

Välfärdsområdesstyrelsen 02.10.2025

Tilläggslista: Godkännande av förslaget till strategi för 2026–2029 (VOF)

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Pälve Matias

Hokkanen Timo

Suominen Tuula

Villgren Kati

Ihamäki Veli-Pekka

Moisala Jarno

Ohrankämmen Karoliina

Mustakari-Ilovuori Anu

Syrjänen Markus

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategian vuosille 2026-2029 ja

2. hyväksyä liitteenä olevan valtuustoryhmien välisten strategianeuvottelujen yhteenvetopöytäkirjan 29.9.2025.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (laki hyvinvointialueesta 41 §).

Hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia (laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 11 §). Lisäksi hyvinvointialueen on laadittava pelastustoimen palvelutasopäätös (laki pelastustoimen järjestämisestä 6 §).

Aluehallitus päätti kokouksessaan 16.9.2024 § 139 käynnistää 31.5.2025 päättyvää hyvinvointialueen ensimmäistä valtuustokautta koskevan hyvinvointialuestrategian, palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen kokonaisarvioinnin ja kehottaa valmistelemaan selvityksen strategioiden toimivuuden sekä strategioissa asetettujen tavoitteiden saavuttamisen arvioimiseksi.

Aluevaltuusto merkitsi tiedoksi valmistuneen strategioiden kokonaisarvioinnin yhteenvedon kokouksessaan 27.05.2025 § 33. Kokonaisarvioinnin lopputuloksena syntyi strategisen tason kokonaiskuva hyvinvointialueen tilanteesta ensimmäisen valtuustokauden päättyessä. Kokonaisarvioinnin tulokset viitoittavat strategian päivittämistä alkaneelle valtuustokaudelle.

Strategian valmistelu jatkui aluevaltuuston yhteisellä seminaarilla 10.6.2025, jossa aluevaltuusto kokoontui suunnittelemaan ja evästäämään strategiavalmistelua. Keskeisimpinä teemoina yhteisessä työskentelyssä nousi palvelujen saatavuuden parantaminen ja sujuva yhteydenotto, lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen, ikääntyvän väestön kotona asumisen ja palvelutarpeen kasvuun varautuminen sekä toimintaympäristön muutoksien ennakointi.

Kokonaisarvioinnin ja yhteisen työskentelyn perusteella strategiasta muodostettiin ensimmäinen luonnos.

Hyvinvointialuelain 22 § mom 1 mukaan aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta. Edelleen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 11 § mukaan on hyvinvointialueen laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa. Valmistellussa strategiassa on kyse em. säännösten mukaisesta strategiasta. Strategiaa toimeenpannaan aluevaltuuston vuosittain hyväksymän talousarvion säännöksillä.

Strategiaesityksen keskeisinä tavoitteina valtuustokaudella 2025–2029 ovat asukkaiden luottamuksen vahvistaminen hyvinvointialueen palveluihin sekä palvelujen rohkea uudistaminen.

Hyvinvointialue lupaa strategiaesityksessä uudistaa palvelujaan perustehtävän, järjestämisen periaatteiden ja kuuden muutoslupauksen avulla. Muutoslupaukset ovat: 1) lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille 2) jokaiselle omalääkäri, 3) turvallisempaa elämää kotona, 4) asiakaslähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut 5)

hyvinvointialue teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi sekä 6) kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa.

Aluehallitus ja aluevaltuuston neuvottelutoimikunta käsittelivät strategialuonnosta ja evästivät jatkovalmistelua yhteisissä päiväkouluissa 16.6.2025 ja 11.8.2025. Aluehallitus merkitsi vuosien 2026-2029 strategiaesityksen tiedoksi 18.8.2025 § 181.

Strategian käsittely jatkui 18.8.-18.9.2025 laaja-alaisella lausuntokierroksella. Strategiaesityksestä lausuivat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen lautakunnat ja vaikuttamistoimielimet, pääluottamusedustajat, alueen kunnat ja kaupungit sekä HUS-yhtymä. Lisäksi Länsi-Uudenmaan alueen asukkailla ja muilla sidosryhmillä kuten alueella toimivilla yhdistyksillä ja järjestöillä sekä elinkeinoelämän edustajilla oli edellä mainittuna ajanjaksona mahdollisuus ottaa kantaa esityksen sisältöön Oikeusministeriön ylläpitämissä otakantaa.fi- ja lausuntopalvelu.fi-verkkopalveluissa. Otakantaa.fi-palvelun kautta vastaanotettiin yhteensä 115 kannanottoa ja lausuntopalvelu.fi-palvelun kautta kuntien lisäksi 6 lausuntoa. Lisäksi strategialuonnosta käsiteltiin yhdessä henkilöstötoimikunnan kanssa 27.8.2025.

Aluevaltuuston neuvottelutoimikunta kävi esitysluonnoksen ja kuulemis- ja kommenttikierroksen tulosten perusteella neuvottelut palvelujen uudistamisen strategiasta 19.-29.9.2025. Enemmistö valtuustoryhmistä saavutti neuvottelusovun 29.9.2025.

Aluevaltuuston on määrä päättää strategiasta kokouksessaan 7.10.2025.

Toimivalta

Hyvinvointialuelain 22 § mukaan aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta.

Bilaga

- 1 Strategi för förnyelse av tjänster 2026-2029
- 2 Sammanfattande protokoll över strategiförhandlingarna mellan fullmäktigegrupperna den 29 september 2025

Tilläggsmaterial

- Palvelut ja henkilöstö -lautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi
- Tulevaisuus- ja kehittämislautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026–2029 strategiaksi

- Valmius- ja turvallisuuslautakunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Nationalspråksnämndens utlåtande om strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029
- Nuorisovaltuuston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vammaisneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vanhusneuvoston lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Espoon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Hangon kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Inkoon kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kauniaisten kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Karkkilan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kirkkonummen kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Lohjan kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Raaseporin kaupungin lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Siuntion kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Vihdin kunnan lausunto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- HUS-yhtymän kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Pääluottamusedustajien kannanotto hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kooste Lausuntopalvelu.fi-palveluun saapuneista muista lausunnoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Kooste Otakantaa.fi-palveluun saapuneista kannanotoista hyvinvointialuejohtajan esityksestä vuosien 2026-2029 strategiaksi
- Strategian valmistelun prosessi

För kännedom

Verkställighet

Beslutshistoria

§ 181

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. anteckna välfärdsområdesdirektörens förslag till strategi för åren 2026–2029 för kännedom och
2. överlämna förslaget till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Behandling

Föredragandens ändringar i redogörelsedelen har beaktats i protokollet.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 16 september 2024, § 139, inleda en helhetsutvärdering av välfärdsområdesstrategin, servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut för välfärdsområdets första fullmäktigeperiod som avslutas den 31 maj 2025 och uppmana att bereda en utredning för att utvärdera hur väl strategierna fungerar och målen i strategierna har uppnåtts.

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade den färdigställda sammanfattningen av helhetsutvärderingen av strategierna för kännedom den 27 maj 2025, § 33. Slutresultatet av helhetsutvärderingen blev en strategisk helhetsbild av välfärdsområdets läge i slutet av den första fullmäktigeperioden. Resultaten av helhetsutvärderingen ger riktlinjerna för uppdateringen av strategin för den nya fullmäktigeperioden.

Beredningen av strategin fortsatte vid välfärdsområdesfullmäktiges gemensamma seminarium den 18 juni 2025, där fullmäktige planerade och gav styrning för

beredningen av strategin. I det gemensamma arbetet lyftes särskilt följande teman fram: förbättrad tillgång till tjänster och smidiga kontaktvägar; stöd för barns och ungas välbefinnande; förberedelser för en åldrande befolknings ökade servicebehov och möjligheter att bo kvar hemma; samt förutseende av förändringar i verksamhetsmiljön.

Utifrån helhetsutvärderingen och det gemensamma arbetet togs ett första utkast till strategi fram.

Välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté behandlade utkastet till strategi och gav anvisningar inför den fortsatta beredningen under gemensamma dagskolor den 16 juni 2025 och den 11 augusti 2025.

De centrala målen i strategiförslaget för fullmäktigeperioden 2025–2029 är att stärka invånarnas förtroende för välfärdsområdets tjänster samt att modigt förnya tjänsterna.

I strategiförslaget lovar välfärdsområdet att förnya sina tjänster i enlighet med basuppgiften, principerna för ordnande av service och sex förändringslöften. Förändringslöftena är: 1) fler primära tjänster för barn och unga; 2) en husläkare för alla; 3) tryggare liv hemma; 4) mer kundorienterade och smidigare kundresor; 5) välfärdsområdet blir en föregångare i att utnyttja teknologi; 6) kritiska tjänster ska fungera under alla förhållanden.

Remissbehandlingen om strategin till kommunerna i Västra Nyland samt till HUS-sammanslutningen genomförs under 18 augusti–18 september 2025.

Invånare i Västra Nylands välfärdsområde och andra intressentgrupper, till exempel föreningar och organisationer som verkar vid området, samt näringslivets representanter, har möjlighet att framföra sina åsikter om förslagets innehåll genom webbtjänsterna Dinåsikt (dinasikt.fi) och Utlåtande.fi, vilka underhålls av justitieministeriet.

Remissbehandlingen för nationalspråksnämnden, framtids- och utvecklingsnämnden, nämnden för tjänster och personal, beredskaps- och säkerhetsnämnden samt påverkansorganen inleddes den 18 augusti och fortsätter till 18 september 2025.

Efter remissprocessen kommer förslaget att överlämnas till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling. Välfärdsområdesfullmäktige avser att fatta beslut om strategin vid sitt sammanträde den 7 oktober 2025.

Behörighet

Enligt 42 § 2 punkten i förvaltningsstadgan svarar välfärdsområdesstyrelsen för beredningen av välfärdsområdesfullmäktiges beslut. Utifrån det ovannämnda har välfärdsområdesstyrelsen i uppgift att överlämna välfärdsområdesdirektörens förslag till strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029 till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen 16.06.2025 § 160

§ 160

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar inleda beredningsprocessen för att uppdatera välfärdsområdets strategi för åren 2026–2029.

Behandling

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Välfärdsområdesstyrelsen föreslår inleda en beredningsprocess för att uppdatera välfärdsområdets strategi.

Välfärdsområdet ska ha en strategi, i vilken välfärdsområdesfullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för välfärdsområdets verksamhet och ekonomi (lagen om välfärdsområden, 41 §). Välfärdsområdet ska för planeringen och styrningen av sin ekonomi och sin verksamhet som en del av sin välfärdsområdesstrategi utarbeta en servicestrategi för social- och hälsovården (lagen om ordnande av social- och hälsovård, 11 §). Dessutom ska välfärdsområdet upprätta ett beslut om räddningsväsendets servicenivå (lagen om ordnande av räddningsväsendet, 6 §).

Välfärdsområdesfullmäktige godkände den gällande välfärdsområdesstrategin den 25 oktober 2022, § 69, och

servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut den 24 oktober, § 60 och § 61.

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 16 september 2024, § 139, inleda en helhetsutvärdering av välfärdsområdesstrategin, servicestrategin och räddningsväsendets servicenivåbeslut för välfärdsområdets första fullmäktigeperiod som avslutas den 31 maj 2025 och uppmana att bereda en utredning för att utvärdera hur väl strategierna fungerar och målen i strategierna har uppnåtts.

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade den färdigställda sammanfattningen av helhetsutvärderingen av strategierna för kännedom den 27 maj 2025, § 33. Slutresultatet av helhetsutvärderingen blev en strategisk helhetsbild av välfärdsområdets läge i slutet av den första fullmäktigeperioden. Resultaten av helhetsutvärderingen ger riktlinjerna för uppdateringen av strategin för den nya fullmäktigeperioden.

Beslutsfattande och beredningsprocess

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar om strategin.

Tjänsteinnehavarberedningen leds av välfärdsområdesdirektören.

Synpunkterna som framförs av invånare, personal, kommunerna, företag, organisationer och övriga centrala intressentgrupper i välfärdsområdet beaktas på ett ändamålsenligt sätt i beredningen. Nämnderna och påverkansorganen deltar i beredningen enligt den strategiska roll som fastställs för dem i välfärdsområdets förvaltningsstadga.

Enligt den målsatta tidsplanen fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om strategin i oktober 2025. Planen angående beredningstidtabellen för strategiprocessen presenteras på sammanträdet.

Principer för beredningen och hur beredningen framskrider

Som en del av helhetsbedömningen av strategierna för den första fullmäktigeperioden fastställdes både strategisk kontinuitet och riktlinjer till stöd för uppdateringen och förenhetligandet av strategierna. I helhetsutvärderingen identifierades att det istället för en separat välfärdsområdesstrategi och servicestrategi är tydligare om välfärdsområdet har en gemensam strategi för hela välfärdsområdet.

Enligt helhetsutvärderingen tjänar de nuvarande strategiska riktlinjerna och värderingarna välfärdsområdets ledning och utveckling på ett bra sätt. Principerna för ordnande av service i servicestrategin är ändamålsenliga och de har förankrats i organisationen. Strategin bör vara koncisa, kortare och tydligare, och innehålla färre mål, som ska konkretiseras årligen i budgeten. För innehållet i räddningsväsendets servicenivåbeslut har det ställts upp flera lagstadgade krav, varför beslutet även i fortsättningen bör vara ett separat dokument.

Avsikten är att uppdateringen och förenhetligandet av strategierna som genomförs på basis av resultaten av resultaten av helhetsutvärderingen av strategierna sker under 2025. I beredningen av uppdateringen av strategin beaktas social- och hälsovårdens riksomfattande mål och övrig lagstiftning, behoven hos välfärdsområdets invånare, de lokala förhållandena, tillgången till tjänster och kostnadseffekterna.

Behörighet

Enligt 42 § 2 punkten i förvaltningsstadgan svarar välfärdsområdesstyrelsen för beredningen av välfärdsområdesfullmäktiges beslut. På basis av det som nämns ovan har välfärdsområdesstyrelsen i uppgift att fatta beslut om att inleda beredningsprocessen för att uppdatera välfärdsområdets strategi för 2025–2029.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria