

Ungdomsfullmäktige

04.02.2025

Sammanträde

Tid 04.02.2025 kl. 17:00 - 19:31
Sammanträdespaus kl. 18.31-18.40

Plats

Närvarande	Määttä Fanny	ordförande	
	Rantatupa Pauli	1:a vice ordförande	
	Ala-Kojola Outi	medlem	
	Dimitriou Andreas	medlem	
	Jolkkonen Otso	medlem	
	Kari Selma	medlem	
	Kvarnström Agnes	medlem	
	Manninen Miko	medlem	
	Pohjanmaa Kaisa	medlem	
	Rebane Karl-Jakob	medlem	
	Tallgren Liisa	medlem	
	Saukkola Vilhelmiina	medlem	
	Sukselainen Iida	medlem	
	Vihonen Iiris	medlem	
	Ahlström Mari	serviceområdesdirektör, tjänster för barn, unga och familjer	
	Turunen Timo	servicelinjedirektör	avlägsnade sig kl. 17.36
	Bäckman Jan	projektledare	anlände kl. 17.27,
			avlägsnade sig kl. 17.54
	Karlsson Kaius	projektledare	anlände kl. 17.54,
			avlägsnade sig kl. 18.31
	Hietala Kalle	förvaltningsexpert, sekreterare	
	Taimela Waula	2:a vice ordförande	
	Keinänen Aaron	medlem	
	Korsu Alvar	medlem	
	Lybeck Severi	medlem	
	Meriluoto Viljami	medlem	
	Vyzhletsova Vladislava	medlem	

Underskrifter

Fanny Määttä
ordförande

Kalle Hietala
sekreterare

Protokollet justerat och godkänt

Iiris Vihonen
protokolljusterare

Outi Ala-Kojola
protokolljusterare

Protokollet framlagt

Detta protokoll publicerades i det allmänna datanätet 11.02.2025

Det ursprungliga mötesprotokollet har publicerats på finska 11.02.2025. Tiden för att söka ändring räknas från den tidpunkt då det finskspråkiga protokollet publiceras. Denna version av protokollet är en översättning av det ursprungliga protokollet, som har publicerats under tiden för att söka ändring för det finskspråkiga protokollet.

Ärenden

Paragraf	Bilaga	Rubrik	Sida
§ 1		Konstaterande av sammanträdets laglighet och beslutsförhet	5
§ 2		Godkännande av ungdomsfullmäktiges arbetsordning och val av protokolljusterare	6
§ 3		Lägesrapport om beredningen av den egna produktionen av boendeservice	7
§ 4		Presentation av pilotförsök om sårvård	18
§ 5		Lägesrapport om införandet av Omaperhe	20
§ 6		Aktualitetsöversikt	23
§ 7	1 - 4	Givande av utlåtande om utvärderingen av välfärdsområdets strategier	24
§ 8		Meddelanden	26

§ 1

Konstaterande av sammanträdet laglighet och beslutsförhet

Beslutsförslag

Ordföranden beslutar konstatera de närvarande vid sammanträdet och sammanträdet laglighet och beslutsförhet i enlighet med 72 § i förvaltningsstadgan.

Behandling

Beslut

Ordföranden beslutade konstatera de närvarande vid sammanträdet och sammanträdet laglighet och beslutsförhet i enlighet med 72 § i förvaltningsstadgan.

Redogörelse

Efter att ha öppnat sammanträdet konstaterar ordföranden dess laglighet och beslutsförhet (72 § i förvaltningsstadgan).

Enligt 108 § i lagen om välfärdsområden är andra organ än välfärdsområdesfullmäktige beslutföra när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som närvarande betraktas också sådana ledamöter i ett organ som deltar i sammanträdet på elektronisk väg.

Enligt 70 § i förvaltningsstadgan utfärdas kallelsen till sammanträdet av ordföranden eller, om ordföranden har förhinder, av vice ordföranden. I kallelsen ska anges tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas. Det ska framgå vilket av organets sätt att fatta beslut som iakttas vid respektive ärende.

Enligt 78 § i förvaltningsstadgan kan sammanträdet hållas i en elektronisk miljö som man deltar i via en elektronisk förbindelse (elektroniskt sammanträde). Beslut i ärenden kan fattas elektroniskt före sammanträdet (elektroniskt beslutsförfarande).

Enligt 70 § i förvaltningsstadgan ska kallelsen sändas om möjligt 5 dagar före sammanträdet. En föredragningslista som upptar redogörelse, motiveringar till beslutfattandet och beslutsförslag i varje ärende som föreligger till behandling bifogas kallelsen. Kallelsen kan också sändas elektroniskt.

§ 2

Godkännande av ungdomsfullmäktiges arbetsordning och val av protokolljusterare

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige beslutar

1. godkänna sammanträdets arbetsordning,
2. välja Vihonen och Vyzhletsova till protokolljusterare och
3. bevilja nödvändiga närvaro- och yttranderättigheter.

Behandling

Beslut

Ungdomsfullmäktige beslutade

1. godkänna sammanträdets arbetsordning,
2. välja ledamot Vihonen och ledamot Ala-Kojola till protokolljusterare och
3. bevilja serviceområdesdirektör Mari Ahlström, servicelinjedirektör Timo Turunen, projektchef Jan Bäckman och projektchef Kaius Karlsson närvaro- och yttranderättigheter.

Redogörelse

Enligt 72 § i förvaltningsstadgan behandlas ärendena i den ordning som framgår av föredragningslistan, om organet inte beslutar något annat. Organet kan också besluta ta upp ett ärende som inte är nämnt i kallelsen.

Enligt 79 § i förvaltningsstadgan justeras protokollet på det sätt som organet beslutar.

Bestämmelser om närvaro- och yttranderätt finns i verksamhetsstadgan för ungdomsfullmäktige.

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Ungdomsfullmäktige

§ 3

04.02.2025

3813/00.01.02/2024

Ungdomsfullmäktige 04.02.2025 § 3

§ 3

Lägesrapport om beredningen av den egna produktionen av boendeservice

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Turunen Timo

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Ungdomsfullmäktige beslutar anteckna lägesrapporten om beredningen av den egna produktionen av boendeservice för kännedom.

Behandling

Projektchef Bäckman anlände till sammanträdet under behandlingen av detta ärende kl. 17.27.

Beslut

Ungdomsfullmäktige godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

I enlighet med välfärdsområdesstyrelsens beslut den 16 september 2024 § 140 genomfördes en utredning om verksamhetsmodellen för den egna produktionen av boendeservice under perioden 17.9–15.11.2024.

Syftet med utredningen var att granska ledningsstrukturen för den egna produktionen av boendeservice och samla in information för att stödja beslutsfattandet, särskilt avseende effekterna av en eventuell sammanslagning av boendeservice. Utredningsarbetet bestod av följande arbetsfaser:

- Sammanställning av nulägesinformation (organisation, klienter, personal, ekonomi)
- Personalenkät (N=493)
- 25 intervjuer: serviceområdesledning, servicelinjeledning, serviceenhetschefer, servicechefer (tjänster för barn, unga och familjer), controllers, stödtjänster, lokaltjänster, forskning, utveckling och innovation (FUI)
- Förhandsbedömning av beslutet
- Slutledningar och rekommendationer till åtgärder

Observationer om organisationens nuläge från utredningen

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

Boendeservice produceras inom alla serviceområden utom räddningsverket. Inom serviceområdena är boendeservicen organiserad i fyra servicelinjer och tolv serviceenheter. Välfärdsområdets boendeservice utgör 37 % (cirka 445 miljoner euro) av serviceområdenas totala kostnader (obs. med undantag av den specialiserade sjukvården, räddningsverket och koncernförvaltning). Den egna produktionen står för 36 % (cirka 160 miljoner euro) av boendeservicen, varav:

Boendeservice för äldre: cirka 98 miljoner euro

Boendeservice för personer med funktionsnedsättning: cirka 32 miljoner euro

Boendeservice inom mentalvårds- och missbrukartjänsterna: cirka 18 miljoner euro

Boendeservice inom barnskyddet (vård utom hemmet, mottagning och utvärdering samt familjerehabilitering): cirka 10 miljoner euro.

Av välfärdsområdets lokalbestånd utgör boendeservicen 36 % av antalet objekt och 25 % av totalytan i kvadratmeter.

I verksamhetslogiken och ledningen av produktionen av boendeservice finns många gemensamma drag, till exempel optimering av personalresurser samt lokal-, stöd- och ICT-tjänster. Dessutom finns likheter i klienternas grundläggande behov ur rehabiliterings-, handlednings- och omsorgsperspektiv. Den nuvarande organisationsstrukturen har identifierats som otillräcklig för att stödja en enhetlig ledning av boendeservice. Bristerna inkluderar också otillräckligt stöd för arbete som närmaste chef och ineffektiv användning av de totala resurserna. Utvecklingen av produktionen av boendeservice sker per serviceområde och servicelinje, och strukturen stöder inte tillräckligt gemensamt lärande och delning av bästa praxis.

Personalen inom boendeservicen utgör 23 % (cirka 2 200) av välfärdsområdets personal. De största yrkesgrupperna är vårdare (60 %) och handledare (31 %). Antalet klienter inom den egna boendeservicen uppgår till cirka 2 200. Det förutses att antalet klienter inom boendeservicen, särskilt bland äldre, kommer att öka i framtiden, och personalbristen utmanar verksamheten på medellång sikt. Enligt personalenkäten (N=493) var 38 % av de svarande intresserade av att arbeta även med andra klientgrupper än den nuvarande (till exempel hade ungefär en tredjedel av de som nu arbetar inom andra serviceområdens boendeservice tidigare arbetat med klienter med funktionsnedsättning).

Vilka förändringar behövs i den egna produktionen av boendeservice enligt utredningen?

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Ungdomsfullmäktige

§ 3

04.02.2025

I enkäten lyfte personalen fram följande som de viktigaste målen för en eventuell reform: 1) förbättra kvaliteten på klienternas tjänster, 2) utveckla personalens kompetens, 3) förbättra välbefinnande i arbetet.

Baserat på utredningen behövs följande förändringar i den egna produktionen av boendeservice:

1. Bättre klientupplevelse och kvalitet, samt tjänster som motsvarar klientens funktionsförmåga.
2. Förnyelse av ledningssystemet för att klargöra organisationen.
3. Standardisering av verksamhetsmodeller och enhetliggörande av organisationskulturen.
4. Närmare integration mellan lokal-, stöd- och ICT-tjänster samt FUI som en del av linjeorganisationen.
5. Ökad transparens i kostnadsstrukturen samt standardisering av mål och rapportering.
6. Utbyte av bästa praxis mellan olika serviceområden.
7. En organisationsstruktur som bättre stödjer små verksamhetsenheter.
8. Bättre stöd för tvåspråkighet inom boendeservicen, bland annat gällande material och personal.

Slutledningar från utredningsarbetet

Utifrån utredningen kan det konstateras att en sammanslagning av den egna produktionen av boendeservice under en gemensam ledningsstruktur skulle stödja utvecklingen av kvaliteten och kundupplevelsen samt främja gemensamt lärande och utbyte av bästa praxis. Ekonomisk och verksamhetsmässig effektivitet eftersträvas genom att samla ledningen och serviceproduktionen samt de lokal- och stödtjänster som rör boendeservice i en organisation. Detta möjliggör synergieffekter inom lokal-, stöd- och ICT-tjänster, optimering av arbetskraftsresurser (arbetsskiftsplanering, dimensionering), klargörande av organisationsstrukturen och en smidigare ledningsstruktur.

I en gemensam ledningsstruktur för den egna produktionen av boendeservice kan servicenätverket och lokalerna ses som en helhet och vid behov anpassas flexibelt för att möta behoven hos olika klientgrupper. Beslutsfattande och utveckling relaterat till nätverket av tjänster görs på basis av ett gemensamt kunskapsunderlag.

En förutsättning för framgång är ett nära samarbete med serviceområdena, vilket bibehåller en stark kompetens per klientgrupp. Centralt för att målen ska uppnås är också ett starkt stöd för arbetet som närmaste chef.

En sammanslagning av boendeservice inom den egna serviceproduktionen under samma ledning förändrar inte klientens tjänster eller personalens arbetsenheter. Framöver möjliggörs för personalen en mer mångsidig arbetsprofil och bredare utvecklingsmöjligheter av kompetensen.

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Ungdomsfullmäktige

§ 3

04.02.2025

Beslut och åtgärder som gjorts utifrån utredningen

Välfärdsområdesstyrelsen behandlade den 25 november 2024 § 179 en utredning om verksamhetsmodellen för den egna produktionen av boendeservice och beslutade samtidigt utveckla ledningsstrukturen för den egna produktionen av boendeservice i enlighet med de slutsatser som framkommit i den genomförda utredningen och att man med förändringarna ska sträva efter att förbättra kostnadseffektivitet, kundorientering samt kvalitet och säkerhet inom boendetjänster och stödtjänster. Vidare beslutade välfärdsområdesstyrelsen uppmana välfärdsområdesdirektören att vidta nödvändiga åtgärder för att verkställa riktlinjerna, med målet att uppnå kostnadseffekter redan år 2025 och att välfärdsområdesstyrelsen, nämnden för tjänster och personal, nationalspråksnämnden samt påverkansorganen informeras om hur beredningen framskrider.

Vid sammanträdet presenteras lägesbilden av den egna produktionen av boendeservice och tidtabellen för verkställande.

Bilagor**Tilläggsmaterial****För kännedom
Verkställighet****Beslutshistoria**

Aluehallitus 25.11.2024 § 179

§ 179

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti,

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Ungdomsfullmäktige

§ 3

04.02.2025

2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista ja

3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025.

Käsittely

Käsittelyn aikana esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

”Aluehallitus päättää

1. että asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakenteita kehitetään tehdyn selvityksen johtopäätösten mukaisesti;

2. että muutoksilla tulee tavoitella kustannustehokkuuden, asiakaslähtöisyyden sekä asumispalvelun ja tukipalvelujen laadun ja turvallisuuden parantamista;

3. kehottaa hyvinvointialuejohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin linjausten toimeenpanemiseksi tavoitteena saavuttaa kustannusvaikutuksia jo vuonna 2025 ja

4. että aluehallitusta, palvelut ja henkilöstö -lautakuntaa, kansalliskielilautakuntaa sekä vaikuttamistoimielimiä informoidaan valmistelun etenemisestä.”

Palvelulinjajohtaja Turunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.01.

Jäsen Räsänen oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 12.14-12.18.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluehallituksen päätöksen 16.9.2024 § 140 mukaisesti on toteutettu selvitys oman asumispalvelun toimintamallista 17.9.-15.11.2024 välisenä aikana.

Selvityksen tavoitteena oli tarkastella asumispalvelujen oman tuotannon johtamisrakennetta sekä koota tietoa asumispalvelujen mahdollisen yhdistämisen vaikutuksista päätöksenteon tueksi. Selvitystyö koostui seuraavista työvaiheista:

- Nykytilatiedon koostaminen (organisaatio, asiakkaat, henkilöstö, talous)
- Henkilöstökysely (N 493)

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

- 25 haastattelua: palvelualuejohto, linjajohto, palveluyksikköpäälliköt, palveluesihenkilöt (lanupe), kontrollerit, tukipalvelut, tilapalvelut, tutkimus, kehitys ja innovaatiot (TKI)
- Päätöksen ennakoarviointi
- Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

Selvityksessä esiin nousseet huomiot organisaation nykytilasta

Asumispalveluita tuotetaan kaikilla muilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut on organisoitu palvelualueilla neljään palvelulinjaan ja kahteentoista palveluyksikköön. Hyvinvointialueen asumispalvelut muodostavat 37 % (n. 445 milj. euroa) palvelualueiden kokonaiskustannuksista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoidon, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Oman palvelutuotannon osuus asumispalveluista on 36 % (n. 159 milj. euroa), josta ikääntyneiden asumispalvelut n. 98 milj. euroa, vammaisten asumispalvelut n. 32 milj. euroa, mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalvelut n. 18 milj. euroa ja lastensuojelun asumispalvelut (sijaishuolto, vastaanotto ja arviointitoiminta sekä perhekuntoutus) n. 10 milj. euroa.

Hyvinvointialueen tilakannasta asumispalveluiden osuus on 36 % kohteiden määrästä ja 25 % neliömäärästä.

Asumispalvelutuotannon toimintalogiikassa ja johtamisessa on paljon yhteistä esim. henkilöstöressurssin optimointi, tila- ja tuki- ja ict-palvelut, lisäksi asiakkaiden perustarpeissa on kuntoutuksen, ohjauksen ja hoivan näkökulmasta samankaltaisuutta. Nykyinen organisaatorakenne ei tue riittävästi asumispalveluiden yhtenäistä johtamista, lähiesihenkilötyötä ja kokonaisresurssien tehokasta käyttöä. Asumispalveluiden palvelutuotannon kehittäminen tapahtuu palvelualue- ja palvelulinjakohtaisesti eikä rakenne tue riittävästi yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista.

Asumispalveluiden henkilöstö kattaa 23 % (n. 2200) hyvinvointialueen henkilöstöstä, suurimmat ammattiryhmät ovat hoitajat 60 % ja ohjaajat 31 %. Asiakkaita omissa asumispalveluissa on n. 2200. On ennakoitavissa, että asumispalvelujen asiakasmäärä etenkin ikääntyneissä tulee kasvamaan tulevaisuudessa myös henkilöstöpula haastaa toimintaa keskipitkällä aikavälillä. Henkilöstökyselyn (N 493) mukaan 38 % vastanneista olisi kiinnostunut työskentelemään myös muiden asiakasryhmien kuin tämänhetkisen parissa (Esim. vammaisten asiakkaiden kanssa oli työskennellyt aiemmin noin kolmannes muiden palvelualueiden asumispalveluissa nyt töissä olevista vastanneista).

Mitä muutoksia selvityksen perusteella tarvitaan oman asumispalvelun tuotantoon?

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

Henkilöstö nosti kyselyssä mahdollisen uudistuksen tärkeimmiksi tavoitteiksi 1) asiakkaiden palveluiden laadun parantamisen 2) henkilöstön osaamisen kehittämisen ja 3) työhyvinvoinnin parantamisen.

Selvityksen perusteella omaan asumispalvelutuotantoon tarvitaan seuraavia muutoksia:

1. Parempaa asiakaskokemusta ja laatua, ja asiakkaalle hänen toimintakykyään vastaava palvelu
2. Organisaation selkeyttäminen johtamisjärjestelmää uudistamalla
3. Toimintakulttuurin yhtenäistäminen ja toimintamallien standardointi
4. Tila- tuki- ja ICT-palvelut sekä TKI kiinteämmäksi osaksi linjaorganisaatioita
5. Tavoitteiden ja raportoinnin yhtenäistäminen sekä kustannusrakenteen läpinäkyvyys
6. Parhaiden käytäntöjen jakaminen eri palvelualueilta
7. Pieniä toimintayksiköjä paremmin tukeva organisaatorakenne
8. Parempaa tukea kaksikielisyydelle asumispalveluissa mm. materiaalin ja henkilöstön osalta

Selvitystyön johtopäätökset

Selvityksen perusteella voidaan todeta, että oman asumispalvelutuotannon yhdistäminen yhteiseen johtamisrakenteeseen tukisi asiakaspalveluiden laadun ja asiakaskokemuksen kehittämistä sekä yhteistä oppimista ja parhaiden käytänteiden jakamista. Taloudellista ja toiminnallista tehokkuutta tavoitellaan kohdentamalla palvelutuotannon sekä asumispalveluita koskevien tila- ja tukipalveluiden johtaminen yhteen organisaatioon, näin on mahdollisuus saavuttaa synergiaetuja tila-, tuki- ja ICT-palveluissa, työvoimaresurssin optimoinnissa (työvuorosunnittelu, mitoitus) ja selkeyttämällä organisaatorakennetta sekä keventämällä johtamisrakennetta.

Yhteisessä oman asumispalvelutuotannon johtamisrakenteessa palvelujen verkostoa ja tiloja voidaan tarkastella kokonaisuutena, sekä tarvittaessa muuttaa joustavasti eri asiakasryhmien tarpeita vastaavaksi. Palvelujen verkostoon liittyvä päätöksenteko ja kehittäminen tehdään yhteisen tietopohjan perusteella.

Onnistumisen edellytyksenä on tiivis yhteistyö palvelualueiden kanssa, jolloin säilytetään vahva asiakasryhmäkohtainen osaaminen. Keskeistä tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta on myös vahva tuki lähiesihenkilötyölle.

Oman palvelutuotannon asumispalvelujen yhdistäminen saman johdon alle ei muuta asiakkaan palveluja tai henkilöstön toimipisteitä. Jatkossa henkilöstölle mahdollistetaan työnkuvan monipuolistaminen ja osaamisen laaja-alaisempi kehittäminen.

Aluehallitus

§ 140

16.09.2024

Aluehallitus

§ 179

25.11.2024

Ungdomsfullmäktige

§ 3

04.02.2025

Esitettävät toimenpiteet ja aikataulu

Oman palvelutuotannon yhdistämisen toimeenpanoon tulee valita johtaja sekä kiinnittää konsernihallinnosta viranhaltijat henkilöt tukemaan muutoksen johtamista. Tavoiteaikataulu on, että oman tuotannon asumispalvelut olisivat yhteisessä johtamisrakenteessa kevään 2025 aikana.

Liitteet**Oheismateriaali****Tiedoksi****Täytäntöönpano****Päätöshistoria**

Aluehallitus 16.09.2024 § 140

§ 140

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää kehottaa viranhaltijoita valmistelevaan esityksen oman asumispalvelutuotannon toimintamallista.

Käsittely**Päätös**

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Hyvinvointialueen asumispalvelutuotannon kokonaisbruttokulut ovat vuositasolla noin 445 miljoonaa euroa. Asumispalveluiden osuus on yli

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

kolmannes (37 %) palvelualueiden kuluista (Huom. pois lukien erikoissairaanhoido, pelastuslaitos ja konsernihallinto). Asumispalveluista omaa tuotantoa on yli kolmannes (36 %) eli vuositasolla noin 160 miljoonaa euroa. Koko Suomen laajuisesti asumispalvelut muodostavat vuositasolla lähes 7 miljardin euron kustannukset. Omia asumisvuorokausia vuodessa yhteensä >800 000 vuorokautta. Yhteensä omassa asumispalveluiden tuotannossa toimii noin 2200 henkilöä.

Miksi oman asumispalvelutuotannon yhdistämistä on syytä selvittää?

Eri asiakasryhmien asumispalveluissa on tuotannollisesti paljon yhteisiä tekijöitä, kuten tilat, tukipalvelut ja ostopalvelujen markkinatilanne. Johtamisen näkökulmasta asumispalvelujen tuottamisessa on paljon synergiaetuja.

Asumispalvelujen johtamisrakennetta kannattaa aktiivisesti tarkastella, koska ne muodostavat niin merkittävän osan hyvinvointialueen kustannuksista. Oman asumispalvelutuotannon yhdistämisen selvittämisen on tarkoitus olla yksi syksyllä 2024 käynnistyvistä kärkihankkeista.

Minkälaisia tavoitteita mahdollisessa oman asumispalvelutuotannon yhdistämisessä olisi?

Asumispalveluja tuotetaan kaikilla palvelualueilla paitsi pelastuslaitoksella. Asumispalvelut muodostavat merkittävän osan hyvinvointialueen omasta palvelutuotannosta, ja niiden laadun ja kustannustehokkuuden kehittämisellä on iso vaikutus hyvinvointialueen tavoitteiden saavuttamiseen.

Mahdollisella oman tuotannon asumispalvelujen yhdistämisellä tavoitellaan tehokkuutta laatu säilyttäen. Ensisijainen tavoite mahdollisella uudella mallilla olisi tehostaa asumispalvelujen tuottamista. Lisäksi tavoitellaan laadun ja asiakaslähtöisyyden kasvattamista.

Mahdollisen uuden mallin kustannushyödyn mekanismit on arvioitava tarkkaan. Lähtökohtaisesti kaikissa asumisyksiköissä on samansuuntainen toimintalogiikka ja kustannusten muodostumisen logiikka.

Selvityksessä ei ole lähtökohtana oman tuotannon asumispalvelujen yhdistäminen siten, että eri asiakasryhmien (ikääntyneet, lapset, vammaiset, mielenterveys- ja päihdekuntoutujat jne.) palvelut yhdistettäisiin samoihin toimitiloihin tai yksiköihin.

Muutos edellyttäisi toiminnallisia ja mahdollisesti rakenteellisia muutoksia kaikilla palvelualueilla (paitsi pelastuslaitoksella). Aluehallituksen päätöksen 25.11.2024 (valmisteluaikataulu alla) tueksi laaditaan hyvinvointialueella käytössä olevan ennakkoaiikutusten arvioinnin käsikirjan mukainen päätöksen ennakkoaiikutusten arviointi.

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

Aikataulu

Oman asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen selvitystyö ja mahdollinen toimeenpano on määrä toteuttaa seuraavalla aikataululla:

- 2.9.2024 Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevat neuvottelut päättyvät, pöytäkirjamerkintä asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen prosessin edistämisestä
- 16.9.2024 Aluehallituksen kokous, valmistelukehotus
- 18.11.2024 Aluehallituksen päiväkoulu, tilannekatsaus
- 25.11.2024 Aluehallituksen kokous, päätös toimeenpanon käynnistämisestä
- Kevät 2025 Mahdolliset organisaatiomuutokset astuvat aikaisintaan voimaan

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa

Hallintosäännön tarkistamisen valmistelun yhteydessä on myös tuotu esille mahdollisen asumispalvelutuotannon yhdistämisen edellyttämät muutokset hallintosääntöön ja niiden vaikutukset henkilöstöön. Tältä osin henkilöstötoimikunta on käsitellyt hallintosäännön tarkistamista kokouksessaan 21.8.2024. Edelleen hallintosäännön tarkistamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa on pidetty 12.9.2024. Yhteistoimintaneuvottelun kohteena olivat hallintosääntöön esitettävät muutokset ja niiden mahdolliset vaikutukset henkilöstöön mm. asumispalvelutuotannon mahdollisen yhdistämisen edellyttämien muutosten osalta. Valmistelua on määrä jatkaa aluehallituksen päätöksen jälkeen yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa.

Toimivalta

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan hallintosäännön tarkistamista koskevien neuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti oman asumispalvelutuotannon mahdollista yhdistämistä koskevan selvityksen käynnistämispäätös tuodaan aluehallituksen päätettäväksi. Yhteenvetopöytäkirjan pöytäkirjamerkinnän mukaan *"Oman asumispalvelutuotannon (johtamisrakenteen) uudelleen organisoinnin selvitystä jatketaan aluehallituksen ohjauksessa. Sitä varten laaditaan konkreettinen organisaatiokaavio sekä arvio muutoksen vaikutuksista yksiköiden, henkilöstön, viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden toimintaan sekä talouteen ja asiakkaiden saamaan palveluun. Valmistelun edetessä aluevaltuustoa ja aluevaltuuston neuvottelutoimikuntaa informoidaan valmistelusta ennen kuin aluehallitus tekee mahdollisesta asumispalveluiden uudelleen organisoinnista päätökset."*

Aluehallitus	§ 140	16.09.2024
Aluehallitus	§ 179	25.11.2024
Ungdomsfullmäktige	§ 3	04.02.2025

Edelleen aluehallituksen tehtävänä on hallintosäännön 41 § kohdan 13 mukaan päättää palvelujen järjestämisen periaatteista hyvinvointialuestrategian mukaisesti. Em. säännöksen ja yhteenvetopöytäkirjan 2.9.2024 mukaisesti on aluehallituksen tehtävänä päättää em. selvitystyön käynnistämisestä.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

146/06.00.00/2025

Ungdomsfullmäktige 04.02.2025 § 4

§ 4

Presentation av pilotförsök om sårvård

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Tammilehto Noora

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige antecknar presentationen av pilotförsöket om sårvård för kännedom.

Behandling

Servicelinjedirektör Turunen avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av detta ärende kl. 17.36.

Beslut

Ungdomsfullmäktige godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Ett pilotförsök om sårvård har genomförts i Västra Nylands välfärdsområde som en innovation av Jan Bäckman. Bäckman besöker sammanträdet för att presentera pilotförsöket och resultaten.

Pilotförsöket inleddes 2023 med att anställa en sjukskötare med specialkompetens och praktisk erfarenhet inom sårvård till en hemvårdsenhet. Sårvårdaren gjorde en inledande bedömning och auditering av sårvårdspatienter var tredje månad.

Med systematisk planering och uppföljning av sårvård läkte såren bättre: under det sista kvartalet läkte i enheten för pilotförsöket 18 sår som uppstått på annat håll eller i ett tidigare skede.

Pilotförsöket visade vilken betydelse specialkompetens har: med goda resultat har sårvårdaren fått en ordinarie anställning med utökat uppgiftsfält. De som deltog i pilotförsöket rekommenderar att det vid varje hemvårdsenhet i Västra Nylands välfärdsområde borde finnas en sårvårdare som ansvar för sårvårdshelheten.

Bilagor**Tilläggsmaterial**

Västra Nylands välfärdsområde

Protokoll

19/27

Ungdomsfullmäktige

§ 4

04.02.2025

**För kännedom
Verkställighet**

Beslutshistoria

2363/00.02.03/2024

Ungdomsfullmäktige 04.02.2025 § 5

§ 5

Lägesrapport om införandet av Omaperhe

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Karlsson Kaius

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige beslutar anteckna lägesrapporten om införandet av Omaperhe för kännedom.

Behandling

Projektchef Bäckman avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av detta ärende kl. 17.54.

Projektchef Karlsson avlägsnade sig från sammanträdet efter behandlingen av detta ärende kl. 18.31.

Ledamot Dimitriou avlägsnade sig från sammanträdet efter behandlingen av detta ärende kl. 18.31.

Efter behandlingen hölls en sammanträdespaus kl. 18.31–18.40.

Beslut

Ungdomsfullmäktige godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

I Västra Nylands välfärdsområde infördes i augusti 2024 webbplatsen Omaperhe.fi. Barnfamiljer som bor i välfärdsområdet och invånare som håller på att grunda familj i välfärdsområdet kan på webbplatsen lätt hitta information, anvisningar och tjänster för olika livssituationer. Dessutom drar de yrkespersoner och samarbetspartner som jobbar med invånarna nytta av webbplatsen.

Kaius Karlsson, koordinatör för Omaperhe i välfärdsområdet, presenterar webbplatsens nuläge och användningsanalyser. Dessutom presenteras webbplatsen Omahelpperi, som är avsedd för unga.

Bilagor**Tilläggsmaterial**

**För kännedom
Verkställighet****Beslutshistoria**

Nuorisovaltuusto 04.06.2024 § 38

§ 38

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Nuorisovaltuusto päättää merkitä omaperhe.fi - sivuston esittelyn tiedoksi.

Käsittely

Yhdyspintapäällikkö Österman poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.35.

1.varapuheenjohtaja Rantatupa oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.37-17.40.

Käsittelyn aikana nuorisovaltuusto nosti esille seuraavia huomioita:

- Sivuston idea on hyvä ja tärkeä ennaltaehkäisevästä sekä taloudellisesta näkökulmasta
- asiakasohjauksen merkitys sivuston tavoittamiseksi

Jäsen Pohjanmaa oli poissa kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.56-17.58.

Päätös

Nuorisovaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Syksyllä 2024 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella otetaan käyttöön Omaperhe.fi-sivusto. Sivusto on perheille ja perhettä perustaville asukkaille suunnattu sähköinen tiedonlähde ja palvelutarjotin. Sivuston tietyt sisällöt sopivat myös nuorille.

Sivustoon kannattaa käydä tutustumassa osoitteessa <https://omaperhe.fi/>. Käytönoton myötä saamme Omaperheeseen näkyviin hyvinvointialueemme palvelut sekä alueemme kuntien ja järjestöjen palvelut. Käyttönotosta tiedotetaan asukkaita, ammattilaisia ja

yhteistyökumppaneita syksyn edetessä. Esimerkiksi opettajat ovat tärkeä tiedottamisen kohde.

Omaperheen käyttöönotto toteuttaa hyvinvointialueen strategian tavoitteita:

- matalan kynnyksen palvelujen vahvistaminen
- oikea-aikaisuuteen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen
- digipalvelujen tehokas hyödyntäminen
- digitalisaation edistäminen
- yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin kanssa

Tavoitteemme on, että käyttöönoton myötä hyvinvointialueemme perheelliset ja perhettä perustavat asukkaat:

- tietävät mikä Omaperhe.fi-sivusto on
- tietävät mitä hyötyä sivustosta voi olla heille
- osaavat hakeutua sivustolle mahdollisimman varhain
- osaavat hyödyntää sivustoa omien tarpeidensa mukaisesti

Omaperhe on osa [DigiFinland Oy:n tuottamaa sähköisen perhekeskuksen kokonaisuutta](#). Kokonaisuuden muita osia ovat nuorille suunnattu [Omahelpperi](#) ja ammattilaisille suunnattu ammattilaisten osio. Omaperhe on tällä hetkellä käytössä seuraavilla hyvinvointialueilla: Etelä-Karjala, Etelä-Pohjanmaa, Etelä-Savo, Helsinki, Itä-Uusimaa, Kainuu, Keski-Pohjanmaa, Pohjanmaa, Pohjois-Savo, Päijät-Häme.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

§ 6

Aktualitetsöversikt

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige beslutar anteckna aktualitetsöversikten för kännedom.

Behandling

Under behandlingen presenterades följande ärenden:

- Tillgängligheten av tjänster i november 2024 på allmän nivå
- Tillgängligheten av tjänster för barn, unga och familjer under 2024
- Välfärdsområdets spetsprojekt på basnivå. Spetsprojekten är följande: smidigt införande av digitala tjänster, systematisk utveckling av klienthandledning, hälsostationernas reformprogram, förstärkning av samarbetet med den specialiserade sjukvården och sammanslagning av den egna produktionen av boendeservice
- Utveckling av de svenskspråkiga tjänsterna med hjälp av språkbad bland personalen och utveckling av tvåspråkiga digitala tjänster
- Införande av digitala tjänster

Beslut

Ungdomsfullmäktige godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Vid sammanträdet ges en översikt över aktuella ärenden som gäller välfärdsområdet bland annat enligt följande:

1. Aktuella ärenden inom serviceområdet för barn, unga och familjer
2. Ämnen som behandlas i välfärdsområdesfullmäktige, välfärdsområdesstyrelsen och nämnderna.

312/00.01.02/2023

Ungdomsfullmäktige 04.02.2025 § 7

§ 7

Givande av utlåtande om utvärderingen av välfärdsområdets strategier

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Tammilehto Noora

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige beslutar ge välfärdsområdesstyrelsen ett utlåtande om utvärderingen av välfärdsområdets strategier.

Behandling

Ordförande Määttä presenterade utkastet till ungdomsfullmäktiges utlåtande om utvärderingen av välfärdsområdets strategier.

Grundförslaget understöddes enhälligt.

Beslut

Ungdomsfullmäktige beslutade enhälligt ge välfärdsområdesstyrelsen utlåtandet om utvärderingen av välfärdsområdets strategier.

Redogörelse

Välfärdsområdet har två strategiska dokument och ett beslut om räddningsväsendets servicenivå. Välfärdsområdesfullmäktige godkände välfärdsområdesstrategin den 25 oktober 2022. I välfärdsområdesstrategin bestäms de långsiktiga målen för verksamheten och ekonomin. Servicestrategin och beslutet om räddningsväsendets servicenivå godkändes av välfärdsområdesfullmäktige den 24 oktober 2023. I servicestrategin ställer välfärdsområdet upp mål för hur social- och hälsovårdstjänsterna tillhandahålls med beaktande av behoven hos invånarna i välfärdsområdet, de lokala förhållandena, tillgången till tjänster och tjänsternas tillgänglighet samt kostnadsnyttoeffektiviteten. I beslutet om servicenivån beskrivs hur räddningsväsendets lagstadgade tjänster produceras i välfärdsområdet.

Västra Nylands välfärdsområdes organiseringsansvar för tjänsterna började den 1 januari 2023. Vi har haft möjlighet att arbeta med de långsiktiga målen som ställts upp i strategierna i ungefär två verksamhetsår. Välfärdsområdets första fullmäktigeperiod slutar den 31 maj 2025. I samband med att både fullmäktigeperioden och strategiperioden nu närmar sig sitt slut utvärderar vi våra nuvarande strategier. Utvärderingen av strategierna omfattar välfärdsområdets

strategi och servicestrategin. Även beslutet om räddningsväsendets servicenivå utvärderas i detta sammanhang. Beslutet om räddningsväsendets servicenivå är i kraft från den 1 januari 2024 till den 31 december 2026.

Enligt schemat behandlar välfärdsområdesfullmäktige resultaten av utvärderingen på sitt sammanträde den 27 maj 2025.

Enligt 32 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) ska påverkansorganen ges möjlighet att påverka planering, beredning, genomförande och uppföljning inom olika verksamheter i välfärdsområdet i frågor som är eller som ett påverkansorgan bedömer vara av betydelse för barnen, de unga, de äldre eller personer med funktionsnedsättning och med hänsyn till de tjänster dessa befolkningsgrupper behöver. Påverkansorganen ska också tas med när former för delaktighet och hörande utvecklas i välfärdsområdet.

Bilaga

- 1 Begäran om utlåtande till ungdomsfullmäktige om utvärderingen av straterigerna
- 2 LUVN Sammanfattning av utvärderingen av strategierna 2022-2024
- 3 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelustasopäätös
- 4 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategia

Tilläggsmaterial

**För kännedom
Verkställighet**

Beslutshistoria

§ 8

Meddelanden

Beslutsförslag

Ungdomsfullmäktige beslutar anteckna meddelandena för kännedom.

Behandling

Beslut

Ungdomsfullmäktige godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Följande meddelanden delges ungdomsfullmäktige:

1. Begäranden om utnämning har skickats till registraturerna i Västra Nylands välfärdsområdes kommuner för ungdomsfullmäktiges mandatperiod från den 1 mars 2025 till den 28 februari 2025.
2. Ungdomsfullmäktige har fått inbjudan till en workshop om klient- och patientsäkerhet inom social- och hälsovårdstjänsterna för barn, unga och familjer. Den hålls på distans via Teams den 13 februari 2025 kl. 13.00–15.00.
3. Ungdomsfullmäktiges nästa sammanträde hålls den 25 mars 2025 från kl. 17.00.

Bilagor

Tilläggsmaterial

Anvisning för sökande av ändring gäller paragraferna: § 1, § 2, § 3, § 4, § 5, § 6, § 7, § 8

Anvisningar om sökande av ändring (Påverkansorgan)

Det är inte möjligt att söka ändring i påverkansorganens (ungdomsfullmäktige, rådet för personer med funktionsnedsättning, äldrerådet) beslut, eftersom påverkansorganen inte är sådana organ i välfärdsområdet som avses i 35 § i lagen om välfärdsområden, som är myndigheter i välfärdsområdet och som kan utöva offentlig makt. Man kan således inte delegera befogenheter till dem.