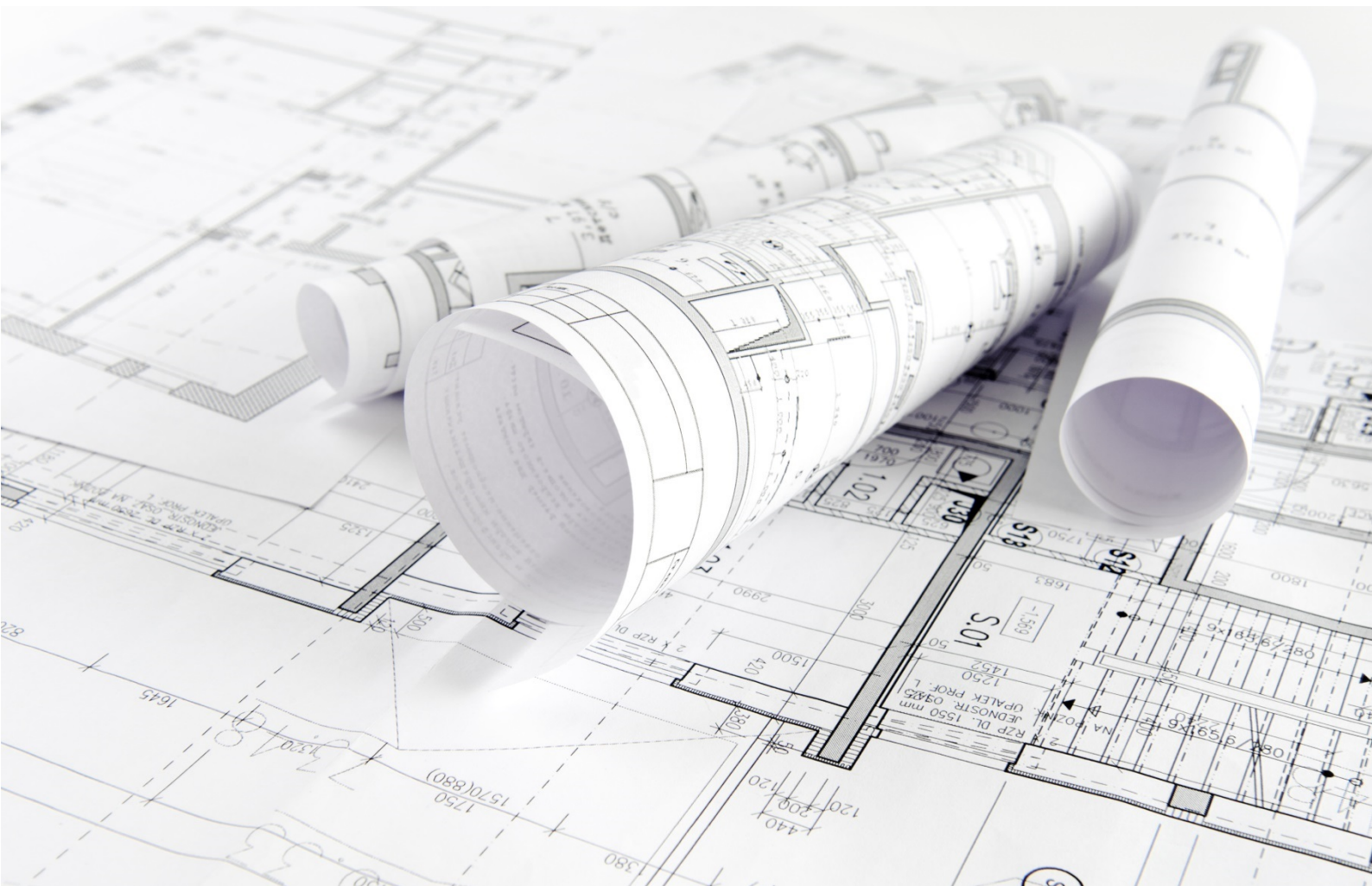




Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Hankesuunnitelma 27.10.2025
luvn.fi

Hankesuunnitelma

Perhekuntoutus ja lastensuojelun
sijaishuollon yksikkö

Tilahankinnan alue: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Sisällys

1	Hankesuunnitelman 12.5. mukainen tilahankinta.....	1
2	Hankkeen perustiedot	1
2.1	Perustiedot	1
2.2	Tavoitealue	2
3	Tarvekuvaus.....	2
3.1	Strategiset perustelut.....	2
3.2	Palvelutuotanto	3
3.2.1	Palvelutuotannon kuvaus.....	3
3.2.2	Palvelutuotannon tarve	3
4	Vuokrauksen periaatteet.....	4
4.1	Tilahankinnan strategiset periaatteet.....	4
4.2	Tilahankinnan periaatteet.....	4
5	Tilahankkeen vaikutukset	5
5.1	Asiakasvaikutukset	5
5.2	Henkilöstövaikutukset	5
5.3	Vaikutukset palveluverkkoon	6
5.4	Hankkeen kokonaistaloudellinen tarkastelu.....	6
6	Hankkeen aikataulu	6
7	Rahoitussuunnitelma	6

1 Hankesuunnitelman 12.5. mukainen tilahankinta

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluehallitus hyväksyi 12.5.2025 §98 perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksikön hankesuunnitelman. Kilpailutusta edeltävässä markkinavuoropuheluvaiheessa toiminnalle ei löytynyt soveltuvia tiloja. Suunnitelman mukaisesti tilahankinta oli tarkoituksena toteuttaa yhtenä kokonaisuutena Espoossa vuokramallilla. Toteutetun tarjouskilpailun määräaikaan mennessä saapui yksi tarjous, joka ei vastannut tarjouspyynnön ehtoja. Hankinta jouduttiin keskeyttämään.

Kilpailutuksen aikana tuli tietoon, että perhekuntoutukselle ja lastensuojelun sijaishuollolle löytyy Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen alueelta vapautuvia ja toiminnalle soveltuvia vaihtoehtoisia tiloja vähäisin muutostöin. Tämä edellyttää perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon toteuttamista erillisinä tilahankkeina.

2 Hankkeen perustiedot

2.1 Perustiedot

Tilahaku, jossa haetaan perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksiköiden käyttöön soveltuvia tiloja. Tilojen tulee sijaita hyvien kulkuyhteyksien varrella Länsi-uudenmaan hyvinvointialueen alueella.

Kyseessä on pitkäaikainen rakennuksen vuokraus. Vuokrattava kohde voi olla valmiiksi rakennettu kohde, joka soveltuu palvelutuotannon tarpeisiin vähäisin muutostöin tai olemassa oleva tila voidaan kehittää palveluiden käyttötarkoitukseen.

Tilahankinnassa tulee huomioida, että lastensuojelulain § 59 mukaisesti asuinyksikössä saadaan hoitaa yhdessä enintään seitsemää lasta tai nuorta. Samaan rakennukseen voi olla sijoitettuna enintään 24 lasta tai nuorta. Jos lapselle järjestetään laitoshuoltoa yhdessä vanhemman, huoltajan tai muun hänen hoidostaan ja kasvatuksestaan vastaavan henkilön kanssa, voidaan yhdessä hoitaa useampaakin lasta.

Hankkeessa tarkasteltavat palvelut:

Perhekuntoutus, lastensuojelun sijaishuollon yksikkö

Toiminnallinen kokonaisuus:

5 perhekuntoutuksen palveluasuntoa ja 7+7 lastensuojelun sijaishuollon yksikön huonetta

Tilahaun alue: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Toiminnallisen tilaohjelman laajuus yhteensä: n. 1 100–1 300 m²
huoneistoala

Tilahankinnan toteutusmuoto: Vuokramalli

Arvio kohteen käyttöönotosta: 2026

2.2 Tavoitealue

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue hakee tiloja omalta toiminta-alueelta hyvien kulkuyhteyksien saavutettavalta alueelta. Sijainti määräytyy palvelutuotannon tarpeen mukaisesti. Asumisen aikana tulee olla edellytykset normaalin arjen jatkumiseen. Palvelu rinnastetaan asumiseen, ja ympäristön tulee olla normaaliin asumiseen soveltuva. Hyvä ja sujuva julkinen liikenne mahdollistaa esimerkiksi lasten ja nuorten koulunkäynnin.

3 Tarvekuvaus

3.1 Strategiset perustelut

Aluevaltuuston 24.10.2023 § 60 päättämien palvelustrategian palvelujen

järjestämisen periaatteiden mukaisesti palveluiden järjestämisessä valitaan kustannustehokkain tapa, jolla saadaan mahdollisimman suuri vaikutus.

Aluevaltuuston 10.12.2024 § 61 päätöksen mukaisena talouden tasapainottamisen toimenpiteenä on perhekuntoutuksen siirtäminen ostopalvelusta omaksi palvelutuotannoksi (D3.3). Lystimäen yksikön (7 paikkaa) tilat ovat teknisen elinkaaren päässä, ja toiminnalle tulee löytää uudet tilat. Sijaishuollon yksikön kustannustehokas toiminta edellyttää kaksi osastoa, joten lisätään paikkoja (7) vähentämällä vastaava määrä ostopalveluista.

3.2 Palvelutuotanto

3.2.1 Palvelutuotannon kuvaus

Perhekuntoutus on lastensuojelun palvelu, jota voidaan tarjota lapsiperheille, jotka tarvitsevat vahvaa, muutokseen tähtäävää ja kokonaisvaltaista tukea. Ympäri vuorokautisen perhekuntoutuksen aikana on mahdollista harjoitella uudenlaisia taitoja, jonka lisäksi lapsen ja perheen tilannetta pystytään seuraamaan tiiviisti. Laitosmuotoinen perhekuntoutus on vahvin lastensuojelun avohuollon tukitoimi (Lsl 36 §). Perhekuntoutuksen yksikössä on useampi huoneisto, joissa perheet asuvat kuntoutusjakson ajan. Lisäksi yksikössä on yhteistilat. Kuntoutusjakso on määräaikainen, kerrallaan 3 kuukautta.

Lastensuojelun sijaishuollolla tarkoitetaan kodin ulkopuolella tapahtuvaa hoitoa, kasvatusta ja turvaa kiireellisesti sijoitetuille tai huostaanotetuille lapsille ja nuorille, joille lastensuojelun perhehoito ei ole sopiva vaihtoehto. Sijaishuollossa lapselle tarjotaan ympärivuorokautista hoitoa ja huolenpitoa turvallisessa ympäristössä, jossa hän voi elää hyvää arkea ja hänen yksilölliset tarpeensa ja elämäntilanteensa tulevat huomioiduiksi.

3.2.2 Palvelutuotannon tarve

Perhekuntoutukseen on jonoa omaan toimintaan ja ostopalveluihin, koska kysyntää on enemmän kuin markkinoilla on vapaita paikkoja tarjolla. Oman palvelun tuottaminen on arvioitu ostopalvelua edullisemmaksi. Pelkästään Espoon osalta vuonna 2024 järjestettiin ostopalveluna perhekuntoutusta 6 722 hoitovuorokautta (2023: 5 627) ja Ensikoti-palvelua 932 hvrk.

Lasten kodin ulkopuolisesta sijaishuollosta lähes 50 % on laitosmuotoista, josta suurin osa (83 %) kohdistuu ostopalveluun (ostopalvelun ennuste 55,5 M€ (3/25). Ajalla 1.1.-31.12.2024 ostopalvelussa on muodostunut 122 329 hoitovuorokautta ja omassa palvelussa 23 423 hoitovuorokautta, josta Lystimäen yksikön osuus 2072 hoitovuorokautta. Lystimäen siirtäminen toiseen kiinteistöön on tarkoituksenmukaista nykyisen kiinteistön kunnostus- ja muutostarpeen johdosta.

4 Vuokrauksen periaatteet

4.1 Tilahankinnan strategiset periaatteet

Tilahankinnassa noudatetaan toimitilaohjelman tilahankinnan strategisia periaatteita. Tilahankinnan strategiset periaatteet ohjaavat hyvinvointialueen palveluiden tilahankintaa ja tilasuunnittelua ja auttavat kestävien ja taloudellisten tilaratkaisujen toteutuksessa. Tilahankinnan taustalla on palvelutuotannon kokonaissuunnitelma, johon sisältyy kokonaistaloudellinen tarkastelu.

Tilahankinnan strategiset periaatteet ovat toiminnalliset ja kestävät tilaratkaisut, tavoitteena vuokratilat, tilojen kokonaistaloudellisuus, tilojen käytön tehostaminen ja tiloista luopuminen.
(Toimitilaohjelma, aluehallitus 10.2.2025 § 36)

4.2 Tilahankinnan periaatteet

Perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksikön tilahankinnan periaatteet ovat seuraavat.

1. Kohteen tulee noudattaa määriteltyä tilaohjelmaa ja vastata vähintään määriteltyä laatumäärittelyn tasoa.
2. Kohteen tulee sijaita Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen alueella julkisten kulkuyhteyksien varrella.
3. Tarjouksista valitaan kokonaistaloudellisesti edullisin tarjous, joka on tilaajan kannalta hinta-laatusuhteeltaan paras.
 - i. Tarjousten vertailussa huomioidaan erityisesti suunnitteluratkaisun soveltuvuus palvelutuotannon käyttötarkoitukseen, energiatehokkuus, tilasovituksen tilatehokkuus ja alueen viihtyisyys.
 - ii. Kohteen käyttöönottoaikataulu huomioidaan osana vertailua.

5 Tilahankkeen vaikutukset

5.1 Asiakasvaikutukset

Ostopalvelun kotiuttaminen mahdollistaa lasten sijoittamisen omalle hyvinvointialueelle.

5.2 Henkilöstövaikutukset

Perhekuntoutuksen tilahanke on ostopalvelua korvaava tilahankinta. Perhekuntoutuksen ja sijaishuollon toinen yksikkö (7 asiakaspaikkaa) vaativat omat henkilöstöresurssit. Toinen sijaishuollon yksikkö (7

paikkaa) korvaa Lystimäen yksikön.

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa käydään, kun hankkeelle saadaan toteutusaikataulu.

5.3 Vaikutukset palveluverkkoon

Perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksikön tilahanke on ostopalvelua korvaava tilahankinta. Lastensuojeluyksikkö Lystimäen tiloista luovutaan, toiminta siirretään osaksi uutta lastensuojelun sijaishuollon yksikköä. Samalla lisätään sijaishuollon yksikköön toinen osasto (7 paikkaa).

5.4 Hankkeen kokonaistaloudellinen tarkastelu

Aluevaltuuston 10.12.2024 § 61 päätöksen mukaisena talouden tasapainottamisen toimenpiteenä on perhekuntoutuksen siirtäminen ostopalvelusta omaksi palvelutuotannoksi (D3.3). Perhekuntoutuksen tilahankkeen säästöpotentiaali on 0,25 M€/ vuosi.

Toiminnallisen tehokkuuden takaamiseksi lastensuojelun sijaishuollon yksikkö toteutetaan 7+7 paikkaisena. Vaativan tuen sijaishuollon yksikön säästöpotentiaali on arviolta 0,37 M€/ vuosi.

6 Hankkeen aikataulu

Hanketta edistetään seuraavien askelien mukaisesti:

- Tilahaku ja kohteen vuokraus
- Vähäiset muutostyöt
- Käyttöönotto

Tavoitteena on, että toiminta käynnistyy vuoden 2026 aikana.

7 Rahoitussuunnitelma

Hanke on aluevaltuuston 25.2.2025 §4 hyväksymän investointisuunnitelman 2025–2028 mukainen tilahanke. Hankkeen kustannukset huomioidaan vuosittain talousarviossa kohteen käyttöönotosta.