

Nuorisovaltuusto

04.02.2025

Kokoustiedot

Aika 04.02.2025 klo 17:00 - 19:31

Paikka Kokoustila Bodominjärvi, Tekniikantie 15, 1. krs, Espoo
Kokoustauko klo 18.31 – 18.40

Läsnä	Määttä Fanny	puheenjohtaja	
	Rantatupa Pauli	1. varapuheenjohtaja	
	Ala-Kojola Outi	jäsen	
	Dimitriou Andreas	jäsen	
	Jolkkonen Otso	jäsen	
	Kari Selma	jäsen	
	Kvarnström Agnes	jäsen	
	Manninen Miko	jäsen	
	Pohjanmaa Kaisa	jäsen	
	Rebane Karl-Jakob	jäsen	
	Tallgren Liisa	jäsen	
	Saukkola Vilhelmiina	jäsen	
	Sukselainen Iida	jäsen	
	Vihonen Iiris	jäsen	
	Jaatinen Reetta	varajäsen	
	Morozyuk Angelina	varajäsen	
	Tiihonen Olli	varajäsen	
	Ahlström Mari	palvelualuejohtaja, lasten, nuorten ja perheiden palvelut	
	Turunen Timo	palvelulinjajohtaja, ikäntyneiden palvelut, asumispalvelut	poistui klo 17.36
	Bäckman Jan	Projektipäällikkö	saapui klo 17.27, poistui klo 17.54
	Karlsson Kaius	projektipäällikkö	saapui klo 17.54, poistui klo 18.31
	Hietala Kalle	hallinnon asiantuntija, sihteeri	
Poissa	Taimela Waula	2. varapuheenjohtaja	
	Keinänen Aaron	jäsen	
	Korsu Alvar	jäsen	
	Lybeck Severi	jäsen	
	Meriluoto Viljami	jäsen	
	Vyzhletsova Vladislava	jäsen	

Allekirjoitukset

Fanny Määttä
puheenjohtaja

Kalle Hietala
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Iiris Vihonen
pöytäkirjantarkastaja

Outi Ala-Kojola
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 11.02.2025

Käsitellyt asiat

Pykälä	Liite	Otsikko	Sivu
§ 1		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	5
§ 2		Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	6
§ 3		Oman asumispalvelutuotannon valmistelun tilannekatsaus	7
§ 4		Haavahoitopilotin esittely	18
§ 5		Katsaus Omaperheen käyttöönoton tilanteeseen	20
§ 6		Katsaus ajankohtaisiin asioihin	23
§ 7	1 - 5	Lausunnon antaminen hyvinvointialueen strategioiden arvioimisesta	24
§ 8		Ilmoitusasiat	26

§ 1

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**Päätösehdotus**

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 72 § mukaisesti.

Käsittely**Päätös**

Puheenjohtaja päätti todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 72 § mukaisesti.

Selostus

Hallintosäännön 72 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 70 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 78 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 70 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

§ 2

Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen;
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi Vihonen ja Vyzhletsova,
3. myöntää tarvittavat läsnäolo- ja puheoikeudet

Käsittely

Päätös

Nuorisovaltuusto päätti

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen;
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi jäsen Vihosen ja jäsen Ala-Kojolan ja
3. myöntää läsnäolo- ja puheoikeudet palvelujohtaja Mari Ahlströmille, palvelulinjajohtaja Timo Turuselle, projektipäällikkö Jan Bäckmanille ja projektipäällikkö Kaius Karlssonille.

Selostus

Hallintosäännön 72 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä. Toimitella voi päätää ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 79 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Läsnäolo- ja puheoikeus nuorisovaltuuston kokouksissa

Läsnäolo- ja puheoikeudesta nuorisovaltuusto päättää toimintasäännössään.

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Nuorisovaltuusto

§ 3

04.02.2025

3813/00.01.02/2024

Nuorisovaltuusto 04.02.2025 § 3

§ 3

Oman asumispalvelutuotannon valmistelun tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Turunen Timo

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä oman asumispalvelutuotannon valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

Käsittely

Projektipäällikkö Bäckman saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.27.

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluehallituksen päätöksen 16.9.2024 § 140 mukaisesti toteutettiin selvitys oman asumispalvelun toimintamallista 17.9.-15.11.2024 välisenä aikana.

Selvityksen tavoitteena oli tarkastella asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakennetta sekä koota tietoa asumispalvelujen mahdollisen yhdistämisen vaikutuksista päätöksenteon tueksi. Selvitystyö koostui seuraavista työvaiheista:

- Nykytilatiedon koostaminen (organisaatio, asiakkaat, henkilöstö, talous)
- Henkilöstökysely (N 493)
- 25 haastattelua: palvelualuejohto, linjajohto, palveluyksikköpäälliköt, palveluesihenkilöt (lanupe), kontrollerit, tukipalvelut, tilapalvelut, tutkimus, kehitys ja innovaatiot (TKI)
- Päätöksen ennakoarviointi
- Johtopäätökset ja toimenpidesuosituksukset

Selvityksessä esiin nousseet huomiot organisaation nykytilasta

Asumispalveluita tuotetaan kaikilla muilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut on organisoitu palvelualueilla neljään

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

palvelulinjaan ja kahteentoista palveluyksikköön. Hyvinvointialueen asumispalvelut muodostavat 37 % (n. 445 milj. euroa) palvelualueiden kokonaiskustannuksista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoido, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Oman palvelutuotannon osuus asumispalveluista on 36 % (n. 160 milj. euroa), josta ikääntyneiden asumispalvelut n. 98 milj. euroa, vammaisten asumispalvelut n. 32 milj. euroa, mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalvelut n. 18 milj. euroa ja lastensuojelun asumispalvelut (sijaishuolto, vastaanotto ja arviointitoiminta sekä perhekuntoutus) n. 10 milj. euroa.

Hyvinvointialueen tilakannasta asumispalveluiden osuus on 36 % kohteiden määrästä ja 25 % neliömäärästä.

Asumispalvelutuotannon toimintalogiikassa ja johtamisessa on paljon yhteistä esim. henkilöstöressurssin optimointi, tila- ja tuki- ja ict-palvelut, lisäksi asiakkaiden perustarpeissa on kuntoutuksen, ohjauksen ja hoivan näkökulmasta samankaltaisuutta. Nykyinen organisaatorakenne ei tue riittävästi asumispalveluiden yhtenäistä johtamista, lähiesihenkilötyötä ja kokonaisresurssien tehokasta käyttöä. Asumispalveluiden palvelutuotannon kehittäminen tapahtuu palvelualue- ja palvelulinjakohtaisesti eikä rakenne tue riittävästi yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista.

Asumispalveluiden henkilöstö kattaa 23 % (n. 2200) hyvinvointialueen henkilöstöstä, suurimmat ammattiryhmät ovat hoitajat 60 % ja ohjaajat 31 %. Asiakkaita omissa asumispalveluissa on n. 2200. On ennakoitavissa, että asumispalvelujen asiakasmäärä etenkin ikääntyneissä tulee kasvamaan tulevaisuudessa myös henkilöstöpula haastaa toimintaa keskipitkällä aikavälillä. Henkilöstökyselyn (N 493) mukaan 38 % vastanneista olisi kiinnostunut työskentelemään myös muiden asiakasryhmien kuin tämänhetkisen parissa (Esim. vammaisten asiakkaiden kanssa oli työskennellyt aiemmin noin kolmannes muiden palvelualueiden asumispalveluissa nyt töissä olevista vastanneista).

Mitä muutoksia selvityksen perusteella tarvitaan oman asumispalvelun tuotantoon?

Henkilöstö nosti kyselyssä mahdollisen uudistuksen tärkeimmiksi tavoitteiksi 1) asiakkaiden palveluiden laadun parantamisen 2) henkilöstön osaamisen kehittämisen ja 3) työhyvinvoinnin parantamisen.

Selvityksen perusteella omaan asumispalvelutuotantoon tarvitaan seuraavia muutoksia:

1. Parempaa asiakaskokemusta ja laatua, ja asiakkaalle hänen toimintakykyään vastaava palvelu
2. Organisaation selkeyttäminen johtamisjärjestelmää uudistamalla
3. Toimintakulttuurin yhtenäistäminen ja toimintamallien standardointi

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

4. Tila- tuki- ja ICT-palvelut sekä TKI kiinteämmäksi osaksi linjaorganisaatioita
5. Tavoitteiden ja raportoinnin yhtenäistäminen sekä kustannusrakenteen läpinäkyvyys
6. Parhaiden käytäntöjen jakaminen eri palvelualueilta
7. Pieniä toimintayksiköjä paremmin tukeva organisaatorakenne
8. Parempaa tukea kaksikielisyydelle asumispalveluissa mm. materiaalin ja henkilöstön osalta

Selvitystyön johtopäätökset

Selvityksen perusteella voidaan todeta, että oman asumispalvelutuotannon yhdistäminen yhteiseen johtamisrakenteeseen tukisi asiakaspalveluiden laadun ja asiakaskokemuksen kehittämistä sekä yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista. Taloudellista ja toiminnallista tehokkuutta tavoitellaan kohdentamalla palvelutuotannon sekä asumispalveluita koskevien tila- ja tukipalveluiden johtaminen yhteen organisaatioon, näin on mahdollisuus saavuttaa synergiaetuja tila-, tuki- ja ICT-palveluissa, työvoimaresurssin optimoinnissa (työvuorosuunnittelu, mitoitus) ja selkeyttämällä organisaatorakennetta sekä keventämällä johtamisrakennetta.

Yhteisessä oman asumispalvelutuotannon johtamisrakenteessa palvelujen verkostoa ja tiloja voidaan tarkastella kokonaisuutena, sekä tarvittaessa muuttaa joustavasti eri asiakasryhmien tarpeita vastaavaksi. Palvelujen verkostoon liittyvä päätöksenteko ja kehittäminen tehdään yhteisen tietopohjan perusteella.

Onnistumisen edellytyksenä on tiivis yhteistyö palvelualueiden kanssa, jolloin säilytetään vahva asiakasryhmäkohtainen osaaminen. Keskeistä tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta on myös vahva tuki lähiesihenkilötyölle.

Oman palvelutuotannon asumispalvelujen yhdistäminen saman johdon alle ei muuta asiakkaan palveluja tai henkilöstön toimipisteitä. Jatkossa henkilöstölle mahdollistetaan työnkuvan monipuolistaminen ja osaamisen laaja-alaisempi kehittäminen.

Selvityksen perusteella tehdyt päätökset ja toimenpiteet

Aluehallitus käsitteli 25.11.2024 § 179 asumispalveluiden toimintamallia koskevaa selvitystä ja päätti samassa yhteydessä, että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti ja että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista. Edelleen aluehallitus päätti kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025 ja että aluehallitusta, palvelut ja henkilöstö -lautakuntaa,

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Nuorisovaltuusto

§ 3

04.02.2025

kansalliskielilautakuntaa sekä vaikuttamistoimielimiä informoidaan valmistelun etenemisestä.

Kokouksessa esitetään oman asumispalvelutuotannon tilannekuva ja toimeenpanon aikataulu.

Liitteet

Oheismateriaali

Tiedoksi Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Aluehallitus 25.11.2024 § 179

§ 179

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti,
2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista ja
3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025.

Käsittely

Käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

”Aluehallitus päättää

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti;
2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista;
3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025 ja
4. että aluehallitusta, palvelut ja henkilöstö -lautakuntaa, kansalliskielilautakuntaa sekä vaikuttamistoimielimiä informoidaan valmistelun etenemisestä.”

Palvelulinjajohtaja Turunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.01.

Jäsen Räsänen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.14-12.18.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluehallituksen päätöksen 16.9.2024 § 140 mukaisesti on toteutettu selvitys oman asumispalvelun toimintamallista 17.9.-15.11.2024 välisenä aikana.

Selvityksen tavoitteena oli tarkastella asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakennetta sekä koota tietoa asumispalvelujen mahdollisen yhdistämisen vaikutuksista päätöksenteon tueksi. Selvitystyö koostui seuraavista työvaiheista:

- Nykytilatiedon koostaminen (organisaatio, asiakkaat, henkilöstö, talous)
- Henkilöstökysely (N 493)
- 25 haastattelua: palvelualuejohto, linjajohto, palveluyksikköpäälliköt, palveluesihenkilöt (lanupe), kontrollerit, tukipalvelut, tilapalvelut, tutkimus, kehitys ja innovaatiot (TKI)
- Päätöksen ennakoarviointi
- Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

Selvityksessä esiin nousseet huomioidut organisaation nykytilasta

Asumispalveluita tuotetaan kaikilla muilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut on organisoitu palvelualueilla neljään palvelulinjaan ja kahteentoista palveluyksikköön. Hyvinvointialueen asumispalvelut muodostavat 37 % (n. 445 milj. euroa) palvelualueiden kokonaiskustannuksista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoido,

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

pelastuslaitos ja konsernihallinto). Oman palvelutuotannon osuus asumispalveluista on 36 % (n. 159 milj. euroa), josta ikääntyneiden asumispalvelut n. 98 milj. euroa, vammaisten asumispalvelut n. 32 milj. euroa, mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalvelut n. 18 milj. euroa ja lastensuojelun asumispalvelut (sijaishuolto, vastaanotto ja arviointitoiminta sekä perhekuntoutus) n. 10 milj. euroa.

Hyvinvointialueen tilakannasta asumispalveluiden osuus on 36 % kohteiden määrästä ja 25 % neliömäärästä.

Asumispalvelutuotannon toimintalogiikassa ja johtamisessa on paljon yhteistä esim. henkilöstöresurssin optimointi, tila- ja tuki- ja ict-palvelut, lisäksi asiakkaiden perustarpeissa on kuntoutuksen, ohjauksen ja hoivan näkökulmasta samankaltaisuutta. Nykyinen organisaatorakenne ei tue riittävästi asumispalveluiden yhtenäistä johtamista, lähiesihenkilötyötä ja kokonaisresurssien tehokasta käyttöä. Asumispalveluiden palvelutuotannon kehittäminen tapahtuu palvelualue- ja palvelulinjakohtaisesti eikä rakenne tue riittävästi yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista.

Asumispalveluiden henkilöstö kattaa 23 % (n. 2200) hyvinvointialueen henkilöstöstä, suurimmat ammattiryhmät ovat hoitajat 60 % ja ohjaajat 31 %. Asiakkaita omissa asumispalveluissa on n. 2200. On ennakoitavissa, että asumispalvelujen asiakasmäärä etenkin ikääntyneissä tulee kasvamaan tulevaisuudessa myös henkilöstöpula haastaa toimintaa keskipitkällä aikavälillä. Henkilöstökyselyn (N 493) mukaan 38 % vastanneista olisi kiinnostunut työskentelemään myös muiden asiakasryhmien kuin tämänhetkisen parissa (Esim. vammaisten asiakkaiden kanssa oli työskennellyt aiemmin noin kolmannes muiden palvelualueiden asumispalveluissa nyt töissä olevista vastanneista).

Mitä muutoksia selvityksen perusteella tarvitaan oman asumispalvelun tuotantoon?

Henkilöstö nosti kyselyssä mahdollisen uudistuksen tärkeimmiksi tavoitteiksi 1) asiakkaiden palveluiden laadun parantamisen 2) henkilöstön osaamisen kehittämisen ja 3) työhyvinvoinnin parantamisen.

Selvityksen perusteella omaan asumispalvelutuotantoon tarvitaan seuraavia muutoksia:

1. Parempaa asiakaskokemusta ja laatua, ja asiakkaalle hänen toimintakykyään vastaava palvelu
2. Organisaation selkeyttäminen johtamisjärjestelmää uudistamalla
3. Toimintakulttuurin yhtenäistäminen ja toimintamallien standardointi
4. Tila- tuki- ja ICT-palvelut sekä TKI kiinteämmäksi osaksi linjaorganisaatioita
5. Tavoitteiden ja raportoinnin yhtenäistäminen sekä kustannusrakenteen läpinäkyvyys

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

6. Parhaiden käytäntöjen jakaminen eri palvelualueilta
7. Pieniä toimintayksiköjä paremmin tukeva organisaatorakenne
8. Parempaa tukea kaksikielisyydelle asumispalveluissa mm. materiaalin ja henkilöstön osalta

Selvitystyön johtopäätökset

Selvityksen perusteella voidaan todeta, että oman asumispalvelutuotannon yhdistäminen yhteiseen johtamisrakenteeseen tukisi asiakaspalveluiden laadun ja asiakaskokemuksen kehittämistä sekä yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista. Taloudellista ja toiminnallista tehokkuutta tavoitellaan kohdentamalla palvelutuotannon sekä asumispalveluita koskevien tila- ja tukipalveluiden johtaminen yhteen organisaatioon, näin on mahdollisuus saavuttaa synergiaetuja tila-, tuki- ja ICT-palveluissa, työvoimaresurssin optimoinnissa (työvuorosuunnittelu, mitoitus) ja selkeyttämällä organisaatorakennetta sekä keventämällä johtamisrakennetta.

Yhteisessä oman asumispalvelutuotannon johtamisrakenteessa palvelujen verkostoa ja tiloja voidaan tarkastella kokonaisuutena, sekä tarvittaessa muuttaa joustavasti eri asiakasryhmien tarpeita vastaavaksi. Palvelujen verkostoon liittyvä päätöksenteko ja kehittäminen tehdään yhteisen tietopohjan perusteella.

Onnistumisen edellytyksenä on tiivis yhteistyö palvelualueiden kanssa, jolloin säilytetään vahva asiakasryhmäkohtainen osaaminen. Keskeistä tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta on myös vahva tuki lähiesihenkilötyölle.

Oman palvelutuotannon asumispalvelujen yhdistäminen saman johdon alle ei muuta asiakkaan palveluja tai henkilöstön toimipisteitä. Jatkossa henkilöstölle mahdollistetaan työnkuvan monipuolistaminen ja osaamisen laaja-alaisempi kehittäminen.

Esitettävät toimenpiteet ja aikataulu

Oman palvelutuotannon yhdistämisen toimeenpanoon tulee valita johtaja sekä kiinnittää konsernihallinnosta viranhaltijat henkilöt tukemaan muutoksen johtamista. Tavoiteaikataulu on, että oman tuotannon asumispalvelut olisivat yhteisessä johtamisrakenteessa kevään 2025 aikana.

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Nuorisovaltuusto

§ 3

04.02.2025

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Aluehallitus 16.09.2024 § 140

§ 140

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää kehottaa viranhaltijoita valmistelemaan esityksen oman asumispalvelutuotannon toimintamallista.

Käsittely

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Hyvinvointialueen asumispalvelutuotannon kokonaisbruttokulut ovat vuositasolla noin 445 miljoonaa euroa. Asumispalveluiden osuus on yli kolmannes (37 %) palvelualueiden kuluista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoido, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Asumispalveluista omaa tuotantoa on yli kolmannes (36 %) eli vuositasolla noin 160 miljoonaa euroa. Koko Suomen laajuisesti asumispalvelut muodostavat vuositasolla lähes 7 miljardin euron kustannukset. Omia asumisvuorokausia vuodessa yhteensä >800 000 vuorokautta. Yhteensä omassa asumispalveluiden tuotannossa toimii noin 2200 henkilöä.

Miksi oman asumispalvelutuotannon yhdistämistä on syytä selvittää?

Eri asiakasryhmien asumispalveluissa on tuotannollisesti paljon yhteisiä tekijöitä, kuten tilat, tukipalvelut ja ostopalvelujen markkinatilanne. Johtamisen näkökulmasta asumispalvelujen tuottamisessa on paljon synergiaetuja.

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

Asumispalvelujen johtamisrakennetta kannattaa aktiivisesti tarkastella, koska ne muodostavat niin merkittävän osan hyvinvointialueen kustannuksista. Oman asumispalvelutuotannon yhdistämisen selvittämisen on tarkoitus olla yksi syksyllä 2024 käynnistyvistä kärkihankkeista.

Minkälaisia tavoitteita mahdollisessa oman asumispalvelutuotannon yhdistämisessä olisi?

Asumispalveluja tuotetaan kaikilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut muodostavat merkittävän osan hyvinvointialueen omasta palvelutuotannosta, ja niiden laadun ja kustannustehokkuuden kehittämisellä on iso vaikutus hyvinvointialueen tavoitteiden saavuttamiseen.

Mahdollisella oman tuotannon asumispalvelujen yhdistämisellä tavoitellaan tehokkuutta laatu säilyttäen. Ensisijainen tavoite mahdollisella uudella mallilla olisi tehostaa asumispalvelujen tuottamista. Lisäksi tavoitellaan laadun ja asiakaslähtöisyyden kasvattamista.

Mahdollisen uuden mallin kustannushyödyn mekanismit on arvioitava tarkkaan. Lähtökohtaisesti kaikissa asumisyksiköissä on samansuuntainen toimintalogiikka ja kustannusten muodostumisen logiikka.

Selvityksessä ei ole lähtökohtana oman tuotannon asumispalvelujen yhdistäminen siten, että eri asiakasryhmien (ikäntyneet, lapset, vammaiset, mielenterveys- ja päihdekuntoutujat jne.) palvelut yhdistettäisiin samoihin toimitiloihin tai yksiköihin.

Muutos edellyttäisi toiminnallisia ja mahdollisesti rakenteellisia muutoksia kaikilla palvelualueilla (paitsi pelastuslaitoksella). Aluehallituksen päätöksen 25.11.2024 (valmisteluaiakataulu alla) tueksi laaditaan hyvinvointialueella käytössä olevan ennakkovaikutusten arvioinnin käsikirjan mukainen päätöksen ennakkovaikutusten arviointi.

Aikataulu

Oman asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen selvitystyö ja mahdollinen toimeenpano on määrä toteuttaa seuraavalla aikataululla:

- 2.9.2024 Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevat neuvottelut päättyvät, pöytäkirjamerkintä asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen prosessin edistämisestä
- 16.9.2024 Aluehallituksen kokous, valmistelukehutus
- 18.11.2024 Aluehallituksen päiväkoulu, tilannekatsaus

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Nuorisovaltuusto	§ 3	04.02.2025

25.11.2024 Aluehallituksen kokous, päätös toimeenpanon käynnistämisestä

Kevät 2025 Mahdolliset organisaatiomuutokset astuvat aikaisintaan voimaan

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa

Hallintosäännön tarkistamisen valmistelun yhteydessä on myös tuotu esille mahdollisen asumispalvelutuotannon yhdistämisen edellyttämät muutokset hallintosääntöön ja niiden vaikutukset henkilöstöön. Tältä osin henkilöstötoimikunta on käsitellyt hallintosäännön tarkistamista kokouksessaan 21.8.2024. Edelleen hallintosäännön tarkistamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa on pidetty 12.9.2024. Yhteistoimintaneuvottelun kohteena olivat hallintosääntöön esitettävät muutokset ja niiden mahdolliset vaikutukset henkilöstöön mm. asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen edellyttämien muutosten osalta. Valmistelua on määrä jatkaa aluehallituksen päätöksen jälkeen yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa.

Toimivalta

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevien neuvottelujen yhteenvedopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti oman asumispalvelutuotannon mahdollista yhdistämistä koskevan selvityksen käynnistämispäätös tuodaan aluehallituksen päätettäväksi. Yhteenvedopöytäkirjan pöytäkirjamerkinnän mukaan ”*Oman asumispalvelutuotannon (johtamisrakenteen) uudelleen organisoinnin selvitystä jatketaan aluehallituksen ohjauksessa. Sitä varten laaditaan konkreettinen organisaatiokaavio sekä arvio muutoksen vaikutuksista yksikköjen, henkilöstön, viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden toimintaan sekä talouteen ja asiakkaiden saamaan palveluun. Valmistelun edetessä aluevaltuustoa ja aluevaltuuston neuvottelutoimikuntaa informoidaan valmistelusta ennen kuin aluehallitus tekee mahdollisesta asumispalveluiden uudelleen organisoinnista päätökset.*”

Edelleen aluehallituksen tehtävänä on hallintosäännön 41 § kohdan 13 mukaan päättää palvelujen järjestämisen periaatteista hyvinvointialuestrategian mukaisesti. Em. säännöksen ja yhteenvedopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti on aluehallituksen tehtävänä päättää em. selvitystyön käynnistämisestä.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

17/28

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Nuorisovaltuusto

§ 3

04.02.2025

Nuorisovaltuusto 04.02.2025 § 4

§ 4

Haavahoitopilotin esittely

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Tammilehto Noora

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto merkitsee haavapilotin esittelyn tiedoksi.

Käsittely

Palvelulinjajohtaja Turunen poistui kokouksen tämän asian käsittelyn aikana klo 17.36.

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösesityksen yksimielisesti.

Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on toteutettu haavahoitopilotti Jan Bäckmanin innovoimana. Hän tulee kokoukseen esittelemään pilotin ja sen tulokset.

Pilotti käynnistyi vuonna 2023, jonka myötä yhteen kotihoidon yksikköön palkattiin haavahoidon erityispätevyuden saanut sairaanhoitaja, jolla oli myös käytännön kokemusta. Haavahoitaja teki alkukartoituksen lisäksi haavahoitoasiakkaiden auditointia kolmen kuukauden välein.

Systemaattisen haavahoidon suunnittelun ja seurannan myötä haavat paranivat paremmin, viimeisen kvartaalin aikana pilottiyksikössä parani 18 muualla tai aiemmin syntynyttä haavaa.

Pilotti osoitti erikoisosaamisen merkityksen ja hyvien tuloksien myötä haavahoitaja on vakinaistettu ja tehtäväkenttää laajennetaan. Pilotissa mukana olleet suosittelevat, että LUVN:n jokaisessa kotihoidon yksikössä olisi haavahoitaja vastaamassa haavahoidon kokonaisuudesta.

Liitteet

Oheismateriaali

Tiedoksi

Täytäntöönpano

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Pöytäkirja

19/28

Nuorisovaltuusto

§ 4

04.02.2025

Päätöshistoria

2363/00.02.03/2024

Nuorisovaltuusto 04.02.2025 § 5

§ 5

Katsaus Omaperheen käyttöönoton tilanteeseen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Karlsson Kaius

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä Omaperheen käyttöönoton tilannekatsauksen tiedoksi.

Käsittely

Projektipäällikkö Bäckman poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 17.54.

Projektipäällikkö Karlsson poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 18.31.

Jäsen Dimitriou poistui kokouksen tämän asian käsittelyn jälkeen klo 18.31.

Käsittelyn jälkeen pidettiin kokoustako 18.31 – 18.40.

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on otettu elokuussa 2024 käyttöön Omaperhe.fi-sivusto. Hyvinvointialueella asuvat lapsiperheet ja perhettä perustavat asukkaat voivat löytää sivustolta tietoa, ohjeita ja palveluja helposti erilaisiin elämäntilanteisiin. Lisäksi sivustosta hyötyvät asukkaiden kanssa työskentelevät ammattilaiset ja yhteistyökumppanit.

Hyvinvointialueen Omaperhe-koordinaattori Kaius Karlsson esittelee sivuston nykytilannetta ja käyttöanalytiikkaa. Lisäksi nuorille suunnatun OmaHelpperi-sivuston esittely.

Liitteet

Oheismateriaali

**Tiedoksi
Täytäntöönpano****Päätöshistoria**

Nuorisovaltuusto 04.06.2024 § 38

§ 38

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä omaperhe.fi - sivuston esittelyn tiedoksi.

Käsittely

Yhdyspintapäällikkö Österman poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.35.

1.varapuheenjohtaja Rantatupa oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.37-17.40.

Käsittelyn aikana nuorisovaltuusto nosti esille seuraavia huomioita:

- Sivuston idea on hyvä ja tärkeä ennaltaehkäisevästä sekä taloudellisesta näkökulmasta
- asiakasohjauksen merkitys sivuston tavoittamiseksi

Jäsen Pohjanmaa oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.56-17.58.

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Syksyllä 2024 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella otetaan käyttöön Omaperhe.fi-sivusto. Sivusto on perheille ja perhettä perustaville asukkaille suunnattu sähköinen tiedonlähde ja palvelutarjotin. Sivuston tietyt sisällöt sopivat myös nuorille.

Sivustoon kannattaa käydä tutustumassa osoitteessa <https://omaperhe.fi/>. Käyttönoton myötä saamme Omaperheeseen näkyviin hyvinvointialueemme palvelut sekä alueemme kuntien ja järjestöjen palvelut. Käyttönotosta tiedotetaan asukkaita, ammattilaisia ja

yhteistyökumppaneita syksyn edetessä. Esimerkiksi opettajat ovat tärkeä tiedottamisen kohde.

Omaperheen käyttöönotto toteuttaa hyvinvointialueen strategian tavoitteita:

- matalan kynnyksen palvelujen vahvistaminen
- oikea-aikaisuuteen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen
- digipalvelujen tehokas hyödyntäminen
- digitalisaation edistäminen
- yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin kanssa

Tavoitteemme on, että käyttöönoton myötä hyvinvointialueemme perheelliset ja perhettä perustavat asukkaat:

- tietävät mikä Omaperhe.fi-sivusto on
- tietävät mitä hyötyä sivustosta voi olla heille
- osaavat hakeutua sivustolle mahdollisimman varhain
- osaavat hyödyntää sivustoa omien tarpeidensa mukaisesti

Omaperhe on osa [DigiFinland Oy:n tuottamaa sähköisen perhekeskuksen kokonaisuutta](#). Kokonaisuuden muita osia ovat nuorille suunnattu [Omahelpperi](#) ja ammattilaisille suunnattu ammattilaisten osio. Omaperhe on tällä hetkellä käytössä seuraavilla hyvinvointialueilla: Etelä-Karjala, Etelä-Pohjanmaa, Etelä-Savo, Helsinki, Itä-Uusimaa, Kainuu, Keski-Pohjanmaa, Pohjanmaa, Pohjois-Savo, Päijät-Häme.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

§ 6

Katsaus ajankohtaisiin asioihin

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä ajankohtaiskatsaukset tiedoksi.

Käsittely

Käsittelyn aikana esiteltiin seuraavia asioita:

- Palvelujen saatavuus marraskuussa 2024 yleisellä tasolla
- Palvelujen saatavuus lasten, nuorten ja perheiden palvelujen saatavuus vuonna 2024
- Hyvinvointialueen kärkihankkeet perustasolla, joita ovat: digitaalisen asioinnin sujuva käyttöönotto, asiakasohjauksen systemaattinen kehittäminen, terveysasemien uudistusohjelma, erikoissairaanhoidon yhteistyön vahvistaminen ja oman asumispalvelutuotannon yhdistäminen
- ruotsinkielisten palvelujen kehittäminen henkilöstön kielikylpyjen avulla ja kehittämällä kaksikielisiä digitaalisia palveluja
- Digitaalisen asioinnin käyttöönottoaminen

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Kokouksessa annetaan katsauksia hyvinvointialuetta koskevista ajankohtaisista asioista mm. seuraavasti:

1. Lasten, nuorten ja perheiden palvelualueen ajankohtaiset asiat
2. Aluevaltuustossa, aluehallituksessa sekä lautakunnissa käsiteltävät aiheet.

Nuorisovaltuusto 04.02.2025 § 7

§ 7

Lausunnon antaminen hyvinvointialueen strategioiden arvioimisesta

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Tammilehto Noora
Hietala Kalle

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää antaa aluehallitukselle lausunnon hyvinvointialueen strategioiden päivittämisestä.

Käsittely

Puheenjohtaja Määttä esitteli luonnoksen nuorisovaltuuston lausunnoksi hyvinvointialueen strategioiden arvioinnista.

Pohjaesitystä kannatettiin yksimielisesti.

Päätös

Nuorisovaltuusto päätti yksimielisesti antaa aluehallitukselle lausunnon strategioiden arvioinnista.

Selostus

Hyvinvointialueella on kaksi strategista asiakirjaa ja pelastustoimen palvelutasopäätös. Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialuestrategian 25.10.2022. Hyvinvointialuestrategiassa päätetään toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Palvelustrategia ja pelastustoimen palvelutasopäätös hyväksyttiin aluevaltuustossa 24.10.2023. Palvelustrategiassa asetetaan tavoitteita sille, miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus. Palvelutasopäätöksessä kuvataan, miten pelastustoimen lakisääteiset palvelut tuotetaan hyvinvointialueella.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen järjestämisvastuu alkoi 1.1.2023. Strategioissa asetettuja pitkän aikavälin tavoitteita on ehditty edistää noin kahden toimintavuoden ajan. Hyvinvointialueen ensimmäinen valtuustokausi päättyy 31.5.2025. Valtuustokauden päättymisen yhteydessä toteutamme nykyisille strategioillemme arvioinnin. Strategioiden arviointi koskee hyvinvointialueen strategiaa ja palvelustrategiaa. Pelastustoimen palvelutasopäätös arvioidaan samassa yhteydessä. Pelastustoimen palvelutasopäätös on voimassa 1.1.2024-31.12.2026 välisenä aikana.

Aluevaltuuston on määrä käsitellä strategioiden arvioita kokouksessaan 27.5.2025.

Hyvinvointialuelain (611/2021) 32 §:n mukaan vaikuttamistoimielimille tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä lasten ja nuorten, ikääntyneen väestön tai vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielimet tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella

Liitteet

- 1 Lausuntopyyntö strategioiden arvioinnista nuorisovaltuustolle
- 2 Lautakunnille ja vaikuttamistoimielimille LUVN Strategioiden arvioinnin yhteenveto 2022-2024
- 3 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelustasopäätös
- 4 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategia
- 5 Nuorisovaltuuston lausunto hyvinvointialueen strategioiden arvioinnista.

Oheismateriaali

Tiedoksi Täytäntöönpano

Päätöshistoria

§ 8

Ilmoitusasiat

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

Käsittely

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Nuorisovaltuuston tietoon halutaan saattaa seuraavat ilmoitusasiat:

1. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntien kirjaamoihin lähetetty nimeämispyynnöt nuorisovaltuuston toimikaudelle 1.3.2025-28.2.2026.
2. Nuorisovaltuusto on saanut kutsun lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveysturvallisuuden asiakas- ja potilasturvallisuutta koskevaan työpajaan, joka pidetään Teams-etyhteydellä 13.2.2025 kello 13.00-15.00.
3. Seuraava nuorisovaltuuston kokous on 25.3.2025 klo 17.00 alkaen.

Liitteet

Oheismateriaali

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 4, § 8**Anvisningar om sökande av ändring (Påverkansorgan)**

Det är inte möjligt att söka ändring i påverkansorganens (ungdomsfullmäktige, rådet för personer med funktionsnedsättning, äldrerådet) beslut, eftersom påverkansorganen inte är sådana organ i välfärdsområdet som avses i 35 § i lagen om välfärdsområden, som är myndigheter i välfärdsområdet och som kan utöva offentlig makt. Man kan således inte delegera befogenheter till dem.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 5**Muutoksenhakukielto**

Vaikuttamistoimielinten (nuorisovaltuusto, vammaisneuvosto, vanhusneuvosto) päätöksistä ei voi hakea muutosta, koska vaikuttamistoimielimet eivät ole hyvinvointialuelain 35 § §:ssä tarkoitettuja hyvinvointialueen toimielimiä, jotka ovat hyvinvointialueen viranomaisia ja jotka voivat käyttää julkista valtaa. Niille ei siten voida delegoida toimivaltaa.