

Sammanfattande protokoll över strategiförhandlingarna mellan fullmäktigegrupperna den 29 september 2025

Innehåll

1. Syftet med det sammanfattande protokollet-----	2
2. Överenskomna ändringar vid förhandlingarna om strategin -----	3
3. Protokollsanteckningar som gäller verkställandet av strategin -----	11
4. Underskrifter-----	13

1. Syftet med det sammanfattande protokollet

Ett sammanfattande protokoll utarbetas över förhandlingarna om strategin för förnyelse av tjänsterna för åren 2026–2029, där de anvisningar som gäller strategin och som togs upp under förhandlingarna sammanställs.

Det sammanfattande protokollet fogas till välfärdsområdesstyrelsens förslag och välfärdsområdesfullmäktiges protokoll angående strategin.

2. Överenskomna ändringar vid förhandlingarna om strategin

I strategiförhandlingarna överenskomts följande ändringar jämfört med välfärdsområdesdirektörens grundförslag (antecknat för kännedom i välfärdsområdesstyrelsen 18.8.2025 § 181):

De fullmäktigegrupper som är med i överenskommelsen förbinder sig till att rösta i välfärdsområdesstyrelsen (och välfärdsområdesfullmäktige) i enlighet med förhandlingsresultatet.

Inledning

- S.4. Punkt: Grundläggande uppgift, riktlinje 4: "målinriktat" läggs till i lydelsen: "vi uppnår de bästa resultaten genom målinriktat samarbete"
- S.4. Punkt: Principer för ordnande, princip 4: Lydelsen på finska ändras till: "valitse kustannusvaikuttavin tapa". Tidigare version: "valitse kustannustehokkain tapa". Lydelsen på svenska ändras inte.
- S.4. Punkt: Principer för ordnande, princip 6: I början tilläggs "förnya och"
- S.5. Under avsnittet "Västra Nylands välfärdsområde jämfört med övriga Finland*" tilläggs följande: "vårt område har två garnisoner, en vidsträckt skärgård och kustregion"
- S.6. Punkt: Barns och ungas behov av stöd förändras. Tilläggs ordet "bland annat" i meningen "Enligt enkäten Hälsa i skolan upplever bland annat över 30 % av flickorna ångest."
- S.7: Teknisk anteckning: Denna dia ingår inte i det egentliga utkastet till strategi och omfattas inte av förhandlingarna.
- S.8. Stycket "Finansieringen av välfärdsområdena är förutsägbar och stabil på lång sikt, men det krävs effektivitet för att kunna genomföra de bästa tjänsterna." ändras till: "Västra Nylands välfärdsområde vill bidra till att stödja och främja förutsägbarhet och stabilitet i finansieringen. Det är inte acceptabelt att finansieringen för enskilda välfärdsområden skärs ner på grund av att de har lyckats balansera ekonomin."

Grundläggande uppgift

Värderingar, s. 11

- punkten: Likvärdigt: första stycket ändras till: "Alla har rätt att få de tjänster de behöver oberoende av bostadsort, språk, ålder, funktionsförmåga, funktionsnedsättning eller annan personlig egenskap."
- punkten: Likvärdigt: följande nya stycke läggs till i slutet av avsnittet "Vi arbetar aktivt för att främja jämlikhet, bekämpa rasism samt förbättra serviceupplevelsen för sexuella och könsminoriteter."
- punkten: Ansvarsfullt: det mittersta stycket ändras till "Socialt ansvar förutsätter att man säkerställer verksamhetens etik, behandlar anställda väl och särskilt tar hand om utsatta invånare."

Riktlinje 1, s. 12

- punkten: "Välfärdsområdet är ett stöd- och skyddsnät": följande punkt läggs till i andra meningen i andra stycket: "särskilt kommunerna och den tredje sektorn."
- punkten: "Säkerhet och trygghet skapas av många saker: i slutet av första stycket tilläggs "och snabbt tillgängliga".
- punkten: "Vi förutser utmaningar kring välfärd och säkerhet": Understyckena ändras till: "Vi uppmuntrar invånarna till hälsosamma levnadsvanor eftersom det har en stor betydelse för att förebygga sjukdomar och utmaningar för välbefinnandet. Också förebyggande av olyckor är en central uppgift för välfärdsområdet. Vi vill göra vårt servicesystem mer proaktivt än det är idag. Förebyggande arbete måste göras systematiskt, mätbart och styrt. Vi erbjuder tidigt stöd i rätt tid och på ett effektivt sätt."
- punkten: "Samma lösningar passar inte alla": I andra meningen i andra stycket läggs till "och skärgård".

Riktlinje 2 s. 13

- punkten: "Välfärdsområdet är tjänsteanordnare" följande omnämnande läggs till i tredje meningen "tredje sektorn"

- punkten: "Välfärdsområdet är tjänsteansordnare": följande nya mening läggs till i slutet av första stycket: "Vi tryggar tjänsternas tvåspråkighet oavsett produktionssätt".
- punkten: "Välfärdsområdet är tjänsteansordnare": i sista meningen i andra stycket uppdateras "kostnadsverksamheten". Lydelsen på svenska ändras inte.
- punkten: "Förmåga till förnyelse skiljer oss från mängden": följande nya mening läggs till i slutet av andra stycket "Vi genomför konsekvent redan fattade beslut och fortsätter att utveckla och förnya tjänsterna."
- punkten: "Endast det effektivaste välfärdsområdet kan producera de bästa tjänsterna": rubriken ändras till "endast det effektivaste välfärdsområdet kan erbjuda de bästa tjänsterna"
- punkten: "Endast det effektivaste välfärdsområdet kan producera de bästa tjänsterna": i slutet av andra meningen tilläggs "utifrån kunskap så att den blir mer verksamhetsfull"

Riktlinje 3 s. 14

- punkten: "Välutbildad personal är en kritisk framgångsfaktor": följande ord läggs till i rubriken "och tillräcklig"
- punkten: "En välutbildad och tillräcklig personal är en kritisk framgångsfaktor": i slutet av första stycket tilläggs följande nya mening "En ansvarsfull verksamhet och god arbetsgivarimage hjälper oss att lyckas med rekryteringar även när antalet pensioneringar ökar."
- punkten: "En välutbildad och tillräcklig personal är en kritisk framgångsfaktor": i början av andra stycket tilläggs "Vi tar hand om personalen så att ..."
- punkten: "Vi arbetar för gemensamma mål": i början av andra meningen i första stycket tilläggs "och "utvecklar och"
- punkten: "Vi arbetar för gemensamma mål": i början av första meningen i andra stycket tilläggs "...mångprofessionellt även långt över serviceområdesgränserna."
- punkten: "En kompetent personal som ständigt lär sig som mål": följande nya mening läggs till efter första meningen i andra stycket "Vi utvecklar

utbildningsvägar för olika behov, inklusive stöd för yrkesinriktade språkkunskaper.”

Riktlinje 4 s. 15

- rubriken: ordet ”målinriktat” läggs till i rubriken så att meningen preciseras till ”Vi uppnår de bästa resultaten genom målinriktat samarbete”
- Punkt 1: följande mening läggs till ”Vi är en stabil partner för organisationer”.
- Punkt 2: slutet av stycket preciseras till ”Vi gör vårdkedjorna smidigare och intensifierar samarbetet i främjandet av hälsa och välfärd, där tyngdpunkterna är barn och unga, de äldres funktionsförmåga, sysselsättning, integration, mentalvårds- och missbrukararbete samt beredskap.”
- Punkt 3: i första meningen tilläggs ”att stärka ägarstyrningen”
- Punkt 3: efter första stycket tilläggs följande nya mening ”Det är viktigt för oss att tillsammans ta hand om invånarna i hela området.”
- Punkt 5: i slutet av mellanrubriken tilläggs ”och läroanstalter”
- Punkt 5: det finska ordet ”kustannustehokas” i första meningen ändras till ”kustannusvaikuttava”. Lydelsen på svenska ändras inte.
- Punkt 5: följande nya mening tilläggs i slutet av stycket ”Vi samarbetar med läroanstalter för att säkerställa kompetent personal”.

Principer för ordnande s. 17

- Punkt 3: i underrubriken tilläggs orden ”Förebygg och”.
- Punkt 4: ordet på finska ”kustannusvaikuttavin” ändras i rubriken
- Punkt 6: I början av rubriken tilläggs ”förnya och...”

Låt kunden välja & Ge ansvar s. 18

- ”låt kunden välja” punkt 4: i slutet tilläggs ”...kontaktspråk”
- ”ge ansvar”: i första meningen i stycket tilläggs ”som fastställs med personalens representanter”

- "ge ansvar": i andra meningen i stycket tilläggs "och genomslagskraften"
- "ge ansvar" punkt 3: punkten "vi vågar testa snabbt" ändras till "vi är öppna och modiga"

Stärk basnivån & Välj det mest kostnadseffektiva sättet s. 19

- "stärk basnivån" i underrubriken tilläggs orden "förebygg och".
- "stärk basnivån" punkt 1: i första meningen tilläggs omnämmandet "inklusive mun- och tandvårdstjänster,"
- "stärk basnivån" punkt 1: ordet "vårdkedjor" tilläggs.
- "stärk basnivån" punkt 1: följande mening tilläggs "Tjänsterna är tillgängliga i hela området."
- "stärk basnivån" punkt 2:: ordet "och kostnaderna" tilläggs i slutet av meningen
- Lydelsen i rubriken på finska "Valitse kustannustehokkain tapa" ändras till "Valitse kustannusvaikuttavin tapa". Lydelsen på svenska ändras inte.
- "Välj det mest kostnadseffektiva sättet": i början av andra meningen i första stycket ändras det finska ordet "Kustannusvaikuttavuus"
- "Välj det mest kostnadseffektiva sättet" punkt 1 lydelsen på finska ändras till "kustannusvaikuttavampia". Lydelsen på svenska ändras inte.
- "Välj det mest kostnadseffektiva sättet" punkt 4: i slutet av första meningen tilläggs "och ökar andelen upphandlingar som bygger på effekt och resultat."

Digitalisera & Förnya och avstå s. 20

- "digitalisera": andra meningen i första stycket preciseras till "Vi erbjuder alltid en digital servicekanal när det är ändamålsenligt med tanke på kunden och kostnadseffektiviteten."
- "avstå" : i början av rubriken tilläggs "Förnya och"
- "förnya och avstå": följande nya mening tilläggs i slutet av stycket "Vi genomför detta reformarbete utan att äventyra tjänsternas jämlikhet."

Förändringslöften

Utökade primära tjänster för barn och unga s. 22

- "varför behövs förnyelse": orden "i skolan och andra vardagsmiljöer" stryks i första meningen i sista stycket
- "hur vi förnyar oss" punkt 1: orden "med kommunerna", "och familjers" samt "i ett så tidigt skede som möjligt" tilläggs i första meningen.
- "hur vi förnyar oss": punkt 3 stryks "Vi tar i bruk en digital enkät för att utvärdera välbefinnandet och identifiera varje barns och ungs situation samt riskfaktorer i skolan."
- "hur vi förnyar oss": följande nya punkt tilläggs: "Vi förebygger barns och ungas utslagning, utmaningar med den psykiska hälsan och missbruksproblem med hjälp av lågtröskeltjänster och mångprofessionellt samarbete. Vi säkerställer också tillgången till barnskydd och andra specialtjänster."
- "resultat vi vill uppnå" punkt 1: orden "och familjers" tilläggs
- "resultat vi vill uppnå" följande nya punkt 6 " tilläggs: "Samarbetet med kommuner och organisationer intensifieras."

En husläkare för alla s. 23

- "hur vi förnyar oss" punkt 1: i slutet av avsnittet tilläggs följande nya mening: "Vårt mål är att förena kunder och patienter med personal som talar samma språk på ett sätt som säkerställer rättigheterna på nationalspråken och, om möjligt, även i större utsträckning."
- "hur vi förnyar oss" punkt 2: lydelsen i första meningen preciseras till "en viktig roll"
- "hur vi förnyar oss" punkt 2: följande nya mening tilläggs i slutet av avsnittet "Vi utvecklar även en tjänstebaserad husläkarmodell."
- "hur vi förnyar oss" punkt 4 stryks. "Ersättnings- och incitamentsstrukturer utformas så att de främjar både produktivitet och vårdkvalitet samt vårdens kontinuitet."

Tryggare liv hemma s. 24

- "Varför behövs förnyelse": lydelsen i första meningen på finska ändras till "väestön väheneminen". Lydelsen på svenska ändras inte.
- "Varför behövs förnyelse": början av andra stycket i avsnittet preciseras "Tjänster som stöder boende hemma fungerar som stöd för kunder i olika åldrar. Känslan av tryggheten bland kunder som bor hemma har minskat och ensamheten ökat."
- "hur vi förnyar oss" punkt 1: följande mening tilläggs i slutet av avsnittet "Målet är att hembesöken i regel görs av vårdare som kunden känner. Vi stärker hemrehabiliteringen som stöd för att klara vardagen."
- "hur vi förnyar oss" punkt 2 preciseras till "Vi använder teknologi som förs hem till kunden och som övervakar till exempel rörelse, dörröppning eller hemmets säkerhet. Teknologiska lösningar kompletterar möten ansikte mot ansikte."
- "hur vi förnyar oss" de tidigare punkterna 3 och 4 slås samman. Fjärde avsnittet tilläggs i slutet av tredje avsnittet som följande mening "Vi använder analysverktyg som hjälper oss att förutse risker, exempelvis fallrisker eller nedsatt funktionsförmåga."
- "hur vi förnyar oss" tilläggs följande nya punkt 4: "Vi satsar på förebyggande och vardagsstödjande tjänster för att stödja invånarnas aktiva liv och funktionsförmåga."
- "hur vi förnyar oss" följande nya punkt 5 tilläggs: "Vi utvecklar närståendevården så att närståendevårdarnas förmåga att klara sig i vardagen stärks och det blir lättare att ta ut ledigheter."
- "hur vi förnyar oss" följande nya punkt 6 tilläggs: "Vi ökar gemenskapsboende och på så sätt diversifierar boendeservicen. Vi förutser också behovet av annan boendeservice."

Mer kundorienterade och smidigare vårdkedjor s. 25

- I punkten "Varför behövs förnyelse" i första meningen i tredje stycket tilläggs "Studenternas hälsovårdsstiftelse"

- I punkten "hur vi förnyar oss" punkt 1: i första meningen tilläggs orden "mångprofessionellt" och "jämnt"
- I punkten "hur vi förnyar oss" punkt 2: avsnittets andra mening formuleras om och en helt ny mening tilläggs i slutet "Vi följer upp och leder regelbundet genomförandet av målen, särskilt för dem som behöver mycket tjänster."
- I punkten "hur vi förnyar oss" punkt 3: i slutet av första meningen tilläggs "och skeden där tjänsterna förändras".

Föregångare i utnyttjande av teknologi s. 26

- I punkten "resultat vi vill uppnå" tilläggs följande nya punkt "För oss är det viktigt att var och en får hjälp och tjänster vid behov – även när det inte är möjligt för kunden att använda digitala tjänster."
- I punkten "resultat vi vill uppnå" tilläggs följande nya punkt "Vi motverkar digitalt utanförskap tillsammans med våra samarbetspartner."

Kritiska tjänster fungerar under alla förhållanden s. 27

- I punkten "hur vi förnyar oss" tilläggs följande nya punkt 6: "Vi intensifierar samarbetet kring beredskap med kommuner och andra myndigheter. Avtalsbrandkårerna har en viktig roll i att säkerställa välfärdsområdets kritiska tjänster. Vi säkerställer tillsammans att varje invånare kan ta hand om sig själv och sina närstående i krissituationer."

3. Protokollsanteckningar som gäller verkställandet av strategin

Vid förhandlingarna kom man överens om följande protokollsanteckningar:

1. En uppdatering av klimatprogrammet med de ytterligare åtgärder som behövs föreläggs välfärdsområdesfullmäktige före slutet av 2026 samtidigt som ett numeriskt mål för utsläppsminskning fastställs för välfärdsområdet.
2. Vi säkerställer en smidig hänvisning av klienter till tjänsten som ger ekonomisk rådgivning från alla välfärdsområdets tjänster, om det framgår att en klients ekonomiska situation hindrar tillgången till tjänster eller köp av läkemedel för att ingen ska bli utan den service hen behöver på grund av sin ekonomiska situation.
3. Vi bekämpar könsrelaterade trakasserier och våld genom aktivt ingripande, genom att öka stödtjänsterna samt genom att satsa på förebyggande arbete.
4. Vi möjliggör för personalen flexibla lösningar för att ordna verkningsfulla tjänster.
5. Vi använder särskilt lokala företag för att stödja serviceproduktionen och innovationer.
6. Vi utarbetar en plan för produktionsformer inom den specialiserade sjukvården på basnivån med beaktande av behovet och befolkningsstrukturen i området.
7. Vi säkerställer att våra upphandlingsvillkor inte leder till att arbetstagares rättigheter kränks hos våra partnerföretag. Under fullmäktigeperioden föreläggs välfärdsområdesfullmäktige en omfattande åtgärdsplan för att bekämpa människohandel och arbetsrelaterat utnyttjande.
8. Vi kartlägger välfärdsområdets påverkningsmöjligheter och åtgärder för att förebygga fattigdom i barnfamiljer och minska dess skadliga konsekvenser.
9. Välfärdsområdet utvecklar arbetets attraktionskraft och löser rekryteringsutmaningar i hela området genom att ta fram incitament som förbättrar produktivitet, genomslagskraft, vårdens kvalitet samt kontinuitet.
10. Vi sörjer i samarbete med våra partner bland annat genom rådgivning och handledning att boendet hemma är tryggt och tillgängligt. Dessutom stärker vi upplevelsen av gemenskap för att motverka ensamhet.
11. Vi förbereder för välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté en översikt av förbättring av servicekedjorna och serviceupplevelsen för den mångspråkiga och mångkulturella befolkningen.
12. Vi utarbetar en översikt av planen för förändringslöftet "Föregångare i utnyttjande av teknologi", användningen av digitala tjänster och målen.

13. Målet är att alla utryckningar, inklusive räddnings- och akutvårdsuppdrag, ska kunna genomföras med tillräcklig personaldimensionering före utgången av fullmäktigeperioden.

4. Underskrifter

Esbo den 29 september 2025

Anna Sahiluoma, ordförande för Samlingspartiets fullmäktigegrupp

Eeva Hiila, ordförande för Socialdemokratiska fullmäktigegruppen

Henrik Wickström, ordförande för Svenska folkpartiets fullmäktigegrupp

Henna Partanen, ordförande för De Grönas fullmäktigegrupp

Aino Akinyemi, ordförande för Vänsterförbundets fullmäktigegrupp

Marjut Frantsi-Lankia, ordförande för Centerns fullmäktigegrupp

Ari Mönttinen, ordförande för Kristdemokraternas fullmäktigegrupp

--

In fidem

Jarno Moisala, förvaltningsdirektör, protokollförare för
välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté