

Välfärdsområdesstyrelsen 16.12.2024

## Givande av utlåtande om utkastet till Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:s strategi

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):  
Rajahalme Ville  
Pallaskivi Ilkka  
Ojaniemi Pasi

### Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi liitteenä olevan Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n strategialuonnoksen,
2. lausua strategialuonnoksesta seuraavasti:

Strategialuonnoksen fokusalueiksi määritellyt Kestävä kumppanuus, Meidän Puro ja Tuottavuuden tuplaus sekä näiden osatavoitteet ovat relevantisti määritelty kattamaan oleelliset kehityskohteet yhtiön nykyisessä palvelu- ja liiketoiminnassa.

Strategia sisällöltään noudattaa osakkaiden esiintuomia painotuksia, jotka keskittyvät erityisesti tuottavuuden parantamiseen hintakilpailukyvyyn varmistamiseksi. Lisäksi osakkaille tärkeinä kokonaisuuksina on strategiaan tuotu mukaan tehokkaan tuotevalikoiman varmistaminen, palveluiden toimitusvarmuuden vahvistaminen mahdollisissa poikkeusoloissa sekä eri vastuullisuus näkökulmien huomioimisen liiketoiminnassa.

Esitetyn strategian mukaisesti yhtiö tulisi tulevaisuudessa keskittymään erityisesti sote-toimijoihin, mikä osaltaan tukee tuottavuuden parantamista sekä mahdollistaisi yhtiön toiminnan jatkuvuuden turvaamisen mahdollisen inhouse-sääntelyn kiristymisen myötä. Yhtiön omistuksen keskittyminen johtaisi kokonaisuudessaan osakkaiden määrän vähentymiseen, joka osaltaan vahvistaisi hyvinvointialueen määräysvallan käyttöä yhtiöön. Omistuksen keskittymisestä huolimatta yhtiön palveluiden myyntivolyymi ei kuitenkaan oleellisesti pienentyisi sillä valtaosa liikevaihdosta, yli 90 prosenttia, muodostuu sote-omistajien ostoista. Yhtiön tuotantovolyymien säilyminen korkealla tasolla on kriittinen tekijä palveluiden tuottavuuden ja kustannustehokkuuden kannalta. Tämä on tärkeä huomioida yhtiön strategisten lähtökohtien määrittelyssä ja myöhemmin strategian toimeenpanossa.

Yhteenvetona voidaan todeta esitetyn strategialuonnoksen olevan kokonaisuudessaan kannatettava sen edistäessä yhtiön toiminnan kehittymistä sekä operatiivisen tuotannon että hyvinvointialueen omistajaohjauksen näkökulmasta.

3. nimetä hyvinvointialueen edustajaksi talousjohtaja Ville Rajahalmeen ja tukipalvelujohtaja Pasi Ojaniemen 18.12.2024 järjestettävään osakaskokoukseen ja

4. todeta, että edustajien toimiohje on kuvattu päätöksen kohdassa 2.

## Behandling

## Beslut

## Redogörelse

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n (myöhemmin yhtiö) osakas ja on hankkinut yhtiöltä tekstiilihuollonpalveluja vuodesta 2023 alkaen. Ostojen määrä yhtiöltä vuosittain on ollut n. 0,8 milj. euroa, joka vastaa noin 25 prosenttia kaikista hyvinvointialueen hankkimista tekstiilivuokrauksen palveluista.

Yhtiö tarjoaa korkean hygieniatasoa vaativia tekstiilihuollon palveluita, kuten pesulapalveluita, tekstiilien vuokrausta ja hankintapalveluita, erilaisia tekstiilien huoltopalveluita sekä tekstiilien tilaus ja logistiikkapalveluita. Yhtiö tuottaa palveluja osakkailleen sidosyksikköasemassa. Yhtiön pääomistajia ovat HUS-yhtymä ja Varsinais-Suomen hyvinvointialue. Tämän lisäksi yhtiöllä on useita pienomistajia hyvinvointialueista kuntiin ja kuntayhtymiin. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus yhtiössä on 1,9 prosenttia.

Yhtiö on hyvinvointialueelle strategisesti tärkeä kumppani tekstiilihuollon järjestämisessä, sillä yhtiön palvelut ovat hinnoittelultaan kilpailukykyisiä, yhtiön palveluiden toimitusvarmuus on hyvä ja poikkeusoloihin varautuminen tuotannon häiriötilanteissa korkealla tasolla.

Kumppanuuden tehokkuuden varmistamiseksi hyvinvointialueen on yhtiön osakkaana tärkeä lausua yhtiön strategiasta, mikä määrittelee tulevien vuosien painopisteet yhtiön liiketoiminnan ja palvelujen kehittämiseksi.

Valmisteltu strategialuonnos on jatkoa yhtiön palveluiden kehittämiseksi, erityisesti kustannustehokkuuden kasvattamiselle. Yleisesti strategiassa on tunnistettu kolme toiminnallista fokusaluetta, joita on konkretisoitu seitsemällä eri osatavoitteella. Tuottavuuden parantamisen lisäksi fokusalueet keskittyvät kestävään kumppanuuteen ja yhtiön kehittämiseen työpaikkana. Strategialuonnos on kuvattu tarkemmin liitteessä.

Strategialuonnoksen sisällöt perustuvat syksyn 2024 aikana käytyihin keskusteluihin osakkaiden kanssa. Yhtiön esittämä strategialuonnos on määrä saada omistajien päättävien toimielinten käsittelyyn ennen yhtiön kutsumaa osakaskokousta 18.12.2024. Yhtiön hallituksen on määrä vahvistaa strategia osakaskäsittelyn jälkeen tammikuussa 2025.

Toimivalta

Hallintosäännön 42 §:n kohdan 6 mukaan aluehallitus vastaa hyvinvointialuekonsernin omistajaohjauksesta. Edellä mainitun perusteella on aluehallituksen tehtävänä päättää omistajastrategian hyväksymisestä.

## Bilaga

- 1 Luonnos Puro tekstiilipalvelut Oy:n omistajastrategiaksi EI JULKINEN

**Tilläggsmaterial**

**För kännedom**

**Verkställighet**

**Beslutshistoria**