

Valtuustoryhmien välisten strategianeuvottelujen yhteenvetopöytäkirja 29.9.2025

Sisällys

1. Yhteenvetopöytäkirjan tarkoitus -----	2
2. Strategiaan liittyvät neuvotteluissa sovitut muutokset -----	3
3. Strategian täytäntöönpanoon liittyvät pöytäkirjamerkinnot-----	11
4. Allekirjoitukset -----	12

1. Yhteenvetopöytäkirjan tarkoitus

Vuosien 2026-2029 palveluiden uudistamisen strategiaan liittyvistä neuvotteluista laaditaan yhteenvetopöytäkirja, johon kootaan neuvottelussa esiin nostetut evästyksiset strategiaan liittyen.

Yhteenvetopöytäkirja liitetään osaksi strategiaa koskevaa aluehallituksen esitystä ja aluevaltuuston pöytäkirjaa.

2. Strategiaan liittyvät neuvotteluissa sovitut muutokset

Strategiaan liittyvissä neuvotteluissa sovittiin seuraavat muutokset hyvinvointialuejohtajan pohjaehdotukseen nähden (merkitty tiedoksi aluehallituksessa 18.8.2025 § 181):

Neuvottelusovussa mukana olevat ryhmät sitoutuvat äänestämään aluehallituksessa (ja aluevaltuustossa) neuvottelutuloksen mukaisesti.

Johdanto

- S.4. Kohta: Perustehtävä, 4. linjaus: Lisätään "tavoitteellisella" sanoitukseen: "saavutamme parhaat tulokset tavoitteellisella yhteistyöllä"
- S.4. Kohta: Järjestämisen periaatteet, 4. periaate: Muutetaan sanoitus muotoon: "valitse kustannusvaikuttavin tapa". Aiempi versio: "valitse kustannustehokkain tapa"
- S.4. Kohta: Järjestämisen periaatteet, 6. periaate: Lisätään alkuun "uudista ja"
- S.5. Lisätään osion "Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue muuhun Suomeen* verrattuna:" alle kohta: "alueellamme on kaksi varuskuntaa, laaja saaristo ja rannikkoseutu"
- S.6. Kohta: Lasten ja nuorten tuen tarve muuttuu. Lisätään sana "muun muassa" virkkeeseen "Kouluterveyskyselyn mukaan muun muassa yli 30% tytöistä kokee ahdistuneisuutta."
- S.7: Tekninen kirjaus: Tämä dia ei kuulu varsinaiseen strategialuonnokseen, eikä ole neuvottelujen piirissä.
- S.8. Tarkistetaan kappale "Hyvinvointialueiden rahoitus on pitkällä aikavälillä ennakoitavaa ja vakaata, mutta parhaiden palveluiden toteuttaminen edellyttää tehokkuutta." muotoon: "Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue haluaa osaltaan tukea ja edistää rahoituksen ennakoitavuutta ja vakautta. Ei ole hyväksyttävää, että yksittäisten hyvinvointialueiden rahoitusta leikataan sillä perusteella, että ne ovat onnistuneet talouden tasapainottamisessa."

Perustehtävä

Arvot, s. 11

- kohta: Yhdenvertaisesti: tarkistetaan ensimmäinen kappale muotoon "Kaikilla on oikeus saada tarvitsemansa palvelut asuinpaikasta, kielestä, iästä, toimintakyvystä, vammaisuudesta tai muusta henkilökohtaisesta ominaisuudesta riippumatta."
- kohta: Yhdenvertaisesti: lisätään osion loppuun uusi kappale "Teemme aktiivista työtä tasa-arvon edistämiseksi, rasismien torjumiseksi sekä seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjen palvelukokemuksen parantamiseksi."
- kohta: Vastuullisesti: tarkistetaan keskimäinen kappale muotoon "Sosiaalinen vastuu edellyttää toiminnan eettisyydestä huolehtimista, työntekijöiden hyvää kohtelua ja huolenpitoa erityisesti haavoittuvassa asemassa olevista asukkaista."

Linjaus 1, s. 12

- kohta: "Hyvinvointialue on tuki- ja turvaverkko": lisätään toisen kappaleen toiseen virkkeeseen kohta "Erityisesti kuntien ja kolmannen sektorin".
- kohta: "Turvallisuus syntyy monista asioista": lisätään ensimmäisen kappaleen loppuun "ja nopeasti saatavilla".
- kohta: "Ennakoimme hyvinvoinnin ja turvallisuuden haasteita": Muutetaan alakappaleet muotoon "Kannustamme asukkaita terveellisiin elintapoihin, koska sillä on suuri merkitys sairauksien ja hyvinvoinnin haasteiden torjumisessa. Myös onnettomuuksien ennaltaehkäisy on hyvinvointialueen keskeinen tehtävä.
Haluamme tehdä palvelujärjestelmästämmä nykyistä ennakoivamman. Ennaltaehkäisystä on tehtävä järjestelmällistä, mitattavaa ja johdettua. Tarjoamme varhaista tukea oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti."
- kohta: "Samat ratkaisut eivät sovi kaikille": Lisätään toisen kappaleen toiseen virkkeeseen "ja saaristo"

Linjaus 2 s. 13

- kohta: "Hyvinvointialue on palvelujen järjestäjä": lisätään kolmanteen virkkeeseen maininta "kolmannelta sektorilta"

- kohta: "Hyvinvointialue on palvelujen järjestäjä": lisätään ensimmäisen kappaleen loppuun uusi lause "Turvaamme palvelujen kaksikielisyyden tuotantotavasta riippumatta."
- kohta: "Hyvinvointialue on palvelujen järjestäjä": päivitetään toisen kappaleen viimeiseen virkkeeseen "kustannusvaikuttavimman"
- kohta: "Uudistumiskyky on erottautumistekijämme": lisätään toisen kappaleen loppuun uusi virke "Toteutamme johdonmukaisesti jo tehtyjä päätöksiä ja edelleen jatkamme palvelujen kehittämistä ja uudistamista."
- kohta: "Vain tehokkain hyvinvointialue voi tuottaa parhaat palvelut": muutetaan otsikko muotoon "vain tehokkain hyvinvointialue voi tarjota parhaat palvelut"
- kohta: "Vain tehokkain hyvinvointialue voi tuottaa parhaat palvelut": lisätään toisen virkkeen loppuun "vaikuttavammaksi tietoon perustuen"

Linjaus 3 s. 14

- kohta: "Hyvinvoiva henkilöstö on kriittinen menestystekijä": lisätään otsikkoon sanat "ja riittävä"
- kohta: "Hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö on kriittinen menestystekijä": lisätään ensimmäisen kappaleen loppuun uusi virke "Vastuullisuus ja hyvä työnantajamaine auttavat onnistumaan rekrytoinneissa myös eläköitymisen lisääntyessä."
- kohta: "Hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö on kriittinen menestystekijä": lisätään toisen kappaleen alkuun "Huolehdimme henkilöstöstä niin, että..."
- kohta: "Työskentelemme yhteisten päämäärien eteen ": lisätään ensimmäisen kappaleen toisen virkkeen alkuun "kehitämme ja"
- kohta: "Työskentelemme yhteisten päämäärien eteen ": lisätään toisen kappaleen ensimmäisen virkkeen alkuun "... moniammatillisesti myös laajasti yli palvelualuerajojen."
- kohta: "Tavoitteena osaava ja jatkuvasti oppiva henkilöstö": lisätään toisen kappaleen ensimmäisen virkkeen jälkeen uusi virke "Kehitämme koulutuspolkuja erilaisiin tarpeisiin mukaan lukien ammatillisen kielitaidon tukeminen."

Linjaus 4 s. 15

- otsikko: lisätään otsikkoon sana "tavoitteellisesti" siten, että virke tarkennetaan muotoon "Saavutamme parhaat tulokset tavoitteellisella yhteistyöllä"
- 1. kohta: lisätään kappaleen kohtaan virke "olemme järjestöille vakaa kumppani"
- 2. kohta: tarkennetaan kappaleen loppuosa "Sujuvoitamme asiakaspolkuja ja tiivistämme yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä, jossa painopisteitä ovat lapset ja nuoret, ikäihmisten toimintakyky, työllisyys, kotoutuminen, päihde- ja mielenterveystyö sekä valmius ja varautuminen."
- 3. kohta: lisätään ensimmäiseen virkkeeseen "omistajaohjauksen vahvistaminen"
- 3. kohta: lisätään ensimmäisen kappaleen jälkeen uusi virke "Meille on tärkeää huolehtia koko alueen asukkaista yhdessä."
- 5. kohta: lisätään väliotsikon loppuun "ja oppilaitokset"
- 5. kohta: muutetaan ensimmäisen virkkeen "kustannustehokas" "kustannusvaikuttavaksi"
- 5. kohta: lisätään kappaleen loppuun uusi virke "Teemme yhteistyötä oppilaitosten kanssa osaavan henkilöstön varmistamiseksi."

Järjestämisen periaatteet s. 17

- 3. kohta: lisätään alaotsikkoon sanat "Ennaltaehkäise ja".
- 4. kohta: muutetaan otsikkoon sana "kustannusvaikuttavin"
- 6. kohta: Lisätään otsikon alkuun "uudista ja.."

Anna asiakkaan valita & Anna vastuuta s. 18

- "anna asiakkaan valita" kohta 4: lisätään loppuun kohta "...asiointikielen"
- "anna vastuuta": lisätään kappaleen ensimmäiseen virkkeeseen "määritellään yhdessä henkilöstön kanssa"
- "anna vastuuta": lisätään kappaleen toiseen virkkeeseen "ja vaikuttavuus"

- "anna vastuuta" kohta 3: muutetaan kohta "olemme nopeita" kohdaksi "olemme avoimia"

Vahvista perustasoa & Valitse kustannusvaikuttavin tapa s.19

- "vahvista perustasoa" alaotsikko: lisätään sanat "ennaltaehkäise ja".
- "vahvista perustasoa" kohta 1: lisätään ensimmäiseen virkkeeseen maininta "mukaan lukien suun terveydenhuollon palvelujen,"
- "vahvista perustasoa" kohta 1: lisätään sana "asiakaspolkujen".
- vahvista perustasoa" kohta 1: lisätään virke "Palvelut ovat saavutettavia koko alueella."
- "vahvista perustasoa" kohta 2: lisätään virkkeen loppuun "ja kustannuksia"
- " Valitse kustannustehokkain tapa": muutetaan otsikosta sanoitus "Valitse kustannusvaikuttavin tapa"
- " Valitse kustannusvaikuttavin tapa": muutetaan ensimmäisen kappaleen toisen virkkeen alkuun "Kustannusvaikuttavuus"
- " Valitse kustannusvaikuttavin tapa" kohta 1: muutetaan sanoitus "kustannusvaikuttavampia"
- " Valitse kustannusvaikuttavin tapa" kohta 4: lisätään ensimmäisen virkkeen loppuun "ja kasvatamme vaikuttavuusperusteisten hankintojen osuutta."

Digitalisoi & Uudista ja luovu s. 20

- "digitalisoi": tarkennetaan ensimmäisen kappaleen toinen virke muotoon "Tarjoamme digitaalista palvelukanavaa aina, kun se on asiakkaan ja kustannusvaikuttavuuden näkökulmasta tarkoituksenmukaista."
- "luovu": lisätään otsikon alkuun "Uudista ja"
- "uudista ja luovu": lisätään kappaleen loppuun uusi virke "Teemme tätä uudistustyötä vaarantamatta palvelujen yhdenvertaisuutta."

Muutoslupaukset

Lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille s. 22

- "miksi meidän tulee uudistua": poistetaan viimeisen kappaleen ensimmäisestä virkkeestä "koulussa ja muissa"
- "miten uudistumme" kohta 1: lisätään ensimmäiseen virkkeeseen kohdat "kuntien kanssa", "ja perheiden" sekä ""mahdollisimman varhaisessa vaiheessa".
- "miten uudistumme": poistetaan kohta 3 "Otamme käyttöön digitaalisen hyvinvointikyselyn, jolla jokaisen lapsen ja nuoren hyvinvoinnin tilanne ja riskitekijät kartoitetaan koulussa."
- "miten uudistumme": lisätään uusi kohta "Ennaltaehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä, mielenterveyden haasteita ja päihdeongelmia matalan kynnyksen palvelujen ja moniammatillisen yhteistyön avulla. Varmistamme myös lastensuojelun ja muiden erityispalvelujen saatavuuden."
- " millaisia vaikutuksia tavoittelemme" kohta 1: lisätään kohta "ja perheiden"
- " millaisia vaikutuksia tavoittelemme" lisätään uusi kohta 6: "Yhteistyö kuntien ja järjestöjen kanssa tiivistyy."

Jokaiselle omalääkäri s.23

- "miten uudistumme" kohta 1: lisätään osion loppuun uusi virke "Tavoitteenamme on yhdistää asiakkaat ja potilaat heidän kanssaan samaa kieltä puhuvan henkilöstön kanssa niin, että kansalliskielelliset oikeudet toteutuvat ja mahdollisuuksien mukaan laajemminkin."
- "miten uudistumme" kohta 2: tarkennetaan ensimmäisen virkkeen sanoitusta "tärkeässä roolissa"
- "miten uudistumme" kohta 2: lisätään osion loppuun uusi virke "Kehitämme myös virkapohjaista omalääkärimallia."
- "miten uudistumme" poistetaan kohta 4. "Omalääkäreiden palkkaus- ja palkkiomalleihin sisällytetään kannustimet, jotka parantavat tuottavuutta ja hoidon laatua sekä jatkuvuutta."

Turvallisempaa elämää kotona s. 24

- "Miksi meidän tulee uudistua": muutetaan ensimmäisen virkkeen sanoitukseen "väestön väheneminen"
- "Miksi meidän tulee uudistua": tarkennetaan osion toisen kappaleen alkua "Kotona asumista tukevat palvelut ovat eri-ikäisten asiakkaiden tukena. Kotona asuvien asiakkaiden turvallisuuden tunne on heikentynyt ja yksinäisyyden kokemus lisääntynyt."
- "miten uudistumme" kohta 1: lisätään osion loppuun virke "Tavoitteena on, että kotona käy lähtökohtaisesti tutut hoitajat. Vahvistamme kotikuntoutusta arjessa selviytymisen tueksi."
- "miten uudistumme" kohta 2: tarkennetaan muotoon "Hyödynnämme asiakkaalle kotiin vietävää teknologiaa, joka seuraa esimerkiksi liikkumista, oven avaamista tai kodin turvallisuutta. Teknologiset ratkaisut täydentävät kasvokkain tapahtuvia kohtaamisia."
- "miten uudistumme" yhdistetään aiemmat kohdat 3. ja 4. samaan osioon. Lisätään 4. osio kolmannen osion loppuun virkkeenä "Otamme käyttöön analytiikkaa, joka auttaa ennakoimaan riskejä, kuten kaatumisvaaraa tai toimintakyvyn alenemista."
- "miten uudistumme" lisätään uusi kohta 4: "Panostamme ennaltaehkäiseviin ja arkea tukeviin palveluihin asukkaiden aktiivisen elämän ja toimintakyvyn tukemiseksi."
- "miten uudistumme" lisätään uusi kohta 5: "Kehitämme omaishoitoa niin, että omaishoitajien arjessa pärjääminen vahvistuu ja vapaiden pitäminen helpottuu."
- "miten uudistumme" lisätään uusi kohta 6: "Lisäämme yhteisöllistä asumista ja monipuolistamme näin asumisen palveluja. Ennakoimme myös muiden asumispalvelujen tarvetta."

Asiakaslähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut s. 25

- Kohtaan "Miksi meidän tulee uudistua": lisätään kolmannen kappaleen ensimmäiseen virkkeeseen "YTHS"

- Kohtaan "miten uudistumme" kohta 1: lisätään ensimmäiseen virkkeeseen "moniammatillinen" ja "tasa-arvoinen"
- Kohtaan "miten uudistumme" kohta 2: muotoillaan osion toinen virke uusiksi ja lisätään kokonaan uusi virke loppuun "Seuraamme ja johdamme säännöllisesti tavoitteiden toteutumista erityisesti paljon palveluja tarvitseville."
- Kohtaan "miten uudistumme" kohta 3: lisätään ensimmäisen virkkeen loppuun "ja palvelujen muuttuessa"

Teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi s. 26

- Kohtaan "millaisia vaikutuksia tavoittelemme" lisätään uusi kohta "Meille on tärkeää, että jokainen saa tarvittaessa apua ja palveluja – myös silloin kun digitaalisten palvelujen käyttö ei ole asiakkaalle mahdollista."
- Kohtaan "millaisia vaikutuksia tavoittelemme" lisätään uusi kohta "Ehkäisemme digisyrjäytymistä yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa."

Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa s. 27

- Kohtaan "miten uudistumme" lisätään uusi kohta 6: "Tiivistämme varautumisessa yhteistyötä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa. Sopimuspalokunnat ovat tärkeässä roolissa hyvinvointialueen kriittisten palvelujen turvaamisessa. Varmistamme yhdessä, että jokainen asukas osaa huolehtia itsestään ja läheisistään kriisitilanteissa."

3. Strategian täytäntöönpanoon liittyvät pöytäkirjamerkinnot

Neuvotteluissa sovittiin seuraavat pöytäkirjamerkinnot:

1. Ilmasto-ohjelman päivitys tarvittavine lisätoimenpiteineen tuodaan aluevaltuustoon vuoden 2026 loppuun mennessä samalla, kun hyvinvointialueelle määritellään numeerinen päästövähennystavoite.
2. Varmistetaan asiakkaan sujuva ohjaus taloudellista neuvontaa antavan palvelun luo kaikista hyvinvointialueen palveluista, mikäli käy ilmi, että asiakkaan taloustilanne estää palvelujen saannin tai lääkkeiden ostamisen, jotta kukaan ei jää vaille tarvitsemaansa palvelua taloudellisen tilanteensa vuoksi.
3. Kitkemme sukupuolittunutta häirintää ja väkivaltaa aktiivisella puuttumisella, tukipalveluita lisäämällä sekä panostamalla ennaltaehkäisyyn.
4. Mahdollistamme henkilöstölle joustavat ratkaisut vaikuttavien palveluiden järjestämiseksi.
5. Hyödynnämme erityisesti paikallisia yrityksiä palvelutuotannon ja innovaatioiden tukena.
6. Laaditaan suunnitelma perustason erikoissairaanhoidon tuottamismuodoista huomioiden alueellinen tarve ja väestörakenne.
7. Varmistamme, ettei kilpailutusehtomme johda työntekijöiden oikeuksien polkemiseen kumppaniyrityksissämme. Valtuustokauden aikana aluevaltuustolle tuodaan kattava toimenpidesuunnitelma ihmiskaupan ja työperäisen hyväksikäytön torjumiseksi.
8. Kartoitetaan hyvinvointialueen vaikutusmahdollisuudet ja toimet lapsiperheköyhyyden ehkäisemiseksi ja sen haitallisten seurausten vähentämiseksi.
9. Hyvinvointialue kehittää työn houkuttelevuutta ja ratkoo rekrytointihaasteita koko alueella kehittämällä kannustimia, jotka parantavat tuottavuutta, vaikuttavuutta, hoidon laatua sekä jatkuvuutta.
10. Huolehdimme kumppaneiden kanssa yhteistyössä muun muassa neuvonnan ja ohjauksen keinoin kotona asumisen turvallisuudesta ja esteettömyydestä sekä vahvistamme yhteisöllisyyden kokemusta yksinäisyyden torjumiseksi.
11. Valmistellaan aluehallitukselle ja aluevaltuuston neuvottelutoimikunnalle katsaus monikielisen ja -kulttuurisen väestön palvelupolkujen ja kokemuksen parantamisesta.
12. Laadimme katsauksen ”Teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi”-muutoslupauksen suunnitelmasta, digitaalisten palvelujen hyödyntämisestä ja tavoitteista.
13. Tavoitteena on, että valtuustokauden loppuun mennessä kaikki hälytystehtävät, sisältäen pelastus- ja ensihoitotehtävät, voidaan suorittaa riittävällä henkilöstömitoituksella.

4. Allekirjoitukset

Espoossa 29.9.2025

Anna Sahiluoma, Kokoomuksen valtuustoryhmän puheenjohtaja

Eeva Hiila, Sosialidemokraattisen valtuustoryhmän puheenjohtaja

Henrik Wickström, RKP:n valtuustoryhmän puheenjohtaja

Henna Partanen, Vihreiden valtuustoryhmän puheenjohtaja

Aino Akinyemi, Vasemmistoliiton valtuustoryhmän puheenjohtaja

Marjut Frantsi-Lankia, Keskustan valtuustoryhmän puheenjohtaja

Ari Mönttinen, Kristillisdemokraattien valtuustoryhmän puheenjohtaja

--

Yhteenvetopöytäkirjan vakuudeksi

Jarno Moisala, hallintojohtaja, aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan
pöytäkirjanpitäjä