

ÄGARSTRATEGI 16 oktober 2024

Bakgrund till riktlinjerna som gäller bolaget

Uudenmaan Vammaispalvelut Oy (senare UVP) ägs av Västra Nylands välfärdsområde (33,63 %), Mellersta Nylands välfärdsområde (20,39 %), Vanda och Kervo välfärdsområde (16,00 %), Päijänne-Tavastlands välfärdsområde (12,47 %), Östra Nylands välfärdsområde (10,13 %) och Egentliga Tavastlands välfärdsområde (7,38 %). I bolagsordningen definieras bolagets verksamhetsområde och i aktieägaravtalet de frågor som aktieägarna gemensamt har avtalat.

Bolagets verksamhet omfattar Nyland, Egentliga Tavastland och Päijänne-Tavastland. Bolaget har specialiserat sig på lokallösningar och underhållstjänster för grupper med särskilda behov. Bolaget svarar för ny- och reparationsbyggande, underhåll och skötsel av fastigheter samt om upphandlings-, uthyrnings- och produktionsprocesser i anslutning till dessa i olika delområden. Utgångspunkten för planeringen av verksamheten är välfärdsområdets strategiska riktlinjer och bolagets centrala mål.

Bolagets grundläggande syfte

- Genom bolaget säkerställer de välfärdsområden som äger bolaget ett flexibelt och kostnadseffektivt sätt att ordna lokaler för sin produktion.
 - Bolagets tjänster fokuserar på lokallösningar men inom ramen för detta verksamhetsområde ingår även allmän fastighetsförvaltning, administrativ och teknisk förvaltning, underhåll av fastigheter, planering och uppföljning av ekonomin och uthyrning.
 - Bolaget producerar kostnadseffektiva specialiserade lokallösningar för socialvården, såsom hyresbostäder och verksamhetslokaler utifrån ägarnas behov.
- Specialiseringen syftar till att underlätta verksamheten för de välfärdsområden som ansvarar för serviceproduktionen, så att lokaltjänsterna beaktar både serviceproduktionens och kundernas särskilda behov.



ÄGARSTRATEGI

16 oktober 2024

Ägarnas mål för bolaget

- Som ägare förväntar sig välfärdsområdena att få avancerade och kostnadseffektiva lokallösningar, som är skräddarsydda för socialvårdens behov och underhållstjänster från bolaget. Bolaget kan erbjuda byggtjänster till sina ägare.
- Bolaget är en anknuten enhet till sina ägare (in-house). Bolagets verksamhet måste vara ekonomiskt lönsamt och ägarna förväntar sig ingen utdelning från bolaget.
- Bolaget prissätter hyrorna och tjänsterna enligt självkostnadsprincipen och på ett transparent sätt. Kostnadsberäkningen sker per verksamhetslokal och för varje lokal kan ekonomisk lönsamhet påvisas enligt upphovsprincipen med hänsyn till framtida investeringsbehov som planeras i en objektspecifik plan (PTS).
- Bolaget tar hand om lokalbeståndets kostnadseffektivitet genom att utveckla befintliga lokaler i samarbete med ägarna eller genom att bygga nya objekt eller genom att avstå från gamla objekt enligt ägarnas behov.
- Bolaget utarbetar välfärdsområdesspecifika planer för verksamheten, investeringar och ekonomin som uppdateras vid behov

Verksamhetsprinciper som definierats för bolagets verksamhet

- Ansvarsfullhet: **Hälsosamma och säkra lokaler för anställda och klienter**
- Kostnadseffektivitet: **Konkurrenskraftig prissättning och effektiv serviceproduktion**
- Mod: **Förmåga att agera smidigt och tillämpa nya processmodeller. Verksamheten är planmässigt och framåtriktad.**
- Kundorientering: **Ordandet av verksamheten baserar sig på att maximera ägarnyttan**

Utvärdering av ägarstrategin som en del av aktieägarnas samarbete

Aktieägarnas representanter samlas till aktieägarmöte minst en gång om året. På aktieägarmötet utvärderas innehållet i ägarstrategin och förverkligandet av de uppgifter och mål som ställts för bolaget. Bolagets ledning sammankallar till aktieägarmötet och bereder föredragningslistan tillsammans med aktieägarnas representanter.