

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Petja Harakka, hallintojohtaja
PL 46
05800 Hyvinkää

*Vastaus Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen esittämään kannanottopyyntöön
"Kannanottopyyntö / Sote-yhteishankintayhtiön perustamisselvityksen
tekeminen"*

Kannanotto sote-yhteishankintayhtiötä koskevaan selvitykseen mukaan lähtemisestä

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen 26 aluevaltuutettua esittää selvityksen käynnistämistä koskien sosiaali- ja terveydenhuollon hankintoihin keskittyvän yhteishankintayhtiön perustamista. Yhteishankintayhtiön perustamista perustellaan yhteishankintojen taloudellisilla säästöillä, henkilöresurssien ja ulkopuolisten konsulttiresurssien säästämällä, yhteisellä toimittaja- ja sopimushallinnalla sekä henkilöstön ammatillisella kehittämisellä ja urapolulla.

Taloudelliset säästöt

Hyvinvointialueet voivat hyödyntää jo nyt kattavasti yhteishankintayhtiöiden toimintoja kuten esimerkiksi Hansel Oy:tä yhteishankintoja ja hankintojen tukitoimintoja. Näiden kautta voidaan saavuttaa jo nyt taloudellisia ja toiminnallisia säästöjä.

Hyvinvointialueilla on jatkossakin käytössä myös muita yhteistyötapoja kuin uuden yhteishankintayhtiön perustaminen. Uudenmaan hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä tekevät jo nyt tiivistä

yhteistyötä hankintojen ja hankintoihin liittyvien toimintojen osalta. Uudenmaan hyvinvointialueet, Helsinki ja HUS-yhtymä ovat tehneet, ja tekevät jatkossakin, yhteishankintoja. Esimerkiksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on tehnyt HUS-yhtymän kanssa yhteishankintoja liittyen terveydenhuollon tarvikkeisiin sekä yhteistyötä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa ICT-järjestelmiin liittyvissä hankinnoissa. Lisäksi Uudenmaan hyvinvointialueilla, Helsingin kaupungilla ja HUS-yhtymällä on hankinnan verkosto, joka tapaa lähes kuukausittain.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue nostaa esiin myös sen, että hyvinvointialueella hankintojen toimintamalliin kuuluvat myös epäsuorien hankintojen toteuttaminen. Vuonna 2024 40 % kilpailutuksista oli muita kuin sote-hankintoja. Nämä hankinnat tulisi esitetyn yhtiön perustamisen jälkeenkin järjestää kustannustehokkaasti hyvinvointialueen toimesta.

Sopimus- ja toimittajahallinta perustuvat osapuolten väliseen vahvaan yhteistyöhön ja luottamukseen. Tämä edellyttää pitkäjänteistä yhteistyötä, avointa keskustelua ja luottamuksen rakentamista, jotta toimittajan kanssa päästään yhteisiin tavoitteisiin tai voidaan luoda uusia tuotantomalleja ja ratkaisuja. Näin ollen hyvinvointialueen on jossain määrin varmistettava jatkuva keskustelu niin markkinoiden kuin toimittajienkin kanssa mahdollisesta perustettavasta yhtiöstä huolimatta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella hankinnan toimintamalliin kuuluu vastata myös muista kuin kilpailutukseen ja sopimus- ja toimittajahallintaan

liittyvistä tehtävistä. Keskitetty hankintatoimi on päivittäinen strateginen kumppani palvelualueiden johdolle ja tukee muun muassa tuotannollisten muutosten valmistelussa. Hankinnan toimintamalliin kuuluu myös laatia tuotantotapa-analyysejä ja kategoriastrategioita sekä koota tietoa kustannuksista, palvelutarpeista ja vaikuttavuudesta palvelutuotantotapojen suunnittelun ja ennakkoinnin tueksi. Hyvinvointialue katsookin, että strategista hankintatoimea on haastava erottaa omasta organisaatiosta ja ulkoistaa se toiselle osapuolelle. Strateginen hankintatoimi antaa myös omalle henkilöstölle mahdollisuuden kehittyä hankintatoimen eri osa-alueiden syväosaajaksi.

Henkilöstö ja henkilöresurssit

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on johdonmukaisesti tehostanut hankintahenkilöstön henkilöresurssien käyttöä ja hankkii kilpailutuksia varten konsultointipalvelua ainoastaan, mikäli hankinnan kohde edellyttää erityistä substanssiosaamista. Hyvinvointialue on tehnyt kustannusanalyysiä hankintahenkilöstön käytöstä ja todennut oma tuotannon olevan lähtökohtaisesti kustannustehokkaampaa kuin vuokrahenkilöstön ja konsultoinnin. Näin ollen on vaikea nähdä ulkopuolisen yhtiön lisäävän kilpailutus tai sopimus- ja toimittajahallinnan tuotantotehokkuutta.

Vastaus esitykseen

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ei lähde mukaan esitettyyn selvitykseen. Edellä esitetyn perusteella Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue katsoo tässä vaiheessa, että esitetyn uuden yhteishankintayhtiön perustamisen jälkeen hyvinvointialueelle jäisi merkittävän kokoinen

hankinnoista vastaava yksikkö, jolloin yhtiön mahdollisesti tuottama hyöty ei kattaisi siitä syntyviä kustannuksia. Lisäksi hyvinvointialueen strategisen hankintatoimen implementointi käytäntöön vaikeutuisi. Uudenmaan hyvinvointialueilla, Helsingin kaupungilla ja HUS-yhtymällä on sen sijaan mahdollisuus tehdä jatkossakin vahvaa yhteistyötä muun muassa benchmarkkaamalla, tekemällä yhteishankintoja sekä hyödyntämällä toistensa aineistoja kuten tarjouspyyntömateriaaleja ja saavuttaa näin sekä taloudellisia että toiminnallisia säästöjä.

Espoossa 23.1.2025

Emilia Kortelainen
vt. hankintajohtaja

Jakelu

Petja Harakka hallintojohtaja
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

PL 33, 02033 LÄNSI-UUDENMAAN HYVINVOINTIALUE
PB 33, 02033 VÄSTRA NYLANDS VÄLFÄRDSOMRÅDE
luvn.fi