

Aluehallitus 02.10.2025 § 229

§ 229

Vuosien 2026-2029 strategian hyväksyminen (AV)

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Pälve Matias

Suominen Tuula

Ihamäki Veli-Pekka

Hokkanen Timo

Ohrankämmen Karoliina

Mustakari-Ilovuori Anu

Moisala Jarno

Syrjänen Markus

Villgren Kati

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategian vuosille 2026–2029 ja
2. hyväksyä liitteenä olevan valtuustoryhmien välisten strategianeuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 29.9.2025.

Käsittely

Palvelulinja johtaja Harakka poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 8.34.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (laki hyvinvointialueesta 41 §). Hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia (laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 11 §). Lisäksi

hyvinvointialueen on laadittava pelastustoimen palvelutasopäätös (laki pelastustoimen järjestämisestä 6 §).

Aluehallitus päätti kokouksessaan 16.9.2024 § 139 käynnistää 31.5.2025 päättyvää hyvinvointialueen ensimmäistä valtuustokautta koskevan hyvinvointialuestrategian, palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen kokonaisarvioinnin ja kehottaa valmistelemaan selvityksen strategioiden toimivuuden sekä strategioissa asetettujen tavoitteiden saavuttamisen arvioimiseksi.

Aluevaltuusto merkitsi tiedoksi valmistuneen strategioiden kokonaisarvioinnin yhteenvedon kokouksessaan 27.05.2025 § 33. Kokonaisarvioinnin lopputuloksena syntyi strategisen tason kokonaiskuva hyvinvointialueen tilanteesta ensimmäisen valtuustokauden päättyessä. Kokonaisarvioinnin tulokset viitoittavat strategian päivittämistä alkaneelle valtuustokaudelle.

Strategian valmistelu jatkui aluevaltuuston yhteisellä seminaarilla 10.6.2025, jossa aluevaltuusto kokoontui suunnittelemaan ja evästäämään strategiavalmistelua. Keskeisimpinä teemoina yhteisessä työskentelyssä nousi palvelujen saatavuuden parantaminen ja sujuva yhteydenotto, lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen, ikääntyvän väestön kotona asumisen ja palvelutarpeen kasvuun varautuminen sekä toimintaympäristön muutoksien ennakointi.

Kokonaisarvioinnin ja yhteisen työskentelyn perusteella strategiasta muodostettiin ensimmäinen luonnos.

Hyvinvointialuelain 22 § mom 1 mukaan aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta. Edelleen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 11 § mukaan on hyvinvointialueen laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa. Valmistellussa strategiassa on kyse em. säännösten mukaisesta strategiasta. Strategiaa toimeenpannaan aluevaltuuston vuosittain hyväksymän talousarvion säännöksillä.

Strategiaesityksen keskeisinä tavoitteina valtuustokaudella 2025–2029 ovat asukkaiden luottamuksen vahvistaminen hyvinvointialueen palveluihin sekä palvelujen rohkea uudistaminen.

Hyvinvointialue lupaa strategiaesityksessä uudistaa palvelujaan perustehtävän, järjestämisen periaatteiden ja kuuden muutoslupauksen avulla. Muutoslupaukset ovat: 1) lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille 2) jokaiselle

omalääkäri, 3) turvallisempaa elämää kotona, 4) asiakaslähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut 5) hyvinvointialue teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi sekä 6) kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa.

Aluehallitus ja aluevaltuuston neuvottelutoimikunta käsittelivät strategialuonnosta ja evästivät jatkovalmistelua yhteisissä päiväkouluissa 16.6.2025 ja 11.8.2025. Aluehallitus merkitsi vuosien 2026–2029 strategiaesityksen tiedoksi 18.8.2025 § 181.

Strategian käsittely jatkui 18.8.-18.9.2025 laaja-alaisella lausuntokierroksella. Strategiaesityksestä lausuivat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen lautakunnat ja vaikuttamistoimielimet, pääluottamusedustajat, alueen kunnat ja kaupungit sekä HUS-yhtymä. Lisäksi Länsi-Uudenmaan alueen asukkailla ja muilla sidosryhmillä kuten alueella toimivilla yhdistyksillä ja järjestöillä sekä elinkeinoelämän edustajilla oli edellä mainittuna ajanjaksona mahdollisuus ottaa kantaa esityksen sisältöön Oikeusministeriön ylläpitämissä otakantaa.fi- ja lausuntopalvelu.fi-verkkopalveluissa. Otakantaa.fi-palvelun kautta vastaanotettiin yhteensä 115 kannanottoa ja lausuntopalvelu.fi-palvelun kautta kuntien lisäksi 6 lausuntoa. Lisäksi strategialuonnosta käsiteltiin yhdessä henkilöstötoimikunnan kanssa 27.8.2025.

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunta kävi esitysluonnoksen ja kuulemis- ja kommenttikierroksen tulosten perusteella neuvottelut palvelujen uudistamisen strategiasta 19.-29.9.2025. Enemmistö valtuustoryhmistä saavutti neuvottelusovun 29.9.2025.

Aluevaltuuston on määrä päättää strategiasta kokouksessaan 7.10.2025.

Toimivalta

Hyvinvointialuelain 22 § mukaan aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta.

Liitteet

- 1 Palvelujen uudistamisen strategia 2026-2029
- 2 Valtuustoryhmien välisten strategianeuvottelujen yhteenvetopöytäkirja 29.9.2025

Oheismateriaali

- Palvelut ja henkilöstö -lautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi

- Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Valmius- ja turvallisuuslautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Nationalspråksnämndens utlåtande om strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029
- Nuorisovaltuuston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vammaisneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vanhusneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Espoon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Hangon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Inkoon kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kauniaisten kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Karkkilan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kirkkonummen kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Lohjan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Raaseporin kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Siuntion kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vihdin kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- HUS-yhtymän kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Pääluottamusedustajien kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kooste Lausuntopalvelu.fi-palveluun saapuneista muista lausunnoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kooste Otakantaa.fi-palveluun saapuneista kannanotoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Strategian valmistelun prosessi

Tiedoksi

Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Aluehallitus 18.08.2025 § 181

§ 181

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää

1. merkitä tiedoksi hyvinvointialuejohtajan esityksen vuosien 2026-2029 strategiaksi ja

2. antaa esityksen aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan käsiteltäväksi.

Käsittely

Esittelijän selostusosaan tekemät muutokset on huomioitu pöytäkirjassa.

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluehallitus päätti kokouksessaan 16.9.2024 § 139 käynnistää 31.5.2025 päättyvää hyvinvointialueen ensimmäistä valtuustokautta koskevan hyvinvointialuestrategian, palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen kokonaisarvioinnin ja kehottaa valmistelemaan selvityksen strategioiden toimivuuden sekä strategioissa asetettujen tavoitteiden saavuttamisen arvioimiseksi.

Aluevaltuusto merkitsi tiedoksi valmistuneen strategioiden kokonaisarvioinnin yhteenvedon 27.05.2025 § 33. Kokonaisarvioinnin lopputuloksena syntyi strategisen tason kokonaiskuva hyvinvointialueen tilanteesta ensimmäisen valtuustokauden päättyessä. Kokonaisarvioinnin tulokset viitoittavat strategian päivittämistä alkaneelle valtuustokaudelle.

Strategian valmistelu jatkui aluevaltuuston yhteisellä seminaarilla 18.6., jossa aluevaltuusto kokoontui suunnittelemaan ja evästäämään strategiavalmistelua. Keskeisimpinä teemoina yhteisessä työskentelyssä nousi palvelujen saatavuuden parantaminen ja sujuva yhteydenotto, lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen, ikääntyvän väestön

kotona asumisen ja palvelutarpeen kasvuun varautuminen ja toimintaympäristön muutoksien ennakointi.

Kokonaisarvioinnin ja yhteisen työskentelyn perusteella strategiasta muodostettiin ensimmäinen luonnos.

Aluehallitus ja aluevaltuuston neuvottelutoimikunta käsittelivät strategialuonnosta ja evästivät jatkovalmistelua yhteisessä päiväkoulussa 16.6.2025 ja 11.8.2025.

Strategiaesityksen keskeisinä tavoitteina valtuustokaudella 2025–2029 ovat asukkaiden luottamuksen vahvistaminen hyvinvointialueen palveluihin sekä palvelujen rohkea uudistaminen.

Hyvinvointialue lupaa strategiaesityksessä uudistaa palvelujaan perustehtävän, järjestämisen periaatteiden ja kuuden muutoslupauksen avulla. Muutoslupaukset ovat: 1) lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille 2) jokaiselle omalääkäri, 3) turvallisempaa elämää kotona, 4) asiakaslähtöisemmät ja sujuvamat asiakaspolut 5) hyvinvointialue teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi 6) kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa.

Strategian lausuntokierros Länsi-Uudenmaan alueen kunnille ja kaupungeille sekä HUS-yhtymälle toteutetaan 18.8.-18.9.2025 välisenä aikana.

Länsi-Uudenmaan alueen asukkaiden ja muiden sidosryhmien, kuten alueella toimivien yhdistysten ja järjestöjen sekä elinkeinoelämän edustajien on em. ajanjaksona mahdollisuus ottaa kantaa esityksen sisältöön Oikeusministeriön ylläpitämissä otakantaa.fi ja lausuntopalvelu.fi -verkkopalveluissa.

Lausuntokierros kansalliskielilautakunnalle, tulevaisuus- ja kehittämislautakunnalle, palvelut ja henkilöstö -lautakunnalle, valmius- ja turvallisuuslautakunnalle sekä vaikuttamistoimielimille toteutetaan 18.8.-18.9.2025 välisenä aikana.

Lausuntokierroksen jälkeen esitys siirtyy aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on määrä päättää strategiasta kokouksessaan 7.10.2025.

Toimivalta

Hallintosäännön 42 § kohdan 2 mukaan aluehallitus vastaa aluevaltuuston päätösten valmistelusta. Edellä mainitun perusteella aluehallituksen tehtävänä on antaa hyvinvointialuejohtajan esitys palvelujen uudistamisen

strategiasta vuosille 2026-2029 aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan käsiteltäväksi.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Aluehallitus 16.06.2025 § 160

§ 160

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Svahn Sanna

Aluehallitus päättää käynnistää valmisteluprosessin strategian päivittämiseksi vuosille 2026–2029.

Käsittely

Päätös

Aluehallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Selostus

Aluehallitukselle ehdotetaan käynnistettäväksi hyvinvointialueen strategian päivittämisen valmisteluprosessi.

Hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (laki hyvinvointialueesta 41 §). Hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia (laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 11 §). Lisäksi hyvinvointialueen on laadittava pelastustoimen palvelutasopäätös (laki pelastustoimen järjestämisestä 6 §).

Aluevaltuusto hyväksyi voimassa olevan hyvinvointialuestrategian 25.10.2022 § 69 ja palvelustrategian sekä pelastustoimen palvelutasopäätöksen 24.10.2023 § 60 ja § 61.

Aluehallitus päätti kokouksessaan 16.9.2024 § 139 käynnistää 31.5.2025 päättyvää hyvinvointialueen ensimmäistä valtuustokautta koskevan hyvinvointialuestrategian,

palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen kokonaisarvioinnin ja kehottaa valmistelemaan selvityksen strategioiden toimivuuden sekä strategioissa asetettujen tavoitteiden saavuttamisen arvioimiseksi.

Aluevaltuusto merkitsi tiedoksi valmistuneen strategioiden kokonaisarvioinnin yhteenvedon 27.05.2025 § 33.

Kokonaisarvioinnin lopputuloksena syntyi strategisen tason kokonaiskuva hyvinvointialueen tilanteesta ensimmäisen valtuustokauden päättyessä. Kokonaisarvioinnin tulokset viitoittavat strategian päivittämistä alkaneelle valtuustokaudelle.

Päätöksenteko ja valmistelun prosessi

Strategiasta päättää aluevaltuusto.

Viranhaltijavalmistelua johtaa hyvinvointialuejohtaja.

Hyvinvointialueen asukkaiden, henkilöstön, alueen kuntien, alueella toimivien yritysten, järjestöjen ja muiden keskeisten sidosryhmien näkökulmat otetaan valmistelussa huomioon tarkoituksenmukaisella tavalla. Lautakunnat ja vaikuttamistoimielimet osallistuvat valmisteluun hyvinvointialueen hallintosäännössä määritellyn oman strategisen roolinsa mukaisesti.

Tavoiteaikatauluna on, että aluevaltuusto päättää strategiasta lokakuussa 2025. Suunnitelma strategiaprosessin valmisteluajatauluksi esitellään kokouksessa.

Valmistelun periaatteet ja eteneminen

Osana ensimmäistä valtuustokautta koskevaa strategioiden kokonaisarviointia määriteltiin sekä strategista jatkuvuutta että strategioiden päivittämistä ja yhtenäistämistä tukevia suuntaviivoja. Kokonaisarvioinnissa tunnistettiin, että erillisen hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian sijaan olisi selkeämpää, että hyvinvointialueella olisi yksi, koko hyvinvointialueen yhteinen strategia.

Nykyiset strategiset linjaukset ja arvot palvelevat kokonaisarvioinnin mukaan hyvinvointialueen johtamista ja kehittämistä. Palvelustrategian palvelujen järjestämisen periaatteet ovat toimivia ja juurtuneet organisaatioon. Strategian tulisi olla tiiviimpi, lyhyempi ja selkeämpi, ja sisältää määrällisesti vähemmän tavoitteita, jotka tulee konkretisoida vuosittain talousarvioon. Pelastustoimen palvelutasopäätöksen sisällölle on asetettu useita lakisääteisiä vaatimuksia, mistä syystä palvelutasopäätöksen tulisi jatkossakin olla oma erillinen dokumenttinsa.

Strategioiden kokonaisarvioinnin tulosten pohjalta tehtävä hyvinvointialueen strategian päivittäminen ja yhtenäistäminen on määrä toteuttaa vuoden 2025 aikana. Strategian päivittämisen valmistelussa huomioidaan sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet ja muu lainsäädäntö, hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Toimivalta

Hallintosäännön 42 § kohdan 2 mukaan aluehallitus vastaa aluevaltuuston päätösten valmistelusta. Edellä mainitun perusteella aluehallituksen tehtävänä on päättää valmisteluprosessin käynnistämisestä hyvinvointialueen strategian päivittämiseksi ajanjaksolle 2025-2029.

Liitteet
Oheismateriaali
Tiedoksi
Täytäntöönpano

Päätöshistoria