



# Investeringsplan för Västra Nylands välfärdsområde 2026-2029

Välfärdsområdesfullmäktige den 10 december 2024 § X  
Välfärdsområdesstyrelsen den 4 december 2024 § X

## Innehåll

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>Välfärdsområdets investeringsplan.....</b>                           | <b>2</b>  |
| 1.1      | Investeringsplanens juridiska bakgrund.....                             | 2         |
| 1.2      | Godkännande av investeringsplanen.....                                  | 2         |
| 1.3      | Investeringsplanens förhållande till långfristig finansiering .....     | 3         |
| 1.4      | Investointisuunnitelman sisältö.....                                    | 4         |
| 1.5      | Behandling av investeringsplanen i Södra Finlands samarbetsområde ..... | 4         |
| <b>2</b> | <b>Sammanfattning av investeringsplanen 2026–2029 .....</b>             | <b>5</b>  |
| <b>3</b> | <b>Social- och hälsovårdens delplan för 2026-2029.....</b>              | <b>8</b>  |
| 3.1      | Bestående aktiva .....  | 9         |
| 3.1.1    | Byggnader.....  | 9         |
| 3.1.2    | Anskaffningar av utrustning och materiel .....                          | 9         |
| 3.1.3    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 10        |
| 3.1.4    | Övriga investeringar .....  | 14        |
| 3.2      | Avtal som motsvarar investeringarna .....                               | 14        |
| 3.2.1    | Anskaffningar av utrustning och materiel .....                          | 16        |
| 3.2.2    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 17        |
| 3.3      | Överlåtelse av egendom.....   | 17        |
| <b>4</b> | <b>Räddningsväsendets delplan för 2026-2029 .....</b>                   | <b>19</b> |
| 4.1      | Bestående aktiva .....  | 20        |
| 4.1.1    | Byggnader.....  | 20        |
| 4.1.2    | Anskaffningar av utrustning och materiel .....                          | 20        |
| 4.2      | Avtal som motsvarar investeringarna .....                               | 21        |
| 4.2.1    | Byggnader.....  | 21        |
| 4.2.2    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 22        |
| 4.3      | Överlåtelse av egendom.....   | 22        |

# 1 Välfärdsområdets investeringsplan

## 1.1 Investeringsplanens juridiska bakgrund

Välfärdsområdet ska årligen utarbeta en investeringsplan för de investeringar i välfärdsområdeskoncernen som inleds under de fyra räkenskapsperioder som följer på följande räkenskapsperiod och för finansieringen av dem.

Investeringsplanen ska innehålla uppgifter om investeringar och avtal som motsvarar investeringar. Dessutom ska investeringsplanen innehålla uppgifter om planerade överlåtelser av välfärdsområdets lokaler och fastigheter samt andra tillgångar med lång verkningstid.

Investeringsplanen består av en delplan för social- och hälsovården och en delplan för räddningsväsendet. Investeringsplanen får inte stå i strid med fullmakten att uppta lån. Välfärdsområdet ska också genom ägarstyrning se till att välfärdsområdeskoncernens investeringar eller avtal som motsvarar investeringar eller överlåtelser av tillgångar med lång verkningstid inte strider mot med den godkända delplanen. I delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet ska hänsyn tas till samarbetsavtalet mellan välfärdsområden.

Enligt 25 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021) ska delplanen för social- och hälsovården grunda sig på de riksomfattande målen för social- och hälsovården och på befolkningens behov av service.

Enligt 11 § i lagen om ordnande av räddningsväsendet (613/2021) ska delplanen för räddningsväsendet basera sig på de riksomfattande strategiska målen samt på nationella, regionala och lokala behov och olycksrisker och andra risker.

Välfärdsområdet ska vid planeringen av investeringarna se till att fullmakten att uppta lån räcker till för att genomföra investeringarna. Statsrådet ska årligen på förslag av finansministeriet besluta om välfärdsområdenas fullmakter att uppta långfristiga lån. Välfärdsområdet får ta långfristiga lån endast för finansiering av investeringar i den godkända investeringsplanen.

## 1.2 Godkännande av investeringsplanen

Enligt 16 § i lagen om välfärdsområden ska ett förslag till investeringsplan lämnas till finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet före utgången av kalenderåret.

Social- och hälsovårdsministeriet beslutar om godkännande av delplanen för social- och hälsovården. Inrikesministeriet fattar beslut om godkännande av räddningsväsendets delplan. Ministerierna kan antingen godkänna eller avslå en delplan.

Ministerierna meddelar välfärdsområdet om godkännandet av investeringsplanen för åren 2026–2029 under våren 2025. Innan detta beslutar statsrådet om välfärdsområdets fullmakt att uppta lån 2026. Välfärdsområdet kan på vårvintern 2025 komplettera den investeringsplan som det lämnat in före utgången av 2024 innan ministeriernas godkännandeprocess på våren, om den fastställda fullmakten att uppta lån förutsätter det, eller om det finns andra ändringsbehov i välfärdsområdets investeringsplan.

Social- och hälsovårdsministeriet beslutar om godkännande av delplanen för social- och hälsovården. Inrikesministeriet fattar beslut om godkännande av räddningsväsendets delplan.

Delplanen behöver inte godkännas, om

1. man i den inte har anvisat finansiering för alla investeringar och avtal som motsvarar investeringar som ingår i den
2. den strider mot välfärdsområdenas samarbetsavtal
3. det är uppenbart att en investering med omfattande eller ekonomiskt betydande verkningar som ingår i den eller ett avtal som motsvarar investeringen kan genomföras mer kostnadseffektivt i samarbete mellan välfärdsområdena
4. det är uppenbart att en till sina verkningar omfattande eller ekonomiskt betydande investering som ingår i den eller ett avtal som motsvarar investeringen eller en sådan överlåtelse inte främjar ett kostnadseffektivt ordnande av social- och hälsovården.

### **1.3 Investeringsplanens förhållande till långfristig finansiering**

Välfärdsområdet får ta långfristiga lån endast för finansiering av investeringar enligt investeringsplanen. Statsrådet beslutar årligen på förslag av finansministeriet om välfärdsområdenas fullmakt att uppta långfristiga lån, dvs. den så kallade fullmakten att uppta lån.

Fullmakten att uppta lån kan användas under flera år, om genomförandet av investeringsprojektet förutsätter det. På detta sätt tryggas finansieringen av investeringsprojekt som periodiseras över flera år. Användningen av fullmakten att uppta lån kan också skjutas upp om investeringsprojektet överförs till följande år.

Statsrådets tidigare beslut om beräkning av fullmakterna att uppta lån beaktas i beloppet av följande års fullmakt att uppta lån. Beloppet av fullmakten att uppta lån är beroende av välfärdsområdets ekonomiska situation och lånestock. Välfärdsområdets fullmakt att uppta lån utgörs av skillnaden mellan det maximibelopp som grundar sig på välfärdsområdets kalkylmässiga låneskötselbidrag och det estimerade lånebeloppet i början av räkenskapsperioden. Beloppet av fullmakten att uppta lån kan räknas ut förenklat genom att multiplicera årsbidraget med 10, vilket beskriver det maximala

lånebeloppet och genom att från detta belopp dra av det estimerade lånebeloppet vid räkenskapsperiodens början. Som värde för årsbidraget används värdet enligt välfärdsområdets budget för året före räkenskapsperioden. Värdet kan rättas utifrån uppgifterna i uppföljningen av välfärdsområdets ekonomi. Vid beräkningen av lånebeloppet inkluderas även kortfristiga lån i lånebeloppet samt följande års amorteringar på långfristiga lån.

## **1.4 Investointisuunnitelman sisältö**

Denna investeringsplan innehåller en sammanfattningsdel samt delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet.

Investeringsplanen är innehållsmässigt indelad i investeringar, avtal som motsvarar investeringar, överlåtelser av egendom samt investeringsstöd. Investeringar och avtal som motsvarar investeringar har klassificerats i fyra olika investeringsgrupper: byggnader, utrustning och inventarier, ICT-tillgångar samt övriga investeringar.

Med investering avses anskaffning av markområden, maskiner och utrustning samt anskaffning av byggnader och ombyggnad eller genomgripande reparation av byggnader som ska tas upp i välfärdsområdets egen balansräkning. Investeringar är också övriga utgifter med lång verkningstid, såsom anskaffning av ett datasystem eller delägare eller deltagande i finansieringen av en annan sammanslutnings investering, när deltagandet är till nytta även i välfärdsområdets verksamhet. Sedvanliga underhålls- och årsreparationer av fastigheter samt eventuella reparationer av skador betraktas inte som investeringar och kan inte tas upp i balansräkningen.

Med avtal som motsvarar investeringar avses långfristiga hyresavtal för lokaler samt andra avtal där det är fråga om att förbinda sig till ett avtal som gäller flera år, exempelvis datasystemprojekt och projekt med leasing-finansiering.

## **1.5 Behandling av investeringsplanen i Södra Finlands samarbetsområde**

I delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet ska hänsyn tas till samarbetsavtalet mellan välfärdsområden. Investeringsplanen får inte strida mot samarbetsavtalet för de välfärdsområden som hör till samarbetsområdet för social- och hälsovården. Västra Nylands välfärdsområde hör till Södra Finlands samarbetsområde.

I Södra Finlands samarbetsområde har man gått igenom investeringarna tillsammans med välfärdsområdena hösten 2024. I granskningen har man preliminärt identifierat eventuella gemensamma projekt enligt tema. Under början av 2025 preciseras eventuella gemensamma projekt vid behov i fortsatta

diskussioner så att projekten kan uppdateras i välfärdsområdenas investeringsplaner innan de slutgiltigt godkänns av ministerierna.

## 2 Sammanfattning av investeringsplanen 2026–2029

Tabell 1: Sammanfattning av investeringsplanen och kalkyl över fullmakt att uppta lån 2026-2029

| Investeringsplan (1 000 euro)                                 | 2026           | 2027          | 2028          | 2029          | Totalt         |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                                       | <b>39 586</b>  | <b>25 613</b> | <b>21 558</b> | <b>19 965</b> | <b>106 722</b> |
| Byggnader   | 10 298         | 3 098         | 3 100         | 3 000         | 19 497         |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | 13 837         | 13 635        | 12 078        | 10 585        | 50 135         |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 15 050         | 8 750         | 6 250         | 6 250         | 36 300         |
| <i>varav harmonisering av klient- och patientdatasystemen</i> | 7 500          | 4 000         | 2 000         | 2 000         | 15 500         |
| Övriga investeringar  | 400            | 130           | 130           | 130           | 790            |
| <b>Avtal som motsvarar investeringarna</b>                    | <b>119 848</b> | <b>38 712</b> | -             | -             | <b>158 560</b> |
| Byggnader   | 119 848        | 38 712        | -             | -             | 158 560        |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | -              | -             | -             | -             | -              |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | -              | -             | -             | -             | -              |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>                                 | <b>70</b>      | <b>50</b>     | <b>40</b>     | <b>40</b>     | <b>200</b>     |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | 70             | 50            | 40            | 40            | 200            |
| <b>Investeringsstöd</b>                                       | -              | -             | -             | -             | -              |

| Fullmakt att uppta lån (1 000 euro)                          | 2026    | 2027  | 2028  | 2029  | Totalt         |
|--|---------|-------|-------|-------|----------------|
| Användning av fullmakt att uppta lån som överförts från 2023 | 11 790  | 9 435 | 3 000 | 3 000 | <b>27 225</b>  |
| Behov av fullmakt att uppta lån 2026 (ny)                    | 147 574 | -     | 3 540 | 800   | <b>151 914</b> |

En närmare beskrivning av investeringsprojekten ges i delplanerna.

Västra Nylands välfärdsområde har inga dotterbolag, därmed innehåller investeringsplanen inga projekt som gäller välfärdsområdeskoncernen. HUS-sammanslutningen utarbetade en egen investeringsplan i enlighet med lagen om välfärdsområden.

Västra Nylands välfärdsområde  
 Investeringsplan 2026–2029

Investeringsplanen för 2026-2029 omfattar 27,2 miljoner euro i fullmakt att uppta lån som överförts från 2023. Fullmakten berör i huvudsak investeringar i klient- och patientdatasystemet samt investeringar i digital ärendehantering och för åren 2023-2025 investeringar i ICT, säkerhet och förstagångsinredning i anslutning till hyresförbindelser som genomförs som balansräkningsinvesteringar efter förbindelseåret.

Behovet av fullmakt att uppta lån 2026 är 151,9 miljoner euro, varav 147,6 miljoner euro hänför sig till 2026 och 4,3 miljoner euro till 2028-2029.

I investeringsplanen och fullmakten att uppta lån ingår inte förnyelser av hyresavtal som enligt införandelagen överfördes till välfärdsområdet 2023. För att förnya gällande hyresavtal behövs ingen fullmakt att uppta lån, eftersom de inte ökar verksamhetens volym och finansieringsbehovet inte ökar jämfört med nuläget. De hyresavtal som överförts till välfärdsområdet 2023 förnyas för cirka 28,9 miljoner euro (årlig hyresnivå) 2026-2029.

Planen innehåller inte heller leasingavtal för bilar och produkter, eftersom välfärdsområdets mål är att minska antalet leasingavtal från den nuvarande nivån, och därför behövs ingen ny fullmakt att uppta lån för leasingavtal.

Tabell 2: Investeringarnas kassaflöde

| <b>Finansiering av investeringar (1 000 euro)</b>               | <b>2026</b>   | <b>2027</b>   | <b>2028</b>   | <b>2029</b>   | <b>Totalt</b>  |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Investeringsutgifter  | 39 586        | 25 613        | 21 558        | 19 965        | 106 722        |
| Finansieringsandelar för investeringsutgifter                   | -             | -             | -             | -             | -              |
| Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva | -70           | -50           | -40           | -40           | -200           |
| <b>Investeringarnas kassaflöde</b>                              | <b>39 516</b> | <b>25 563</b> | <b>21 518</b> | <b>19 925</b> | <b>106 522</b> |

# **Social- och hälsovårdens delplan för 2026–2029**



### 3 Social- och hälsovårdens delplan för 2026-2029

Tabell 3: Social- och hälsovårdens delplan för 2026–2029

| Investeringsplan (1 000 euro)                                 | 2026           | 2027          | 2028          | 2029          | Totalt         |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                                       | <b>27 572</b>  | <b>20 770</b> | <b>16 828</b> | <b>16 675</b> | <b>81 845</b>  |
| Byggnader   | 3 200          | 3 000         | 3 000         | 3 000         | 12 200         |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | 8 922          | 8 890         | 7 448         | 7 295         | 32 555         |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 15 050         | 8 750         | 6 250         | 6 250         | 36 300         |
| <i>varav harmonisering av klient- och patientdatasystemen</i> | 7 500          | 4 000         | 2 000         | 2 000         | 15 500         |
| Övriga investeringar  | 400            | 130           | 130           | 130           | 790            |
| <b>Avtal som motsvarar investeringarna</b>                    | <b>113 800</b> | <b>33 000</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>146 800</b> |
| Byggnader   | 113 800        | 33 000        | -             | -             | 146 800        |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | -              | -             | -             | -             | -              |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | -              | -             | -             | -             | -              |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>                                 | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>       |
| Anskaffningar av utrustning och materiel                      | -              | -             | -             | -             | -              |
| <b>Investeringsstöd</b>                                       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>       |

Investeringsplanen för 2026–2029 säkerställer att social- och hälsovårdstjänsterna håller hög kvalitet och är jämlika i hela Västra Nyland.

Med de nya lokalerna har man förberett sig på att ersätta de gamla lokalerna och koncentrera lokalbeståndet i enlighet med planen för servicenätet. Genom förändringarna som gäller verksamhetslokaler eftersträvas bland annat bättre lokaleffektivitet och bättre funktionalitet ur ett produktionsperspektiv. Med ICT-projekten säkerställs den kritiska ICT-infrastruktur som välfärdsområdets serviceproduktion kräver samt nödvändiga system. ICT-projekten utgör en central resurs för utvecklingen av tjänsterna i framtiden bland annat genom digitala servicemodeller som tillhandahålls kunderna.

### 3.1 Bestående aktiva

#### 3.1.1 Byggnader

Västra Nylands välfärdsområde är verksam i regel i hyreslokaler och satsningarna på byggnader koncentreras till avtal som motsvarar investeringar.

Byggnadsinvesteringarna i den egna balansräkningen omfattar ombyggnader i byggnader som ägs av Västra Nylands välfärdsområde samt funktionella ändringsarbeten i hyresfastigheter som hyresgästen ansvarar för.

Tabell 4: Byggnader

| <b>Byggnader<br/>(1 000 euro)</b>               | <b>2026</b>  | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>Totalt</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ombyggnads- och reparationsarbeten på byggnader | 3 200        | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 12 200        |
| <b>Byggnader totalt</b>                         | <b>3 200</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>12 200</b> |

#### 3.1.2 Anskaffningar av utrustning och materiel

Den största delen av de planerade utrustnings- och inventarieprojekten är investeringar i inredning av nya och ersättande lokaler samt i ICT- och säkerhetsinfrastrukturen i lokalerna.

Anskaffningar av inventarier utgör också hälso- och sjukvårdsutrustning och -maskiner. Under de kommande åren förnyas vårdenheter inom tandvården. Även räddningsverkets anskaffningar av utrustning för prehospita akutsjukvård ingår i delplanen för social- och hälsovården. Under åren 2026–2029 planerar man att skaffa defibrillatorer och annan akutvårdsutrustning till räddningsverket som ersättningsinvesteringar. Utöver dessa har man förberett sig på att skaffa ambulanser och en fältledningsbil för den prehospita akutsjukvården.

Tabell 5: Anskaffningar av utrustning och inventarier

| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och<br/>inventarier (1 000<br/>euro)</b> | <b>2026</b>  | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>Totalt</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Fordonsmateriel   | 880          | 800          | 1 000        | 1 000        | 3 680         |
| Förstagångsinredning  | 750          | 1 660        | 1 460        | 900          | 4 770         |
| Övrig utrustning och inventarier  | 1 210        | 1 220        | 1 220        | 1 200        | 4 850         |
| IKT-PRODUKTER   | 3 285        | 3 140        | 1 970        | 1 640        | 10 035        |
| Sjukhusutrustning och -inventarier  | 1 657        | 780          | 778          | 1 735        | 4 950         |
| Säkerhetsanskaffningar  | 1 140        | 1 290        | 1 020        | 820          | 4 270         |
| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och materiel<br/>totalt</b>              | <b>8 922</b> | <b>8 890</b> | <b>7 448</b> | <b>7 295</b> | <b>32 555</b> |

### 3.1.3 IKT och övriga immateriella tillgångar

Investeringarna i IKT och övriga immateriella tillgångar inkluderar bland annat harmonisering av de olika klient- och patientsystemen som överförs från kommunerna till Västra Nylands välfärdsområde, digitalisering av tjänster, utveckling av robotik och artificiell intelligens och obligatoriska uppdateringar av de informationssystem som överförs samt allmänna program för välfärdsområdets förvaltning.

Tabell 6: IKT och övriga immateriella tillgångar

| <b>IKT och övriga immateriella tillgångar (1 000 euro)</b> | <b>2026</b>   | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>Totalt</b> |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| IKT-programvaror   | 15 050        | 8 750        | 6 250        | 6 250        | 36 300        |
| <b>IKT och övriga immateriella totalt</b>                  | <b>15 050</b> | <b>8 750</b> | <b>6 250</b> | <b>6 250</b> | <b>36 300</b> |

Tabell 7: Närmare specifikation av ICT-projekten enligt den digitala vägkartans projektkorgar

| <b>Strategikorg<br/>1 000 euro</b>                   | <b>YTA-luokitus</b>                              | <b>2026</b>   | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>Totalt</b> |
|--|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Digital ärendehantering                              | Digitala tjänster                                | 2 000         | 1 000        | 1 000        | 1 000        | 5 000         |
| Teknologi som förs hem                               | Digitala tjänster                                | 300           | 300          | 300          | 300          | 1 200         |
| Grundsystem  | Klient- och patientdatasystem och integrationer  | 7 500         | 4 000        | 2 000        | 2 000        | 15 500        |
| Grundsystem  | Planering och optimering av resurser             | 500           | 200          | 200          | 200          | 1 100         |
| Grundsystem  | Övriga grundsystem                               | 3 000         | 1 500        | 1 000        | 1 000        | 6 500         |
| Vardagens smidighet                                  | Robotik, artificiell intelligens, automatisering | 500           | 500          | 500          | 500          | 2 000         |
| Vardagens smidighet                                  | Datasäkerhet                                     | 250           | 250          | 250          | 250          | 1 000         |
| Vardagens smidighet                                  | Övriga investeringar                             | 500           | 500          | 500          | 500          | 2 000         |
| Kunskapsbaserad ledning                              | Informationsledning                              | 500           | 500          | 500          | 500          | 2 000         |
| <b>IKT och övriga immateriella tillgångar totalt</b> |  | <b>15 050</b> | <b>8 750</b> | <b>6 250</b> | <b>6 250</b> | <b>36 300</b> |

Granskningsperioden för ICT-investeringar 2026–2029 fortsätter att verkställa de utvecklingsteman som ingår i välfärdsområdets servicestrategi. I fråga om ICT-tjänster och digitala tjänster betonar servicestrategin fyra prioriterade områden:

- Digital ärendehantering
- Teknologi som förs hem
- Utveckling av bassystemen
- Vardagens smidighet

Prioriteringar som genomsyrar hela välfärdsområdet är dessutom:

- Ledning genom information och analys
- Utveckling av servicenätet

I koordineringen av ICT-investeringarna i samarbetsområdet lyftes utkast till ovanstående huvudteman fram som särskilda samarbetsteman för välfärdsområdena, Helsingfors och HUS-sammanslutningen:

- Digitala tjänster
- Klient- och patientdatasystemen samt integrationer
- Planering och optimering av resurser
- Artificiell intelligens
- Datasäkerhet

### **Prioriterat område för digital ärendehantering**

En central prioritering i utvecklingen är att främja och lyfta fram digital ärendehantering som det primära kontaktsättet före 2026. Detta mål är också i linje med de nationella målen i regeringsprogrammet och uppfyller både kundernas och personalens förväntningar.

Det primära investeringsobjektet kommer att vara vidareutvecklingen av den enhetliga plattformen för ärendehantering som tas i bruk 2025. Inom ramen för samarbetsområdet kan man granska gemensamma projekt till exempel i skapandet av vårdvägar samt i informationsöverföringen och den enhetliga ärendehanteringens mellan specialistsjukvården och primärvården.

Samarbetet mellan välfärdsområdena ökar snabbt när de har genomfört anskaffningarna för plattformen. I det södra samarbetsområdet pågår på motsvarande sätt samarbetsprojekt och investeringarna ger stor nytta.

### **Teknologi som förs hem**

Det ökade servicebehovet i synnerhet inom tjänsterna för äldre förutsätter ett omfattande införande av teknik samt att man möjliggör ett tryggt boende hemma så länge som möjligt och stöder tjänster som tillhandahålls i hemmet.

Investeringsobjekt som redan är under beredning och som hör till temat är bland annat:

- Traditionella besök kompletteras av distansomsorgens videotjänster
- Automater för läkemedelsdosering
- Elektroniskt dörröppning

Prioriteringen under de närmaste åren ligger också på verksamhetsmodeller för olika typer av innovationssamarbete för att påskynda införandet av ny välfärdsteknik som ännu befinner sig i ett tidigt skede. Helheten är också starkt kopplad till digital ärendehantering.

Även om motsvarande projekt planeras i stor utsträckning nationellt utgör temat inte en särskild prioritering inom samarbetsområdena.

### **Utveckling av bassystemen**

Bassystemen som helhet är den största investeringshelheten under de närmaste åren. Temat strävar efter att bygga upp grundläggande lösningar och tjänster som möjliggör och påskyndar servicestrategin, i stor utsträckning också genom att korrigera den splittrade och ineffektiva helheten efter genomförandet av social- och hälsovårdsreformen. Alla lösningar kunde inte genomföras eller konkurransutsättas effektivt i beredningsskedet.

Det största enskilda projektet är att förnya, harmonisera och integrera klient- och patientdatasystemen. Helheten är redan i konkurransutsättningskedet och det stegvisa ibruktagandet inleds 2025. Harmoniseringen av klient- och patientdatasystemen kräver betydande investeringar i byggandet av såväl nya system som driftsmiljöer samt i integrationen och definitionen av verksamhets sätt och utbildningen. Även migrationen och arkiveringen av uppgifter i de system som slopas utgör en stor del av den totala investeringen. Å andra sidan eftersträvas betydande besparingar genom harmoniseringen av klient- och patientdatasystemen, vilket i serviceproduktionen möjliggör stordriftsfördelar över de gamla systemgränserna, enhetliga indikatorer och ledning samt klart lägre underhålls-, stöd- och utvecklingskostnader.

Andra centrala prioriteringar för bassystemhelheter för de närmaste åren är bland annat:

- Modernisering av arbetsskiftesplaneringen, där man strävar efter en snabbare, mer automatisk och centraliserad lösning än tidigare för att avsevärt kunna minska det arbete som går åt till planeringen, öka tillfredsställelsen bland arbetstagarna och möjliggöra en omfattande analys och optimering.

- Analys av produktionssätten inom ekonomi- och personalförvaltningen och utgående från dessa göra eventuella investeringar i syfte att höja kostnadseffektiviteten och automationsgraden.
- Utvecklingen av lösningar för serviceadministrationen i syfte att öka kostnadseffektiviteten och automationsgraden.

I temat för bassystemen har man identifierat flera samarbetsutkast på samarbetsområdesnivå såväl i projektet för klient- och patientdatasystemen, arbetsskiftesplaneringen som i utvecklingen av ekonomi- och personalförvaltningen. Dessa samarbetsutkast främjas redan i flera gemensamma projekt.

### **Förbättring av smidigheten i vardagen**

När social- och hälsovårdsreformen verkställdes hann man inte genomföra annat än de allra nödvändigaste ändringsarbetena. I välfärdsområdet överfördes genom överlåtelse av rörelse grundläggande lösningar i mycket olika livscykelkedan, av vilka en del redan är föråldrade och störningsbenägna. Tätä kehitystyötä jatketaan lähivuosina.

- Vi korrigerar problem i vardagen efter överlåtelsen: processer, verksamhetsmodeller, föråldrad och störningsbenägen teknik
- Vi utnyttjar de skalfördelar som reformen medfört och förbättrar kvaliteten och kostnadseffektiviteten.
- Investeringar i grundläggande informationstekniklösningar i syfte att höja kostnadseffektiviteten och automationsgraden
- Ett omfattande införande av artificiell intelligens, robotik och smart automation under de närmaste åren.
- Lösningar för informationssäkerhet, beredskap och förberedelser

Särskilda samarbetsutkast i koordineringen i samarbetsområdet är försök med artificiell intelligens och en gemensam utveckling av produktionslösningar. Samarbetsområdet omfattar också informationssäkerhet och gemensamt beredskapsarbete.

Utnyttjandet av artificiell intelligens har blivit en utvecklingsprioritet för alla välfärdsområden. I Västra Nyland har man inlett ett program för artificiell intelligens där man i stor utsträckning samarbetar med andra välfärdsområden i fråga om bästa praxis, konsekvens- och riskbedömningar samt teknologier. I framtiden kommer samarbetet att intensifieras även i fråga om de egentliga investeringarna, men för närvarande är arbetet ännu i inledningsskedet.

### **Tema för kunskapsbaserad ledning**

Uppbyggandet av grundläggande lösningar och kompetens för kunskapsbaserad ledning inleddes genast när välfärdsområdet startade sin verksamhet. Avsikten är

att fortsätta detta arbete under de närmaste åren och utvidga såväl de indikatorer som används som kunskapens mängd och omfattning. Arbetet är särskilt viktigt som en del av reformen av bassystemen för att säkerställa kontinuiteten.

Temat är ett av prioriteringarna inom samarbetsområdet och den tekniska kompetensen byggs upp på samarbetsområdesnivå.

### Utveckling av servicenätet

De egentliga lokalitetsinvesteringarna behandlas på annat håll i denna investeringsplan, men de ICT-investeringar som hör till dem ingår i ICT-investeringshelheten. Investeringsutkast i anslutning till lokaler är bland annat investeringar i utrustning, datakommunikation och AV som gäller inredning och förbättring av nya lokaler.

#### 3.1.4 Övriga investeringar

Till övriga investeringar hör aktier och andelar som förvärvas till Västra Nylands välfärdsområde. I övriga investeringar har det gjorts en allmän reservering för eventuella aktieteckningar. I de övriga investeringarna ingår också en reservering för att utvidga laddningsinfrastrukturen för elfordon.

Tabell 8: Övriga investeringar

| Muut investoinnit<br>(1 000 euroa) | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | Totalt     |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Övriga investeringar               | 400        | 130        | 130        | 130        | 790        |
| <b>Övriga investeringar totalt</b> | <b>400</b> | <b>130</b> | <b>130</b> | <b>130</b> | <b>790</b> |

### 3.2 Avtal som motsvarar investeringarna

Med avtal som motsvarar investeringar avses långfristiga hyresavtal för lokaler samt andra avtal där det är fråga om att förbinda sig till ett avtal som gäller flera år, exempelvis datasystemprojekt och materielanskaffningar med leasingfinansiering.

I avtal som motsvarar investeringar specificeras det ekonomiska helhetsansvaret under projektens hela livscykel enligt förbindelseåren.

#### Byggnader

Planen för välfärdsområdets lokalitetsprojekt har utarbetats utifrån servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut och utifrån identifierade behov av ändringar i lokalitetsbeståndet samt regionala utvecklingsdrivkrafter. Lokalitetsinvesteringarna grundar sig på uppnåendet av målen i servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut. I lokalitetsprojekten har man beaktat de riktlinjer för utvecklingen av servicenätverket som presenteras i servicestrategin

Västra Nylands välfärdsområde  
Investeringsplan 2026–2029

per servicehelhet. Välfärdsområdesfullmäktige beslutade om välfärdsområdets servicenät våren 2024. Avsikten är att behandla och besluta om ett mer detaljerat lokalitetsprogram i slutet av 2024.

Västra Nylands välfärdsområde verkar i huvudsak i hyreslokaler. I investeringsplanen presenteras för hyreslokalerna det totala hyresansvarsbeloppet för nya lokaler under förbindelseåret för projektet. Vid fastställandet av värdet på lokalitetsprojekt har projektens nettoeffekter inte beaktats.

Förbindelserna i avtal som motsvarar investeringar koncentreras till åren 2025–2027. År 2026 har man planerat att ingå förbindelser till ett sammanlagt värde av 113,8 miljoner euro och 2027 till ett värde av 33,0 miljoner euro. Objekt som motsvarar dessa tas i bruk under 2028–2029. Dessutom finns det förbindelser på 109,6 miljoner euro utanför denna investeringsplan för 2025.

Tabell 9: Byggnader enligt förbindelseåret

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2026           | 2027          | 2028 | 2029 | Totalt         |
|---------------------------|----------------|---------------|------|------|----------------|
| SOTE-tilat                | 75 000         | 33 000        | -    | -    | 108 000        |
| Serviceboende             | 38 800         | -             | -    | -    | 38 800         |
| Övriga lokaler            | -              | -             | -    | -    | -              |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>113 800</b> | <b>33 000</b> | -    | -    | <b>146 800</b> |

Tabell 10: Byggnader enligt ibruktagningsåret (informationsuppgift)

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2026         | 2027 | 2028          | 2029          | Totalt         |
|---------------------------|--------------|------|---------------|---------------|----------------|
| SOTE-tilat                | 3 000        | -    | 72 000        | 33 000        | 108 000        |
| Serviceboende             | -            | -    | 10 000        | 28 800        | 38 800         |
| Övriga lokaler            | -            | -    | -             | -             | -              |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>3 000</b> | -    | <b>82 000</b> | <b>61 800</b> | <b>146 800</b> |

## Kampuskehitys

Välfärdsområdets nätverk av verksamhetsställen utvecklas per campus. Campusutvecklingsprojekten svarar på hälsostationstjänsternas, mun- och tandvårdens och familjecentertjänsternas samt sjukhustjänsternas behov. Den campusliknande utvecklingen möjliggör flexibel planering och genomförande av lokalitetsbeståndet.

I enlighet med servicesstrategin är hälsostationerna, mun- och tandvården samt familjecentralstjänsterna, dvs. tjänsterna för barn, unga och familjer, starkt närvarande i befolknings- och servicekoncentrationerna. Hälsostationsverksamhetens och familjecentralernas basservice som används



upprepade gånger är närservice, och deras bättre tillgänglighet än till andra tjänster säkerställs via flera kanaler som en kombination av verksamhetsställen, digitala tjänster och mobila tjänster.

Målet för sjukhustjänsterna är att bilda enheter där tjänsterna även i framtiden kan produceras på ett högklassigt och effektivt sätt. Hemsjukhuset och andra mobila tjänster utvecklas så att de motsvarar behoven. Utgångspunkten är att man avstår från separata små enheter.

Campusutvecklingsplanerna på projektnivå och placeringen av objekten ska preciseras i slutet av året i det mer detaljerade lokalitetsprogram som läggs fram för beslutsfattande.

### **Serviceboende**

Enligt riktlinjerna i servicesstrategin kommer man inom boendeservicen att lätta på servicestrukturen genom att ändra institutionsvården till långvarigt serviceboende med heldygnsomsorg och genom att öka det gemensamma boendet. Boendeservicen för äldre placeras regionalt med beaktande av enheternas kostnadseffektivitet. Inom funktionshinderservicen ökas den egna produktionen som en del av anpassningen av ekonomin, eftersom enhetskostnaderna för den egna produktionen är lägre än för köpta tjänster.

I de lokalitetsprojekt som planeras för 2026-2029 ingår en reservering för två boendeenheter.

### **Övriga objekt**

I lokalitetsprojekten har man förberett sig på ändringsbehov i de nuvarande lokalerna. Dessa gör det möjligt att ta i bruk nya verksamhetsmodeller genom att ändra funktionaliteten i de nuvarande lokalerna.

#### **3.2.1 Anskaffningar av utrustning och materiel**

I avtal som motsvarar investeringar ingår också leasingfinansierad utrustning och maskiner. Målet är att minska antalet fordon och samtidigt antalet leasingavtal jämfört med den nuvarande nivån. Leasingförbindelserna antas minska från den nuvarande nivån under de kommande åren. Man antar inte heller att leasingförbindelser för arbetsstationer stiger från nuvarande nivå. När förbindelserna minskar behövs ingen ny fullmakt att uppta lån för leasingavtal. Investeringsplanen 2026-2029 innehåller inga budgeterade förbindelser för utrustnings- och inventarieanskaffningar.

Tabell 11: Anskaffningar av utrustning och materiel

| <b>Laite- ja kalustohankinnat (1 000 euroa)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Totalt</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|

|  |   |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|---|
| <b>Anskaffningar av utrustning och materiel totalt</b> | - | - | - | - | - |
|--|---|---|---|---|---|

### 3.2.2 IKT och övriga immateriella tillgångar

Till avtal som motsvarar investeringar hör också långsiktiga ICT-avtal och andra avtal om immateriella tillgångar. Inga investeringsprojekt har identifierats i denna investeringsgrupp.

Tabell 12: IKT och övriga immateriella tillgångar

| <b>IKT och övriga immateriella tillgångar (1 000 euro)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Totalt</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>IKT och immateriella tillgångar totalt</b>              | -           | -           | -           | -           | -             |

### 3.3 Överlåtelser av egendom

Överlåtelser av egendom omfattar försäljning av utrustning som införskaffats i balansräkningen när utrustningen ersätts med ny utrustning. I investeringsprogrammet har inga inkomster från överlåtelse av egendom identifierats.

Tabell 13: Överlåtelser av egendom

| <b>Överlåtelser av egendom (1 000 euro)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Totalt</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Överlåtelser av egendom totalt</b>       | -           | -           | -           | -           | -             |

## **Räddningsväsendets delplan för 2026–2029**

## 4 Räddningsväsendets delplan för 2026-2029

Tabell 15: Räddningsväsendets delplan för 2026–2029

| <b>Investeringsplan (1 000 euro)</b>       | <b>2026</b>   | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>Totalt</b> |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                    | <b>12 013</b> | <b>4 843</b> | <b>4 730</b> | <b>3 290</b> | <b>24 877</b> |
| Byggnader                                  | 7 098         | 98           | 100          | -            | 7 297         |
| Anskaffningar av utrustning och materiel   | 4 915         | 4 745        | 4 630        | 3 290        | 17 580        |
| IKT och övriga immateriella tillgångar     | -             | -            | -            | -            | -             |
| <b>Avtal som motsvarar investeringarna</b> | <b>6 048</b>  | <b>5 712</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>11 760</b> |
| Byggnader                                  | 6 048         | 5 712        | -            | -            | 11 760        |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>              | <b>70</b>     | <b>50</b>    | <b>40</b>    | <b>40</b>    | <b>200</b>    |
| Anskaffningar av utrustning och materiel   | 70            | 50           | 40           | 40           | 200           |
| <b>Investeringsstöd</b>                    | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>      |

Genom investeringsplanen för Västra Nylands välfärdsområde 2026–2029 säkerställs att räddningsväsendets tjänster håller hög kvalitet och är jämlika i hela Västra Nyland. Genom att förnya utrustningen och inventarierna säkerställer man att räddningsväsendet har moderna och fungerande fordon. Gamla lokaler ersätts med nya och brandstationsnätverket utökas, vilket garanterar att tjänsterna är jämlika i hela välfärdsområdet.

## 4.1 Bestående aktiva

### 4.1.1 Byggnader

I investeringar i byggnader ingår byggnader och områden som räddningsverket använder. Man har förberett sig på att bygga Otnäs brandstation 2026. Investeringsplanen innehåller också i liten utsträckning till exempel en ökning i laddinfrastrukturen för elbilar. Investeringarna omfattar dessutom sådana funktionella förbättringar i hyresfastigheterna som hyresgästen ansvarar för, för att lokalerna ska fungera i serviceanvändningen.

Tabell 16: Byggnader

| Byggnader<br>(1 000 euro)                            | 2026         | 2027      | 2028       | 2029     | Totalt       |
|--|--------------|-----------|------------|----------|--------------|
| Byggnader  | 7 000        | -         | -          | -        | 7 000        |
| Ändrings- och<br>förbättringsarbeten på<br>byggnader | 98           | 98        | 100        | -        | 297          |
| <b>Byggnader totalt</b>                              | <b>7 098</b> | <b>98</b> | <b>100</b> | <b>-</b> | <b>7 297</b> |

### 4.1.2 Anskaffningar av utrustning och materiel

Anskaffningen av utrustning och inventarier omfattar fordon och anordningar som är avsedda för räddningsverkets bruk och som i huvudsak är ersättningsinvesteringar som upprätthåller den nuvarande kapaciteten. Under åren 2026–2029 har man planerat att skaffa oljebekämpningsbåtar som ersätter det föråldrade materielbeståndet samt annan oljebekämpningsmateriel till räddningsverket. Fordonsanskaffningarna omfattar bland annat tunga släcknings- och tankbilar samt tankförsedda släckningsfordon. Anskaffningarna av lättare fordon omfattar till exempel terrängfordon och fordon som lämpar sig för körning på områden med tjälskador samt lätta lastbilar. Övriga materielanskaffningar omfattar anskaffningar av gymutrustning för personalens övningsbruk samt annan materiel som är avsedd för räddningsbruk.

Tabell 17: Anskaffningar av utrustning och materiel

| Anskaffningar av<br>utrustning och materiel<br>(1 000 euro)    | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | Totalt        |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Fordonsmateriel  | 2 140        | 3 920        | 3 530        | 3 000        | 12 590        |
| Förstagångsinredning   | 20           | -            | 110          | -            | 130           |
| Övrig materiel   | 2 660        | 630          | 790          | 120          | 4 200         |
| IKT-produkter  | 65           | 65           | 140          | 140          | 410           |
| Säkerhetsanskaffningar   | 30           | 130          | 60           | 30           | 250           |
| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och materiel<br/>totalt</b> | <b>4 915</b> | <b>4 745</b> | <b>4 630</b> | <b>3 290</b> | <b>17 580</b> |

## 4.2 Avtal som motsvarar investeringarna

I avtal som motsvarar investeringar specificeras årligen ett eurobelopp, vilket är de olika projektens ekonomiska helhetsansvar för välfärdsområdet under förbindelseåret för projekten.

### 4.2.1 Byggnader

Till avtal som motsvarar investeringar hör hyresavtal för nya lokaler. Västra Nylands välfärdsområde verkar i huvudsak i hyreslokaler. I investeringsplanen presenteras det totala hyresansvarsbeloppet för nya lokaler för det år då lokalen ska tas i bruk.

Räddningsväsendets servicenät utvecklas i enlighet med beslutet om servicenivån. Investeringsplanen för 2026–2029 grundar sig på räddningsväsendets servicenivåbeslut som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige och som är i kraft 2024–2026. I lokalitetsprojekten har man förberett sig på brandstationsprojekten i Masaby och Veikkola.

Tabell 18: Byggnader enligt förbindelseår

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2026         | 2027         | 2028     | 2029     | Totalt        |
|---------------------------|--------------|--------------|----------|----------|---------------|
| Byggnader                 | 6 048        | 5 712        | -        | -        | 11 760        |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>6 048</b> | <b>5 712</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>11 760</b> |

Tabell 19: Byggnader enligt ibruktagningsåret (informationsuppgift)

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2026     | 2027     | 2028         | 2029         | Totalt        |
|---------------------------|----------|----------|--------------|--------------|---------------|
| Byggnader                 | -        | -        | 6 048        | 5 712        | 11 760        |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>6 048</b> | <b>5 712</b> | <b>11 760</b> |

#### 4.2.2 IKT och övriga immateriella tillgångar

Till avtal som motsvarar investeringar hör också långsiktiga ICT-avtal och andra avtal om immateriella tillgångar. Inga investeringsprojekt har tills vidare identifierats i denna investeringsgrupp.

Tabell 20: ICT och övriga immateriella tillgångar

| <b>IKT och övriga immateriella tillgångar (1 000 euro)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Totalt</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>IKT och immateriella tillgångar totalt</b>              | -           | -           | -           | -           | -             |

#### 4.3 Överlåtelser av egendom

Överlåtelser av egendom omfattar försäljning av utrustning som införskaffats i balansräkningen när utrustningen ersätts med ny utrustning. Summat koostuvat omaisuuden jäljellä olevasta tasearvosta.

Tabell 21: Överlåtelser av egendom

| <b>Överlåtelser av egendom (1 000 euro)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Totalt</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Överlåtelser av egendom totalt</b>       | <b>70</b>   | <b>50</b>   | <b>40</b>   | <b>40</b>   | <b>200</b>    |