien toteuttaminen.

Painopisteitä ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana ovat olleet palvelustrategian toimeenpano, palvelujen verkosto -suunnitelman laatiminen, talousarvion ja sen yhteydessä päätettyjen tasapainotustoimien hallittu toimeenpano, sekä talouden tilannekuvan täsmentäminen vuoden 2025 talousarviovalmistelua varten. Palveluiden kehitystyö on edennyt nopeasti palvelutuotannossa ja tuleva palvelujen verkosto -suunnitelma osaltaan tulee konkretisoimaan miten kehitystyötä jatketaan tulevien vuosien aikana.

Ensimmäisen vuosipuolikkaan palvelutuotannon nettomenot (=toimintakate) on ollut 899 miljoonaa euroa, mikä on 50,9 % koko vuoden talousarviosta. Toimintatuottoja on kertynyt 88 miljoonaa euroa (53,7 % talousarviosta) ja toimintakuluja 987 miljoonaa euroa (50,9 % talousarviosta). Valtion yleiskatteinen rahoitus on toteutunut ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana ennakoidusti ollen 885 miljoonaa euroa (50,0 % talousarviosta).

Onnistumisia talouden tasapainotustoimenpiteiden toimeenpanossa on tapahtunut muun muassa vuokratyövoiman vähentämisen osalta. Myös valtaosa päätöspäätöksistä on saatu pantua täytäntöön suunnitellusti. Osassa toimenpiteitä toimeenpanossa on ollut viiveitä alkuvuodesta, ja näiden toteutumista on vauhditettu toisen vuosineljänneksen aikana.

### **Tilinpäätösennuste vuodelle 2024**



Hyvinvointialueen tilinpäätösennuste vuodelle 2024 on laadittu ensimmäisen vuosipuolikkaan toteumatietojen perusteella. Mahdollisuuksien mukaan tietoja on rikastettu heinäkuun toteumatiedoilla. Alijäämäennuste kuluvalle vuodelle on 33,6 miljoonaa euroa talousarviota heikompi, eli yhteensä 37,4 miljoonaa euroa alijäämäinen. Alijäämäennusteen heikentyminen selittyy palvelujen ostoilla, joissa ylitysenustetta on erityisesti erikoissairaanhoidossa (29,4 miljoonaa euroa). Myös hyvinvointialueen omassa tuotannossa asumispalveluiden ostot ovat olleet ennakoitua suurempaa, mikä synnyttää ylityspainetta loppuvuodelle.

Vaikka hyvinvointialueen tulosennuste on heikentynyt merkittävästi, näyttää alijäämien kattaminen hyvinvointialuelain edellyttämässä aikataulussa vuoden 2026 loppuun mennessä edelleen realistiselta. Talouden tasapainotustoimia on jatkettava osana vuoden 2025–2027 taloussuunnitelman laadintaa, keskittyen pitkällä aikavälillä menotasoja laskeviin rakenteellisiin toimiin.

Hyvinvointialueiden kasvaneista alijäämistä johtuen vuoden 2026 rahoitukseen kohdistuva, vuoden 2024 alijäämiin perustuva, jälkikäteistarkistus toteutunee ennakoitua suurempana, mikä osaltaan myös helpottaa alijäämän kattamista määräaikaan mennessä.

### **Toimivalta**

Hallintosäännön 56 § mukaan palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on seurata oman vastuualueensa osalta talousarvion toteutumista.

### **Liitteet**

- 1 Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2024

### **Oheismateriaali**

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

### **Päätöshistoria**

3877/02.02.00/2024

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 36

§ 36

## **Lausunnon antaminen aluehallitukselle vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmasta**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Rajahalme Ville

Virtanen Toni

### **Päätösehdotus**

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää

1. antaa lausuntonsa aluehallitukselle hyvinvointialuejohtajan ehdotuksesta hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarvioksi ja vuosien 2025–2027 taloussuunnitelmaksi ja
2. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

### **Käsittely**

Tämä asia käsiteltiin puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

Pöydälle tuotiin uusi liite ”Palvelut ja resurssit -lautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan ehdotuksesta vuoden 2025 talousarvioksi ja vuosien 2025–2027 taloussuunnitelmaksi”.

Jäsen Harinen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 19.45–19.50.

Jäsen Ekholm oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 20.12–20.13.

Jäsen Laine oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 20.15–20.16.

### **Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta päätti yksimielisesti

1. hyväksyä päätösehdotuksen ja
2. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

### **Selostus**

Palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on hallintosäännön 56 § mukaan lausua aluehallitukselle ehdotuksesta hyvinvointialueen talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi ja seurata oman vastuualueensa osalta talousarvion toteutumista. Lausunto laaditaan erityisesti lautakunnan strategisten vastuualueiden näkökulmasta.

Palvelut ja resurssit -lautakunnan strategisena vastuualueena on käsitellä ja linjata sosiaali- ja terveystalouden yhdenvertaisuuteen ja saatavuuteen liittyviä asioita sekä huolehtia integraatiotavoitteen toteutumisesta. Lautakunta seuraa ja arvioi henkilöstön saatavuutta sekä asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien huomioimista palvelujen suunnittelussa. Lisäksi lautakunnan vastuualueena on strategisen vastuualueensa omavalvonta ja erikoissairaanhoidon seuranta ja arviointi.

### **Talousarvion ja -suunnitelman taustaa**

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Lisäksi hyvinvointialuelain 115 §:n mukaisesti hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee olla katettuna taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä. Siten taloussuunnitelman 2025–2027 tulee olla tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään suunnitelmavuoden 2026 loppuun mennessä, siten että vuosina 2023–2024 syntynyt alijäämä tulee tähän mennessä katettua.

Hyvinvointialueen taloussuunnitelman perustuu aluevaltuuston vahvistamaan hyvinvointialuestrategiaan ja palvelustrategiaan sekä pelastustoimen palvelutasopäätökseen. Aluehallitus on kokouksessaan 10.6.2024 § 88 hyväksynyt suunnitteluohjelman, jossa on linjattu periaatteet hyvinvointialueen taloussuunnitelman 2025–2027 laadinnalle. Suunnitteluohjelman lisäksi talousarviovalmistelussa on huomioitu osavuosikatsauksen 1.1.–30.6.2024 tilinpäätösennuste sekä valtiovarainministeriön 23.9.2024 päivitetty vuoden 2025 rahoitusennuste.

Hyvinvointialuetalouden valtakunnalliset haasteet näyttävät nykyennusteiden mukaan jatkuvan kuluva vuosikymmenen puoliväin ylityksiä ja valtaosa hyvinvointialueista ei tule kattamaan alijäämiään vuoden 2026 loppuun mennessä. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on onnistunut vuonna 2024 poikkeuksellisen hyvin alijäämäkehityksen taittamisessa, mutta lähivuodet tulevat näyttämään niukkoina.

Menojen kasvua tulee hidastaa perusurasta tuntuvasti, jotta riittävä tulos saavutetaan alijäämien kattamiseksi. Vuodesta 2025 alkaen tulos kääntyy positiiviseksi ja vuoden 2026 jälkeen hyvinvointialueen taloudellinen tilanne tulee nykyennusteen mukaan helpottamaan. Tällöin myös perusuran mukainen eli palvelutarpeen kasvusta ja inflaatiosta johtuvan menojen kasvu käyttötaloudessa mahdollistuu.

Hyvinvointialueen talouden tilanteen perusteella talousarvio sisältää merkittäviä sopeutustoimia. Sopeuttaminen perustuu palvelustrategian tavoitteistoon. Lähivuosien talouden sopeutusten rinnalla oleellista on panostaa palveluiden tärkeisiin rakennemuutoksiin ja perustason vahvistamiseen, millä varmistetaan vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut pidemmällä aikavälillä. Näiden teemojen ympäriltä on tunnistettu tulevien vuosien kärkihankkeet, joiden toimeenpanoon on varauduttu talousarviossa määrärahavarausten mm. avosairaanhoidon ja digipalveluihin.

### **Talousarvion ja -suunnitelman käsittely hyvinvointialueella**

Vaikuttamistoimielimet, palvelut ja resurssit -lautakunta, tulevaisuus- ja kehittämislautakunta, valmius- ja turvallisuuslautakunta sekä kansalliskielilautakunta lausuvat talousarvioesityksestä lautakuntien osalta strategisten vastuualueiden näkökulmasta ja vaikuttamistoimielinten osalta lakisäätteisten tehtäviensä näkökulmasta kokouksissaan 29.–31.10.2024.

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunta käynnistää taloussuunnitteluneuvottelut 4.11.2024. Neuvotteluita jatketaan 7.11.2024 ja 8.11.2024.

Neuvotteluiden perusteella hyvinvointialuejohtajan talousarvioesitykseen tehdään tarvittaessa täsmennykset, jonka jälkeen aluehallituksen on määrä käsitellä talousarvio ja -suunnitelma kokouksessaan 25.11.2024.

Aluehallitus antaa esityksensä siten, että aluevaltuusto päättää talousarviosta ja -suunnitelmasta 10.12.2024.

### **Liitteet**

- 2 Palvelut ja resurssit -lautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan ehdotuksesta vuoden 2025 talousarvioksi sekä vuosien 2025–2027 taloussuunnitelmaksi

### **Oheismateriaali**

- Hyvinvointialuejohtajan esitys talousarvioksi vuodelle 2025 ja taloussuunnitelmaksi vuosille 2025-2027
- Lausuntopyyntö vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmasta sekä vuosien 2026-2029 investointisuunnitelmasta palvelut ja resurssit -lautakunnalle

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

21/29

Palvelut ja resurssit -lautakunta

§ 36

29.10.2024

**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

Aluehallitus

**Päätöshistoria**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

22/29

Palvelut ja resurssit -lautakunta

§ 37

29.10.2024

4162/02.00.00/2024

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 37

§ 37

## **Lausunnon antaminen aluehallitukselle vuosien 2026–2029 investointisuunnitelmasta**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Rajahalme Ville  
Virtanen Toni

### **Päätösehdotus**

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää

1. antaa lausunnon aluehallitukselle luonnoksesta hyvinvointialueen investointisuunnitelmaksi vuosille 2026–2029 ja
2. tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

### **Käsittely**

Tämä asia käsiteltiin puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

### **Päätös**

Palvelut ja resurssit lautakunta päätti yksimielisesti, ettei se anna lausuntoa aluehallitukselle luonnoksesta hyvinvointialueen investointisuunnitelmaksi vuosille 2026–2029.

### **Selostus**

Palvelut ja resurssit -lautakunnan tehtävänä on hallintosäännön 56 § mukaan lausua aluehallitukselle ehdotuksesta hyvinvointialueen investointisuunnitelmaksi. Lausunto laaditaan erityisesti lautakunnan strategisten vastuualueiden näkökulmasta.

Palvelut ja resurssit -lautakunnan strategisena vastuualueena on käsitellä ja linjata sosiaali- ja terveystalouden yhdenvertaisuuteen ja saatavuuteen liittyviä asioita sekä huolehtia integraatiotavoitteen toteutumisesta. Lautakunta seuraa ja arvioi henkilöstön saatavuutta sekä asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien huomioimista palvelujen suunnittelussa. Lisäksi lautakunnan vastuualueena on strategisen vastuualueensa omavalvonta ja erikoissairaanhoidon seuranta ja arviointi.

### **Investointisuunnitelman valmistelun lähtökohdat**

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta.

Investointisuunnitelmaa koskeva esitys on toimitettava valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle ja sisäministeriölle kalenterivuoden loppuun mennessä.

Ministeriöt hyväksyvät investointisuunnitelman 2026–2029 keväällä 2025. Hyväksytyin investointisuunnitelman pohjalta laaditaan hyvinvointialueen taloussuunnitelman 2026–2028 investointiosa, jossa täsmennetään investointihankkeita sekä investointien toimeenpanon sitovuusperiaatteita. Aluevaltuusto päättää vuosien 2026–2028 taloussuunnitelmasta loppuvuonna 2025.

Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmasta ja pelastustoimen osasuunnitelmasta. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveysministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen sisäministeriö. Investointisuunnitelman hylkäysperusteet on kuvattu tarkemmin investointisuunnitelma liitteessä.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen kuten leasingvuokrasopimuksia. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista.

Hyvinvointialueen on omistajaohjauksella huolehdittava, että hyvinvointialuekonsernin investointi tai investointia vastaava sopimus taikka pitkävaikutteisen hyödykkeen luovutus ei ole ristiriidassa hyväksytyin osasuunnitelman kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus.

Hyvinvointialueen on huolehdittava investointien suunnittelussa lainanottovaltuuden riittävydestä investointien toteuttamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainanottovaltuuksista. Vuoden 2026 lainanottovaltuudesta on määrä tehdä päätös keväällä 2025. Hyvinvointialuejohtajan vuoden 2025 talousarvioesityksen perusteella suunnitelmavuosille 2026–2029 on muodostumassa ennakoidun vuosikatteen perusteella lainanottovaltuutta hankkeiden toteuttamista varten. Investointisuunnitelman 2026–2029 hankkeita arvioidaan suhteessa lainanottovaltuuteen vuoden 2025 alussa, kun tilinpäätöksen

ennakkotiedot vuodelta 2024 ovat valmistuneet sekä vuosien 2025–2027 taloussuunnitelma on vahvistettu valtuustossa 10.12.2024.

### **Vuosien 2026–2029 investointisuunnitelman luonnoksen keskeiset nostot**

Hyvinvointialueen investointihankkeiden suunnittelun perustan muodostavat hyvinvointialuestrategia, palvelustrategia, pelastustoimen palvelutasopäätös ja palveluverkkosuunnitelma.

Aluehallituksen 10.6.2024 § 88 vahvistaman suunnittelukehyksen perusteella vuosien 2025–2027 taloussuunnitelma valmistellaan tasoon, jolla saadaan katettua vuosina 2023–2024 syntyneet alijäämät vuoteen 2026 mennessä, ja että hyvinvointialueen investoinnit valmistellaan hyvinvointialueen kokonaistalouden tasapainovaatimukset huomioiden.

Luonnos vuosien 2026–2029 investointisuunnitelmasta kokonaisuutena on laadittu siten, että se mahdollistaa palveluiden kehittämisen palvelustrategian mukaisella tavalla. Investointisuunnitelma on ylätasoinen, jota on määrä täsmentää vuosien 2026–2028 taloussuunnitelman investointiosassa.

Investointisuunnitelman tilahankkeissa on varauduttu palveluverkkosuunnitelman mukaisiin tilatarpeisiin sekä erinäisiin pienimuotoisempiin tilojen käytettävyyttä parantaviin muutostöihin. Tilakannan kehittäminen on teemoiteltu investointisuunnitelmassa kampuskehitykseen, palveluasumiseen, pelastustoiminnan kohteisiin sekä muihin tilahankkeisiin. Tarkempi kohdetasoinen tilaverkko tulee sisältymään valmisteltavaan toimitilasuunnitelmaan.

ICT-investoinneissa on varauduttu palvelustrategiaan sisältyvän digitiekartan mukaisiin hankkeisiin. Merkittävin yksittäinen hanke on asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankinta. ICT-hankkeita on ryhmitelty tarkemmin investointisuunnitelmassa. Koneet, kalusto ja laitteet sisältävät pääasiassa ylläpitäviä elinkaarihankintoja. Näihin hankintoihin on varauduttu yleisvarauksen muodossa. Merkittävimpiä hyödykeryhmiä ovat pelastuslaitoksen ajoneuvot, suun terveydenhuollon hoitoyksiköt sekä tilojen ensikertainen kalustaminen.

Molemmat osasuunnitelmat huomioiden taserahoitteisten hankkeiden arvo yhteensä vuosina 2026–2029 on 106,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten arvoksi on ennakoitu yhteensä 158,6 milj. euroa vuosina 2026–2029. Valtaosa tilahankkeista on ennakoitu toteutettavan vuokramallilla ja sitoumukset hankkeisiin kohdentuvat toimitilojen osalta vuosiin 2026–2027. Toimitilojen käyttöönotot ajoittuisivat vuoden 2027 jälkeiseen aikaan.



Investointisuunnitelmassa ei ole mukana voimaanpanolain mukaan hyvinvointialueelle vuonna 2023 siirtyneiden vuokrasopimusten uusimisia. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen näkemyksen mukaan voimassa olevien vuokrasopimusten uusimiseen ei tarvita lainanottovaltuutta, koska ne eivät kasvata toiminnan volyymia ja rahoitustarve ei lisäännä nykyisestä tilanteesta. Vuonna 2023 hyvinvointialueelle siirtyneitä vuokrasopimuksia uusitaan noin 28,9 miljoonalla eurolla (vuosivuokrataso) vuosina 2026–2029.

Suunnitelmassa ei ole esitetty myöskään autojen ja laitteiden leasing-sopimuksia, koska hyvinvointialueen tavoitteena on pienentää leasing-sopimusten määrää nykyisestä tasosta ja siksi leasing-sopimukseen ei tarvita uutta lainanottovaltuutta.

## Liitteet

### Oheismateriaali

- Luonnos investointisuunnitelmaksi vuosille 2026-2029
- Lausuntopyyntö vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmasta sekä vuosien 2026-2029 investointisuunnitelmasta palvelut ja resurssit -lautakunnalle

### Tiedoksi Täytäntöönpano

Aluehallitus

### Päätöshistoria

27/00.01.02/2022

Palvelut ja resurssit -lautakunta 29.10.2024 § 38

§ 38

## **Palvelut ja resurssit -lautakunnan vuoden 2025 kokousaikataulun hyväksyminen**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Koivula Henrik

### **Päätösehdotus**

Palvelutuotannon johtaja Pälve Matias

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää

1. että sen kokoukset pidetään vuonna 2025 seuraavina ajankohtina:

- maanantai 3.2. klo 17 alkaen
- tiistai 20.5. klo 17 alkaen
- maanantai 25.8. klo 17 alkaen
- maanantai 29.9. klo 17 alkaen
- tiistai 28.10. klo 17 alkaen, ja

2. hyväksyä kokousaikataulun 1.6.2025-31.12.2025 väliseltä ajalta ohjeellisena.

### **Käsittely**

### **Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Hallintosäännön 68 § mukaan toimitellaan päätetään kokouksensa ajan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessa varapuheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Palvelut ja resurssit -lautakunnan vuoden 2025 kokousaikataulua voi olla tarpeen tarkistaa 1.6.2025 alkavan uuden valtuustokauden vuoksi, jonka vuoksi kokousaikataulu hyväksytään 1.6.2025-31.12.2025 väliseltä ajalta ohjeellisena.

### **Liitteet**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

27/29

Palvelut ja resurssit -lautakunta

§ 38

29.10.2024

## **Oheismateriaali**

**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

## **Päätöshistoria**

§ 39

## **Ilmoitusasiat**

### **Päätösehdotus**

Palvelut ja resurssit -lautakunta päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

### **Käsittely**

### **Päätös**

Palvelut ja resurssit -lautakunta merkitsi yksimielisesti tiedoksi, että lautakunnalle ei ollut esiteltäviä ilmoitusasioita.

### **Selostus**

Palvelut ja resurssit -lautakunnan tietoon halutaan saattaa seuraavat ilmoitusasiat:

- 1.
- 2.

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 29, § 30, § 31, § 32, § 33, § 34, § 35, § 36, § 37, § 38, § 39**

### **Muutoksenhakukielto**

Edellä mainitusta päätöksestä, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hyvinvointialuelain 141 §:n mukaan hakea muutosta.