

Aluehallitus

25.11.2024

**Kokoustiedot**

Aika 25.11.2024 klo 11:00 - 14:09  
Kokoustauko klo 13:15 - 13:26

Paikka Kokoustila Pitkäjärvi, Tekniikantie 15, 1. krs, Espoo

Läsnä	Laiho Mia	puheenjohtaja	
	Rehn-Kivi Veronica	2. varapuheenjohtaja	
	Juvonen Arja	jäsen	saapui klo 11.05
	Laakso Ville	jäsen	poistui klo 12.01, saapui klo 12.02
	Lassus Johan	jäsen	
	Pajuoja Matti	jäsen	
	Pelkonen Anna	jäsen	
	Piirtola Mikko	jäsen	poistui klo 13.40, saapui klo 13.41
	Räsänen Joonas	jäsen	poistui klo 12.14, saapui klo 12.18, poistui klo 13.49
	Sahiluoma Anna	jäsen	saapui klo 11.32
	Uusitalo Arja	jäsen	saapui klo 11.12, poistui klo 13.26, saapui klo 13.27
	Vehmanen Emma- Stina	jäsen	
	Wickström Henrik	jäsen	saapui klo 11.12, poistui klo 11.23, saapui klo 11.25
	Värmälä Johanna	jäsen	
	Hertell Sirpa	varajäsen	
	Hiilamo Henna	varajäsen	
	Kokko Elina	varajäsen	
	Vuornos Henrik	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja	saapui klo 11.19
	Katainen Mervi	aluevaltuuston 3. varapuheenjohtaja	
	Westerholm Anita	kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja	poistui klo 13.40, saapui klo 13.41
	Määttä Fanny	nuorisovaltuuston edustaja	
	Svahn Sanna	hyvinvointialuejohtaja	
	Moisala Jarno	hallintojohtaja, sihteeri	
	Pälve Matias	palvelutuotannon johtaja	
	Syrjänen Markus	konsernipalvelujen johtaja	
	Ahlström Mari	palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut	

	Hokkanen Timo	palvelualuejohtaja, vammaispalvelut	
	Ihamäki Veli-Pekka	pelastusjohtaja	
	Paananen Markus	palvelualuejohtaja, yhteiset sosiaali- ja terveystyöpalvelut	
	Suominen Tuula	palvelualuejohtaja, ikäntyneiden palvelut	
	Rajahalme Ville	talousjohtaja	poistui klo 13.41, saapui klo 13.43
	Anttila Eliisa	viestintäpäällikkö	
	Turunen Timo	palvelulinjajohtaja, ikäntyneiden palvelut, kotona asumisen tuki	poistui klo 12.01
	Hirvilampi Markus	päätöksenteon tuen päällikkö, tekninen sihteeri	
Poissa	Guzenina Maria	1. varapuheenjohtaja	
	Hukari Hanna	jäsen	
	Myllyniemi Markus	jäsen	
	Limnell Jarno	aluevaltuuston puheenjohtaja	
	Hyrkkö Saara	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja	
	Kortelainen Emilia	hankintajohtaja	
	Kuukka Tommi	digipalvelujohtaja	
	Ojaniemi Pasi	tukipalvelujohtaja	
	Purmonen Elina	toimitilajohtaja	
	Sarekoski Kimmo	henkilöstöjohtaja	

Allekirjoitukset

Mia Laiho  
puheenjohtaja

Jarno Moisala  
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Matti Pajuoja  
pöytäkirjantarkastaja

Henna Hiilamo  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 02.12.2024

**Käsitellyt asiat**

<b>Pykälä</b>	<b>Liite</b>	<b>Otsikko</b>	<b>Sivu</b>
§ 175		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	6
§ 176		Aluehallituksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	7
§ 177		Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätösten ja lautakuntien päätösten laillisuusvalvonta	9
§ 178		Esittelijän katsaus ajankohtaisiin asioihin	13
§ 179		Oman asumispalvelutuotannon toimintamallin toimeenpanon käynnistäminen	14
§ 180	1	Eräiden virkojen perustaminen	21
§ 181		Valtuustoryhmien välisten palveluverkkoneuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 10.5.2024 tarkoittaman selvityksen antaminen Siuntion osastotoiminnan vaihtoehdoista	23
§ 182	2	Osavuositarkastuksen 1.1.-30.9.2024 merkitseminen tiedoksi ja talousarviomuutosten hyväksyminen (AV)	29
§ 183	3	Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen hyväksyminen (AV)	33
§ 184	4	Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n omistajastrategian hyväksyminen	39
§ 185		Lausunnon antaminen Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategialuonnokseen ja edustajan nimeäminen osakaskokoukseen	42
§ 186	5	Lausunnon antaminen aluevaltuustolle niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomus antaa aihetta (AV)	45
§ 187		Oikaisuvaatimuksen käsittely koskien palvelulinjajohtajan, perhekeskuksen kohdennetut palvelut, päätöstä 13.9.2024 § 3/2024 viranhaltijan virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta	52
§ 188	6 - 10	Lausunnon antaminen Helsingin hallinto-oikeudelle aluevalituksesta koskien aluehallituksen päätöstä 26.8.2024 § 125 oikaisuvaatimuksen käsittelystä koskien liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönottoa 1.9.2024 alkaen.	55
§ 189	11, 12	Vastauksen antaminen valtuutettu Alaviirin ja 15 muun valtuustoaloitteeseen Perhepalveluiden kehittäminen hyvinvointialueella (AV)	61
§ 190	13	Vastauksen antaminen Keskustan valtuustoryhmän ja kolmen muun valtuutetun valtuustoaloitteeseen Turvataan Karjalohja-Sammatin terveyspalvelut monituottajamallia pilotoiden	63
§ 191	14	Vastauksen antaminen valtuutettu Salovaaran ja 26 muun valtuustoaloitteeseen Terveysasemien takaisinsoiton kehittäminen (AV)	66
§ 192	15	Vastauksen antaminen valtuutettu Kajavan valtuustoaloitteeseen Geenitestien hyödyntäminen	73
§ 193		Eron myöntäminen luottamustoimesta ja täydennysvaali (Drotár) (AV)	76
§ 194		Eron myöntäminen luottamustoimesta ja täydennysvaali (Guzenina) (AV)	78

§ 195	Hyvinvointialueneuvottelujen 4.12.2024 ajankohdan ja sisällön merkitseminen tiedoksi	80
§ 196	Ilmoitusasiat	83

## § 175

**Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen****Päätösehdotus**

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Käsittely****Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 71 § mukaisesti.

**Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 77 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 69 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

## § 176

**Aluehallituksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta****Päätösehdotus**

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

**Käsittely****Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi jäsen Pajuoja ja varajäsen Hiilamon.

**Selostus**

Hallintosäännön 71 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimita toisin päätä. Toimita voi päättää ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 78 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Läsnäolo- ja puheoikeus aluehallituksen kokouksissa

Hallintosäännön 76 § mukaan aluehallituksen jäsenten, esittelijän ja pöytäkirjanpitäjän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus aluehallituksen kokouksissa on:

- aluevaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat,
- hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtajat,
- hyvinvointialuejohtajan ja palvelualuejohtajien kokoukseen erikseen määräämät viranhaltijat tai aluehallituksen tai esittelijän erikseen kutumat asiantuntijat,
- kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja ja
- nuorisovaltuuston edustaja

Kokouksessa voi lisäksi olla läsnä erillinen sihteeri. Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta määrätään asianomaisen toimielimen yhteydessä.

Muiden vaikuttamistoimielinten kuin nuorisovaltuuston edustajalla on toimielimessä läsnäolo- ja puheoikeus yksittäisessä kokousasiassa toimielimen puheenjohtajan tai sen esittelijän harkinnan mukaan.

Salassa pidettäviä asioita käsiteltäessä kokouksessa voivat olla jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi läsnä vain aluehallituksen edustaja, hyvinvointialuejohtaja, palvelualuejohtaja sekä esittelijän tarvittaessa kutsuma asiantuntija.

§ 177

## **Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätösten ja lautakuntien päätösten laillisuusvalvonta**

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Sanna Svahn

Aluehallitus päättää, että se ei ota käsiteltäväkseen aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden ja lautakuntien tekemiä seuraavia päätöksiä:

Hyvinvointialuejohtaja

Hankinta

14.11.2024 § 92 Kotihoitopalvelujen hankinta

Konserniohjausasiat

13.11.2024 § 91 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen yhtiökokousedustajan nimeäminen Sosiaalitalo Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen

Konsernipalvelujen johtaja

Hankinta

30.10.2024 § 32 Päätös työnohjauspalveluiden ja työyhteisösovittelijoiden hankinnan keskeyttämisestä

14.11.2024 § 33 Hansel Oy, Autojen leasingpalvelut 2025–2027 (2029) puitejärjestely

14.11.2024 § 34 Käännöspalveluiden hankinta

Henkilöstöasiat

30.10.2024 § 31 Logistiikkapalvelujen päällikkö, virkaan ottaminen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Konsernipalvelut, Tukipalvelut, työavain LUVN-01-93-24

Palvelualuejohtaja, ikääntyneiden palvelut

Hankinta

24.10.2024 § 22 Lääkäripalvelun hankinta Raaseporin alueen osastoille

29.10.2024 § 23 Sairaalateknisten IT-järjestelmäpalveluiden sopimusta koskeva sopimusmuutos

#### Yleiset asiat

1.11.2024 § 24 Sovintosopimuksen hyväksyminen palvelussuhteen päättämistä koskevassa riita-asiassa

18.11.2024 § 25 Palveluntuottajan hyväksyminen ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen palvelusetelituottajaksi: Hoivamme Länsi-Uusimaa Oy

Palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut

#### Hankinta

23.10.2024 § 44 Lastenpsykiatrian erikoislääkäripalvelujen hankinta

#### Henkilöstöasiat

18.11.2024 § 45 Palveluyksikköpäällikkö, Perhesosiaalityön alueelliset palvelut, virkaan ottaminen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Lasten, nuorten ja perheiden palvelut, Lasten ja nuorten kohdennetut palvelut, työavain LUVN-04-433-24.

Palvelualuejohtaja, vammaispalvelut

#### Yleiset asiat

4.11.2024 § 40 Työosuusrahojen harmonisointi hyvinvointialueella 1.1.2025 alkaen

12.11.2024 § 41 Päätös AvunAvain Oy:n hyväksymisestä henkilökohtaisen avun palvelusetelituottajaksi

12.11.2024 § 42 Päätös Avustajavälitys Oy:n hyväksymisestä henkilökohtaisen avun palvelusetelituottajaksi

Palvelualuejohtaja, yhteiset sosiaali- ja terveystyöpalvelut

#### Yleiset asiat

23.10.2024 § 37 Lausunnon antaminen työ- ja elinkeinoministeriölle luonnoksesta hallituksen esitykseksi kotoutumisen edistämisestä annetun lain muuttamisesta

25.10.2024 § 38 Lausunnon antaminen sisäministeriölle luonnoksesta hallituksen esitykseksi ulkomaalaislain muuttamisesta (perheen yhdistäminen)

4.11.2024 § 39 Väliaikaiset muutokset yhteiset sosiaali- ja terveystalvet - palvelualueen palvelujen ja toimipisteiden aukioloajoissa jouluna 2024

Pelastusjohtaja

Hankinta

11.11.2024 § 43 Palokaluston hankintapäätös

Henkilöstöasiat

5.11.2024 § 42 Suunnittelija, virkaan ottaminen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Pelastuslaitos, Tuotannon tuki, Henkilöstöresurssien hallinta, työavain LUVN-02-25-24

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat

Palvelut- ja resurssit -lautakunta 29.10.2024

Kansalliskielilautakunta 30.10.2024

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 31.10.2024

Valmius- ja turvallisuuslautakunta 31.10.2024

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Hyvinvointialuelain 97 § mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisen on tehnyt päätöksen.

Aluehallituksen päätöksen 31.5.2022 § 56 mukaan, sille ilmoitetaan otto-oikeuden käyttämistä varten lautakuntien, hyvinvointialuejohtajan, palvelualuejohtajien, konsernipalvelujen johtajan ja palvelutuotannon johtajan päätökset. Aluehallituksen alaisia lautakuntia ovat palvelut ja resurssit -lautakunta, tulevaisuus- ja kehittämislautakunta sekä valmius- ja turvallisuuslautakunta.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa hyvinvointialuelain 139 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Hyvinvointialuelain 97 § mukaan ylemmän toimielimen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa:

1. lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus- tai valvontamenettelyä koskevia asioita;
2. yksilöön kohdistuvia terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
3. 54 §:ssä tarkoitetulle hyvinvointialueiden yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset hyvinvointialueet niin sopivat.

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa [https://luhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting\\_handlers&id=](https://luhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_handlers&id=)

Aluehallituksen alaisten viranhaltijoiden päätökset ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa <https://www.luvn.fi/fi/viranhaltijapaatokset>.

§ 178

## **Esittelijän katsaus ajankohtaisiin asioihin**

### **Päätösehdotus**

Aluehallitus päättää merkitä ajankohtaiset asiat tiedoksi.

### **Käsittely**

Käsittelyn aikana esiteltiin seuraavia asioita:

- Valtion ohjauksen ajankohtaiskatsaus
- Hyvinvointialueneuvottelujen ajankohtaiskatsaus
- HUS-yhtymän vuoden 2025 talousarvion käsittely
- Ammatinharjoittajamallin ajankohtaiskatsaus
- Hyvinvointialueen paperilaskuja koskeva selvitys

Jäsen Juvonen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 11.05.

Jäsen Wickström saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 11.12 ja oli poissa tämän asian käsittelyn aikana klo 11.23-11.25.

Jäsen Uusitalo saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 11.12.

Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Vuornos saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 11.19.

Jäsen Sahiluoma saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 11.32.

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Kokouksessa annetaan katsauksia hyvinvointialuetta koskevista ajankohtaisista asioista mm. seuraavasti:

1. Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat

3813/00.01.02/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 179

§ 179

## Oman asumispalvelutuotannon toimintamallin toimeenpanon käynnistäminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Syrjänen Markus

Turunen Timo

Sarekoski Kimmo

Pälve Matias

Moisala Jarno

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti,
2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista ja
3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025.

### Käsittely

Käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

”Aluehallitus päättää

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti;
2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista;
3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025 ja

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

4. että aluehallitusta, palvelut ja henkilöstö -lautakuntaa, kansalliskielilautakuntaa sekä vaikuttamistoimielimiä informoidaan valmistelun etenemisestä.”

Palvelulinjajohtaja Turunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.01.

Jäsen Räsänen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.14-12.18.

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Aluehallituksen päätöksen 16.9.2024 § 140 mukaisesti on toteutettu selvitys oman asumispalvelun toimintamallista 17.9.-15.11.2024 välisenä aikana.

Selvityksen tavoitteena oli tarkastella asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakennetta sekä koota tietoa asumispalvelujen mahdollisen yhdistämisen vaikutuksista päätöksenteon tueksi. Selvitystyö koostui seuraavista työvaiheista:

- Nykytilatiedon koostaminen (organisaatio, asiakkaat, henkilöstö, talous)
- Henkilöstökysely (N 493)
- 25 haastattelua: palvelualuejohto, linjajohto, palveluyksikönpäälliköt, palveluesihenkilöt (lanupe), kontrollerit, tukipalvelut, tilapalvelut, tutkimus, kehitys ja innovaatiot (TKI)
- Päätöksen ennakoarviointi
- Johtopäätökset ja toimenpidesuositukset

### Selvityksessä esiin nousseet huomiot organisaation nykytilasta

Asumispalveluita tuotetaan kaikilla muilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut on organisoitu palvelualueilla neljään palvelulinjaan ja kahteentoista palveluyksikköön. Hyvinvointialueen asumispalvelut muodostavat 37 % (n. 445 milj. euroa) palvelualueiden kokonaiskustannuksista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoidon, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Oman palvelutuotannon osuus asumispalveluista on 36 % (n. 159 milj. euroa), josta ikääntyneiden asumispalvelut n. 98 milj. euroa, vammaisten asumispalvelut n. 32 milj. euroa, mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalvelut n. 18 milj. euroa ja lastensuojelun asumispalvelut (sijaishuolto, vastaanotto ja arviointitoiminta sekä perhekuntoutus) n. 10 milj. euroa.

Hyvinvointialueen tilakannasta asumispalveluiden osuus on 36 % kohteiden määrästä ja 25 % neliömäärästä.

Asumispalvelutuotannon toimintalogiikassa ja johtamisessa on paljon yhteistä esim. henkilöstöresurssin optimointi, tila- ja tuki- ja ict-palvelut,

lisäksi asiakkaiden perustarpeissa on kuntoutuksen, ohjauksen ja hoivan näkökulmasta samankaltaisuutta. Nykyinen organisaatorakenne ei tue riittävästi asumispalveluiden yhtenäistä johtamista, lähiesihenkilötyötä ja kokonaisresurssien tehokasta käyttöä. Asumispalveluiden palvelutuotannon kehittäminen tapahtuu palvelualue- ja palvelulinjakohtaisesti eikä rakenne tue riittävästi yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista.

Asumispalveluiden henkilöstö kattaa 23 % (n. 2200) hyvinvointialueen henkilöstöstä, suurimmat ammattiryhmät ovat hoitajat 60 % ja ohjaajat 31 %. Asiakkaita omissa asumispalveluissa on n. 2200. On ennakoitavissa, että asumispalvelujen asiakasmäärä etenkin ikääntyneissä tulee kasvamaan tulevaisuudessa myös henkilöstöpula haastaa toimintaa keskipitkällä aikavälillä. Henkilöstökyselyn (N 493) mukaan 38 % vastanneista olisi kiinnostunut työskentelemään myös muiden asiakasryhmien kuin tämänhetkisen parissa (Esim. vammaisten asiakkaiden kanssa oli työskennellyt aiemmin noin kolmannes muiden palvelualueiden asumispalveluissa nyt töissä olevista vastanneista).

### **Mitä muutoksia selvityksen perusteella tarvitaan oman asumispalvelun tuotantoon?**

Henkilöstö nosti kyselyssä mahdollisen uudistuksen tärkeimmiksi tavoitteiksi 1) asiakkaiden palveluiden laadun parantamisen 2) henkilöstön osaamisen kehittämisen ja 3) työhyvinvoinnin parantamisen.

Selvityksen perusteella omaan asumispalvelutuotantoon tarvitaan seuraavia muutoksia:

1. Parempaa asiakaskokemusta ja laatua, ja asiakkaalle hänen toimintakykyään vastaava palvelu
2. Organisaation selkeyttäminen johtamisjärjestelmää uudistamalla
3. Toimintakulttuurin yhtenäistäminen ja toimintamallien standardointi
4. Tila- tuki- ja ICT-palvelut sekä TKI kiinteämmäksi osaksi linjaorganisaatioita
5. Tavoitteiden ja raportoinnin yhtenäistäminen sekä kustannusrakenteen läpinäkyvyys
6. Parhaiden käytäntöjen jakaminen eri palvelualueilta
7. Pieniä toimintayksiköjä paremmin tukeva organisaatorakenne
8. Parempaa tukea kaksikielisyydelle asumispalveluissa mm. materiaalin ja henkilöstön osalta

### **Selvitystyön johtopäätökset**

Selvityksen perusteella voidaan todeta, että oman asumispalvelutuotannon yhdistäminen yhteiseen johtamisrakenteeseen tukisi asiakaspalveluiden laadun ja asiakaskokemuksen kehittämistä sekä yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista. Taloudellista ja toiminnallista tehokkuutta tavoitellaan kohdentamalla palvelutuotannon sekä asumispalveluita koskevien tila- ja tukipalveluiden johtaminen yhteen

organisaatioon, näin on mahdollisuus saavuttaa synergiaetuja tila-, tuki- ja ICT-palveluissa, työvoimaresurssin optimoinnissa (työvuorosuunnittelu, mitoitus) ja selkeyttämällä organisaatorakennetta sekä keventämällä johtamisrakennetta.

Yhteisessä oman asumispalvelutuotannon johtamisrakenteessa palvelujen verkostoa ja tiloja voidaan tarkastella kokonaisuutena, sekä tarvittaessa muuttaa joustavasti eri asiakasryhmien tarpeita vastaavaksi. Palvelujen verkostoon liittyvä päätöksenteko ja kehittäminen tehdään yhteisen tietopohjan perusteella.

Onnistumisen edellytyksenä on tiivis yhteistyö palvelualueiden kanssa, jolloin säilytetään vahva asiakasryhmäkohtainen osaaminen. Keskeistä tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta on myös vahva tuki lähiesihenkilötyölle.

Oman palvelutuotannon asumispalvelujen yhdistäminen saman johdon alle ei muuta asiakkaan palveluja tai henkilöstön toimipisteitä. Jatkossa henkilöstölle mahdollistetaan työnkuvan monipuolistaminen ja osaamisen laaja-alaisempi kehittäminen.

### **Esitettävät toimenpiteet ja aikataulu**

Oman palvelutuotannon yhdistämisen toimeenpanoon tulee valita johtaja sekä kiinnittää konsernihallinnosta viranhaltijat henkilöt tukemaan muutoksen johtamista. Tavoiteaikataulu on, että oman tuotannon asumispalvelut olisivat yhteisessä johtamisrakenteessa kevään 2025 aikana.

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

## Päätöshistoria

Aluehallitus 16.09.2024 § 140

§ 140

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää kehottaa viranhaltijoita valmistelemaan esityksen oman asumispalvelutuotannon toimintamallista.

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Hyvinvointialueen asumispalvelutuotannon kokonaisbruttokulut ovat vuositasolla noin 445 miljoonaa euroa. Asumispalveluiden osuus on yli kolmannes (37 %) palvelualueiden kuluista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoido, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Asumispalveluista omaa tuotantoa on yli kolmannes (36 %) eli vuositasolla noin 160 miljoonaa euroa. Koko Suomen laajuisesti asumispalvelut muodostavat vuositasolla lähes 7 miljardin euron kustannukset. Omia asumisvuorokausia vuodessa yhteensä >800 000 vuorokautta. Yhteensä omassa asumispalveluiden tuotannossa toimii noin 2200 henkilöä.

### **Miksi oman asumispalvelutuotannon yhdistämistä on syytä selvittää?**

Eri asiakasryhmien asumispalveluissa on tuotannollisesti paljon yhteisiä tekijöitä, kuten tilat, tukipalvelut ja ostopalvelujen markkinatilanne. Johtamisen näkökulmasta asumispalvelujen tuottamisessa on paljon synergiaetuja.

Asumispalvelujen johtamisrakennetta kannattaa aktiivisesti tarkastella, koska ne muodostavat niin merkittävän osan hyvinvointialueen kustannuksista. Oman asumispalvelutuotannon yhdistämisen selvittämisen on tarkoitus olla yksi syksyllä 2024 käynnistyvistä kärkihankkeista.

### **Minkälaisia tavoitteita mahdollisessa oman asumispalvelutuotannon yhdistämisessä olisi?**

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Asumispalveluja tuotetaan kaikilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut muodostavat merkittävän osan hyvinvointialueen omasta palvelutuotannosta, ja niiden laadun ja kustannustehokkuuden kehittämällä on iso vaikutus hyvinvointialueen tavoitteiden saavuttamiseen.

Mahdollisella oman tuotannon asumispalvelujen yhdistämisellä tavoitellaan tehokkuutta laatu säilyttäen. Ensijainen tavoite mahdollisella uudella mallilla olisi tehostaa asumispalvelujen tuottamista. Lisäksi tavoitellaan laadun ja asiakaslähtöisyyden kasvattamista.

Mahdollisen uuden mallin kustannushyödyn mekanismit on arvioitava tarkkaan. Lähtökohtaisesti kaikissa asumisyksiköissä on samansuuntainen toimintalogiikka ja kustannusten muodostumisen logiikka.

Selvityksessä ei ole lähtökohtana oman tuotannon asumispalvelujen yhdistäminen siten, että eri asiakasryhmien (ikäntyneet, lapset, vammaiset, mielenterveys- ja päihdekuntoutujat jne.) palvelut yhdistettäisiin samoihin toimitiloihin tai yksiköihin.

Muutos edellyttäisi toiminnallisia ja mahdollisesti rakenteellisia muutoksia kaikilla palvelualueilla (paitsi pelastuslaitoksella). Aluehallituksen päätöksen 25.11.2024 (valmisteluajataulu alla) tueksi laaditaan hyvinvointialueella käytössä olevan ennakkovaikutusten arvioinnin käsikirjan mukainen päätöksen ennakkovaikutusten arviointi.

### **Aikataulu**

Oman asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen selvitystyö ja mahdollinen toimeenpano on määrä toteuttaa seuraavalla aikataululla:

- 2.9.2024 Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevat neuvottelut päättyvät, pöytäkirjamerkintä asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen prosessin edistämisestä
- 16.9.2024 Aluehallituksen kokous, valmistelukehutus
- 18.11.2024 Aluehallituksen päiväkoulu, tilannekatsaus
- 25.11.2024 Aluehallituksen kokous, päätös toimeenpanon käynnistämisestä
- Kevät 2025 Mahdolliset organisaatiomuutokset astuvat aikaisintaan voimaan

### **Yhteistoiminta henkilöstön kanssa**

Hallintosäännön tarkistamisen valmistelun yhteydessä on myös tuotu esille mahdollisen asumispalvelutuotannon yhdistämisen edellyttämät muutokset

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

hallintosääntöön ja niiden vaikutukset henkilöstöön. Tältä osin henkilöstötoimikunta on käsitellyt hallintosäännön tarkistamista kokouksessaan 21.8.2024. Edelleen hallintosäännön tarkistamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa on pidetty 12.9.2024. Yhteistoimintaneuvottelun kohteena olivat hallintosääntöön esitettävät muutokset ja niiden mahdolliset vaikutukset henkilöstöön mm. asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen edellyttämien muutosten osalta. Valmistelua on määrää jatkaa aluehallituksen päätöksen jälkeen yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa.

### Toimivalta

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevien neuvottelujen yhteenvedopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti oman asumispalvelutuotannon mahdollista yhdistämistä koskevan selvityksen käynnistämispäätös tuodaan aluehallituksen päätettäväksi. Yhteenvedopöytäkirjan pöytäkirjamerkinnän mukaan *"Oman asumispalvelutuotannon (johtamisrakenteen) uudelleen organisoinnin selvitystä jatketaan aluehallituksen ohjauksessa. Sitä varten laaditaan konkreettinen organisaatiokaavio sekä arvio muutoksen vaikutuksista yksikköjen, henkilöstön, viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden toimintaan sekä talouteen ja asiakkaiden saamaan palveluun. Valmistelun edetessä aluevaltuustoa ja aluevaltuuston neuvottelutoimikuntaa informoidaan valmistelusta ennen kuin aluehallitus tekee mahdollisesta asumispalveluiden uudelleen organisoinnista päätökset."*

Edelleen aluehallituksen tehtävänä on hallintosäännön 41 § kohdan 13 mukaan päättää palvelujen järjestämisen periaatteista hyvinvointialuestrategian mukaisesti. Em. säännöksen ja yhteenvedopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti on aluehallituksen tehtävänä päättää em. selvitystyön käynnistämisestä.

### Liitteet

Oheismateriaali

Tiedoksi

Täytäntöönpano

### Päätöshistoria

126/01.01.01/2022

Aluehallitus 25.11.2024 § 180

§ 180

## Eräiden virkojen perustaminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Sarekoski Kimmo

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää perustaa seitsemän uutta virkaa sekä määrittää perustettavien virkojen kelpoisuusehdot ja palkkauksen liitteenä esitetyn mukaisesti.

### Käsittely

Jäsen Laakso oli poissa tämän asian käsittelyn aikana klo 12.01-12.02.

### Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Virkojen perustaminen

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen tulee julkisen vallan käyttäjänä perustaa toimintansa organisoimiseksi riittävä määrä erilaisia virkoja, joiden avulla hyvinvointialue jäsentää toimintansa. Nyt esitetään perustettavaksi seitsemän uutta virkaa, täydentämään työn ja toiminnan organisointia ja valtuuttamista. Uusia virkoja esitetään perustettavaksi sellaisia tehtäviä varten, joissa arvioidaan käytettävän julkista valtaa.

Yhteisten sosiaali- ja terveystalvelujen palvelualueen aikuisten sosiaalipalvelujen yksikköön on tarpeen perustaa kolme uutta etuuskäsittelijän virkaa. Uusien virkojen perustaminen on tarpeen etuuskäsittelijän tehtävään sisältyvän julkisen vallan käytön takia. Virat täytetään sisäisesti, joten henkilöstömäärä ei virkojen perustamisen johdosta kasva. Lisäksi saman palvelualueen avosairaanhoidon yksikköön esitetään perustettavaksi kolme uutta virkaa esihenkilötehtäviä varten. Palveluvastaavan virkoja esitetään perustettavaksi yksikön esihenkilörakenteen vahvistamiseksi. Samalla vähennetään hoitajatehtäviä vastaavasti, joten virkojen perustaminen ei lisäisi henkilöstön kokonaismäärää, vaikka virkojen täyttämässä päädyttäisiinkin ulkoiseen hakuun.

Lisäksi konsernipalvelujen palvelutuotannon ohjauksen yksikköön esitetään perustettavaksi asumispalvelujohtajan virka. Asumispalveluja koskevassa selvityksessä esitetään LUVN:n asumispalvelujen

keskittämistä ja tätä varten on tarpeen perustaa asumispalvelujohtajan virka.

Oheiseen liitteeseen on koottu tiedot edellä selostetun mukaisesti.

Hyvinvointialue voi päätöksellään tiukentaa laissa tai asetuksessa säädettyjä kelpoisuusvaatimuksia. Sen sijaan kelpoisuusvaatimuksia ei voida lieventää hyvinvointialueen päätöksellä. Kun kelpoisuusvaatimuksia ei ole säädetty lailla tai asetuksella, hyvinvointialueen toimivaltainen viranomainen harkitsee viran tarkoituksenmukaiset kelpoisuusvaatimukset. Viran kelpoisuusvaatimukset voidaan määrätä hallintosäännön määräyksillä, virkaa perustettaessa tai erillisillä päätöksillä.

### **Toimivalta**

Hallintosäännön § 111 mukaan aluehallitus perustaa muut virat kuin hyvinvointialuejohtajan viran. Virat perustetaan vakinaisina virkoina. Virkojen täyttämistä vastaa hyvinvointialuejohtaja tai hänen valtuuttamansa taho.

### **Liitteet**

- 1 Perustettavat virat - Tjänster som inrättas 25.11.2024

### **Oheismateriaali**

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

### **Päätöshistoria**

3877/02.02.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 181

§ 181

**Valtuustoryhmien välisten palveluverkkoneuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 10.5.2024 tarkoittaman selvityksen antaminen Siuntion osastotoiminnan vaihtoehtoista**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Suominen Tuula

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi saadun selvityksen Siuntion terveysaseman osastotoiminnan vaihtoehtoista ja
- että osastotoiminta keskitetään aluevaltuuston päätöksen 11.6.2024 § 36 mukaisesti sairaalakampusten läheisyyteen.

**Käsittely**

Käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

"Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi saadun selvityksen Siuntion terveysaseman osastotoiminnan vaihtoehtoista ja
- todeta, että osastotoiminta keskitetään aluevaltuuston päätöksen 11.6.2024 § 36 mukaisesti sairaalakampusten läheisyyteen."

Käsittelyn aikana jäsen Wickström teki seuraavan asian palauttamista valmisteluun koskevan ehdotuksen, jota jäsen Värmälä kannatti:

"Esitän, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun."

Puheenjohtaja rajasi keskustelun koskemaan pelkästään asian palauttamista valmisteluun. Kun puheenvuoropyyntöjä ei enää ollut ja asian palauttamista valmisteluun ei voitu hyväksyä yksimielisesti, totesi puheenjohtaja, että asiasta suoritetaan äänestys.

Niiden, jotka kannattivat asian käsittelyn jatkamista, tuli äänestää "JAA". Niiden, jotka kannattivat asian palauttamista valmisteluun, tuli äänestää "EI".

Suoritetussa äänestyksessä asian käsittelyn jatkaminen sai 9 ääntä ja asian palauttaminen valmisteluun sai 8 ääntä.

JAA-äänien antoivat puheenjohtaja Laiho, jäsenet Laakso, Sahiluoma, Pelkonen, Piirtola, Uusitalo ja Vehmanen sekä varajäsenet Hertell ja Hiilamo.

Ei-äänien antoivat 2. varapuheenjohtaja Rehn-Kivi, jäsenet Juvonen, Lassus, Pajuoja, Räsänen, Värmälä ja Wickström sekä varajäsen Kokko.

Koska asian käsittelyn jatkaminen oli saanut äänestyksessä eniten ääniä, totesi puheenjohtaja, että aluehallitus jatkaa asian käsittelyä.

Käsittelyn aikana jäsen Wickström teki seuraavan muutosehdotuksen, jota 2. varapuheenjohtaja Rehn-Kivi kannatti:

”Aluehallitus päättää, että hyvinvointialuejohtajan talousarvioesityksessä vuodelle 2025, joka käsitellään aluehallituksessa 4.12.2024, huomioidaan Siuntion vuodeosaston jatko.”

Käsittelyn aikana puheenjohtaja totesi, että koska jäsen Wickströmin tekemä muutosehdotus ei liity päätettävänä olevaan asiaan, ei sitä voida ottaa käsiteltäväksi.

Asian käsittelyn jälkeen pidettiin kokoustauko klo 13.15-13.26.

## **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

2. varapuheenjohtaja Rehn-Kivi sekä jäsenet Värmälä ja Wickström jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.

Jäsen Värmälän eriävän mielipiteen perustelut:

”Aluehallituksen saama selvitys oli puutteellinen. Lisäksi sen sisältö poikkesi päättäjille aikaisemmin annetuista tiedoista, joissa kerrottiin muun muassa osastopaikkojen määrän riittävyyteen liittyvästä riskistä. Aluehallitukselle olisi pitänyt tuoda perusteellisempi selvitys, jossa olisi huomioitu aikaisemmin annetut tiedot ja varmistettu, että aluevaltuuston linjaukset palvelujen riittävyydestä voidaan toteuttaa.

Aluehallituksen olisi pitänyt palauttaa asia uudelleen valmisteluun myös siksi, että hyvinvointialueella on meneillään yhteistoimintaneuvottelut, joissa käsitellään muun muassa Siuntion osastotoimintaa. Neuvottelut olivat aluehallituksen kokouksen aikaan vielä kesken, joten aluehallituksella ei ollut mahdollisuutta nähdä pöytäkirjaa/pöytäkirjoja. Ne olisi pitänyt olla aluehallituksen kokouksessa Siuntion osastotoiminnasta päätettäessä. Pöytäkirjoista olisi selvinnyt henkilöstön edustajien näkemykset.

Aluehallituksen ei olisi pitänyt hyväksyä selvitystä, koska aluehallitukselle annettu selvitys ei sisältänyt tietoja, miten varmistetaan, että Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on käytössä riittävä määrä vuodeosastopaikkoja ja uusia arviointiyksikköpaikkoja lähivuosina. Uusia osastopaikkoja ei ole luvassa, koska nykyisissä hyvinvointialueen vuodeosastoissa, joilla esitystä erityisesti perusteltiin (Raasepori, Lohja, Espoo), paikat ovat olleet jatkuvasti täynnä. Lisäksi hyvinvointialue joutuu maksamaan HUSille merkittäviä summia useista kymmenistä potilaista siirtoviivepäivien vuoksi. HUS ei ole pystynyt siirtämään potilaita hyvinvointialueen osastoille riittävän hyvin.”

## Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sairaalapalveluiden palvelulinja vastaa perusterveydenhuollon osastotoiminnasta, kotisairaaloiminnasta, geriatrisesta polikliinisestä toiminnasta sekä kotihoidon ja ikääntyneiden asumispalveluiden lääkäripalveluista.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen käynnistyessä alueella oli yhteensä 16 osastoa, ja ne sijoituivat kahdeksaan toimipisteeseen. Toimipisteet sijaitsivat Espoossa (Jorvin sairaalakampus), Hangossa, Karkkilassa, Lohjalla (kaksi toimipistettä), Raaseporissa (Tammisaari), Siuntiossa ja Vihdissä (Nummela).

Nykyisellään perusterveydenhuollon osastopaikkoja on Espoossa, Hangossa, Karkkilassa, Lohjalla, Nummelassa, Raaseporissa ja Siuntiossa. Osastopaikkoja on noin 11 paikkaa tuhatta 75 vuotta täyttäneitä kohti. Hangon ja Karkkilan osastojen muutos arviointiyksiköksi aluevaltuuston palvelujen verkoston päätöksen 11.6.2024 § 36 mukaan on käynnissä. Espoossa sijaitseva Auroranmäen arviointiyksikkö kuuluu organisatorisesti Ikääntyneiden palvelualueella asumispalveluiden palvelulinjalle. Arviointiyksiköiden sijainti organisaatiossa tulee aikanaan ratkaista yhdenmukaiseksi.

Ikääntyneiden palveluissa osastot, arviointiyksiköt ja asumispalvelut muodostavat kokonaisuuden. Uudelleen profilointia tehtäessä ja palveluja järjestettäessä varmistetaan palvelutarpeen mukaisten osastopaikkojen, arviointiyksiköiden ja asumispalvelupaikkojen riittävyys ja länsi-uusimaalaisten potilaiden pääseminen heidän hoidon tarvettaan vastaavalle hoitopaikalle viiveettä. Paikat ovat tehokkaassa käytössä potilaiden hoitoon ja kuntoutukseen. Väestön kasvu ja ikääntyminen

painottuvat lukumäärällisesti Espooseen ja sen lähialueelle. Tähän vastataan siirtämällä hoitopaikkojen sijoittumisen painopistettä hyvinvointialueen sisällä.

Sairaalapalvelujen kokonaisuudessa on tehty jo muutoksia niin, että kotiin vietävien sairaalapalvelujen roolia on kyetty vahvistamaan. Vuoden 2024 alusta HUS-yhtymältä vastaanotettiin liikkeenluovutuksena Lohjan ja Raaseporin kotisairaala-toiminta. Aluevaltuuston 24.10.2023 § 60 hyväksymän palvelustrategian mukaisesti kotisairaala on sairaalahoidon ensisijainen muoto. Kotisairaala ja Liikkuva sairaala (Liisa) ovat asiakkaan luokse liikkuvaa palvelua. Kotisairaalan ja liikkuvan sairaalan toimipisteet sijaitsevat pääosin lähisairaaloiden läheisyydessä. Kotisairaaloiminnan laajentamisella tavoitellaan osaltaan osastopaikkojen määrän hallintaa.

Nykytilanteessa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on yhteensä 414 perusterveydenhuollon osastopaikkaa ja 92 paikkaa arviointiyksiköissä. Vuoden 2025 alusta HUS-yhtymältä otetaan liikkeenluovutuksena vastaan 21 osastopaikkaa Raaseporin sairaalasta. Tämän jälkeen paikkoja on yhteensä 435 paikkaa. Vuonna 2026 Espoossa lisätään osastopaikkojen määrää Jorvin sairaalakampuksen tulevien muutosten yhteydessä. Tämän jälkeen paikkoja on 455–480. Paikkamäärää kyetään jonkin verran kasvattamaan myös nykyisten sairaalakampuksilla sijaitsevien tilojen puitteissa. Vuoteen 2030 mennessä tavoitellaan tilannetta, jossa osastopaikkoja on 9 paikkaa tuhatta 75 vuotta täyttäneitä kohti. Tämä tarkoittaisi yhteensä väestöennusteisiin nähden noin 495 paikan tarvetta.

Viranhaltijoiden arvio muiden hyvinvointialueiden toimintamallien vertailun pohjalta on, että tehokkaasti toimivalla kotisairaallalla, kotiin vietävällä kuntoutuksella ja pitämällä osastoilla asumispalveluun odottavien määrä kohtuullisena voidaan nykyistä perusterveydenhuollon osastopaikkamäärää maltillisesti laskea ja keskittää niitä palvelujen verkoston päätösten mukaisesti.

Siuntion osastotoiminnan vaihtoehdot:

#### *Toiminnan ylläpitäminen Siuntion nykyisessä kiinteistössä*

Siuntion osastotoiminnan tilat on vuokrattu Siuntion kunnalta voimaanpanolain 22 §:n (Laki sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja pelastustoimeen koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaanpanosta 616/2021) mukaisesti ajalle 1.1.2023 – 31.12.2025. Hyvinvointialue ja kunta ovat tehneet toimitilojen hallinnasta vuokrasopimuksen. Lain mukaan hyvinvointialueella on oikeus pidentää vuokrasopimuksen voimassaoloa yhdellä vuodella ilmoittamalla siitä kunnalle viimeistään 12 kuukautta ennen vuokrasopimuksen voimassaoloajan päättymistä.

Siuntion terveysaseman kiinteistö on valmistunut vuonna 1967. Sen tilojen kunto on huono. Osa terveysasemalla olleesta toiminnasta on jouduttu tilojen kuntoon liittyvien ongelmien vuoksi siirtämään pois vuosien varrella. Osastolla on paikkoja 20. Johtuen kiinteistön kunnosta on Siuntion

kunnalla ollut sote-kiinteistöjen kehittämissuunnitelmia, joista on käyty keskustelua kunnan ja hyvinvointialueen välillä.

Siuntion kunnalla on alueella meneillään asemakaavamuutos. Asemakaavamuutoksen tarkoituksena on muuttaa nykyinen sosiaali- ja terveydenhuoltoa palvelevien rakennusten korttelialue (YS) pääosin asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (AL). Suunnitelman toteutuminen edellyttää nykyisten sote-rakennusten purkamista tai siirtämistä alueelta. Kaavamuutoksen alueella sijaitsee Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen terveysasema osastoinen, suun terveydenhuollon yksikkö sekä ikääntyneiden palveluasumisen yksikkö Villa Charlotta.

Palvelujen verkoston päätöksen mukaisesti aluehallitus tulee päättämään Siuntion lähiterveysaseman toimitilaratkaisusta osana hankesuunnitelmaa tai toimitilaohjelmaa.

#### *Osastotoiminnan keskittäminen ensisijaisesti sairaalakampusten läheisyyteen*

Aluevaltuusto on päättänyt sairaalapalveluja koskevista kehittämisen linjauksista.

Aluevaltuuston 11.6.2024 § 36 päättämät sairaalapalveluja koskevat linjaukset ovat

1. Hangon ja Karkkilan vuodeosastot muutetaan arviointiyksiköiksi, jotta osastopaikkojen määrä vastaa paremmin alueen palvelutarvetta. Espoon alueella lisätään osastopaikkojen määriä Jorvin sairaalakampuksen tulevien muutosten yhteydessä.
2. Osastotoiminta keskitetään ensisijaisesti sairaalakampusten läheisyyteen.
3. Osastotoimintaa kehitetään yhdessä HUS-yhtymän kanssa.

Osastopaikkojen tarvetta arvioitaessa tarkastellaan koko hyvinvointialueen tarvetta kuitenkin samalla huomioiden väestömäärän kehitys ja väestön ikääntyminen alueella. Nykyisellään perusterveydenhuollon sairaalahoitoa tarvitsevalle potilaalle osoitetaan hänen hoidon tarvettaan vastaava paikka mahdollisimman läheltä hänen asuinkuntaansa, tai missä paikka on saatavissa. Potilaskoordinaatiolla tavoitellaan sitä, että potilaat pääsevät sujuvasti ja viiveettä jatkohoitoon, osastopaikkojen käyttöaste on mahdollisimman korkea ja kyetään välttämään siirtoviivemaksuja.

Siuntiolaiset käyttävät keskimäärin 25 % Siuntion 20 osastopaikasta. Laskennallisesti siuntiolaisilla on tarve noin 7 paikalle (osastot ja arviointiyksikkötoiminta). Laskennallinen paikkatarve pysyy väestöennusteen mukaan samana ainakin vuoteen 2030. Osaston täyttöaste on kyetty pitämään korkeana, kun tehokkaalla potilaskoordinaatiolla on ohjattu yksikköön hyvinvointialueen muita osastohoitoa tarvitsevia asukkaita.

Siuntion osaston toiminnan päättyessä paikka osastohoitoa tarvitsevalle siuntiolaiselle tarjotaan hyvinvointialueen muilta osastoilta aiemmin

kuvatuilla potilaskoordinaation periaatteilla. Kaikilla sairaalakampuksilla tarjotaan palvelua sekä suomen että ruotsin kielellä. Mikäli tarve lääketieteelliselle hoidolle päättyy, ohjataan asiakas joko jatkohoitoon arviointiyksikköön tai muiden hänen tarvitsemiensa kotihoidon tai asumispalvelujen piiriin. Siuntiossa tarjotaan laajasti kotiin vietäviä kotihoidon ja kotisairaalan palveluja. Siuntiossa ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkojen riittävyys on hyvällä tasolla jopa vuoteen 2040 asti.

Perusteet osastotoiminnan keskittämiseksi Espoon, Lohjan ja Raaseporin kampuksille tulevat synergiaetujen, kuten diagnostiikan ja henkilöstön saatavuuden ja päivystyksellisen yhteistyön takia. Väestönkasvun takia mahdolliset lisäpaikat keskittyvät Jorvin kampukselle. Palvelujen verkoston päätöksen mukaisesti yhteistyössä HUS-yhtymän kanssa ollaan käynnistämässä yhteisosasto- toimintamallin selvittämistä Jorvin ja Lohjan kampuksilla, mikä mahdollistaisi potilaan kotiutumisen suoraan HUS-yhtymän sairaalasta kotiin ilman välivaihetta perusterveydenhuollon osastopaikalla. Toteutuessaan tämä vähentäisi tarvetta suurille investoinneille, mitkä rasittavat valmistuessaan merkittävästi hyvinvointialueiden käyttötaloutta ja erityisesti käyttöasteen jäädessä vähäiseksi nostavat yksikkökustannuksia.

Selvitys Siuntion osastotoiminnan vaihtoehtoista tuodaan aluehallituksen ratkaistavaksi valtuustoryhmien välisten palvelujen verkoston esitykseen liittyvien neuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 10.5.2024 pöytäkirjamerkinnän mukaisesti, jonka mukaan ”aluehallitukselle tuodaan selvitys Siuntion terveysaseman osaston vaihtoehtoista.”

## Liitteet

## Oheismateriaali

- Selvitys Siuntion osaston vaihtoehtoista

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Aluehallitus 25.11.2024 § 182

§ 182

## Osavuositarkastuksen 1.1.-30.9.2024 merkitseminen tiedoksi ja talousarviomuutosten hyväksyminen (AV)

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Rajahalme Ville

Päivärinta Ari

Vehmas Nico

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. merkitä tiedoksi osavuositarkastuksen 1.1.-30.9.2024 ja esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi osavuositarkastuksen 1.1.-30.9.2024.

2. esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää seuraavien aluevaltuuston nähdén sitovien erien talousarviomuutoksista:

(1000 euroa)

Sitovuustaso	Alkuperäinen TA	TA-muutos	Muutettu TA
Toimintakate	-1 765 479	-35 649	-1 801 128
Investointimenot (brutto)	-26 709	11 789	-14 920
Yleiskatteinen rahoitus	1 770 649	-1 321	1 769 328
Nettorahoitustuotot/-kulut	-3 000	5 000	2 000

### Käsittely

Jäsen Uusitalo oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 13.26-13.27.

### Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Aluevaltuusto on 12.12.2023 § 70 hyväksynyt talousarvion ja -suunnitelman vuosille 2024–2026. Hyvinvointialueen talousarvio perustuu

asetettuun hyvinvointialuestrategiaan sekä siitä johdettuihin palvelustrategiaan ja pelastustoimen palvelutasopäätökseen.

Osavuosikatsauksessa raportoidaan strategian valtuustokauden tavoitteiden toteutuminen, käyttötalouden toteutuminen palvelualueittain, lisäksi kuitenkin HUS omana kokonaisuutenaan, sekä investointiosan, tuloslaskelmaosan ja rahoitusosan toteutuminen. Lisäksi annetaan tilinpäätösennuste. Myös mahdolliset talousarvion muutostarpeet esitetään osavuosikatsausten yhteydessä.

Vuoden 2024 talousarvion yhteydessä päätettiin noin 50 miljoonan euron suuruudesta talouden tasapainotustoimenpiteiden kokonaisuudesta, jonka tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialueen palvelut pystytään järjestämään rahoitukseen nähden kestäväällä tavalla nykyisessä taloussuunnitelmassa sekä pitkällä aikavälillä.

Hyvinvointialueen talouden tasapainoa ohjataan valtakunnallisesti lain hyvinvointialueesta (611/2021) 115 §:n mukaisesti. Tämän perusteella vuodelta 2023 kertynyt alijäämä, noin 120 miljoonaa euroa, tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Alijäämän kattamattomuus annetussa määräajassa voi johtaa valtion arviointimenettelyn käynnistymiseen, jossa tarkastellaan hyvinvointialueen kykyä suoriutua taloudellisesti sille laissa säädettyistä tehtävistä sekä tarvittaessa ohjataan hyvinvointialueen sopeutustoimia valtiojohtoisesti.

### **Toiminnan ja talouden toteutuminen 1.1.-30.9.2024**

Kuluva vuosi on ollut hyvinvointialueelle tapahtumarikas. Hyvinvointialueen kärkihankkeet ovat edenneet kolmannen vuosineljänneksen aikana suunnitellusti. Digitaalisen asiointin käyttöönoton on määrä tapahtua keväällä 2025. Asiakasohjausta kehitetään tavoitteena selkeämmät yhteydenottoväylät asukkaille.

Hallintosäännön tarkistamisesta päätettiin aluevaltuustossa lokakuun alussa. Keskeiset muutokset liittyvät palvelualueiden tehtävien määrittelyyn ja hyvinvointialueen johtamisrakenteeseen sekä lautakuntien rooleihin.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on onnistunut tasapainottamaan talouttaan maan kärkivauhtia. Esimerkiksi vuokratyön määrää on onnistuttu vähentämään vuoden takaisesta yli 70 prosentilla.

Kolmen ensimmäisen kvartaalin palvelutuotannon nettomenot (=toimintakate) on ollut 1 336 miljoonaa euroa, mikä on 75,7 % koko vuoden talousarviosta. Toimintatuottoja on kertynyt 133,4 miljoonaa euroa (81,5 % talousarviosta) ja toimintakuluja 1 469 miljoonaa euroa (76,1 % talousarviosta). Valtion yleiskatteinen rahoitus on toteutunut syyskuun loppuun mennessä ennakoidusti ollen 1 327 miljoonaa euroa (74,9 % talousarviosta).

Onnistumisia talouden tasapainotustoimenpiteiden toimeenpanossa on tapahtunut muun muassa vuokratyövoiman vähentämisen osalta. Myös

valtaosa päätösperusteisista tasapainotuksista on saatu pantua täytäntöön suunnitellusti. Osassa toimenpiteitä toimeenpanossa oli viiveitä alkuvuonna, ja näiden toteutumista on vauhditettu toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana.

## **Tilinpäätösennuste vuodelle 2024**

### *Käyttötalous*

Hyvinvointialueen tilinpäätösennuste vuodelle 2024 on laadittu tammi-syyskuun toteumatietojen perusteella. Alijäämäennuste kuluvalle vuodelle on 30 miljoonaa euroa talousarviota heikempi, eli yhteensä 33,8 miljoonaa euroa alijäämäinen. Ennuste on hieman parantunut edellisestä osavuositarkastuksesta, jolloin alijäämäennuste oli 37,4 miljoonaa euroa.

Alijäämäennuste selittyy palvelujen ostoilla, joissa ylitysennustetta on erityisesti erikoissairaanhoidossa, noin 26 miljoonaa euroa. Myös hyvinvointialueen omassa tuotannossa asumispalveluiden ostot ovat olleet ennakoitua suurempaa.

Vaikka hyvinvointialueen tulosennuste ei toteudu talousarvion mukaisesti, näyttää alijäämien kattaminen hyvinvointialuelain edellyttämässä aikataulussa vuoden 2026 loppuun mennessä edelleen realistiselta. Joulukuussa 2024 aluevaltuustoon päätettäväksi tuleva vuosien 2025–2027 taloussuunnitelma on laadittu niin, että vuosina 2023–2024 kertyneet alijäämät pystytään kattamaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä kuitenkin edellyttää hyvinvointialueelta systemaattista toiminnan sopeuttamista, jolla varmistetaan menojen kasvun riittävä hidastuminen suhteessa kasvavaan rahoituskehykseen.

### *Investoinnit ja rahoitus*

Hyvinvointialueen investointiennuste on 14,9 miljoonaa euroa eli 11,8 milj. euroa talousarviota pienempi. Erityisesti ICT-investointeja on toteutumassa budjetoitua vähemmän johtuen hankkeiden toteutumisaikataulujen täsmentymisestä siirtäen investointeja vuodelle 2025.

Hyvinvointialueen rahoituksen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Lainakannan arvioidaan nousevan 22,9 miljoonalla eurolla. Talousarviossa arvioitiin, että hyvinvointialue nostaisi pitkäaikaista lainaa vuonna 2024, mutta rahoitustarve tullaan kattamaan lyhytaikaisen lainan nostolla. Lyhytaikainen laina pystytään maksamaan takaisin vuoden 2025 alussa.

## **Talousarviomuutokset**

Hyvinvointialuelain 22 § mukaan aluevaltuusto päättää talousarviosta ja taloussuunnitelmasta. Em. säännöksen nojalla aluevaltuuston tehtävänä on päättää myös talousarviomuutoksista talousarviokirjassa määriteltyjen sitovuustasojen mukaisesti.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

32/90

Aluehallitus

§ 182

25.11.2024

Talousarviomuutokset koskevat käyttötalousosassa hyvinvointialueen toimintakatetta (muutos: -35,6 miljoonaa euroa), investointiosassa hyvinvointialueen investointimenoja (+ 11,8 miljoonaa euroa) sekä tuloslaskelmaosassa yleiskatteista rahoitusta (-1,3 miljoonaa euroa) ja nettorahoitustuottoja ja -kuluja (+5,0 miljoonaa euroa).

#### **Liitteet**

2 Osavuosisikatsaus 1.1.-30.9.2024

#### **Oheismateriaali**

**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

#### **Päätöshistoria**

1303/00.02.05/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 183

§ 183

**Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen hyväksyminen (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Koskela Jaana

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen.

**Käsittely**

Jäsen Piirtola poistui esteellisenä kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi klo 13.40-13.41 (esteellisyyden peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 5).

Kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja Westerholm poistui esteellisenä kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi klo 13.40-13.41 (esteellisyyden peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 3).

**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus****Sopimuksen laatimisen oikeudellinen perusta**

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021, jäljempänä järjestämislaki) 35 §:n mukaan hyvinvointialueiden järjestämän sosiaali- ja terveydenhuollon alueellista yhteensovittamista, kehittämistä ja yhteistyötä varten on viisi sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöaluetta (YTA), joihin kuuluvat hyvinvointialueet säädetään valtioneuvoston asetuksella. Sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueista annetun valtioneuvoston asetuksen 1 §:n mukaan Etelä-Suomen yhteistyöalueeseen kuuluvat Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Helsingin kaupunki, HUS-yhtymä, Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Kymenlaakson hyvinvointialue, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Päijät-Hämeen hyvinvointialue ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue.

Järjestämislain 36.1 §:n mukaan samaan yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden on tehtävä yhteistyösopimus valtuustokausittain. Lainkohdan mukaan yhteistyösopimuksen tarkoituksena on varmistaa

yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden työnjako, yhteistyö ja yhteensovittaminen siltä osin kuin se on tarpeellista hyvinvointialueiden lakisääteisten tehtävien toteutumisen ja sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuuden turvaamiseksi.

Järjestämislain 36.2 §:n mukaan yhteistyösopimuksen on edistettävä sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta, tuottavuutta, laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta, tarpeenmukaisuutta, yhdenvertaista saatavuutta, kielellisiä oikeuksia sekä palveluketjujen ja palvelukokonaisuuksien toimivuutta. Sopimuksessa on lisäksi varmistettava, että yhteistyösopimuksen perusteella sosiaali- ja terveydenhuoltoa antavassa toimintayksikössä on tehtävän hoitamiseksi riittävät taloudelliset ja henkilöstövoimavarat sekä osaaminen.

Lainkohdan 3 momentissa on puolestaan lueteltu ne asiakokonaisuudet, joissa tapahtuvasta työnjaosta, yhteistyöstä ja yhteensovittamisesta sopimuksessa tulee ainakin sopia. Nämä ovat seuraavat:

- 1) väestön palvelutarpeen arviointi ja ennakointi sekä sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen seuranta ja arviointi
- 2) sosiaalipäivystys ja terveydenhuollon päivystys
- 3) ensihoitokeskuksen tehtävien järjestäminen ja ensihoidon yhteensovittaminen muun toiminnan kanssa
- 4) lääkinnällisten tukipalvelujen ja muiden tukipalvelujen järjestäminen ja tuottaminen
- 5) erikoissairaanhoidon henkilöstön ja osaamisen varmistaminen erikoisaloittain palvelujen tarkoituksenmukaisen saatavuuden ja saavutettavuuden turvaamiseksi
- 6) sellaisten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, jotka harvoin tarvittavina tai erityisen vaativina edellyttävät toistettavuutta tai laaja-alaista erityisosaamista riittävän taidon ja osaamisen saavuttamiseksi ja sen ylläpitämiseksi tai merkittäviä investointeja laitteistoihin, välineisiin tai toimitiloihin
- 7) koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan strateginen suunnitelma ja sen toteuttaminen sekä yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen koordinaatio-, ohjaus- ja neuvontatehtävät näissä toiminnoissa
- 8) sosiaali- ja terveydenhuollon menetelmien käyttöönoton, käytön ja käytöstä poistamisen alueellisten periaatteiden määrittely niitä koskevat valtakunnalliset linjaukset huomioon ottaen

9) sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan ja sähköisten palvelujen kehittäminen, asiakas- ja potilastietojen käyttö sekä julkisen hallinnon tiedonhallinnasta annetun lain mukaiset velvoitteet niitä koskevat valtakunnalliset linjaukset huomioon ottaen

10) häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautuminen sekä laissa tarkoitetun valmiuskeskuksen toiminnan järjestäminen

11) vaikutuksiltaan laajakantoisia ja taloudellisesti merkittäviä investointeja ja investointia vastaavat sopimukset siltä osin kuin se on tarpeellista edellä tarkoitettujen asioiden kannalta.

Järjestämislain 36.4 §:n mukaan yhteistyösopimuksessa tulee sopia myös siinä tarkoitettuihin vastuisiin liittyvästä kustannusten jaosta sikäli kuin siitä ei säädetä järjestämislain 57 §:ssä. Yhteistyösopimuksessa voidaan sopia myös muusta kuin edellä kuvatusta (3 mom) työnjaosta, yhteistyöstä ja yhteensovittamisesta sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ja tuottamisessa. Yhteistyösopimus tulee yhteensovittaa lain tarkoittaman kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa. Sopimuksen sisällöstä ja valmistelusta on annettu lisäksi lakitekstiä tarkentava valtioneuvoston asetus

### **Valmisteluprosessin kuvaus**

Eteläisen yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen valmistelu käynnistyi lokakuussa 2023 pidetyllä sopimusvalmistelun ohjausryhmän kokouksella. Sopijapuolet nimesivät ohjausryhmään edustajan viranhaltijajohdostaan. Ohjausryhmän puheenjohtajana on toiminut HUS-yhtymän johtajaylilääkäri Markku Mäkijärvi. Ohjausryhmä organisoi sopimusvalmistelun neljään työryhmään, jotka vastasivat sopimusluonnoksen valmistelusta. Kullekin työryhmälle annettiin valmisteltavaksi kolmesta neljään järjestämislain 36.3 §:ssa tarkoitettua asiakokonaisuutta. Työryhmät muodostuivat sopijapuolten nimeämistä asiantuntijoista.

Sopimuksen valmisteluprosessin etenemistä ja odotuksia valmistelun suhteen käsiteltiin STM:n 19.12.2023 järjestämässä Eteläisen alueen yhteistyöaluneuvottelussa. Sopijapuolten lisäksi neuvotteluissa oli mukana edustus STM:stä, VM:stä, SM:stä ja THL:stä. Neuvotteluissa pidettiin tärkeänä lähtökohtana sitä, että sopimus ei rajoitu vain erikoissairaanhoidon, vaan kattaa myös perusterveydenhuollon, sosiaalipalvelut ja toiminnan integraation. Neuvotteluiden pöytäkirjassa todettiin lisäksi, että Eteläisellä yhteistyöalueella on tehty jo pidempään yhteistyötä tukipalveluissa, eikä helppoja synergiaetuja ole yhtä helposti tunnistettavissa kuin muilla yhteistyöalueilla. Ohjausryhmän ja työryhmien valmistelemasta sopimusluonnoksesta on kuultu järjestämislain 37.3 §:n edellyttämällä tavalla sosiaali- ja terveysministeriötä. STM:n 12.6.2024 sopimusluonnoksesta antama lausunto on otettu huomioon lopullisessa sopimustekstissä. Sopimusluonnos on ollut sopijapuolten organisaatioissa kahdesti laajalla kommenttikierroksella, sekä keväällä että alkusyksystä

2024, ja myös näin saadut kommentit on huomioitu lopullisessa sopimusversiossa.

Järjestämislain 37.2 §:n mukaan yhteistyösopimusta valmisteltaessa on kuultava sosiaali- ja terveysalan koulutusta antavia korkeakouluja sovittaessa koulutus-, tutkimus- ja innovaatiotoiminnasta. Valmistelun aikana mainittuja korkeakouluja on kuultu 9.2.2024 järjestetyssä kuulemistilaisuudessa, ja korkeakouluilla on ollut myös mahdollisuus antaa kirjalliset kommenttinsa huomioitavaksi sopimusvalmistelussa. Lisäksi järjestämislain 37.2 §:n mukaisesti sopimusluonnos on valmisteltu valmiuden ja varautumisen tehtävien osalta yhteistyössä sosiaali- ja terveysministeriön kanssa.

Sopimusluonnoksen valmisteluprosessin aikana on huomioitu myös yhteensopivuus kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa.

### **Sopimuksen yleinen kuvaus ja sopimuksen seurantarakenteet**

Esityslistan liitteenä on ehdotus eteläisen yhteistyöalueen ensimmäiseksi yhteistyösopimukseksi. Varsinainen sopimusteksti on pituudeltaan noin 50 sivua, ja lisäksi sopimukseen kuuluu neljä liitettä. Sopimusteksti jakautuu kahteenkymmeneen lukuun, joista kaksitoista lukua on varsinaista sopimuksen sisältöä, seitsemän lukua sopimusjuridiikkaa ja sopimusteknisiä kirjauksia on yksi luku koskien sopimuksen toimeenpanoa ja seurantaa.

Tarkoituksena on, että yhteistyösopimus toimii luonteeltaan pääsopimuksena, jonka nojalla voidaan tarkemmin sopia kahden tai useamman sopijapuolen välisestä yhteistyöstä erillisillä sopimuksilla, joita kutsutaan YTA-alasopimuksiksi. Sopijapuolet hyväksyvät YTA-alasopimukset omien sisäisten ohjeidensa mukaisesti. Olemassa olevia yhteistyöjärjestelyjä koskevia sopimuksia (esim. diagnostiikkapalveluihin liittyen) pidetään jatkossa tässä tarkoitettuina yhteistyösopimukseen perustuvina YTA-alasopimuksina.

Sopimus ei sisällä olennaisia muutoksia sopijapuolten väliseen työnjakoon. Sopimus on laadittu niistä lähtökohdista, että se mahdollistaa sopijapuolten välisen yhteistyön ja luo sille juridisia edellytyksiä ja huomioi sopijapuolia koskevat lakisääteiset velvoitteet (esim. sosiaali- ja terveydenhuollon valmiuskeskus). Sopimus ei suoraan velvoita tietynlaiseen yhteistyöhön. Koska tarpeet ja tilanteet voivat muuttua nopeastikin, ei yksittäistä yhteistyömuotoa kannata sitoa yhdeksän sopijapuolen väliseen sopimukseen, jonka muuttaminen on hallinnollisesti pitkäkestoinen prosessi. Huomattavasti tarkoituksenmukaisempaa on perustaa tarkempi yhteistyö edellä mainituille YTA-alasopimuksille, joiden mahdollinen muuttaminen on yksinkertaisempaa.

Yhteistyösopimuksessa määritellään myös sen seurantarakenteet, jotka muodostuvat viranhaltijoista koostuvasta yhteistyöalueen ohjausryhmästä (YTA-ohjausryhmä) ja sen nimittämistä työryhmistä. Näiden toiminta ja tehtävät määritellään myös sopimuksessa.

### **Sopimuksen hyväksyminen**

Sopimus esitetään nyt sopijapuolten aluevaltuustojen, Helsingin kaupunginvaltuuston ja HUS-yhtymän yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi. Tarkoituksena on, että sopimus hyväksyttäisiin kuluvan vuoden loppuun mennessä. Sopimus tulee voimaan, kun kaikki sopijapuolet ovat hyväksyneet sopimuksen. Sosiaali- ja terveydenhuoltoa ja pelastustoimea koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaantulon jälkeen annettun lain (616/2021) 1 §:n mukaan hyvinvointialueiden yhteistyösopimus tulee laatia vuoden 2025 loppuun mennessä, eli sopimus valmistuu nyt vuotta ennen lain asettamaa takarajaa. Myös sosiaali- ja terveysministeriö on esittänyt toiveen, että sopimus hyväksyttäisiin laissa säädettyä nopeammassa aikataulussa.

### **Esteellisyyksymysten huomiointi päätöksenteossa**

Hallintolain 11 §:n mukaan hallintoasiassa asianosainen on se, jonka etua, oikeutta tai velvollisuutta asia koskee. YTA-sopimuksen hyväksymistä koskevassa asiassa asianosaisia ovat sopimuksen sopijapuolet.

Hallintolain 28 §:n mukaan virkamies ja vastaavasti monijäsenisen toimielimen jäsen on esteellinen, jos hän on palvelussuhteessa asianosaiseen (palvelussuhdejäävi, 4 k.) tai jos hän on asianosaisen yhteisön hallituksen jäsen taikka toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa asianosaisessa yhteisössä (yhteisöjäävi, 5 k.)

Hyvinvointialuelain 102.4 §:ssä on säädetty poikkeuksesta yhteisöjääviin, jonka mukaan yhteisöjääviä ei sovelleta hyvinvointialueen palveluksessa oleviin tai luottamushenkilöihin, vaikka he olisivat edellä mainitussa asemassa hyvinvointiyhtymässä. Esteellisyys syntyy kuitenkin, jos hyvinvointialueen ja hyvinvointiyhtymän välillä on intressiristiriita. Sopimuksen hyväksymisessä katsotaan aina vallitsevan intressiristiriidan, vaikka sopimus olisi neuvoteltu hyvässä yhteisymmärryksessä.

Edellä mainitusta seuraa, että yhden YTA-sopimuksen sopijapuolen palveluksessa olevat, hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa olevat ovat esteellisiä osallistumaan YTA-sopimuksen käsittelyyn toisen osapuolen päätöksenteossa.

### **Toimivalta**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

38/90

Aluehallitus

§ 183

25.11.2024

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 37.3 §:n mukaan kunkin hyvinvointialueen aluevaltuusto hyväksyy yhteistyösopimuksen.

#### **Liitteet**

3 Ehdotus Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimukseksi

#### **Oheismateriaali**

**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

#### **Päätöshistoria**

4197/02.05.06/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 184

§ 184

**Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n omistajastrategian hyväksyminen**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Syrjänen Markus

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan luonnoksen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n omistajastrategiasta ja

2. todeta, että omistajastrategiasta päättävä ylimääräinen yhtiökokous voi tarvittaessa valtuuttaa yhtiön edustajan tekemään omistajastrategiaan vähäisiä teknisluonteisia korjauksia.

**Käsittely**

Talousjohtaja Rajahalme poistui esteellisenä kokouksesta tämän asian käsittelyn ajaksi klo 13.41-13.43 (esteellisyyden peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 5).

**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n (myöhemmin yhtiö) nykyisenä tehtävänä on tarjota hyvinvointialueiden palvelutoiminnan piirissä oleville kehitysvammaisille asukkaille kohtuuhintaisia ja turvattuja, ja usein myös erikoisvarusteltuja vuokra-asuntoja sekä toimitiloja toiminta-alueella.

Yhtiön osakkaita ovat Länsi-Uudenmaan-, Keski-Uudenmaan-, Vantaan ja Keravan-, Päijät-Hämeen-, Itä-Uudenmaan- ja Kanta-Hämeen hyvinvointialueet. Yhtiö on aikoinaan perustettu hallinnoimaan Eteva-kuntayhtymän kiinteistöjä ja hyvinvointialueuudistuksen myötä yhtiön osakkeet siirtyivät Etevalta hyvinvointialueille. Yhtiö toimii sidosyksikkönä osakkailleen.

Yhtiön osakaspuhjan laajentumisen myötä yhtiön hallitus on päättänyt käynnistää omistajastrategianeuvottelut osakkaiden kanssa keväällä 2024. Yhtiössä on nähty tärkeänä tunnistaa osakkeiden intressit ja odotukset yhtiötä kohtaan, jotta yhtiö pystyisi jatkossa palvelemaan

omistajiaan laadukkaasti perustehtävänsä mukaisesti. Neuvotteluiden perusteella tavoitteena on ollut muodostaa omistajien yhdessä jakama tavoitekuva yhtiölle (omistajastrategia), joka muodostaisi rungon yhtiön liiketoimintastrategialle.

Neuvotteluissa omistajat ovat antaneet näkemyksensä yhtiön liiketoiminnan kehittämistarpeista, jonka perusteella yhtiön hallitus on valmistellut liitteenä olevan omistajastrategian. Omistajastrategiassa on määritelty yhtiölle perustarkoitus, omistajien tavoitteet yhtiölle sekä yhtiön toiminnalle toimintaperiaatteet (arvot).

Omistajastrategian keskeiset muutokset yhtiön nykyiseen toimintaan nähden keskittyvät yhtiön toimialamääritelmän laajentamiseen. Jatkossa yhtiön olisi mahdollista tarjota vuokra-asuntoja sekä toimitiloja vammaispalvelujen lisäksi laajemmin muillekin sosiaalihuollon palveluille kuten ikääntyneiden palveluille, lastensuojelulle tai aikuissosiaalityölle. Lisäksi osakkaat ovat nähneet tarkoituksenmukaisena yhtiön rakennuttamisosaamisen tarjoamisen palveluna osakkailleen myös sellaisissa tapauksissa, kun hanke rahoitettaisiin osakkaan taseeseen. Toimialamääritelmä muutettaisiin edellisen perusteella koskemaan myös rakennuttamispalveluita.

Yhtiön ja osakkaiden välisen yhteistyön järkevöittämiseksi omistajastrategiaan on sisällytetty hyvinvointialuekohtaisten toiminta-, investointi- ja taloussuunnitelmien laatiminen, joissa laadittaisiin suunnitelma ja painopisteet yhteistyölle.

Yhtiön nykyiset toiminnan vaikuttavuuden kannalta oleelliset tavoitteet kuten asiakaskuntaan liittyvä erikoistuminen sekä toiminnan kustannusvaikuttavuuden parantaminen kuuluisivat sisällöllisesti jatkossakin omistajastrategiaan. Yhtiön tehtävänä olisi jatkossakin toimia kustannustehokkaasti ja kannattavasti, jolla varmistetaan hintahyödyn muodostuminen osakkaille ja edelleen asiakkaille.

Yhtiö ei päivitetyllä omistajastrategialla tavoittele varsinaista toiminnan laajentamista, mutta omistajatarpeiden niin edellyttäessä yhtiön toimintaa ja palveluja olisi mahdollista laajentaa hallitusti esitettävän omistajastrategian perusteella.

Yhtiö on toteuttanut BDO:lla selvityksen omistajastrategialuonnoksen juridista näkökulmista. Yhtiön omistajastrategiaan määritellyn toimialalaajennuksen perusteella yhtiön yhtiöjärjestyksen toimialapykälää tulee laajentaa, joka käsiteltäisiin samassa yhtiökokouksessa omistajastrategian kanssa. Omistajastrategian ja voimassa olevan osakassopimuksen välillä ei ole tunnistettu merkittäviä muutostarpeita, mutta tarve osakassopimuksen täsmentämiselle arvioitaisiin erikseen vuoden 2025 aikana. Samalla arvioitaisiin tarve yhtiön nimen

muuttamiselle vastaamaan paremmin uuden omistajastrategian mukaista laajentunutta toimialaa.

Esitettävä omistajastrategialuonnos on ollut kommentteilla omistajilla kevään ja kesän 2024 aikana. Lisäksi 4.10.2024 järjestetyssä osakaskokouksessa on käsitelty omistajastrategialuonnos sekä päätöksenteon vaiheet ja aikataulutus.

Toimivalta

Hallintosäännön 41 §:n kohdan 6 mukaan aluehallitus vastaa hyvinvointialuekonsernin omistajaohjauksesta. Edellä mainitun perusteella on aluehallituksen tehtävänä päättää omistajastrategian hyväksymisestä

Omistajastrategiasta on määrä päättää ylimääräisessä yhtiökokouksessa joulukuussa 2024 ja omistajastrategia astuisi voimaan 1.1.2025 alkaen.

#### **Liitteet**

- 4 Luonnos Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n omistajastrategiaksi

#### **Oheismateriaali**

#### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

#### **Päätöshistoria**

4519/00.04.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 185

§ 185

## **Lausunnon antaminen Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategialuonnokseen ja edustajan nimeäminen osakaskokoukseen**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Rajahalme Ville

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategialuonnoksen,

2. lausua omistajastrategialuonnoksesta seuraavasti:

- Yhtiön tulee liiketoiminnassaan keskittyä erityisesti laissa määritellyn perustehtävän hoitamiseen mahdollisimman kustannusvaikuttavasti.

- Yhtiön ydinpalveluna tuottaman tilatietojärjestelmän kehittämisen tulee perustua omistajien tarpeisiin omistajahyödyn varmistamiseksi.

- Tilatietojärjestelmän tulee toiminnallisesti tukea hyvinvointialueen tilakannan hallintaa, kehittämistä ja näihin liittyvää tiedolla johtamista. Järjestelmän kehittämisessä tulee huomioida tarkoituksenmukaiseksi todetut ominaisuudet ja liittymät esimerkiksi tilasuunnitteluun, vuokratilakustukseen ja kustannuslaskentaan. Järjestelmän kansallisen käytön myötä sen tulee tuottaa kansallisista vertailutietoa tiloista hyvinvointialueiden palveluiden järjestämisen suunnitteluun.

- Yhtiön tulee toimia kannattavasti ja palveluiden hinnoittelun tulee perustua omakustannusperiaatteeseen. Mikäli yhtiö tuottaa muuta kuin laissa määriteltyä tilatietojärjestelmäpalvelua, tulee muiden palveluiden kehittämisestä ja tuottamisesta aiheutuvat kustannukset eriyttää tilatietojärjestelmän tuottamisen erityistehtävästä. Tällä varmistetaan eri palveluiden hinnoittelun kustannusvastaavuus.

- Yhtiö määrittelee omistajastrategian toteuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet ja kytkee ne osaksi yhtiön liiketoiminnan johtamista ja päätöksentekoa. Omistajastrategian toteutumisesta raportoidaan omistajille säännöllisesti esimerkiksi osakaskokouksissa, osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä.

3. nimeää hyvinvointialueen edustajaksi talousjohtaja Ville Rajahalmeen Maakuntien tilakeskus Oy:n osakaskokoukseen, sekä

4. todeta, että edustajan toimiohje on kuvattu päätöksen kohdassa 2.

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on lain hyvinvointialueesta (611/2021, jäljempänä hyvinvointialuelaki) 21 §:n nojalla Maakuntien tilakeskus Oy:n (myöhemmin yhtiö) osakas ja yhtiön tehtävänä on toimia kyseisen lainkohdan tarkoittamana valtakunnallisena toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskuksena. Myös valtio on yhtiön osakas.

Yhtiön lakisääteisenä tehtävänä on ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja sekä antaa vuosittain hyvinvointialueille ja valtiolle selvitys hyvinvointialueiden tekemistä toimitiloja koskevista investointipäätöksistä ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueiden talouteen.

Yhtiö toimii hyvinvointialueiden sidosyksikkönä tuottaen palveluitaan hyvinvointialueille "in-house" -periaatteella. Hyvinvointialueen ja sen tytäryhteisön on käytettävä hyvinvointialuelain 21 §:ssä tarkoitettua tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja. Kunkin hyvinvointialueen omistus yhtiöstä on määritelty asukasluvun suhteessa.

Yhtiön toimintaa rahoitetaan ensisijaisesti tulorahoituksella eli palveluista perittävillä käyttömaksuilla. Lakisääteisten palveluiden laskutus perustuu osaamiskeskuksen vuosittain laatimaan ja hallituksen hyväksymään talousarvioon. Laskutus tasataan tarvittaessa jälkikäteen. Muista eilakisääteisistä palveluista veloitetaan palvelun tilaajaa. Harkinnanvaraisista rahoitusjärjestelyistä on määrätty osakassopimuksessa.

Yhtiössä on käynnistetty vuoden 2024 aikana omistajastrategian valmistelu, jolla tähdätään yhtiön toiminnan peruslähtökohtien ja omistajatavoitteiden kirkastamiseen. Selkeyttämällä omistajastrategisia tavoitteita, osakkaat varmistuvat siitä, että yhtiön liiketoiminta pitkällä aikavälillä kehittyy omistajatahdon mukaisesti.

Yhtiö on koonnut osakkaista työryhmän omistajastrategian valmistelulle ja yhteisvalmistelun pohjalta on valmisteltu oheismateriaalina oleva omistajastrategialuonnos. Osakaskokouksen on määrä käsitellä luonnossa 29.11.2024 ja varsinainen päätös omistajastrategiasta ajoittuu loppuvuoteen.

Toimivalta

Hallintosäännön 41 §:n kohdan 6 mukaan aluehallitus vastaa hyvinvointialuekonsernin omistajaohjauksesta. Edellä mainitun perusteella aluehallituksen tehtävänä on lausua omistajastrategian periaatteista sen lisäksi että aluehallitus hyväksyy omistajastrategian.

## **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

- Maakuntien Tilakeskus Oy:n omistajastrategian luonnos

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

## **Päätöshistoria**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	45/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

1244/00.02.05/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 186

§ 186

## **Lausunnon antaminen aluevaltuustolle niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomus antaa aihetta (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Moisala Jarno  
Pälve Matias  
Paananen Markus  
Sarekoski Kimmo  
Vehmas Nico  
Koskela Jaana  
Rajahalme Ville  
Öberg Benita  
Virtanen Toni

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi annetun lausunnon niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomus antaa aihetta liitteen mukaisesti ja
2. antaa lausunnon tarkastuslautakunnalle tiedoksi.

### **Käsittely**

Jäsen Räsänen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 13.49.

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Lain hyvinvointialueesta (611/2021) 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla sekä arvioida talouden tasapainotuksen

Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta on kokouksessaan 8.5.2024 § 28 hyväksynyt vuoden 2023 arviointikertomuksen. Aluevaltuusto päätti kokouksessaan 11.6.2024 § 33 lähettää tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja velvoittaa aluehallituksen tuomaan aluevaltuuston kokoukseen lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta esitti arviointikertomuksessaan suosituksia, jotka käsittelivät hyvinvointialueen:

- palvelustrategiaa
- osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksia
- asiakastyytyväisyyttä ja palveluiden saatavuutta
- digitaalisten palvelujen hyödyntämistä
- matalan kynnyksen palvelujen mahdollistamista
- mielenterveys- ja päihdepalvelujen uudistamista
- talouden tilaa
- työyhteisön hyvinvointia
- HUS-yhtymän kanssa tehtävää yhteistyötä
- ruotsinkielisten sosiaali- ja terveyspalvelujen kehittämistä

Ehdotuksessa lausunnoksi selostetaan tulevia, tai jo käynnissä olevia toimenpiteitä, joiden avulla tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin huomioihin voidaan puuttua.

Ehdotus lausunnoksi aluevaltuustolle niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomus antaa aihetta on esityslistan liitteenä.

### Toimivalta

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	47/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

## Liitteet

- 5 Luonnos lausunnoksi aluevaltuustolle niistä toimenpiteistä, joihin tarkistuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2023 antaa aiheita

## Oheismateriaali

- Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2023

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Aluevaltuusto 11.06.2024 § 33

§ 33

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

## Päätösehdotus

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi arviointikertomuksen vuodelta 2023;
- lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja
- velvoittaa aluehallituksen tuomaan aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aiheita.

## Käsittely

Käsittelyn aikana puheenjohtaja ehdotti, että käsittelyn selkeyttämiseksi § 33 Vuoden 2023 arviointikertomuksen merkitseminen tiedoksi, § 34 Vuoden 2023 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen sekä § 35 Osavuosikatsauksen 1.1.-31.3.2024 merkitseminen tiedoksi käsitellään ja keskustellaan yhtenä kokonaisuutena vuoden 2023 arviointikertomuksen tiedoksi merkitsemisen aikana. Muihin pykäliin kirjataan erikseen, että niitä koskeva keskustelu on käyty osana arviointikertomuspykälää. Mahdolliset muutosehdotukset käsitellään kuitenkin kunkin pykälän yhteydessä.

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	48/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

Valtuutettu Alaviiri, joka toimii myös tarkastuslautakunnan puheenjohtajana, selosti asian valmistelua.

### **Päätös**

Aluevaltuusto hyväksyi päätösesityksen yksimielisesti.

### **Selostus**

**Liitteet**  
**Oheismateriaali**  
**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

### **Päätöshistoria**

Tarkastuslautakunta 08.05.2024 § 28

§ 28

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

### **Päätösehdotus**

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta hyväksyy arviointikertomuksen vuodelta 2023 ja päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. merkitä tiedoksi arviointikertomuksen vuodelta 2023;
2. lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja
3. velvoittaa aluehallituksen tuomaan aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

### **Käsittely**

Jäsen Aaltola saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.05.

### **Päätös**

Tarkastuslautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	49/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

## Selostus

Esitys tarkastuslautakunnan arviointikertomukseksi vuodelta 2023 jaetaan lautakunnan jäsenille esityslistan mukana. Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on valmis käyttötarkoitukseensa (Laki 621/1999 6.1 § kohta 9). Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on viimeistelty julkaisua varten, kuitenkin viimeistään aluevaltuuston kesäkuun kokouksen esityslistan julkaisuun mennessä.

## Liitteet Oheismateriaali Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta 24.04.2024 § 24

§ 24

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

## Päätösehdotus

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta hyväksyy tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomuksen valmisteluvaiheen tekstin sekä antaa ulkoisen tarkastuksen yksikölle ohjeet arviointikertomuksen jatkovalmistelulle.

## Käsittely

Jäsen Aaltola saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.07.

Jäsen Ala-Reinikka poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.48.

Varapuheenjohtaja af Hällström poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 19.31.

## Päätös

Tarkastuslautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	50/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

Tarkastuslautakunta jatkaa arviointikertomuksen käsittelyä.

**Liitteet**  
**Oheismateriaali**  
**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

**Päätöshistoria**

Tarkastuslautakunta 27.03.2024 § 15

§ 15

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

**Päätösehdotus**

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta hyväksyy tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomuksen valmisteluvaiheen tekstin sekä antaa ulkoisen tarkastuksen yksikölle ohjeet arviointikertomuksen jatkovalmistelulle.

**Käsittely**

**Päätös**

Tarkastuslautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Vuonna 2021 hyväksytyn hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee muun muassa arvioida sitä, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lisäksi tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Hyvinvointialuelain mukaisesti tarkastuslautakunta antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Pöytäkirja	51/90
Tarkastuslautakunta	§ 15	27.03.2024
Tarkastuslautakunta	§ 24	24.04.2024
Tarkastuslautakunta	§ 28	08.05.2024
Aluevaltuusto	§ 33	11.06.2024
Aluehallitus	§ 186	25.11.2024

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön § 50 mukaan lautakunta antaa aluevaltuustolle vähintään viikkoa ennen tilintarkastuskertomuksen valtuustokäsittelyä koskevan esityslistan julkaisemista arviointikertomuksensa, jossa annetaan arvio aluevaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta edellisenä vuonna sekä siitä, onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelman mukaisesti arviointikertomus kohdistuu hyvinvointialueen strategian painopisteiden mukaisiin kohteisiin, joista tarkastellaan lähemmin Yhteisten sosiaali- ja terveystalouden sekä Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden palvelualueita. Lisäksi käsitellään muun muassa strategista johtamista sekä talouden tilaa ja talouden tasapainoa.

**Liitteet**  
**Oheismateriaali**  
**Tiedoksi**  
**Täytäntöönpano**

**Päätöshistoria**

Aluehallitus 25.11.2024 § 187

§ 187

**Oikaisuvaatimuksen käsittely koskien palvelulinjajohtajan, perhekeskuksen kohdennetut palvelut, päätöstä 13.9.2024 § 3/2024 viranhaltijan virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Lahermaa Anja

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää jättää tutkimatta oikaisuvaatimuksen seuraavin perustein:

Palvelulinjajohtaja on päättänyt palveluesihenkilön virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta. Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Päätöstä koskeva oikaisuvaatimus on saapunut määräajan päättymisen jälkeen, joten se on jätettävä tutkimatta

**Käsittely**

**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

**Oikaisuvaatimus**

Oikaisuvaatimuksen tekijä on tehnyt hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021, "hyvinvointialuelaki") mukaisen oikaisuvaatimuksen palvelulinjajohtajan, perhekeskuksen kohdennetut palvelut, päätöksestä 13.9.2024 § 3/2024 viranhaltijan virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta.

Hyvinvointialuelain 139 §:n 1 momentin mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua. Oikaisuvaatimus tehdään edellä mainitun lainkohdan 2 momentin mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaisella toimielimelle.

Oikaisuvaatimuksen saa hyvinvointialuelain 142 §:n 1 momentin mukaan tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen. Oikaisuvaatimuksen tekijän

virantoimitusvelvollisuutta on muutettu. Oikaisuvaatimuksen tekijällä on hyvinvointialuelain 142 §:n 1 momentin perusteella oikeus tehdä oikaisuvaatimus.

Oikaisuvaatimus on tehtävä hyvinvointialuelain 143 §:n mukaan 14 päivän kuluessa päätöksen tiedonsaannista.

Virantoimitusvelvollisuuden muuttamista koskeva päätös on annettu tiedoksi oikaisuvaatimuksen tekijälle sähköpostilla 13.9.2024. Tiedoksi annettuun päätöksen on myöhemmin lisätty oikaisuvaatimusohje, joka on annettu tiedoksi oikaisuvaatimuksen tekijälle 25.9.2024. Oikaisuvaatimuksen tekijä on itse sähköpostitse ilmoittanut saaneensa oikaisuvaatimusohjeen tiedokseen 25.9.2024, joten oikaisuvaatimuksen tekemisen määräaika on ollut 9.10.2024. Oikaisuvaatimus on saapunut hyvinvointialueen kirjaamoon 14.10.2024. Oikaisuvaatimus ei ole saapunut säädetyssä määräajassa.

### **Oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta**

Hallintosäännön 132 §:n mukaan viranhaltijan virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta päättää se, joka päättää kyseiseen virkaan ottamisesta. Lasten, nuorten ja perheiden palvelualueen toimintaohjeen 9 §:n mukaan muun vakinaisen henkilöstön ottamisesta päättää palvelukseen tulevan esihenkilön esihenkilö, jonka tulee olla virkasuhteessa. Edellä mainitun perusteella perhekeskuksen kohdennettujen palvelujen palvelulinjajohtaja päättää palveluesihenkilön virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta.

Palvelulinjajohtaja on päättänyt palveluesihenkilön virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta päätöksellään 13.9.2024 § 3/2024. Tästä päätöksestä tehty oikaisuvaatimus ei ole saapunut säädetyssä määräajassa.

### **Lopuksi**

Oikaisuvaatimus on saapunut sen tekemiselle asetetun määräajan jälkeen. Näin ollen oikaisuvaatimus on jätettävä tutkimatta. Kun oikaisuvaatimus jätetään tutkimatta, sitä ei käsitellä sisällöllisesti eikä siinä esitettyihin väitteisiin ja perusteisiin oteta kantaa.

### **Toimivalta**

Hyvinvointialuelain 139 §:n mukaan oikaisuvaatimus tehdään aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaiselle toimielimelle.

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

- Asianosaisen oikaisuvaatimus koskien virantoimitusvelvollisuuden muuttamista (Salassa pidettävä JulkL 24 §)
- Palvelulinjajohtajan päätös 13.9.2024 § 3/2024 virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta (Salassa pidettävä JulkL 24 §)
- Asianosaisen oikaisuvaatimuksen saatekirje (Salassa pidettävä JulkL 24 §)

**Tiedoksi  
Täytäntöönpano**

**Päätöshistoria**

9/00.02.01/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 188

§ 188

**Lausunnon antaminen Helsingin hallinto-oikeudelle aluevalituksesta koskien aluehallituksen päätöstä 26.8.2024 § 125 oikaisuvaatimuksen käsittelystä koskien liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönottoa 1.9.2024 alkaen.**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Hokkanen Timo

Koivula Henrik

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää antaa Helsingin hallinto-oikeudelle liitteenä olevan lausunnon aluevalituksesta koskien aluehallituksen päätöstä 26.8.2024 § 125 oikaisuvaatimuksen käsittelystä koskien liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönottoa 1.9.2024 alkaen.

**Käsittely****Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitus on 10.6.2024 § 90 tekemällään päätöksellä päättänyt aluehallituksen päätöksen 27.5.2024 § 66 jatkotoimenpiteistä koskien otto-oikeuden käyttämistä hyvinvointialuejohtajan päätökseen 15.5.2024 § 36 liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönotosta 1.9.2024 alkaen.

Valittaja on tehnyt asiaa koskevasta päätöksestä 30.6.2024 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle oikaisuvaatimuksen, jonka Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitus on 26.8.2024 § 125 antamallaan päätöksellä hylännyt yksimielisesti.

Edellä mainitusta päätöksestä on valitettu Helsingin hallinto-oikeuteen. Valittaja on hyvinvointialueen arvion mukaan vaatinut, että Helsingin hallinto-oikeus kumoaa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallituksen päätöksen kokonaisuudessaan, sillä päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä.

Helsingin hallinto-oikeus on pyytänyt Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelta lausuntoa valituksen johdosta. Lausunnon antamisen määräaika on viimeistään 29.11.2024.

Aluehallitus

§ 125

26.08.2024

Aluehallitus

§ 188

25.11.2024

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on lausunnossaan esittämiensä seikkojen perusteella pyytänyt kunnioittavasti, että Helsingin hallinto-oikeus toteaa valituksen perusteettomaksi ja hylkää valituksen kokonaisuudessaan.

Päätöksen liitteet sisältävät henkilötietoja, minkä johdosta niitä ei julkaista hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Toimivalta

Aluehallituksen tehtävänä on hyvinvointialuelain 43 §:n 3 kohdan mukaan valvoa hyvinvointialueen etuja ellei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa hyvinvointialuetta ja käyttää sen puhevaltaa. Edellä mainitun perusteella aluehallitus on toimivaltainen antamaan lausunnon aiheesta.

## Liitteet

- 6 Lausunto Helsingin hallinto-oikeudelle koskien valitusta liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeesta
- 7 Lausunnon liite 1. Espoo VPL ja SHL kuljetuspalvelun asiakasohje
- 8 Lausunnon liite 2. Kauniainen ja Kirkkonummi VPL ja SHL kuljetuspalvelun asiakasohje
- 9 Lausunnon liite 3. Hanko VPL ja SHL kuljetuspalvelun asiakasohje
- 10 Lausunnon liite 4. Lohja, Vihti, Siuntio, Karkkila, Raasepori, Inkoo VPL ja SHL kuljetuspalvelun asiakasohje

## Oheismateriaali

- Hyvinvointialueen jäsenen oikaisuvaatimus koskien aluehallituksen 10.6.2024 § 90 päätöstä liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönotosta 1.9.2024 alkaen EI JULKINEN
- Helsingin hallinto-oikeuden lausuntopyyntö
- Asianosaisen aluevalitus koskien aluehallituksen päätöstä 26.8.2024 § 125 Oikaisuvaatimuksen käsittely koskien aluehallituksen 10.6.2024 § 90 päätöstä liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönotosta 1.9.2024 alkaen EI JULKINEN
- Asianosaisen aluevalituksen liite 1 - Ote pöytäkirjasta, Aluehallitus § 125 26.8.2024 EI JULKINEN
- Asianosaisen aluevalituksen liite 2 - Oikaisuvaatimus - Liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönotto 1.9.2024 alkaen EI JULKINEN
- Asianosaisen aluevalituksen liite 3 - Tietoja aluehallituksen päätöksestä ja kuljetuspalveluista 3.9.2024
- Asianosaisen aluevalituksen liite 4 - Liikkumista tukevat palvelut toimintaohje 10.6.2024 voimaan 1.9.2024
- Asianosaisen aluevalituksen liite 5 - Uusi kuljetuspalvelun asiakasohje 11.7.2024
- Asianosaisen aluevalituksen liite 6 - Asiaosainen esitys kuljetuspalveluohjeeksi: 2024 Vammaispalvelun asiakkaiden toimintaohje Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella

- Asianosaisen aluevalituksen liite 7 - Espoon kaupungin kuljetuspalveluohjeet vuodelta 2008

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Aluehallitus 26.08.2024 § 125

§ 125

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää hylätä oikaisuvaatimuksen seuraavin perustein:

Hyvinvointialue ei ole liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen valmistelussa laiminlyönyt lakisäätteistä velvollisuuttaan kuulla vammaisneuvostoa asian valmistelussa. Päätös noudattaa kansallista lainsäädäntöä ja YK:n yleissopimusta vammaisten henkilöiden oikeuksista.

Oikaisuvaatimuksessa ei ole esitetty sellaisia seikkoja, joiden perusteella oikaisuvaatimuksen kohteena olevaa päätöstä olisi syytä muuttaa tai kumota. Päätös on syntynyt oikeassa järjestyksessä, päätöksentekijä ei ole ylittänyt toimivaltaansa eikä päätös ole muutoinkaan lainvastainen.

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

### Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksen tekijä on tehnyt hyvinvointialuelain (611/2021) mukaisen oikaisuvaatimuksen koskien aluehallituksen 10.6.2024 § 90 päätöstä aluehallituksen päätöksen 27.5.2024 § 66 jatkotoimenpiteistä koskien otto-oikeuden käyttämistä hyvinvointialuejohtajan päätökseen 15.5.2024 § 36 liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen käyttöönotosta 1.9.2024 alkaen.

Hyvinvointialuelain 139 §:n 1 momentin mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua.

Oikaisuvaatimus tehdään 2 momentin mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaiselle toimielimelle.

Oikaisuvaatimuksen saa lain hyvinvointialueesta 142 §:n 1 momentin mukaan tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä hyvinvointialuelain 143 §:n mukaan 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on saapunut 30.6.2024 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon. Oikaisuvaatimuksen tekijä on täydentänyt oikaisuaan 24.7.2024. Täydennys on saapunut päätöksen muutoksenhaun määräajan jälkeen ja jätetään tutkimatta.

Alkuperäinen oikaisuvaatimus on saapunut säädetyssä määräajassa. Oikaisuvaatimuksen tekijä on hyvinvointialueen jäsen.

### **Oikaisuvaatimuksessa esitetyt vaatimukset ja perusteet**

██████████ (oikaisuvaatimuksen tekijä) vetoaa oikaisuvaatimuksessaan siihen, että päätöksen valmistelussa vammaisia tai vammaisjärjestöjä ole kuultu riittävällä tavalla. Oikaisuvaatimuksen tekijä katsoo, että päätös rikkoo yleissopimuksen vammaisten henkilöiden oikeuksista 4.3 artiklaa, jonka mukaan kaikissa vammaisia koskevissa lainvalmisteluissa ja politiikan tekemisessä tulee osallistaa vammaisia henkilöitä ja heitä edustavia vammaisjärjestöjä.

Oikaisuvaatimuksen tekijä kiinnittää lisäksi huomiota siihen, että vammaisia koskevissa asioissa pitäisi aina tehdä vammaisvaikutusten arviointi ja siihen, että toimintaohje on julkaistu päätöksen muutoksenhakuajaksi.

Oikaisuvaatimuksen tekijä esittää oikaisussaan seikkoja kuljetuspalvelusta ja toimintaohjeesta, joiden hän katsoo laiminlyöneen asiakkaiden huomioimisen asian valmistelussa.

Oikaisuvaatimuksen tekijän on tulkittu vaativan oikaisulla, että toimintaohjeen käyttöönoton valmistelu keskeytetään ja käynnistetään uusi valmistelu Vantaa-Keravan hyvinvointialueella käytössä olevan (kuljetuspalvelun) mallin käyttöönottoa varten.

### **Hyvinvointialueen kanta oikaisuvaatimukseen**

Hyvinvointialueesta annetun lain (2021/611) 32 §:n mukaan hyvinvointialueelle on asetettava vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen vammaisneuvosto. Vaikuttamistoimielimelle (vammaisneuvosto) tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun,

valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielin tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella.

Vammaisneuvostoa on kuultu osana valmistelua (vammaisneuvoston lausunnot 10.1.2024 § 4 ja 10.4.2024 § 30) ja se on ollut tiiviisti mukana toimintaohjeen valmistelussa vanhusneuvoston ohella. Vammaisneuvoston ja vanhusneuvoston keskuudestaan valitsevat edustajat ovat olleet mukana työryhmässä, joka valmisteli toimintaohjetta.

Toimintaohjeen valmistelussa on huomioitu hyvinvointialueen kuljetuspalveluiden hankintakokonaisuus. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue noudattaa kokonaisuuden kilpailutuksessa tarkasti hankintalakia ja aluehallituksen 13.11.2023 § 83 hyväksymiä henkilökuljetusten hankinnan strategisia periaatteita. Kilpailutuksen valmisteluun osallistuu seurantaryhmä, jossa on vanhus- ja vammaisneuvostojen edustajat sekä erillinen vammaisneuvoston työryhmä. Tämän lisäksi liikkumista tukevien palvelujen kilpailutuksen valmistelussa on osallistettu laajalti alueen asukkaita ja muita sidosryhmiä muun muassa järjestämällä asiakaskysely, seitsemän (7) asiakastilaisuutta, kuusi (6) tapaamista vanhus- ja vammaisjärjestöjen kanssa sekä kaksi (2) avointa tilaisuutta alueen yrityksille.

Hyvinvointialueen päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin prosessi ei ole ollut valmis kuljetuspalvelujen toimintaohjetta valmistellessa. Prosessi valmistuu arviolta loppuvuodesta 2024, jonka jälkeen ennakoarviointia käyttöön otetaan vaiheittain toimielinten ja viranhaltijoiden päätöksenteossa. Vammaisvaikutusten arviointi tulee käyttöön osana päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin prosessia. Toimintaohjeen valmistelussa on tästä huolimatta huomioitu vahvasti palvelujen käytettävyyden toimintakyvyn rajoitteista huolimatta.

Vammaispalvelulain mukaisten kuljetuspalvelujen järjestämistapaa koskevia korkeimman hallinto-oikeuden päätöksiä on useita (KHO 14.2.2020/641, KHO 16.7.2019 T 3406, KHO 7.6.2019 T 2724, KHO 9.7.2018 T 3365, KHO 2018:64 Vuosikirjaratkaisu, KHO 2017:95 Vuosikirjaratkaisu, KHO 6.5.2014 T 1500, KHO 21.3.2014 T 879). Korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisuissa on todettu, että kunnalla (sittemmin hyvinvointialueella) on lähtökohtaisesti oikeus päättää, miten kuljetuspalvelu järjestetään ja muuttaa kuljetuspalvelujen järjestämistapaa. Toimintaohjeessa on huomioitu, että mikäli henkilö ei voi vammansa vuoksi tai muusta perustellusta syystä käyttää hyvinvointialueen päättämällä tavalla järjestettyä kuljetuspalvelua, on hyvinvointialueen järjestettävä kuljetuspalvelu henkilön yksilöllisten tarpeiden edellyttämällä tavalla. Mikäli hyvinvointialueen käyttämä palvelujen järjestämistapa estää vaikeavammaista henkilöä tosiasiallisesti käyttämästä hänelle myönnettyä kuljetuspalvelua, on palvelun järjestäjän järjestettävä kuljetuspalvelu tavanomaisesta poikkeavalla tavalla yksilön tarpeiden huomioiden.

Hyvinvointialuelain 148 §:n mukaan päätös voidaan panna täytäntöön ennen kuin se on saanut lainvoiman. Täytäntöönpanoon ei kuitenkaan saa ryhtyä, jos oikaisuvaatimus tai valitus käy täytäntöönpanon johdosta hyödyttömäksi taikka jos oikaisuvaatimuksen käsittelevä toimielin tai viranhaltija taikka valitusviranomainen kieltää täytäntöönpanon. Kuljetuspalvelujen toimintaohjeen täytäntöönpanoon 1.9.2024 alkaen ei liity sellaisia oikeusvaikutuksia, joiden johdosta muutoksenhaku päätökseen kävisi hyödyttömäksi.

### **Lopuksi**

Hyvinvointialue ei ole liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen valmistelussa laiminlyönyt lakisäätteistä velvollisuuttaan kuulla vammaisneuvostoa asian valmistelussa. Vammaisneuvosto ja vanhusneuvosto ovat osallistuneet asiakirjan valmisteluun.

Hyvinvointialueella on oikeus päättää, miten kuljetuspalvelu järjestetään ja muuttaa kuljetuspalvelujen järjestämistapaa. Liikkumista tukevien palvelujen toimintaohjeen lopullisesta sisällöstä on päättänyt toimivaltainen viranhaltija (hyvinvointialuejohtaja) ja toimielin (aluehallitus). Päätös noudattaa kansallista lainsäädäntöä ja YK:n yleissopimusta vammaisten henkilöiden oikeuksista.

Toimintaohjeessa on huomioitu, että mikäli henkilö ei voi vammansa vuoksi tai muusta perustellusta syystä käyttää hyvinvointialueen päättämällä tavalla järjestettyä kuljetuspalvelua, on hyvinvointialueen järjestettävä kuljetuspalvelu henkilön yksilöllisten tarpeiden edellyttämällä tavalla.

Oikaisuvaatimuksessa ei ole esitetty sellaisia seikkoja, joiden perusteella oikaisuvaatimuksen kohteena olevaa päätöstä olisi syytä muuttaa tai kumota. Päätös on syntynyt oikeassa järjestyksessä, päätöksentekijä ei ole ylittänyt toimivaltaansa eikä päätös ole muutoinkaan lainvastainen.

### **Liitteet**

**Oheismateriaali**

**Tiedoksi**

**Täytäntöönpano**

**Päätöshistoria**

2652/00.02.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 189

§ 189

**Vastauksen antaminen valtuutettu Alaviirin ja 15 muun valtuustoaloitteeseen Perhepalveluiden kehittäminen hyvinvointialueella (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Ahlström Mari

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. antaa liitteenä olevan vastauksen valtuustoaloitteeseen, ja
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

**Käsittely****Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Valtuutettu Alaviiri sekä 15 muuta valtuutettua ovat jättäneet aluevaltuuston kokouksessa 11.6.2024 § 42 seuraavan aloitteen: "Perhepalveluiden kehittäminen hyvinvointialueella". Valtuustoaloitteessa esitetään, että Hyvinvointialueella on panostettava perhepalveluiden kehittämiseen, jotta voidaan varmistaa laadukkaat ja oikea-aikaiset palvelut perheille. Keskeisinä näkökulmina on nostettu 1) Varhaisen tuen ja ennaltaehkäisyn vahvistaminen 2) Monialainen yhteistyö 3) Sosiaali- ja terveystalouden sekä kuntien palvelujen yhteensovittaminen.

Hallintosäännön 26 §:n mukaan valtuutetuilla on oikeus tehdä aloitteita hyvinvointialueen toimintaan liittyvissä asioissa. Aloitteeseen, jolla ei ole talousarviovaikutuksia ja jonka on allekirjoittanut vähintään 15 valtuutettua, tulee aluehallituksen esitellä vastaus aluevaltuuston käsiteltäväksi ensi tilassa, viimeistään puolen vuoden kuluessa sen jättämisestä.

**Liitteet**

- 11 Luonnos vastaukseksi valtuutettu Alaviirin ja 15 muun valtuustoaloitteeseen Perhepalveluiden kehittäminen hyvinvointialueella
- 12 Valtuutettu Alaviirin valtuustoaloite Perhepalveluiden kehittäminen hyvinvointialueella / Ledamot Alaviiris fullmäktigemotion: Utveckling av familjetjänster inom välfärdsområdet

## **Oheismateriaali**

## **Tiedoksi Täytäntöönpano**

## **Päätöshistoria**

2653/00.02.01/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 190

§ 190

**Vastauksen antaminen Keskustan valtuustoryhmän ja kolmen muun valtuutetun valtuustoaloitteeseen Turvataan Karjalohja-Sammatin terveyspalvelut monituottajamallia pilotoiden**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Puurunen Veli-Pekka

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. antaa seuraavan vastauksen valtuustoaloitteeseen:

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Vastauksen valmistelu

Yhteisten sosiaali- ja terveyspalvelujen palvelualue on valmistellut vastauksen valtuustoaloitteeseen. Aluehallitus on käsitellyt palvelustrategian mukaisten palvelujen verkoston kehittämistä koskevia linjauksia kokouksessaan 27.5.2024 § 68, ja aluevaltuusto on päättänyt linjauksista kokouksessaan 11.6.2024 § 36.

Tausta

Hyvinvointialueella valmisteltiin keväällä 2024 palvelustrategian mukaiset palvelujen verkoston kehittämistä koskevat linjaukset. Aluehallitus käsiteli linjauksia 27.5.2024 § 68, ja aluevaltuusto päätti linjauksista 11.6.2024 § 36. Päätettyihin linjauksiin sisältyi, että Karjalohjan ja Sammatin terveysasemat suljetaan ulkoistussopimuskauden päättyessä. Suomen Keskustan aluevaltuustoryhmä jätti aluevaltuuston kokouksessa 11.6.2024 valtuustoaloitteen Karjalohja-Sammatin terveyspalveluiden turvaamisesta monituottajamallia pilotoiden.

Palvelualueen kanta aloitteessa esitettyihin seikkoihin

Palvelujen verkostoa kehitetään tulevana vuosina aluevaltuuston kokouksessaan 11.6.2024 § 36 päättämien palvelustrategian mukaisten palvelujen verkoston kehittämistä koskevien linjausten mukaisesti.

Palvelujen verkoston kehittämistä koskevia linjauksia valmisteltiin palvelualueella kevään 2024 aikana huolellisesti. Valmistelussa huomioitiin väestön palvelutarve, väestönkehitys sekä käytettävissä olevien

voimavarojen odotettavissa oleva kehitys. Palvelualue katsoo, että aluevaltuuston 11.6.2024 § 36 päättämien linjausten mukainen palvelujen verkosto turvaa palveluiden saatavuuden mahdollisimman yhdenvertaisesti niiden voimavarojen puitteissa, jotka hyvinvointialueella on tulevina vuosina käytettävissä. Aluevaltuuston päättämien palvelujen verkoston kehittämisen linjausten mukaan Karjalohjan ja Sammatin alueella voidaan terveysasemien sulkeuduttua järjestää esimerkiksi kausirokotuksia ja muita liikkuvia palveluita. Myös jatkuvasti kehittyvillä digitaalisilla palveluilla voidaan vastata alueen asukkaiden palvelutarpeeseen.

Valtuustoaloitteessa esitetään, että Karjalohja-Sammatin terveystilapalvelut turvataan monituottajamallia pilotoiden. Tulevaisuudessa laajeneva hyvinvointialueen ammatinharjoittajamalli voi tarjota uusia mahdollisuuksia järjestää perusterveydenhuollon palveluita koko alueella.

Esityksen mukaisessa toimintamallissa tilat olisivat julkisten ja yksityisten palveluntuottajien yhteiskäytössä. Esityksen mukaiset tilaratkaisut voivat tulevaisuudessa tulla kysymykseen erityisesti lähiterveysasemilla sekä niissä taajamissa, joihin viedään palveluita liikkuvana palveluna. Myös ammatinharjoittajamallin mukaisen toiminnan edellyttämät tilat voidaan järjestää kustannustehokkaasti esimerkiksi yhteiskäyttöön perustuvilla tilaratkaisuilla. Hyvinvointialueen toimitilarapeisiin otetaan kantaa investointisuunnitelman perusteella laadittavassa toimitilaohjelmassa, josta aluehallitus päättää vuosittain.

ja

2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Keskustan valtuustoryhmä ja kolme muuta valtuutettua ovat jättäneet 11.6.2024 § 42 aluevaltuuston kokouksessa valtuustoaloitteen Karjalohja-Sammatin terveystilapalvelujen turvaamisesta monituottajamallia pilotoiden.

Valtuustoaloitteessa esitetään, että Karjalohja-Sammatin terveystilapalvelut turvataan monituottajamallia pilotoiden. Tulevaisuudessa laajeneva hyvinvointialueen ammatinharjoittajamalli voi tarjota uusia mahdollisuuksia järjestää perusterveydenhuollon palveluita koko alueella.

Hallintosäännön 26 §:n mukaan valtuutetuilla on oikeus tehdä aloitteita hyvinvointialueen toimintaan liittyvissä asioissa. Aloitteeseen, jolla ei ole talousarviovaikutuksia ja jonka on allekirjoittanut 1–14 valtuutettua, tulee aluehallituksen antaa kirjallinen vastaus aloitteen ensimmäiselle allekirjoittajalle puolen vuoden kuluessa sen jättämisestä. Vastaus

toimitetaan muille valtuutetuille vastauksen antamisesta seuraavan aluevaltuuston kokouksen esityslistan yhteydessä.

### **Liitteet**

- 13 Keskustan valtuustoryhmän valtuustoaloite Turvataan Karjalohja-Sammatin terveystalot monituottajamallia pilotoiden / Fullmäktigemotiv av Centerns fullmäktigegrupp: Hälsovårdstjänsterna i Karislojo-Sammatti tryggas genom ett pilotförsök med en modell med flera producenter

### **Oheismateriaali**

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

### **Päätöshistoria**

2655/13.01.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 191

§ 191

**Vastauksen antaminen valtuutettu Salovaaran ja 26 muun  
valtuustoaloitteeseen Terveysasemien takaisinsoiton  
kehittäminen (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Puurunen Veli-Pekka

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. antaa seuraavan vastauksen valtuustoaloitteeseen:

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Tausta

Valtuustoaloitteessa esitetään, että hyvinvointialueella ryhdytään välittömiin toimenpiteisiin, joiden tavoitteena ovat takaisinsoiton saattaminen pikimmiten lakisääteiselle tasolle, ongelmakohtien tunnistaminen ja niihin reagoiminen väliaikaisilla ratkaisuilla jo ennen digitaalisten asiointikanavien käyttöönottoa sekä palvelun käyttäjien parempi informoiminen esimerkiksi ilmoittamalla jonossa olevien puhelujen määrä, takaisinsoittokerrat sekä arvioitu, realistinen takaisinsoittoaika.

Palvelualueen kanta aloitteessa esitettyihin seikkoihin

Takaisinsoiton saattamisesta pikimmiten lakisääteiselle tasolle

Hyvinvointialueen asukkaille on mahdollistettu yhdenvertainen yhteydenaanti terveysasemille arkisin virka-aikana puhelimitse tai asioimalla paikan päällä. Omaolo-oirearvio toimii myös yhteydenaantikanavana, joka mahdollistaa hoidon tarpeen mukaan suoran ajanvarauksen vastaanotolle tai yhteydenoton kiireettömissä asioissa. Lisäksi tekstiviestiasiointi mahdollistaa yhdenvertaisen yhteydenaannin kuulo- ja puhevammaisille sekä muille erityisryhmille, jotka eivät pysty asioimaan puhelimitse. Saapuneeseen tekstiviestiin vastataan viipymättä.

Terveysasemien hoidon tarpeen arvioinnin takaisinsoiton viiveet vaihtelevat viikkotasolla. Yksittäiselle terveysasemalle saapuvien yhteydenottojen määrä ei ole täysin ennustettavissa. Avosairaanhoidon

palvelulinjalla on käynnistetty puhelumäärien mallinnus, jonka avulla kysyntää voidaan ennakoida ja henkilöstövoimavaroja kohdentaa parhaalla mahdollisella tavalla. Ennakoinnista huolimatta ruuhkahuippuja kuitenkin syntyy. Hoidon tarpeen arvion henkilöstövoimavarat ovat rajalliset, eikä hyvinvointialueen taloustilanne tällä hetkellä salli pitää henkilöstössä niin suurta kapasiteettia, että kaikkiin äkillisiin kysynnän piikkeihin pystyttäisiin vastaamaan välittömästi.

Ruuhkahuippuihin ei ole helppoa vastata myöskään lisäämällä henkilöstöä tilapäisesti, sillä ammattitaitoista työvoimaa ei ole nopeasti saatavilla. Terveysasemalla tehtävä puhelin- ja vastaanottotyö vaativat henkilökunnalta syvällistä ammattiosaamista sekä sosiaali- ja terveyspalvelujärjestelmän toimijoiden laajaa tuntemusta. Vuokratun työvoiman työpanos ei vastaa pysyvän ja paikallisiin oloihin perehdytetyn oman henkilöstön työpanosta. Oman henkilöstön veto- ja pitovoiman parantamisessa on kuitenkin onnistuttu aiempaa paremmin vuoden 2024 aikana, mikä on lyhentänyt myös takaisinsoittojonoja.

Puhelimitse tehtävän hoidon tarpeen arvion kysyntä on kasvanut jatkuvasti, mutta henkilöstömäärää ei ole kasvatettu samassa suhteessa. Olemme onnistuneet vastaamaan huomattavaan puhelumäärän lisääntymiseen nykyisellä henkilöstömäärällä, ja takaisinsoiton jono on pysynyt hallittavana viime kuukausina:

- kesäkuu 2024: 59 527 soitettua puhelua (vko 26: 1 398 puhelua soittamatta)
- elokuu 2024: 74 706 soitettua puhelua (vko 34: 898 puhelua soittamatta)
- syyskuu 2024: 83 351 soitettua puhelua (vko 39: 1 051 puhelua soittamatta).

Terveysasemien puhelinasiointi on yhtenäistetty kevään 2024 aikana niin, että kaikilla terveysasemilla on käytössä päivystyslinja, ja kiireellisissä asioissa soittopyyntöihin vastataan viipymättä saman päivän aikana. Kiireettömissä asioissa hoidon tarve arvioidaan takaisinsoiton yhteydessä. Kaikilla Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen terveysasemilla on käytössä sama takaisinsoittojärjestelmä. Takaisinsoittopalvelussa rekisteröidään kaikki asiakkaiden soittamat puhelut, ja asiakas saa takaisinsoiton terveysasemalta. Asiakkaalle soitetaan lähtökohtaisesti takaisin kaksi kertaa eri ajankohtina. Näin pyritään varmistamaan, että kaikki asiakkaat saavat yhdenvertaisen palvelun, eikä asiakkaan tarvitse odottaa puhelinlinjalla seuraavan ammattilaisen vapautumista. Linjojen ruuhkautumisen ja takaisinsoiton hidastumisen estämiseksi asiakkaille on tiedotettu, että kiireettömissä asioissa terveysasemalle puhelimitse tapahtuvaan yhteydenottoon riittää yksi soitto.

Välitön yhteydensaanti on varmistettu ohjeella saapua paikan päälle terveysasemalle, mikäli oire on päivystyksellinen eikä päivystyslinjalle soitettuun soittopyyntöön tule riittävän nopeasti takaisinsoittoa. Ohjeistus on hyvinvointialueen verkkosivuilla. Virka-ajan ulkopuolista akuuttivastaanottoa tarjotaan toistaiseksi vain osalla aluetta, mutta

toimintamallia ollaan laajentamassa koko alueen asukkaille. Virka-ajan ulkopuolella asukkaiden käytössä on Päivystysapu 116 117 -puhelinpalvelu.

Mikäli potilaalle ei voida puhelun aikana antaa soveltuvaa kiireetöntä vastaanottoaikaa, potilasta joudutaan pyytämään soittamaan uudelleen myöhemmin, jolloin tilanne arvioidaan uudelleen ja vastaanottoaika pyritään järjestämään. Potilasta ohjeistetaan joka tapauksessa hakeutumaan tilanteen vaatiessa päivystykselliseen arvioon.

Hoidon tarpeen arviota tekevän ammattihenkilön on mahdollista konsultoida moniammatillista tiimiä ja tehdä arvio potilaan tutkimusten tai hoidon tarpeesta ja kiireellisyydestä sekä siitä, minkä terveydenhuollon ammattihenkilön tekemiä tutkimuksia tai antamaa hoitoa potilas tarvitsee. Moniammatillisen konsultaation kehittäminen on yksi terveysasematoiminnan kehittämisen painopiste. Toimintamallin kehittämisellä pyritään ratkaisemaan yhteydensaannin ja hoitoon pääsyn ongelmia.

Ongelmakohtien tunnistamisesta ja niihin reagoimisesta

Tehdyt toimenpiteet

Avosairaanhoidon palvelulinja määritteli heti hyvinvointialueen toiminnan alkaessa eri johtamistasojen vastuut toiminnan johtamisesta. Avosairaanhoidossa panostetaan vahvasti suorituksen johtamiseen ja laadukkaaseen toiminnan mittaamiseen.

Avosairaanhoidossa on tehty aktiivisia henkilöstötoimenpiteitä, joilla yhteydensaantia turvataan:

- Vuoden 2023 yhteistoimintaneuvotteluiden myötä henkilöstöä siirtyi tukemaan niitä terveysasemia, joilla yhteydensaannissa oli ollut eniten haasteita.
- Välittömän yhteydensaamisen turvaamiseksi henkilökunnalle on tarjottu lisä- ja ylitöitä, ja hoidon tarpeen arvioinnin jonoa on purettu iltaisin ja viikonloppuisin.
- Riittävä henkilöstö on pyritty varmistamaan ensisijaisesti rekrytoimalla terveydenhuollon ammattilaisia suoriin työsuhteisiin. Avosairaanhoidossa on onnistuttu rekrytoinnissa, ja vaihtuvaa vuokratyövoimaa on pystytty vähentämään merkittävästi. Tammikuussa 2024 avosairaanhoidossa oli 20,2 vuokralääkäriyöpanosta ja elokuussa 2024 enää 7,3. Hoitohenkilöstössä tammikuussa 2024 vuokratyövoimaa oli 5,1 vuokrahoitajatyöpanosta ja elokuussa 2024 enää 0,5.
- Hyvinvointialueella suunnitellaan ja pilotoidaan uusia malleja terveysasematoiminnassa työskentelyyn, henkilöstön saatavuuden parantamiseen, veto- ja pitovoimatekijöiden ja työnantajakuvan kehittämiseen sekä muun muassa oppilaitosyhteistyöhön.
- Avosairaanhoito on rakentanut lääkäreille uravalmennuskokonaisuuden, jolla tuetaan ammatillista kehittymistä rakenteellisesti. Vastaavan kokonaisuuden rakentaminen hoitohenkilöstölle

on aloitettu.

Avosairaanhoidossa on otettu käyttöön uusia digitaalisia palvelupolkuja. Omaolo-palvelu laajennettiin kaikille terveysasemille maaliskuussa 2024. Omaolossa on 17 oirearviota sekä yleinen oirearvio, jota potilaat voivat käyttää silloin, kun oireet eivät sovi mihinkään tiettyyn oirearvioon. Omaolo on vaihtoehto puhelinyhteydenotolle. Omaolo on lääkinnällinen laite, joka antaa lievissä oireissa myös omahoito-ohjeita. Omahoito-ohjauksen jälkeen potilaan ei yleensä tarvitse olla yhteydessä terveysasemalle.

Terapiat etulinjaan -hankkeen yhteiskehittämisen tavoite on parantaa perustason psykososiaalisten menetelmien saatavuutta, oikea-aikaisuutta sekä vaikuttavuutta. Mielenterveyspalveluiden painopistettä siirretään raskaista kevyempiin palveluihin. Painopisteen muutos tapahtuu ottamalla käyttöön hoidon tarpeen arviointityökalu (terapianavigaattori), etulinjassa käytettävät psykoedukaatiomenetelmät (muun muassa ohjattu omahoito) sekä kouluttamalla kognitiivisen lyhytterapian osaajia. Terapiat etulinjaan -toimintamalli on otettu käyttöön elokuun 2024 loppuun mennessä kaikilla terveysasemilla. Toimintamallin juurruttamista jatketaan vielä vuonna 2025 käyttöönottoprojektin tukemana.

Potilastyössä käytettävät tieto- ja puhelinjärjestelmät ovat yhdenmukaistuneet:

- Avosairaanhoito on siirtynyt yhteen puhelinjärjestelmään (TeleQ). Tehokas muutosprojekti kesti maaliskuusta toukokuuhun 2024, minä aikana avosairaanhoito yhtenäisti omassa tuotannossa olevien terveysasemien puhelinvalikot ja puhelinpalvelun toimintatavat.
- Avosairaanhoidon yhteiseen TeleQ-puhelinjärjestelmään on rakennettu PowerBI-raportointityökalu, josta terveysasemien lähijohto, alueellinen johto sekä palvelulinjan johto voivat nähdä terveysaseman, alueen ja koko palvelulinjan puhelintilanteen. Raportointityökalu mahdollistaa saapuneiden ja hoidettujen puheluiden sekä takaisinsoittojonon päivätasaisen seurannan. Työkalun avulla seurataan myös takaisinsoiton viiveitä sekä onnistumisprosentteja.
- Puhelinjärjestelmän yhtenäistämisen yhteydessä kaikki puhelinnumerot muutettiin 09-alkuisiksi, jotta ne ovat luotettavammin saavutettavissa myös esimerkiksi prepaid-liittymistä.

#### Tulevat toimenpiteet

Terveysasematoimintaa uudistetaan kärkihankkeessa, jossa tavoitellaan parempaa yhteydensaantia, hoitoon pääsyä ja hoidon jatkuvuutta sekä luodaan mahdollisuudet tehokkaampaan ammattilaisten väliseen vuorovaikutukseen, osaamisen vahvistamiseen ja terveysasematoiminnan johtamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen.

Hyvinvointialueella valmistellaan yhtenäisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän sekä uuden digitaalisen asiointialustan hankintaa ja käyttöönottoa. Digitaalisen alustan avulla tarjotaan nopeaa, sujuvaa ja usein ajasta ja paikasta riippumatonta asiointia. Digitaaliset palvelut on

tarkoitus ottaa käyttöön avosairaanhoidossa kevään 2025 aikana. Avosairaanhoidossa valmistellaan uusiksi asiointikanaviksi chat-yhteyttä, kiireettömiä viestejä, videovastaanottoja ja digitaalisia lomakkeita. Asiakkaan on tulevaisuudessa mahdollista selata omia ajanvaraustietojaan ja lukea käyntimerkintöjä.

Uusien työkalujen käyttöönoton myötä terveysasemien toimintamalleja muokataan niin, että uusia tietojärjestelmiä ja yhteydenottokanavia voidaan hyödyntää täysimääräisesti. Tavoitteena on varmistaa nopea yhteydensaanti ja hoitoon pääsy sekä ammattilaisten sujuva työ. Digitaalisella alustalla toimiessa on myös tärkeää varmistaa, että hoidon jatkuvuus toteutuu mahdollisimman hyvin.

Hoidon saatavuutta parannetaan laajentamalla akuuttivastaanottoja kattamaan koko hyvinvointialue. Kirkkonummella on jo vuosia toiminut perusterveydenhuollon akuuttivastaanotto vuoden jokaisena päivänä klo 08–20. Toimintamalli laajenee Raaseporiin 1.1.2025 alkaen. Akuuttivastaanotto perustetaan seuraavaksi Lohjalle ja sen jälkeen myös Espooseen. Tulevaisuudessa akuuttivastaanotot kattavat koko hyvinvointialueen ja tarjoavat perusterveydenhuollon kiirevastaanottoa myös iltaisin ja viikonloppuisin.

Avosairaanhoidon operatiivisen johtamisen ja jatkuvan laadun parantamisen toimintamallin (OPTI) kehittämistä jatketaan. Tiedolla johtamiseen pohjautuvan toimintamallin käyttöönotto ja jalkauttaminen käynnistyi syksyn 2024 aikana. Toimintamallissa avosairaanhoidon palvelujen operatiivisen toiminnan seurannalle ja laadun jatkuvalle parantamiselle on määritelty yhteinen mittaristo, joka huomioi eri johtamisen tasot.

Jokaisen avosairaanhoidon alueen johtavat ylilääkärit ja terveysasemien johtotiimit seuraavat puhelutilannetta päivittäin ja reagoivat heikentyvään tilanteeseen välittömästi. Ruuhkaa voidaan esimerkiksi purkaa iltaisin ja viikonloppuisin vapaaehtoisuuden pohjalta. Tarvittaessa arvioidaan tilapäisen vuokratyövoiman tarvetta. Terveysasemien puhelutilannetta seurataan jatkuvasti myös avosairaanhoidon palvelulinjan johtoryhmässä.

Henkilöstön saatavuutta sekä henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia toimenpiteitä jatketaan ja kehitetään edelleen.

#### Palvelun käyttäjien informoisesta

Nykyinen puhelinjärjestelmä ei mahdollista jonossa olevien puhelujen määrän tai takaisinsoiton arvioidun ajankohdan yksilöllistä tiedottamista asiakkaalle. Yksilöllinen tiedottaminen edellyttäisi väliaikaisten tietojärjestelmien tai tietojärjestelmäominaisuuksien käyttöönottoa sekä henkilöstövoimavaroja laajaan kehitysprojektiin. Tällä hetkellä käytettävissä olevat henkilöstövoimavarat on sidottu asiakas- ja potilastyöhön sekä jo vuoden sisällä toteutuvien uusien tietojärjestelmien käyttöönottoihin, jotka edellyttävät merkittäviä muutoksia terveysasemien toimintaan. Myös puhelinjärjestelmä kilpailutetaan vuoden 2025 aikana.

Järjestelmän vaatimusten määrittelyn yhteydessä voidaan vaikuttaa järjestelmän palveluominaisuuksiin.

Terveysasemien puhelujen ruuhkatilanteista tiedotetaan hyvinvointialueen verkkosivuilla (<https://www.luvn.fi/fi/ajankohtaista-lansi-uudenmaan-hyvinvointialueen-terveysasemilla>). Asiakkaalle soimitaan takaisin kaksi kertaa, mutta jos terveysaseman kiireelliset puhelut ruuhkautuvat merkittävästi, asiakkaalle voidaan soittaa takaisin vain kerran. Välitön yhteydenaanti on kuitenkin varmistettu myös ohjeella saapua fyysisesti terveysasemalle, mikäli oire on päivystyksellinen eikä kiireelliselle linjalle jätettyyn soittopyyntöön tule takaisinsoittoa riittävän nopeasti. Ohjeistus on hyvinvointialueen verkkosivulla.

Takaisinsoittopalvelussa asiakas valitsee soiton yhteydessä oman terveysasemansa sekä yhteydenoton aiheen. Mikäli asiakas ei jostain syystä pysty valitsemaan terveysasemaa tai aihetta, takaisinsoiton voi jättää myös ilman valintoja. Asiakkaita ohjataan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Ääniviestillä on myös mahdollista jättää tieto tulkin tarpeesta.

ja

2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

## Käsittely

## Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Selostus

Valtuutettu Taru Salovaara ja 26 muuta valtuutettua ovat jättäneet aluevaltuuston kokouksessa 11.6.2024 § 42 aloitteen takaisinsoiton kehittämisestä.

Valtuustoaloitteessa esitetään, että hyvinvointialueella ryhdytään välittömiin toimenpiteisiin, joiden tavoitteena ovat takaisinsoiton saattaminen pikimmiten lakisääteiselle tasolle, ongelmakohtien tunnistaminen ja niihin reagoiminen väliaikaisilla ratkaisuilla jo ennen digitaalisten asiointikanavien käyttöönottoa sekä palvelun käyttäjien parempi informoiminen esimerkiksi ilmoittamalla jonossa olevien puhelujen määrä, takaisinsoittokerrat sekä arvioitu, realistinen takaisinsoittoaika.

Hallintosäännön 26§:n mukaan valtuutetuilla on oikeus tehdä aloitteita hyvinvointialueen toimintaan liittyvissä asioissa. Aloitteeseen, jolla ei ole talousarviovaikutusta ja jonka on allekirjoittanut vähintään 15 valtuutettua, tulee aluehallituksen esitellä vastaus aluevaltuuston käsiteltäväksi ensi tilassa, viimeistään vähintään puolen vuoden kuluessa sen jättämisestä.

## Liitteet

- 14 Valtuutettu Salovaaran valtuustoaloite Terveysasemien takaisinsoiton kehittäminen / Ledamot Salovaaras  
fullmäktigemotion: Utveckling av återuppringning på hälsostationer

## Oheismateriaali

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

2643/06.00.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 192

§ 192

## Vastauksen antaminen valtuutettu Kajavan valtuustoaloitteeseen Geenitestien hyödyntäminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Puurunen Veli-Pekka

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. antaa seuraavan vastauksen valtuustoaloitteeseen:

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Tausta

Valtuustoaloitteessa esitetään, että hyvinvointialueella selvitettäisiin, kuinka farmakogeneettisten testien hyödyt saataisiin mahdollisimman laajalti käyttöön ilman kustannusten kasvua.

Palvelualueen kanta aloitteessa esitettyihin seikkoihin Perinnöllisillä tekijöillä on vaikutusta useiden lääkkeiden tehoon ja turvallisuuteen, ja perimä saattaa selittää jopa 20–30 % poikkeavista lääkevasteista (1). Geenitietoa hyödynnetään lääkehoidon suunnittelussa aiempaa enemmän erityisesti erikoissairaanhoidossa, mutta perusterveydenhuollossa farmakogeneettisten tutkimusten käyttö on toistaiseksi vähäistä. Farmakogeneettiset tutkimukset ovat tavanomaisia laboratoriotutkimuksia kalliimpia. Vuonna 2023 päivitetyn kansallisen genomistrategian toimenpiteenä selvitetään geneettisen tiedon hyödyntämisen nykytila ja käytännön soveltamismahdollisuuksia perusterveydenhuollossa (2). Kansallinen selvitys voi tuoda uutta tietoa myös siitä, olisiko farmakogeneettisten tutkimusten aiempaa laajempi hyödyntäminen perusterveydenhuollossa kustannusvaikuttavaa.

Vuonna 2023 HUSLABissa tehtiin länsi-uusimaalaisille potilaille 873 farmakogeneettistä tutkimusta, joista 8 (0,9 %) perusterveydenhuollossa. Vuoden 2024 syyskuun loppuun mennessä tutkimuksia oli tehty jo 838, joista 11 (1,3 %) perusterveydenhuollossa. Tutkimusten käyttö perusterveydenhuollossa on vähäistä, mutta erikoissairaanhoidossa farmakogeneettisiä tutkimuksia käytetään eniten aivokeskuksessa ja operatiivisissa palveluissa. Näille toimialueille sijoittuvat muun muassa psykiatrian ja syöpätautien erikoisalajat, joilla farmakogeneettisillä

tutkimuksilla on vakiintunut rooli lääkehoidon suunnittelussa.

Selkein joissain tilanteissa myös perusterveydenhuoltoa koskeva farmakogeneettisten tutkimusten käyttöaihe on masennuksen lääkehoidossa. Farmakogeneettisen tiedon hyödyntäminen lisää masennuksen lääkehoidon tuloksellisuutta (4). Masennuksen Käypä hoito -suositus suosittaa farmakogeneettisen tutkimuksen tekemistä, jos potilaalle on tullut poikkeuksellisen voimakkaita haittavaikutuksia tai jos kaksi peräkkäistä asianmukaisesti toteutettua läkehoitoyritystä ei ole johtanut selvään hoitovasteeseen (3). Farmakogeneettisestä ohjauksesta on eniten hyötyä oirekuvaltaan vaikea-asteisimmissa masennuksissa. On kuitenkin syytä huomata, että suurella osalla potilaista farmakogeneettinen ohjaus ei muuta suositeltua läkehoitoa (4).

Helsingin yliopistossa ja HUSissa tehdyn tuoreen tutkimuksen mukaan farmakogeneettisistä tutkimuksista hyötyisivät myös sydän- ja verisuonitautipotilaat sekä yli 75-vuotiaat potilaat. Geenitiedolla voi olla vaikutusta esimerkiksi tuoretta aikuistyyppin diabetesta, sepelvaltimotautia tai muuta ahtauttavaa valtimonkovettumistautia sairastavien potilaiden lääkehoidon tehoon ja turvallisuuteen. Farmakogeneettisten tutkimusten käytön laajentamisen vaikutuksia ja kustannusvaikuttavuutta on syytä jatkossa tutkia myös perusterveydenhuollossa.

Farmakogeneettisten tutkimusten hinta ja hyvinvointialueen taloudellinen tilanne huomioiden tutkimusten laajentaminen Käypä hoito -suositusten ulkopuolelle ei ole tällä hetkellä perusterveydenhuollossa ajankohtaista. Farmakogeneettisten tutkimusten kustannusvaikuttavuus erityisesti perusterveydenhuollossa on kuitenkin tärkeä tulevaisuuden tutkimusaihe. Mikäli laajemman farmakogeneettisen testaamisen kustannusvaikuttavuudesta saadaan vahvaa näyttöä, tutkimus- ja hoitokäytännöt tulevat luonnollisesti uudelleen arvioitavaksi myös perusterveydenhuollossa.

#### Viitteet:

1. Pennanen E, Laitinen K ja Ojala R. Farmakogeneettiset testit lääkehoidon tukena. Duodecim 2021;137(5):525–32.
2. Kansallinen genomistrategia. Sosiaali- ja terveysministeriö, 2023. Saatavana verkossa: <https://valtioneuvosto.fi/documents/1271139/2013549/FIN-Genomistrategia-final-verkko.pdf>
3. Depressio. Käypä hoito -suositus. Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin ja Suomen Psykiatriyhdistys ry:n asettama työryhmä. Helsinki: Suomalainen Lääkäriseura Duodecim, 2024. Saatavana verkossa: [www.kaypahoito.fi](http://www.kaypahoito.fi)
4. Isometsä E. Farmakogeneettisen tiedon käyttö masennuslääkehoidon suunnittelussa. Käypä hoito -suosituksen näytönastekatsaus. Helsinki: Suomalainen Lääkäriseura Duodecim, 2023. Saatavana verkossa: <https://www.kaypahoito.fi/nak09838>

ja

2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

### Käsittely

### Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Valtuutettu Kajava on jättänyt aluevaltuuston kokouksessa 11.6.2024 § 42 aloitteen farmakogeneettisten testien hyödyntämisestä.

Valtuustoaloitteessa esitetään, että hyvinvointialueella selvitettäisiin, kuinka farmakogeneettisten testien hyödyt saataisiin mahdollisimman laajalti käyttöön ilman kustannusten kasvua.

Hallintosäännön 26 §:n mukaan valtuutetuilla on oikeus tehdä aloitteita hyvinvointialueen toimintaan liittyvissä asioissa. Aloitteeseen, jolla ei ole talousarviovaikutuksia ja jonka on allekirjoittanut 1–14 valtuutettua, tulee aluehallituksen antaa kirjallinen vastaus aloitteen ensimmäiselle allekirjoittajalle puolen vuoden kuluessa sen jättämisestä. Vastaus toimitetaan muille valtuutetuille vastauksen antamisesta seuraavan aluevaltuuston kokouksen esityslistan yhteydessä.

### Liitteet

- 15 Valtuutettu Kajavan valtuustoaloite Geenitestien hyödyntämiseksi / Ledamot Kajavas fullmäktigemotion: Möjligheten att dra nytta av gentester

### Oheismateriaali

### Tiedoksi Täytäntöönpano

### Päätöshistoria

130/00.00.01/2022

Aluehallitus 25.11.2024 § 193

§ 193

**Eron myöntäminen luottamustoimesta ja täydennysvaali (Drotár) (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Moisala Jarno

**Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. myöntää eron Kristiina Drotárilte aluevaalilautakunnan varajäsenen tehtävästä (sijaantulojärjestyksessä 3. varajäsen) sekä todeta luottamustoimen päättyneeksi ja

2. valita Laura Suvilehdon uudeksi varajäseneksi aluevaalilautakuntaan (sijaantulojärjestyksessä 3. varajäsen).

**Käsittely****Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

**Selostus**

Kristiina Drotár (kd.) on pyytänyt eroa aluevaalilautakunnan varajäsenen tehtävästä (sijaantulojärjestyksessä 3. varajäsen) vedoten siihen, että hän on asettumassa ehdolle vuoden 2025 aluevaaleihin.

Vaalilain 12 a § mukaan aluevaalilautakunnan jäsen tai varajäsen, joka aluevaalilautakunnalle toimitetun ehdokashakemuksen mukaan on asetettu puolueen tai valitsijayhdistyksen ehdokkaaksi aluevaaleissa, ei voi osallistua aluevaalilautakunnan työskentelyyn kyseisissä vaaleissa.

Hyvinvointialueen 75 § mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin, joka on aluevaltuusto.

Vaalilain 12 a § mukaan aluevaltuuston on asetettava hyvinvointialueelle toimikaudekseen aluevaalilautakunta. Siihen kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä sekä tarpeellinen määrä varajäseniä, joita on kuitenkin oltava vähintään viisi. Varajäsenet on asetettava siihen järjestykseen, jossa he tulevat jäsenten sijaan. Sekä jäsenten että varajäsenten tulee mahdollisuuksien mukaan edustaa

hyvinvointialueella edellisissä aluevaaleissa ehdokkaita asettaneita äänestäjäryhmiä.

### **Vaalikelpoisuus aluevaalilautakuntaan**

Vaalikelpoinen aluevaalilautakuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

- 1) asianomaisen lautakunnan alainen hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;
- 2) henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tehtäväalueella toimivan, hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa; tai
- 3) henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.

Tasa-arvolain 4 a § 1 momentin perusteella hyvinvointialueen toimielimeen tulee valita sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 %. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä, joten kiintiön on toteuduttava sekä jäsenten että varajäsenten kohdalla.

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

### **Tiedoksi Täytäntöönpano**

### **Päätöshistoria**

Aluehallitus 25.11.2024 § 194

§ 194

## **Eron myöntäminen luottamustoimesta ja täydennysvaali (Guzenina) (AV)**

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Moisala Jarno

### **Päätösehdotus**

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. myöntää eron Maria Guzeninalle aluehallituksen jäsenen sekä 1. varapuheenjohtajan tehtävästä sekä todeta edellä mainitut luottamustoimet päättyneiksi;
2. valita uuden jäsenen aluehallitukseen ja
3. valita uuden 1. varapuheenjohtajan aluehallitukseen.

### **Käsittely**

### **Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### **Selostus**

Maria Guzenina (sd.) on pyytänyt 18.11.2024 päivätyllä sähköpostillaan eroa aluehallituksen 1. varapuheenjohtajan ja aluehallituksen jäsenen luottamustehtävästään henkilökohtaisiin syihin vedoten.

Hyvinvointialuelain 75 § mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Aluevaltuusto myöntää eron aluehallituksen jäsenille.

Hyvinvointialuelain 84 § mukaan kesken toimikautta avoimeksi tulleeseen luottamustoimeen on valittava jäljellä olevaksi toimikaudeksi uusi luottamushenkilö.

### **Vaalikelpoisuus aluehallitukseen**

Hyvinvointialuelain 78 § mukaan vaalikelpoinen aluehallitukseen on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

- 1) välittömästi aluehallituksen alaisena toimiva hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;

2) hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa oleva henkilö, joka toimii 1 kohdassa tarkoitettuun tehtävään rinnastuvassa tehtävässä;

3) hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö, joka lautakunnan esittelijänä tai muuten vastaa aluehallituksen käsiteltäviksi tulevien asioiden valmistelusta;

4) henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätiössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle aluehallituksessa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.

Henkilöstön edunvalvonnasta asianomaisella hyvinvointialueella huolehtivan yhteisön hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen puheenjohtaja ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen. Vaalikelpoinen ei myöskään ole henkilö, joka yhteisön neuvottelijana tai muussa vastaavassa ominaisuudessa vastaa sen edunvalvonnasta.

Enemmistön aluehallituksen jäsenistä on oltava muita kuin hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa olevia henkilöitä.

Edellä 1 momentin 4 kohtaa ei sovelleta hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäseniin.

Tasa-arvolain 4 a §:n 1 momentin mukaan hyvinvointialueen, hyvinvointiyhtymän ja hyvinvointialueiden välisen yhteistoiminnan toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia.

## **Liitteet**

## **Oheismateriaali**

## **Tiedoksi Täytäntöönpano**

## **Päätöshistoria**

4746/01.00.00/2024

Aluehallitus 25.11.2024 § 195

§ 195

## Hyvinvointialueneuvottelujen 4.12.2024 ajankohdan ja sisällön merkitseminen tiedoksi

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):  
Vehmas Nico

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää merkitä hyvinvointialueneuvottelujen 4.12.2024 ajankohdan ja sisällön tiedoksi.

### Käsittely

### Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

#### Taustaa

Vuosittain järjestettävät lakisääteiset hyvinvointialueneuvottelut ovat keskeinen hyvinvointialueiden valtion ohjauksen mekanismi. Neuvotteluissa seurataan ja arvioidaan hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutumista sekä käsitellään hyvinvointialueille asetettuja tavoitteita sekä niihin liittyviä toimenpiteitä. Lisäksi tarkastellaan hyvinvointialueen tilannekuvaa muun muassa palvelujen ja henkilöstön saatavuuden, palvelujen uudistamisen ja talouden tasapainon saavuttamisen osalta. Vuoden 2024 osalta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen neuvottelut järjestetään 4.12.2024.

Neuvotteluista vastaavien sosiaali- ja terveysministeriön, valtiovarainministeriön ja sisäministeriön on tarvittaessa annettava hyvinvointialueelle järjestämistä ja taloutta koskevia toimenpidesuosituksia, joilla edistetään hyvinvointialueiden toiminnan vaikuttavuutta, taloudellisuutta ja tuloksellisuutta. Keskeinen osa neuvotteluja on aiempien neuvottelujen toimenpidesuosistusten toteutumisen seuranta.

#### Vuonna 2023 annettujen toimenpidesuosistusten toteutuminen

Vuonna 2023 toimenpidesuositukset sisälsivät kehotuksen vauhdittaa päätöksentekoa toiminnan ja palveluiden uudistamiseksi sekä talouden tasapainottamiseksi, keventää palvelurakennetta ja -verkkoa sekä lisättävä

digitaalisten palveluiden käyttöä ja tunnistaa, suunnitella ja toimeenpanna tarvittavat toimet vuokratyön käytön vähentämiseksi. Sisäministeriön pelastuslaitosta koskevat toimenpidesuositukset koskivat onnettomuuksien määrän vähentämistä, toimintavalmiuden kehittämistä, väestönsuojelun järjestämistä ja pelastuslaitoksen henkilöstön työoloja.

Valtioneuvoston vuoden 2023 hyvinvointialueneuvotteluissa antamien toimenpidesuositusten mukaisesti

- alue on tasapainottanut talouttaan maan kärkivauhtia ja uudistanut palveluja tehokkaasti
- aluevaltuusto on päättänyt palvelujen verkoston kehittämisen strategisista linjauksista
- alue on ottamassa käyttöön laajat digitaalisen asioinnin palvelut vuoden 2025 aikana
- vuokratyön käyttöä on vähennetty yli 70 prosenttia vuoden takaisesta ja
- alue on edesauttanut toimivien yhteistyörakenteiden muodostumista muun muassa HUS-yhtymän omistajaohjauksessa ja Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin välillä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on saavuttamassa rahoituslain mukaista kustannustasoa nopeammin kuin muut hyvinvointialueet. Tuloksen muutoksella mitattuna hyvinvointialue on talouden tasapainotuksessa Suomen kärkeä. Samanaikaisesti esimerkiksi palvelujen saatavuutta ja hyvinvointialueen henkilöstötilannetta on onnistuttu parantamaan lähes kaikissa hyvinvointialueen palveluissa. Hyvinvointialue katsoo, että päätöksenteko palvelujen uudistamiseksi on ollut tehokasta ja edesauttanut palvelujen uudistamista esimerkillisesti. Aluevaltuusto päätti palvelujen verkoston kehittämisen strategisista linjauksista 11.6.2024 § 36. Vuokratyötä on vähennetty suunnitelmallisesti, ja sitä käytettiin syyskuussa 2024 yli 70 % vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Lisäksi toimenpidesuunnitelmissa kehoitettiin Uudenmaan tasolla sovittamaan yhteen suunnitelmia talouden tasapainottamisen ja investointien osalta sekä nopeuttamaan YTA-yhteistyötä. Hyvinvointialue on omalla toiminnallaan edesauttanut toimivien yhteistyörakenteiden muodostumista muun muassa HUS-yhtymän omistajaohjauksessa. Esimerkkinä kahden hyvinvointialueen välisestä yhteistyöstä toimii yhdessä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa toteutettava yhteinen asiakas- ja potilastietojärjestelmähankinta.

### **Vuoden 2024 neuvottelujen teemat**

Vuoden 2024 hyvinvointialueneuvottelujen kaikille alueille yhteisiä teemoja ovat muun muassa muutos- ja uudistusohjelmien eteneminen ja talouden tilanne.

Kaikille alueille yhteisten arvioinnin kohteiden lisäksi ministeriöt voivat suunnata alueille sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen erityiskysymyksiä. Vuonna 2024 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle

esitettävä erityiskysymys liittyy ostopalvelujen osuuteen palvelutuotannossa ja monituottajamallin hallittuun ylläpitoon.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue hyödyntää aluevaltuuston päättämän strategiansa mukaisesti palvelujen järjestämisessä monituottajamallia. Alue on sitoutunut järjestämään palvelut kokonaistaloudellisesti. Strategiaan sisältyvien valtuustokausittaisten tavoitteiden mukaisesti pitkän aikavälin talouden tasapainotuksen keskeisiin keinoihin sisältyy monituottajamallin vaikuttava hyödyntäminen.

Palvelustrategian tavoitteiden mukaisesti monituottajamallimme perustuu asiakaslähtöisyyden, kustannustehokkuuden ja yhteiskunnallisen vastuun huomioimiselle. Toimiva monituottajamalli on keskeinen osa hankintastrategiaamme. Hyödynnämme palvelujen järjestämisessä analyysiin pohjautuen oman tuotannon lisäksi muita julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoita, ja ylläpidämme aktiivista markkinavuoropuhelua. Ohjaamme ja valvomme palvelujen laatua tiiviissä yhteistyössä palveluntuottajien kanssa.

Yhtenä alueen erityispiirteenä on Uudenmaan erilliskäyttö. HUS-yhtymällä on muun muassa tiettyihin potilasryhmiin ja varautumiseen liittyviä kansallisia erityistehtäviä, jotka tulisi huomioida nykyistä paremmin hyvinvointialueiden valtion rahoituksessa.

Vaikuttava hyvinvointialueiden talouden tasapainottaminen edellyttää muutoksia alueiden tehtäviin liittyvässä lainsäädännössä. Erityisen tärkeää on mahdollistaa monipuoliset tavat uudistaa palveluja ja saavuttaa sote-uudistuksen tavoitteet kustannustehokkain tavoin. Valtio on yhteistyössä hyvinvointialueiden kanssa toteuttanut norminpurkua, jota tulee edelleen jatkaa. Hyvinvointialue katsoo, että hyvinvointialueiden tulee olla keskeisessä roolissa merkittäviä lainsäädännön muutoksia suunniteltaessa.

## Liitteet

## Oheismateriaali

- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueneuvottelujen 2023 toimenpidesuosituksien ja vuoden 2024 neuvottelujen asialista

## Tiedoksi Täytäntöönpano

## Päätöshistoria

§ 196

## Ilmoitusasiat

### Päätösehdotus

Aluehallitus päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

### Käsittely

### Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

### Selostus

Aluehallituksen tietoon halutaan saattaa seuraavat ilmoitusasiat:

1. Aluehallituksen lautakuntaedustajien terveiset lautakuntien kokouksista

Kansalliskielilautakunta

- Edustaja: Mia Nores (kok.), henkilökohtainen varaedustaja:  
Emma-Stina Vehmanen (kok.)

Palvelut ja resurssit -lautakunta

- Edustaja: Johanna Värmälä (sd.), henkilökohtainen  
varaedustaja: Elina Kokko (sd.)

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

- Edustaja: Anna Pelkonen (kok.), henkilökohtainen varaedustaja:  
Urho Blom (kok.)

Valmius- ja turvallisuuslautakunta

- Edustaja: Johan Lassus (r.), henkilökohtainen varaedustaja:  
Veronica Rehn-Kivi (r.)

2. HUS-yhtymän yhtymähallitusedustajien terveiset yhtymähallituksen kokouksista

3. Nuorisovaltuuston edustajan katsaus nuorisovaltuuston toimintaan

4. Vammaisneuvoston pöytäkirja 9.10.2024

5. Nuorisovaltuuston pöytäkirja 29.10.2024

6. Vammaisneuvoston pöytäkirja 30.10.2024

7. Vanhusneuvoston pöytäkirja 31.10.2024

8. Henkilöstötoimikunnan pöytäkirja 23.10.2024

9. Fortum Power and Heat Oy:n vetoamus aluehallitukselle Inkoon terveysaseman palveluiden jatkumisen puolesta

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

84/90

Aluehallitus

§ 196

25.11.2024

10. Hyvinvointialueen palvelutuotannon kuukausittainen Tahti-raportti (keskeiset tunnusluvut) luettavissa verkosta osoitteesta <https://www.luvn.fi/fi/tahti>
11. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen vastaus yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolautakunnalle

## Liitteet

## Oheismateriaali

- Vammaisneuvoston pöytäkirja 9.10.2024
- Nuorisovaltuuston pöytäkirja 29.10.2024
- Vammaisneuvoston pöytäkirja 30.10.2024
- Vanhusneuvoston pöytäkirja 31.10.2024
- Henkilöstötoimikunnan pöytäkirja 23.10.2024
- Fortum Power and Heat Oy:n vetoamus aluehallitukselle Inkoon terveysaseman palveluiden jatkumisen puolesta
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen vastaus yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolautakunnalle

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 175, § 176, § 177, § 178, § 179, § 181, § 182, § 183, § 186, § 188, § 189, § 190, § 191, § 192, § 193, § 194, § 195, § 196**

### **Muutoksenhakukielto**

Edellä mainitusta päätöksestä, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hyvinvointialuelain 141 §:n mukaan hakea muutosta.

## **Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 180, § 184, § 185**

### **Oikaisuvaatimus**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä sekä laillisuus- että tarkoituksenmukaisuusperusteella.

### **Muutoksenhakuviranomainen**

Oikaisuvaatimus tehdään aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätöksestä asianomaiselle toimielimelle.

### **Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä klo 15.00 mennessä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä.

Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on julkaistu, ei oteta lukuun oikaisuvaatimusaikaa laskettaessa. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen, ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä klo 15.00 mennessä.

### **Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti ja siinä on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi

- perusteet, joilla muutosta vaaditaan
- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero
- jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

### **Oikaisuvaatimuksen toimittaminen**

Oikaisuvaatimus toimitetaan osoitteeseen:

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamo  
PL 33  
02033 LÄNSI-UUDENMAAN HYVINVOINTIALUE

Sähköposti: [kirjaamo@luvn.fi](mailto:kirjaamo@luvn.fi)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 09.00–15.00.

## Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 187

### Aluevalitus

Tähän päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksella.

Valituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksella vain se, joka on tehnyt alkuperäistä päätöstä koskevan oikaisuvaatimuksen. Mikäli alkuperäinen päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa tähän päätökseen hakea muutosta aluevalituksella myös se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) ja hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä aluevalituksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

### Valitusviranomainen

Muutosta päätöksiin haetaan Helsingin hallinto-oikeudelta.

### Valitusaika

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä.

Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on julkaistu, ei oteta lukuun valitusaikaa laskettaessa. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituskirjelmän tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituskirjelmä liitteineen tulee toimittaa hallinto-oikeudelle säädetyssä määräajassa, jotta valitus tulee vireille. Valitusasiakirjojen on oltava perillä hallinto-oikeudessa viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen kello 16.15.

### **Valituskirjelmän sisältö**

Valituskirjelmässä, joka osoitetaan valitusviranomaiselle, on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan
- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa.

Valituskirjelmä on valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen omakätisesti allekirjoitettava. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituskirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valituskirjelmään on liitettävä

- päätös, johon haetaan muutosta valittamalla, alkuperäisenä tai jäljennöksenä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

### **Valituskirjelmän toimittaminen**

Valituskirjelmä on toimitettava valitusajan kuluessa Helsingin hallinto-oikeudelle osoitteella:

Helsingin hallinto-oikeus, kirjaamo  
Radanrakentajantie 5  
00520 Helsinki

Puhelin: 029 56 42000  
Telekopio: 029 56 42079  
Sähköposti: helsinki.hao@oikeus.fi  
Virastoaika: 8.00–16.15

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Omalla vastuulla valituskirjelmän voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Omalla vastuulla valituksen voi toimittaa ennen valitusajan päättymistä myös telekopiona tai sähköpostilla. Määräajassa toimitettava asiakirja on lähetettävä ennen määräajan päättymistä lainkäyttöviranomaiselle siten, että asiakirja on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä.

### **Valituksen käsittelyn maksullisuus**

Muutoksenhakijalta peritään oikeudenkäyntimaksua tuomioistuinmaksulain (1455/2015) nojalla. Lisätietoja valituksen maksullisuudesta saa valitusviranomaiselta.