

HUS:in kannanotto

Mitkä adjektiiveista kuvaavat mielestäsi parhaiten hyvinvointialueen strategiaesitystä?

Selkeä, Ajankohtainen, Tärkeä, Varovainen, Perinteinen, Asiakaslähtöinen, Toimiva

Parantavatko muutoslupaukset mielestäsi palveluja?

Kyllä

Ovatko muutoslupaukset mielestäsi riittävän kunnianhimoisia?

Kyllä

Puuttuuko muutoslupauksista mielestäsi jotain?

Ei

Mitä muuta haluaisit sanoa hyvinvointialueen strategialuonnoksesta?

"Strategioiden yhteentoimivuus

HUSin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) strategioissa on monia yhtymäkohtia. HUSin arvot – kohtaaminen, edelläkävijyys ja yhdenvertaisuus – ovat vahvasti esillä myös LUVNin strategialuonnoksessa. Myös HUSin strategiset painopisteet (asiakaskokemus, henkilöstökokemus, hyvinvointialueyhteistyö, jatkuva parantaminen ja kestävä talous) heijastuvat luonnoksen linjauksissa. HUSin visio "Vaikuttavaa hoitoa yhdessä" on linjassa luonnoksen kanssa.

Kuitenkin HUSin rooli ja merkitys LUVNin kannalta – sekä toiminnallisesti että taloudellisesti – jäävät luonnoksessa vähäiselle huomiolle. HUS mainitaan vain lyhyesti, ilman konkreettisia tavoitteita yhteistyölle. Koska HUS on erikoissairaanhoidon järjestämisvastuussa koko Uudellamaalla, toivomme että tämä rooli näkyisi strategiassa vahvemmin ja jäsentyneemmin.

Strategisen yhteistyön osa-alueet

- Hoitopolut ja vastuunjako: Luonnoksessa todetaan, että hyvinvointialueen ja HUSin yhteisillä hoitopoluilla on selkeä vastuunjako ja katkeamattomat siirtymät. Tämä on oikea suunta, mutta edellyttää käytännön tasolla tiivistä yhteistyötä ja yhtenäisiä periaatteita.
- Perustason vahvistaminen: Tavoite on kannatettava ja HUS on siihen sitoutunut. On kuitenkin tärkeää huomioida, ettei perustason vahvistaminen voi tapahtua erikoissairaanhoidon kustannuksella.

- Tutkimus ja opetus: Luonnoksesta puuttuu lähes kokonaan viittaukset tieteelliseen tutkimukseen, opetukseen ja yliopistosairaalayhteistyöhön. Nämä ovat keskeisiä tekijöitä Uudenmaan alueen kehittämisessä ja edellyttävät tiivistä yhteistyötä HUSin kanssa.
 - Yksityiset palveluntuottajat: Yksityisen sektorin rooli voi täydentää palveluja, mutta liiallisena se uhkaa pirstaloita hoitoketjuja ja heikentää HUSin järjestämisvastuun kokonaisuutta. Yksityisen tuotannon käytöstä erikoissairaanhoidossa tulisi aina sopia HUSin kanssa.
 - Lasten ja nuorten palvelut: Strategian painotus lasten ja nuorten hyvinvointiin on tärkeä ja yhtenevä HUSin näkemyksen kanssa. Sosiaali-, perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteistyö on tässä keskeistä.
 - Omalääkäri- ja omahoitajamalli: Kannatettava tavoite, joka voi vahvistaa hoidon jatkuvuutta ja tuoda erikoissairaanhoidon osaamista lähemmäksi perustasoa. Toteutuksen malli ja kustannustehokkuus vaativat kuitenkin tarkempaa pohdintaa.
 - Kustannusvaikuttavuus: Korostamme erityisesti tarvetta arvioida palveluja vaikuttavuuden näkökulmasta ja perustaa ratkaisut tutkimusnäyttöön ja yhtenäisiin hoitosuosituksiin.
- Muut kommentit ja kysymykset strategialuonnokseen liittyen
- Yhdenvertaisuus on määritelty ansiokkaasti yksilöllisten tarpeiden huomioimiseksi, mutta samalla on tärkeää säilyttää terveydenhuollon prosessien vakiointi kustannustehokkuuden ja laadun takaamiseksi.
 - Strategiassa mainitaan: "emme johda keskiarvoilla". HUS pitää tärkeänä, että johtaminen perustuu dataan ja tietoon – keskiarvot ja muut analyysit ovat välineitä, ei itsetarkoitus.
 - Luonnoksessa todetaan: "Tuomme erikoissairaanhoidon osaamisen lähelle ensisijaisia palveluja". Toivoisimme tarkennusta, mitä tämä käytännössä tarkoittaa.
 - Vanhusväestön kasvun ennakointi on nostettu esiin, ja pidämme hyvänä, että kotiin vietäviä palveluja ja teknologiaratkaisuja kehitetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.
 - Muunkielisten asukkaiden suuri osuus LUVNissa ei vielä näy riittävästi luonnoksen linjauksissa. Kielellisten palvelujen kehittäminen olisi syytä nostaa selkeämmin esiin.

4. Yhteenveto

Pidämme LUVNin strategialuonnosta monilta osin hyvin laadittuna ja suuntaa-antavana. HUSin näkökulmasta on kuitenkin olennaista, että strategiaan kirjataan selkeämmin HUSin rooli ja yhteistyön tavoitteet, jotta koko Uudenmaan alueen palvelut muodostavat yhdenvertaisen, kustannusvaikuttavan ja asiakaslähtöisen kokonaisuuden."