

Välfärdsområdesfullmäktige 07.10.2025

Tilläggslista: Godkännande av strategi för 2026–2029

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Pälve Matias

Mustakari-Ilovuori Anu

Syrjänen Markus

Hokkanen Timo

Moisala Jarno

Ohrankämnen Karoliina

Ihamäki Veli-Pekka

Villgren Kati

Suominen Tuula

Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar

1. godkänna den bifogade strategin för Västra Nylands välfärdsområde för åren 2026–2029, och

2. godkänna det bifogade sammanfattande protokollet över strategiförhandlingarna mellan fullmäktigegrupperna den 29 september 2025.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Bilaga

- 1 Strategi för förnyelse av tjänster 2026-2029
- 2 Sammanfattande protokoll över strategiförhandlingarna mellan fullmäktigegrupperna den 29 september 2025

Tilläggsmaterial

- Palvelut ja henkilöstö -lautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Valmius- ja turvallisuuslautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Nationalspråksnämndens utlåtande om strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029
- Nuorisovaltuuston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Vammaisneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Vanhusneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Espoon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Hangon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Inkoon kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Kauniaisten kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Karkkilan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Kirkkonummen kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Lohjan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Raaseporin kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Siuntion kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Vihdin kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- HUS-yhtymän kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Pääluottamusedustajien kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Kooste Lausuntopalvelu.fi-palveluun saapuneista muista lausunnoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Kooste Otakantaa.fi-palveluun saapuneista kannanotoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Strategian valmistelun prosessi

För kännedom

Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen 02.10.2025 § 229

§ 229

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar föreslå
välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige
beslutar

1. godkänna den bifogade strategin för Västra Nylands
välfärdsområde för åren 2026–2029, och

2. godkänna det bifogade sammanfattande protokollet över
strategiförhandlingarna mellan fullmäktigegrupperna den 29
september 2025.

Behandling

Servicelinjedirektör Harakka avlägsnade sig från
sammanträdet under behandlingen av detta ärende kl. 8.34.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Välfärdsområdet ska ha en strategi, i vilken
välfärdsområdesfullmäktige beslutar om de långsiktiga målen
för välfärdsområdets verksamhet och ekonomi (lagen om
välfärdsområden, 41 §). Välfärdsområdet ska för planeringen
och styrningen av sin ekonomi och sin verksamhet som en del
av sin välfärdsområdesstrategi utarbeta en servicestrategi för
social- och hälsovården (lagen om ordnande av social- och
hälsovård, 11 §). Dessutom ska välfärdsområdet upprätta ett
beslut om räddningsväsendets servicenivå (lagen om ordnande
av räddningsväsendet, 6 §).

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 16 september 2024, § 139, inleda en helhetsutvärdering av välfärdsområdesstrategin, servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut för välfärdsområdets första fullmäktigeperiod som avslutas den 31 maj 2025 och uppmana att bereda en utredning för att utvärdera hur väl strategierna fungerar och målen i strategierna har uppnåtts.

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade den färdigställda sammanfattningen av helhetsutvärderingen av strategierna för kännedom vid sitt sammanträde den 27 maj 2025, § 33. Slutresultatet av helhetsutvärderingen blev en strategisk helhetsbild av välfärdsområdets läge i slutet av den första fullmäktigeperioden. Resultaten av helhetsutvärderingen ger riktlinjerna för uppdateringen av strategin för den nya fullmäktigeperioden.

Beredningen av strategin fortsatte vid välfärdsområdesfullmäktiges gemensamma seminarium den 10 juni 2025, där fullmäktige planerade och gav styrning för beredningen av strategin. I det gemensamma arbetet lyftes särskilt följande teman fram: förbättrad tillgång till tjänster och smidiga kontaktvägar; stöd för barns och ungas välbefinnande; förberedelser för en åldrande befolknings ökade servicebehov och möjligheter att bo kvar hemma; samt förutseende av förändringar i verksamhetsmiljön.

Utifrån helhetsutvärderingen och det gemensamma arbetet togs ett första utkast till strategi fram.

Enligt 22 § 1 mom. i lagen om välfärdsområden fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om välfärdsområdesstrategin. Enligt 11 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård ska välfärdsområdet utarbeta en servicestrategi för välfärdsområdet för planeringen och styrningen av sin ekonomi och sin verksamhet. Den strategi som nu har beretts motsvarar den strategi som avses i nämnda bestämmelser. Strategin genomförs genom de bestämmelser som välfärdsområdesfullmäktige årligen fastställer i budgeten.

De centrala målen i strategiförslaget för fullmäktigeperioden 2025–2029 är att stärka invånarnas förtroende för välfärdsområdets tjänster samt att modigt förnya tjänsterna.

I strategiförslaget lovar välfärdsområdet att förnya sina tjänster i enlighet med basuppgiften, principerna för ordnande av service och sex förändringslöften. Förändringslöftena är följande: 1) fler primära tjänster för barn och unga; 2) en husläkare för alla; 3) tryggare liv hemma; 4) mer kundorienterade och smidigare kundresor; 5) välfärdsområdet

blir en föregångare i att utnyttja teknologi och; 6) kritiska tjänster ska fungera under alla förhållanden.

Välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté behandlade utkastet till strategi och gav anvisningar inför den fortsatta beredningen under gemensamma dagskolor den 16 juni 2025 och den 11 augusti 2025. Välfärdsområdesstyrelsen antecknade strategiförslaget för 2026–2029 för kännedom den 18 augusti 2025, § 181.

Behandlingen av strategin fortsatte med en omfattande remissbehandling den 18 augusti–18 september 2025. Yttranden gavs av Västra Nylands välfärdsområdes nämnder och påverkansorgan, huvudförtroendepersoner, områdets kommuner och städer samt HUS-sammanslutningen. Invånare och andra intressentgrupper i Västra Nylands välfärdsområde – såsom föreningar, organisationer och företrädare för näringslivet – kunde under samma period lämna synpunkter om förslagets innehåll via justitieministeriets e-tjänster Dinåsikt (dinasikt.fi) och Utlåtande.fi. Via Dinåsikt inkom sammanlagt 115 ställningstaganden och via Utlåtande.fi, utöver kommunernas, 6 utlåtanden. Utkastet behandlades även tillsammans med personalkommittén den 27 augusti 2025.

Välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommittén förde, utifrån förslagsutkastet och resultatet av hörande- och kommenteringsrundan, förhandlingar om strategin för förnyelsen av tjänsterna. Dessa förhandlingar pågick från den 19 september till den 29 september 2025. Majoriteten av fullmäktigegrupperna enades om ett förhandlingsresultat den 29 september 2025.

Välfärdsområdesfullmäktige avser att fatta beslut om strategin vid sitt sammanträde den 7 oktober 2025.

Behörighet

Enligt 22 § i lagen om välfärdsområden fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om välfärdsområdesstrategin.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen 18.08.2025 § 181

§ 181

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. anteckna välfärdsområdesdirektörens förslag till strategi för åren 2026–2029 för kännedom och
2. överlämna förslaget till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Behandling

Föredragandens ändringar i redogörelsedelen har beaktats i protokollet.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 16 september 2024, § 139, inleda en helhetsutvärdering av välfärdsområdesstrategin, servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut för välfärdsområdets första fullmäktigeperiod som avslutas den 31 maj 2025 och uppmana att bereda en utredning för att utvärdera hur väl strategierna fungerar och målen i strategierna har uppnåtts.

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade den färdigställda sammanfattningen av helhetsutvärderingen av strategierna för kännedom den 27 maj 2025, § 33. Slutresultatet av helhetsutvärderingen blev en strategisk helhetsbild av välfärdsområdets läge i slutet av den första fullmäktigeperioden. Resultaten av helhetsutvärderingen ger riktlinjerna för uppdateringen av strategin för den nya fullmäktigeperioden.

Beredningen av strategin fortsatte vid välfärdsområdesfullmäktiges gemensamma seminarium den 18 juni 2025, där fullmäktige planerade och gav styrning för beredningen av strategin. I det gemensamma arbetet lyftes särskilt följande teman fram: förbättrad tillgång till tjänster och smidiga kontaktvägar; stöd för barns och ungas välbefinnande; förberedelser för en åldrande befolknings ökade servicebehov och möjligheter att bo kvar hemma; samt förutseende av förändringar i verksamhetsmiljön.

Utifrån helhetsutvärderingen och det gemensamma arbetet togs ett första utkast till strategi fram.

Välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté behandlade utkastet till strategi och gav anvisningar inför den fortsatta beredningen under gemensamma dagskolor den 16 juni 2025 och den 11 augusti 2025.

De centrala målen i strategiförslaget för fullmäktigeperioden 2025–2029 är att stärka invånarnas förtroende för välfärdsområdets tjänster samt att modigt förnya tjänsterna.

I strategiförslaget lovar välfärdsområdet att förnya sina tjänster i enlighet med basuppgiften, principerna för ordnande av service och sex förändringslöften. Förändringslöftena är: 1) fler primära tjänster för barn och unga; 2) en husläkare för alla; 3) tryggare liv hemma; 4) mer kundorienterade och smidigare kundresor; 5) välfärdsområdet blir en föregångare i att utnyttja teknologi; 6) kritiska tjänster ska fungera under alla förhållanden.

Remissbehandlingen om strategin till kommunerna i Västra Nyland samt till HUS-sammanslutningen genomförs under 18 augusti–18 september 2025.

Invånare i Västra Nylands välfärdsområde och andra intressentgrupper, till exempel föreningar och organisationer som verkar vid området, samt näringslivets representanter, har möjlighet att framföra sina åsikter om förslagets innehåll genom webbtjänsterna Dinåsikt (dinasikt.fi) och Utlåtande.fi, vilka underhålls av justitieministeriet.

Remissbehandlingen för nationalspråksnämnden, framtids- och utvecklingsnämnden, nämnden för tjänster och personal, beredskaps- och säkerhetsnämnden samt påverkansorganen inleddes den 18 augusti och fortsätter till 18 september 2025.

Efter remissprocessen kommer förslaget att överlämnas till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för

behandling. Valfärdsområdesfullmäktige avser att fatta beslut om strategin vid sitt sammanträde den 7 oktober 2025.

Behörighet

Enligt 42 § 2 punkten i förvaltningsstadgan svarar valfärdsområdesstyrelsen för beredningen av valfärdsområdesfullmäktiges beslut. Utifrån det ovannämnda har valfärdsområdesstyrelsen i uppgift att överlämna valfärdsområdesdirektörens förslag till strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029 till valfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Valfärdsområdesstyrelsen 16.06.2025 § 160

§ 160

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Valfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Valfärdsområdesstyrelsen beslutar inleda beredningsprocessen för att uppdatera valfärdsområdets strategi för åren 2026–2029.

Behandling

Beslut

Valfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Valfärdsområdesstyrelsen föreslås inleda en beredningsprocess för att uppdatera valfärdsområdets strategi.

Valfärdsområdet ska ha en strategi, i vilken valfärdsområdesfullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för valfärdsområdets verksamhet och ekonomi (lagen om valfärdsområden, 41 §). Valfärdsområdet ska för planeringen och styrningen av sin ekonomi och sin verksamhet som en del av sin valfärdsområdesstrategi utarbeta en servicestrategi för social- och hälsovården (lagen om ordnande av social- och hälsovård, 11 §). Dessutom ska valfärdsområdet upprätta ett beslut om

räddningsväsendets servicenivå (lagen om ordnande av räddningsväsendet, 6 §).

Välfärdsområdesfullmäktige godkände den gällande välfärdsområdesstrategin den 25 oktober 2022, § 69, och servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut den 24 oktober, § 60 och § 61.

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 16 september 2024, § 139, inleda en helhetsutvärdering av välfärdsområdesstrategin, servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut för välfärdsområdets första fullmäktigeperiod som avslutas den 31 maj 2025 och uppmana att bereda en utredning för att utvärdera hur väl strategierna fungerar och målen i strategierna har uppnåtts.

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade den färdigställda sammanfattningen av helhetsutvärderingen av strategierna för kännedom den 27 maj 2025, § 33. Slutresultatet av helhetsutvärderingen blev en strategisk helhetsbild av välfärdsområdets läge i slutet av den första fullmäktigeperioden. Resultaten av helhetsutvärderingen ger riktlinjerna för uppdateringen av strategin för den nya fullmäktigeperioden.

Beslutsfattande och beredningsprocess

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar om strategin.

Tjänsteinnehavarberedningen leds av välfärdsområdesdirektören.

Synpunkterna som framförs av invånare, personal, kommunerna, företag, organisationer och övriga centrala intressentgrupper i välfärdsområdet beaktas på ett ändamålsenligt sätt i beredningen. Nämnderna och påverkansorganen deltar i beredningen enligt den strategiska roll som fastställs för dem i välfärdsområdets förvaltningsstadga.

Enligt den målsatta tidsplanen fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om strategin i oktober 2025. Planen angående beredningstidtabellen för strategiprocessen presenteras på sammanträdet.

Principer för beredningen och hur beredningen framskrider

Som en del av helhetsbedömningen av strategierna för den första fullmäktigeperioden fastställdes både strategisk kontinuitet och riktlinjer till stöd för uppdateringen och förenhetligandet av strategierna. I helhetsutvärderingen identifierades att det istället för en separat välfärdsområdesstrategi och servicestrategi är tydligare om välfärdsområdet har en gemensam strategi för hela välfärdsområdet.

Enligt helhetsutvärderingen tjänar de nuvarande strategiska riktlinjerna och värderingarna välfärdsområdets ledning och utveckling på ett bra sätt. Principerna för ordnande av service i servicestrategin är ändamålsenliga och de har förankrats i organisationen. Strategin bör vara koncisa, kortare och tydligare, och innehålla färre mål, som ska konkretiseras årligen i budgeten. För innehållet i räddningsväsendets servicenivåbeslut har det ställts upp flera lagstadgade krav, varför beslutet även i fortsättningen bör vara ett separat dokument.

Avsikten är att uppdateringen och förenhetligandet av strategierna som genomförs på basis av resultaten av resultaten av helhetsutvärderingen av strategierna sker under 2025. I beredningen av uppdateringen av

strategin beaktas social- och hälsovårdens riksomfattande mål och övrig lagstiftning, behoven hos välfärdsområdets invånare, de lokala förhållandena, tillgången till tjänster och kostnadseffekterna.

Behörighet

Enligt 42 § 2 punkten i förvaltningsstadgan svarar välfärdsområdesstyrelsen för beredningen av välfärdsområdesfullmäktiges beslut. På basis av det som nämns ovan har välfärdsområdesstyrelsen i uppgift att fatta beslut om att inleda beredningsprocessen för att uppdatera välfärdsområdets strategi för 2025–2029.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria