

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Sammanträde

Tid 27.10.2025 kl. 11:00 -
Plats Möteslokal Pitkäjärvi, Teknikvägen 15, Esbo
Tilläggsuppgifter

Ärenden

Ärende	Bilagor	Rubrik	Sida
1		Konstaterande av sammanträdes laglighet och beslutsföret	3
2		Godkännande av välfärdsområdesstyrelsens arbetsordning och val av protokolljusterare	5
3		Tillsyn över lagligheten i välfärdsområdesfullmäktiges beslut och verkställighet av besluten	7
4		Tillsyn över lagligheten av beslut av tjänsteinnehavare och nämnder som lyder under välfärdsområdesstyrelsen	9
5		Föredragandens aktualitetsöversikt	13
6	1	Antecknande av budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2026–2028 för kännedom	14
7	2	Antecknande av investeringsplanen för 2027–2030 för kännedom	20
8		Godkännande av resultatet av samarbetsförhandlingarna som förts av produktionsorsaker och ekonomiska orsaker för att genomföra ändringar i ledningsstrukturen och inledande av åtgärderna	23
9	3	Ändring av välfärdsområdesstyrelsens beslut den 12 maj 2025 § 98 om godkännande av projektplanen för familjerehabiliteringen och barnskyddet	32
10	4	Givande av utlåtande till finansministeriet regeringens proposition med förslag till lag om ändring av lagen om välfärdsområden och om temporär ändring av lagen om välfärdsområden	38
11		Antecknande av tidpunkten för och innehållet i välfärdsområdesförhandlingarna den 29 oktober 2025 för kännedom	42
12		Meddelanden	45

Esbo 22.10.2025

Mia Laiho
ordförande

1

Konstaterande av sammanträdets laglighet och beslutsförhet

Beslutsförslag

Ordföranden beslutar konstatera de närvarande vid sammanträdet och sammanträdets laglighet och beslutsförhet i enlighet med 72 § i förvaltningsstadgan.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Efter att ha öppnat sammanträdet konstaterar ordföranden dess laglighet och beslutsförhet (72 § i förvaltningsstadgan).

Enligt 108 § i lagen om välfärdsområden är andra organ än välfärdsområdesfullmäktige beslutföra när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som närvarande betraktas också sådana ledamöter i ett organ som deltar i sammanträdet på elektronisk väg.

Enligt 70 § i förvaltningsstadgan utfärdas kallelsen till sammanträdet av ordföranden eller, om ordföranden har förhinder, av vice ordföranden. I kallelsen ska anges tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas. Det ska framgå vilket av organets sätt att fatta beslut som iakttas vid respektive ärende.

Enligt 78 § i förvaltningsstadgan kan sammanträdet hållas i en elektronisk miljö som man deltar i via en elektronisk förbindelse (elektroniskt sammanträde). Beslut i ärenden kan fattas elektroniskt före sammanträdet (elektroniskt beslutsförfarande).

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Enligt 70 § i förvaltningsstadgan ska kallelsen sändas om möjligt 5 dagar före sammanträdet. En föredragningslista som upptar redogörelse, motiveringar till beslutfattandet och beslutsförslag i varje ärende som föreligger till behandling bifogas kallelsen. Kallelsen kan också sändas elektroniskt.

2

Godkännande av välfärdsområdesstyrelsens arbetsordning och val av protokolljusterare

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. godkänna sammanträdets arbetsordning och
2. välja två protokolljusterare.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Enligt 72 § i förvaltningsstadgan behandlas ärendena i den ordning som framgår av föredragningslistan, om organet inte beslutar något annat. Organet kan också besluta ta upp ett ärende som inte är nämnt i kallelsen. Enligt 79 § i förvaltningsstadgan justeras protokollet på det sätt som organet beslutar.

Närvaro- och yttranderätt vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträden

Enligt 77 § i förvaltningsstadgan har utöver välfärdsområdesstyrelsens ledamöter, föredragande och protokollförare följande personer närvaro- och yttranderätt vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträden:

- välfärdsområdesfullmäktiges ordförande och vice ordförande,
- välfärdsområdesdirektören, serviceområdesdirektörerna,

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

- tjänsteinnehavare som särskilt förordnats av välfärdsområdesdirektören och serviceområdesdirektörerna eller sakkunniga som särskilt kallats in av välfärdsområdesstyrelsen eller föredraganden,
- nationalspråksnämndens ordförande och
- en representant för ungdomsfullmäktige.

Vid sammanträdet kan dessutom närvara en särskild sekreterare. Andra än ovannämnda personers rätt att närvara och yttra sig fastställs i samband med respektive organ.

Företrädare för de andra påverkansorganen än ungdomsfullmäktige har rätt att närvara och yttra sig vid ett organ i ett enskilt sammanträdesärende enligt prövning av organets ordförande eller dess föredragande.

Närvarorätt vid behandling av sekretessbelagda ärenden har utöver ledamöterna, föredraganden och sekreteraren endast en representant för välfärdsområdesstyrelsen, välfärdsområdesdirektören, en serviceområdesdirektör samt en sakkunnig som föredraganden vid behov kallar in.

3

Tillsyn över lagligheten i välfärdsområdesfullmäktiges beslut och verkställighet av besluten

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Sanna Svahn

Välfärdsområdesstyrelsen finner att de beslut som välfärdsområdesfullmäktige fattade 7.10.2025 inte kommit till i oriktig ordning, att välfärdsområdesfullmäktige inte överskridit sina befogenheter och att besluten inte heller annars strider mot lag, varför besluten verkställs.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Vid välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde 7.10.2025 behandlades ärendena § 70 – 94. Protokollet hålls tillgängligt från 14.10.2025 på välfärdsområdets webbplats på adressen https://luhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_handlers&id

Till välfärdsområdesstyrelsens uppgifter hör enligt 43 § i lagen om välfärdsområden att svara för beredningen och verkställigheten av välfärdsområdesfullmäktiges beslut och för tillsynen över beslutens laglighet. En väsentlig del av verkställigheten är tillsynen över beslutens laglighet. Tillsynen

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

ger möjlighet att rätta till laglighetsfel som annars kan leda till besvär.

Tillsynen gäller alla välfärdsområdesfullmäktiges beslut och tillsynen riktar sig till eventuella procedurfel, överskridande av befogenheterna och andra laglighetsfel. Däremot kan välfärdsområdesstyrelsen inte vägra att verkställa ett beslut på den grunden att det är oändamålsenligt.

Enligt 101 § i lagen om välfärdsområden ska välfärdsområdesstyrelsen vägra att verkställa ett beslut om välfärdsområdesstyrelsen finner att välfärdsområdesfullmäktige har överskridit sina befogenheter eller att beslutet annars strider mot lag. Ärendet ska då utan dröjsmål föreläggas fullmäktige på nytt. Motioner som eventuellt lämnats in i välfärdsområdesfullmäktige bereds för behandling av välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktige i enlighet med förvaltningsstadgan.

4

Tillsyn över lagligheten av beslut av tjänsteinnehavare och nämnder som lyder under välfärdsområdesstyrelsen

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Sanna Svahn

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att den inte tar upp följande beslut av tjänsteinnehavare och nämnder som lyder under välfärdsområdesstyrelsen till behandling:

Välfärdsområdesdirektör

Personalärenden

26.9.2025 § 88 Paikallisen sopimuksen irtisanominen -
Luottamusmiesten ajankäyttö ja lukumäärä

2.10.2025 § 89 Paikallisneuvottelun neuvottelutuloksen
hyväksyminen – Lääkärien virka- ja työehtosopimuksen liitteen 1
suoritetasojen tarkistaminen

Allmänna ärenden

26.9.2025 § 87 Vammaispalvelujen palvelualueen toimintaohjeen
tarkistaminen

8.10.2025 § 90 Tietotoimituksia koskevan yhteistyösopimuksen
solmiminen THL:n kanssa

Direktör för koncerntjänsterna

Allmänna ärenden

10.10.2025 § 16 Julkisuuslain mukaisesta tietopyynnöstä
kieltäytyminen

10.10.2025 § 17 Espoonlahden terveystaseman tilojen
vuokraaminen

Serviceområdesdirektör, tjänster för äldre

Allmänna ärenden

2.10.2025 § 18 Palveluntuottajan hyväksyminen ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen palveluntuottajaksi:
Mainiokoti Tenho

Serviceområdesdirektör, funktionshindersservice

Upphandlingsärenden

1.10.2025 § 39 Henkilökohtaisen avun palvelun hankinta
Avustajasi Validia Oy:ltä

13.10.2025 § 41 Ympäri- vuorokautisen asumispalvelun hankinta
Autismisäätiö sr Villa Juhlakallio

20.10.2025 § 42 Päivätoiminnan palvelun hankinta Rinnekodit Oy
Heikkilä

Allmänna ärenden

2.10.2025 § 40 Päättös Humana Avopalvelut Oy:n
hyväksymisestä henkilökohtaisen avun palvelusetelituottajaksi

Direktör för serviceproduktionen

Personalärenden

14.10.2025 § 14 Muutosjohtaja, ottaminen määräaikaan virkasuhteeseen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut, Suun terveydenhuolto, työavain LUVN-05-500-25

Allmänna ärenden

5.10.2025 § 13 Sovintosopimuksen hyväksyminen palvelussuhteen päättämistä koskevassa riita-asiassa

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Räddningsdirektör

Upphandlingsärenden

7.10.2025 § 23 Pelastusvälineiden hankintapäätös

13.10.2025 § 24 Päätös sisäministeriön Paikkatietoalusta ja karttamoottori-tietojärjestelmän yhteishankintaan liittymisestä

Personalärenden

13.10.2025 § 25 Palopäällikkö, virkaan ottaminen, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Pelastuslaitos, Suunnittelu ja ohjaus, työavain LUVN-02-17-25

Tf. serviceområdesdirektör, gemensamma social- och hälsovårdstjänste

Upphandlingsärenden

12.10.2025 § 29 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ja HUS-yhtymän väliseen HUS-järjestämissopimukseen perustuva palvelusopimus koskien virka-ajan ulkopuolisia virka-apupyyntöjä

Protokoll för nämnder som lyder under välfärdsområdesstyrelsen

Valmius- ja turvallisuuslautakunta 23.9.2025

Nationalspråksnämnden 24.9.2025

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta 25.9.2025

Palvelut ja henkilöstö -lautakunta 1.10.2025

Behandling

Beslut

Redogörelse

Enligt 97 § i lagen om välfärdsområden kan välfärdsområdesstyrelsen, välfärdsområdesstyrelsens ordförande, välfärdsområdesdirektören eller en genom förvaltningsstadgan

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

tillförordnad tjänsteinnehavare i välfärdsområdet till behandling i välfärdsområdesstyrelsen ta upp ett ärende som med stöd av denna lag har delegerats till en underlydande myndighet eller en sektion i välfärdsområdesstyrelsen och i vilket den behöriga myndigheten har fattat ett beslut.

Enligt välfärdsområdesstyrelsens beslut den 31 maj 2022 § 56 meddelas nämndernas, välfärdsområdesdirektörens, serviceområdesdirektörernas direktören för koncerntjänsternas och direktören för serviceproduktionens beslut till styrelsen för utövande av övertagningsrätt. Nämnder som lyder under välfärdsområdesstyrelsen är nämnden för tjänster och personal, framtids- och utvecklingsnämnden samt beredskaps- och säkerhetsnämnden.

Ett ärende ska tas till behandling i ett högre organ inom den tid inom vilken begäran om omprövning enligt 139 § i lagen om välfärdsområden ska framställas.

Enligt 97 § i lagen om välfärdsområden får till behandling i ett högre organ dock inte tas:

1. ärenden som gäller tillstånds-, anmälnings- och tillsynsförfaranden enligt lag eller förordning,
2. ärenden inom hälso- och sjukvården eller socialväsendet som gäller en individ,
3. ärenden som överförts till ett i 54 § avsett gemensamt organ för välfärdsområden, om de berörda välfärdsområdena så avtalar.

Protokollen för nämnderna som lyder under välfärdsområdesstyrelsen kan läsas på välfärdsområdets webbplats på adressen https://luhva-d10julk.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meeting_handlers&id=

Besluten av tjänsteinnehavare som lyder under välfärdsområdesstyrelsen kan läsas på välfärdsområdets webbplats på adressen <https://www.luvn.fi/fi/viranhaltijapaatokset>.

5

Föredragandens aktualitetsöversikt

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar anteckna aktualiteterna för kännedom.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Vid sammanträdet ges översikter över aktuella ärenden som gäller välfärdsområdet bland annat enligt följande:

1. Välfärdsområdesdirektörens aktuella ärenden

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

2249/02.02.00/2025

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

6

Antecknande av budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2026–2028 för kännedom

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Virtanen Toni

Suominen Tuula

Mustakari-Ilovuori Anu

Villgren Kati

Moisala Jarno

Hokkanen Timo

Ohrankämmen Karoliina

Ihamäki Veli-Pekka

Pälve Matias

Turunen Timo

Syrjänen Markus

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. anteckna förslag till budget för 2026 och ekonomiplan för 2026–2028 för kännedom och

2. överlämna förslaget till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Allmänt

Enligt 115 § i lagen om välfärdsområden ska välfärdsområdesfullmäktige före utgången av varje år godkänna en budget för välfärdsområdet för det följande kalenderåret. I budgeten ska välfärdsområdeskoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser beaktas. I samband med att budgeten godkänns ska fullmäktige också godkänna en ekonomiplan för minst tre år. Budgetåret är ekonomiplanens första år.

Ekonomiplanen ska upprättas så att den är i balans eller uppvisar ett överskott senast vid utgången av det andra året efter budgetåret. I enlighet med 115 § i lagen om välfärdsområden ska dessutom ett underskott i välfärdsområdets balansräkning täckas före utgången av ekonomiplansperioden. Således ska ekonomiplanen 2026–2028 vara i balans eller uppvisa ett överskott senast före utgången av planåret 2026 så att det underskott som uppstått under 2023 och 2024 senast täcks då.

Motiveringar till välfärdsområdets budget och ekonomiplan

Välfärdsområdets ekonomiplan baserar sig på strategin som fastställdes av välfärdsområdesfullmäktige den 7 oktober 2025 och på beslutet om räddningsväsendets servicenivå som godkändes av välfärdsområdesfullmäktige år 2023. Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde den 16 juni 2025 § 161 godkänt en planeringsram med riktlinjer för utarbetandet av välfärdsområdets ekonomiplan 2026–2028.

Utöver planeringsramen har budgetberedningen även utgått från bokslutsprognosen från delårsrapporten 1.1–30.6.2025 och finansministeriets finansieringsprognos för 2026, som uppdaterades den 22 september 2025, och kalkylen över utgiftstrycket 2027–2028.

Grunden för planeringen av välfärdsområdets ekonomi är statens finansiering med allmän täckning. Statens finansiering med allmän täckning består av två separata helheter:

Den helhet som är lättare att förutse är den så kallade **kalkylerade basfinansieringen** som bestäms på nationell nivå på grundval av föregående årets kalkylerade finansiering och som höjs på basis av förändringen i servicebehovet, i kostnadsnivån och uppgifterna. Den kalkylerade basfinansieringen bestämmer den hållbara nettokostnadsnivån för de tjänster som ordnas av välfärdsområdet. Basscenariot för Västra Nylands välfärdsområdes finansiering med allmän täckning är 1 936,0 miljoner euro 2026. I basscenariot har finansieringen ökat i genomsnitt med 5,4 procent per år under

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

välfärdsområdets tre första verksamhetsår och den förväntas öka med 4,6 procent per år under ekonomiplansperioden.

En mer osäker del av finansieringen med allmän täckning är **efterhandsjusteringen** av finansieringen, med vilken man med två års fördröjning justerar differensen mellan den kalkylerade basfinansieringen och välfärdsområdenas faktiska nettokostnadsnivå på riksnivå. Vid efterhandsjusteringen av finansieringen beaktas välfärdsområdets faktiska nettokostnader. Om välfärdsområdets kalkylerade basfinansiering för ett enskilt år har varit lägre än de faktiska nettokostnaderna för samma år justeras denna skillnad i finansieringen med efterhandsjustering med två års fördröjning.

Exempelvis adderas välfärdsområdenas underskott för 2024, det vill säga differensen mellan de kalkylerade och faktiska kostnaderna, till välfärdsområdets finansiering för 2026 som efterhandsjustering. Efterhandsjusteringen delas ut till välfärdsområdena på samma grunder som basfinansieringen för året i fråga. Finansieringen av ett enskilt område förändras således inte direkt i enlighet med dess egna faktiska kostnader, utan i praktiken erhåller välfärdsområden vars ekonomi har utvecklats bättre än genomsnittet mer vid efterhandsgranskning än vad underskottet som ska täckas är. På så sätt har det skapats ett incitament för välfärdsområdena att balansera ekonomin proaktivt, ett mål som Västra Nylands välfärdsområde har lyckats med tack vare kraftfulla balanseringsåtgärder som genomförts under åren 2023–2025.

Logiken bakom modellen för välfärdsområdenas finansiering grundar sig på antagandet att välfärdsområdenas ekonomi kommer att fås i balans och att finansieringen därmed på längre sikt når upp till nivån för basfinansieringen. Att hålla välfärdsområdets ekonomi i balans förutsätter därmed att nettokostnaderna för välfärdsområdets verksamhet hålls på nivån för basfinansieringen. De välfärdsområden som har balanserat sin ekonomi proaktivt och därmed får mer finansiering vid efterhandsjustering än beloppet för de underskott som uppstått, kan använda efterhandsjusteringen inte bara för att täcka underskott utan också för engångssatsningar och tidsbundna satsningar på verksamheten: i Västra Nylands välfärdsområdes fall handlar det om att genomföra förändringsslöftena i strategin. Om efterhandsjustering används för bestående utgiftsökningar ska ekonomin balanseras så att den återuppnår nivån för basscenariot senast i slutet av årtiondet när efterhandsjusteringen av finansieringen som element stryks eller minskar betydligt.

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Det uppskattade beloppet för efterhandsjusteringen av Västra Nylands välfärdsområdes kumulativa finansiering i ekonomiplanen uppgår till 390,4 miljoner euro (inklusive 105,7 miljoner euro från 2025). Under åren 2023–2024 har det uppstått totalt ett underskott på 127 miljoner euro. Dessutom behöver välfärdsområdet med tanke på betalningsförmågan ackumulera under ekonomiplansperioden en överskottsreserv som motsvarar en månads verksamhetsutgifter för att säkerställa att välfärdsområdet inte behöver genomföra plötsliga ekonomiska anpassningar under de kommande åren. Därmed kan välfärdsområdet under ekonomiplaneringsperioden använda efterhandsjusteringen av finansieringen till engångssatsningar eller tidsbundna satsningar för att genomföra förändringslöftena i strategin med totalt 95,0 miljoner euro.

Under de närmaste åren är det avgörande att satsa på att stärka basnivån, vilket säkerställer verkningsfulla och kostnadseffektiva tjänster på längre sikt. Att följa basscenariot kräver ändå kontinuerliga åtgärder att stärka ekonomin, eftersom välfärdsområdets kostnadsnivå, bland annat i fråga om löner, kommer att fortsätta stiga under de kommande åren mer än den statliga finansieringen med allmän täckning. Dessutom kommer till exempel välfärdsområdets avskrivningskostnader och den höjning av kostnadsnivån som genomförandet av lokalprogrammet medför att utmana balansen i ekonomin under de kommande åren.

Efterhandsjusteringen av den statliga finansieringen möjliggör ändå satsningar på utveckling av tjänster och verksamhet i synnerhet under åren 2026–2028. De satsningar som åtas för att tillämpa de sex förändringslöftena i strategin måste genomföras så att de antingen är årsvisa utvecklingssatsningar eller satsningar som betalar sig senare.

Den ekonomiska utvecklingen under planperioden 2026–2028

Välfärdsområdets nettokostnader ökar med i genomsnitt 4,9 procent per år jämfört med nettokostnadsnivån enligt den andra delårsrapporten 2025. Genom tillväxten kan vi särskilt svara på det ökade servicebehovet i vårt område som beror på befolkningstillväxt och åldrande (cirka 1,5 procent per år), samt på den allmänna prisnivåhöjningen (cirka 3 procent per år), vilket återspeglas bland annat i kostnaderna för löner, köpta tjänster och hyror, samt i avgifts- och försäljningsintäkterna. Dessutom görs det under ekonomiplansperioden enligt vad som beskrivs i föregående stycke tidsbundna satsningar på genomförandet av förändringslöftena i strategin, med vilka man strävar efter betydande reformer i vårt servicesystem under ekonomiplans-

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

och särskilt fullmäktigeperioden. Reformen av servicesystemet under ekonomiplansperioden är nödvändig, eftersom finansieringsmodellen för välfärdsområdena inte möjliggör en motsvarande ökning av nettokostnaderna på lång sikt när efterhandsjusteringen slopas.

Behandling av budgeten och ekonomiplanen i välfärdsområdet

Påverkansorganen, nämnden för tjänster och personal, framtids- och utvecklingsnämnden, beredskaps- och säkerhetsnämnden och nationalspråksnämnden ger sina utlåtanden om budgetförslaget vid sina sammanträden den 27–30 oktober 2025. Välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté inleder förhandlingar om ekonomiplanering den 31 oktober 2025. Förhandlingarna fortsätter den 3, 6 och 7 november samt vid behov 10 november 2025.

Utifrån förhandlingarna görs det vid behov preciseringar i välfärdsområdesdirektörens budgetförslag, varefter välfärdsområdesstyrelsen ska behandla budgeten och ekonomiplanen vid sitt sammanträde den 24 november 2025.

Välfärdsområdesstyrelsen ger sitt förslag så att välfärdsområdesfullmäktige fattar beslut om budgeten och ekonomiplanen vid sitt sammanträde den 9 december 2025.

Bilaga

- 1 Förslag till budget för 2026 och ekonomiplan för 2026–2028

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

4185/02.00.00/2025

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

7

Antecknande av investeringsplanen för 2027–2030 för kännedom

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Virtanen Toni

Turunen Timo

Syrjänen Markus

Suominen Tuula

Ihamäki Veli-Pekka

Ohrankämmen Karoliina

Moisala Jarno

Pälve Matias

Villgren Kati

Hokkanen Timo

Mustakari-Ilovuori Anu

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. anteckna utkastet till investeringsplan för 2027–2030 för kännedom och

2. överlämna utkastet till välfärdsområdesfullmäktiges förhandlingskommitté för behandling.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Utgångspunkter för beredningen av investeringsplanen

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Enligt 16 § i lagen om välfärdsområden ska välfärdsområdet årligen utarbeta en investeringsplan för de investeringar inom välfärdsområdeskoncernen som påbörjas under de fyra räkenskapsperioder som följer på följande räkenskapsperiod och för finansieringen av dem.

Ett förslag till investeringsplan ska lämnas till finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet före utgången av kalenderåret.

Ministerierna godkänner investeringsplanen för 2027–2030 under våren 2026. På basis av den godkända investeringsplanen utarbetas investeringsdelen av välfärdsområdets ekonomiplan för 2027–2029. I investeringsdelen specificeras investeringsprojekten samt principerna för bindande verkan för verkställandet av investeringarna. Välfärdsområdesfullmäktige fattar beslut om ekonomiplanen för 2027–2029 i slutet av 2026.

Investeringsplanen består av en delplan för social- och hälsovården och en delplan för räddningsväsendet. Beslutet om godkännande av delplanen för social- och hälsovården fattas av social- och hälsovårdsministeriet. Beslutet om godkännande av delplanen för räddningsväsendet fattas av inrikesministeriet. Grunderna för att avslå investeringsplanen anges närmare i den bifogade investeringsplanen.

Investeringsplanen innehåller uppgifter om investeringar och avtal som motsvarar investeringar. Med avtal som motsvarar investeringar avses långfristiga hyresavtal för lokaler samt andra avtal där det är fråga om att förbinda sig till ett avtal som gäller flera år, såsom leasinghyresavtal. Dessutom innehåller den uppgifter om planerade överlåtelser av välfärdsområdets lokaler och fastigheter samt övriga tillgångar med lång verkningstid.

Välfärdsområdet ska vid planeringen av investeringar se till att fullmakten att uppta lån är tillräcklig för att genomföra investeringarna. Statsrådet ska årligen på förslag av finansministeriet besluta om välfärdsområdenas fullmakter att uppta långfristiga lån. Beslutet om fullmakten att uppta lån för 2027 förväntas fattas under våren 2026. Utifrån välfärdsområdesdirektörens förslag till budget för 2026 och det förväntade årsbidraget kommer det för planåren 2027–2030 att ges en tillräcklig fullmakt att uppta lån för verkställande av projekt. Projekten i investeringsplanen för 2027–2030 bedöms i relation till fullmakten att uppta lån i början av 2026 efter att de preliminära uppgifterna om bokslutet för 2025 har färdigställts och ekonomiplanen för 2026–2028 har fastställts i välfärdsområdesfullmäktige den 9 december 2025.

Centrala axplock ur utkastet till investeringsplan för 2027–2030

Grunden för planeringen av välfärdsområdets investeringsprojekt utgörs av strategin, beslutet om räddningsväsendets servicenivå och de strategiska riktlinjerna för utveckling av nätverket av tjänster, som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige, samt lokalprogrammet som godkänts av välfärdsområdesstyrelsen.

Utkastet till investeringsplan för 2027–2030 har som helhet utarbetats så att planen möjliggör utveckling av tjänsterna i enlighet med strategin. Investeringsplanen ligger på en övergripande nivå och preciseras ytterligare under planperioden årligen i anslutning till beredningen av budgeten.

I lokalprojekten i investeringsplanen har man förberett sig på de lokalbehov som avses i servicenätsplanen samt på olika mindre ändringsarbeten som förbättrar lokalernas användbarhet. Utvecklingen av lokalbeståndet har i investeringsplanen delats in i följande temahelheter: social- och hälsovårdslokaler, serviceboende, räddningsverksamhet och övriga lokalprojekt. Det finns en närmare beskrivning av lokalnätverket på objektsnivå i lokalprogrammet.

I IKT-investeringar har man förberett sig på projekt som stöder genomförandet av strategin, såsom utveckling av digitala tjänster och teknik som förs hem och AI-projekt. Planen innehåller också projekt om fortsatt utveckling av klient- och patientdatasystemet samt förnyande av förvaltningens system. IKT-projekt har grupperats närmare i investeringsplanen.

Utrustning och materiel omfattar huvudsakligen upprätthållande livscykelinvesteringar. På dessa anskaffningar har man förberett sig med en allmän reserv. De mest centrala produktgrupperna är räddningsverkets fordon, vårdenheter inom mun- och tandvården samt förstagångsinredning av lokaler.

Med hänsyn till båda delplanerna uppgår det sammanlagda värdet av balansräkningsfinansierade projekt till 109,2 miljoner euro för perioden 2027–2030.

Värdet av avtalen som motsvarar investeringar uppskattas till totalt 329,6 miljoner euro under 2027–2030. Majoriteten av lokalprojekten förväntas genomföras enligt en hyresmodell och åtaganden för lokalprojekt koncentreras huvudsakligen till 2027–2028. Välfärdsområdet siktar på att ta lokalerna i bruk under 2028–2032. I åtagandena har man också förberett sig

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

på att förnya nuvarande hyresavtal och i mindre utsträckning leasingavtal för utrustning och materiel.

Bilaga

2 Förslag till investeringsplan för 2027–2030

Tilläggsmaterial

**För kännedom
Verkställighet**

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

4/00.01.01/2022

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

8

Godkännande av resultatet av samarbetsförhandlingarna som förts av produktionsorsaker och ekonomiska orsaker för att genomföra ändringar i ledningsstrukturen och inledande av åtgärderna

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Pälve Matias
Syrjänen Markus
Moisala Jarno
Sarekoski Kimmo

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

1. konstatera att samarbetsförhandlingar i enlighet med lagen om samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare i kommuner och välfärdsområden (449/2007) har förts mellan den 1 oktober 2025 och den 15 oktober 2025 och att samarbetsskyldigheten enligt samarbetslagen därmed är uppfylld och att åtgärder för att genomföra den nya ledningsstrukturen för gemensamma social- och hälsovårdstjänster samt för serviceområdet för familjer och personer med funktionsnedsättning som inleds den 1 januari 2026 kan påbörjas;

2. konstatera att genomförandet av åtgärderna sker i enlighet med förvaltningsstadgan och bestämmelserna om befogenheter i verksamhetsföreskrifterna och

3. justera protokollet i fråga om detta ärende genast vid sammanträdet.

Behandling

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

Beslut

Redogörelse

Västra Nylands välfärdsområdesstyrelse beslutade vid sitt sammanträde den 29 september 2025,

1. att man för att verkställa ändringen av förvaltningsstadgan och utveckla ledningsstrukturen ska inleda samarbetsförhandlingar gällande ledningsstrukturen och ledningsuppgifterna inom serviceområdena för tjänster för barn, unga och familjer, funktionshindersservice samt gemensamma social- och hälsovårdstjänster, som grundar sig på eventuella uppsägningar av personalen av produktionsorsaker.
2. att de eventuella uppsägningarna beräknas gälla högst nio tjänsteinnehavare. Detta grundar sig på sådana ändringar i ledningsuppgifterna som kan leda till att anställningsförhållandet upphör. I personaländringarna används i första hand andra åtgärder än uppsägningar: pensioneringar, frivilligt byte av uppgifter eller verksamhetsställe. Man utnyttjar också den normala personalomsättningen. Eftersom ändringarna kan leda till situationer där detta ändå inte är möjligt, är arbetsgivaren beredd på att säga upp personal av produktionsorsaker för att genomföra de eftersträlvade ändringarna.
3. befullmäktiga personaldirektören att vid sidan av välfärdsområdesdirektören lämna en skriftlig förhandlingsframställning om inledande av samarbetsförhandlingar.
4. utse arbetsgivarens representanter till samarbetsförhandlingarna enligt följande: som huvudförhandlare direktören för serviceproduktionen, direktören för koncerntjänsterna samt personaldirektören. Dessa utser dessutom det antal övriga intressenter som behövs för förhandlingarna.

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

I redogörelsedelen av beslutet konstaterades att välfärdsområdesstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde den 25 augusti 2025 inleda verkställandet av de ändringar av förvaltningsstadgan som beslutades av välfärdsområdesfullmäktige den 27 maj 2025 § 31 så att:

"1. organisationsstrukturen för det nya serviceområdet för tjänster för familjer och personer med funktionsnedsättning planeras, och

2. samtidigt bedöms förändringsbehoven i de interna strukturerna inom övriga serviceområden.

På grund av förväntade konsekvenser för personalen tas företrädena för personalen med i beredningen från början."

Den mest centrala ändringen i förvaltningsstadgan som välfärdsområdesfullmäktige fastställde den 27 maj 2025 gällde inrättandet av ett nytt serviceområde, serviceområdet för tjänster för familjer och personer med funktionsnedsättning från och med den 1 januari 2026. I motiveringen till beslutet som välfärdsområdesstyrelsen fattades den 25 augusti 2025 konstaterar att verkställandet av ändringarna i förvaltningsstadgan förutsätter noggrann planering. Vid sammanslagningen av serviceområdena ska strukturen med linjer, enheter och ledning planeras för det nya serviceområdet. Strukturen ska främst stödja kundorientering och effektivitet i tjänsterna.

Vidare förutsatte välfärdsområdesstyrelsen att man i samband med planeringen av ändringarna av förvaltningsstadgan också bör bedöma hur balanserade och effektiva ledningsstrukturerna i de övriga serviceområdena är. Detta ansågs motiverat särskilt för att undvika en organisation med flera skikt och trygga att strategin verkställs framgångsrikt.

Organiseringen av tjänsterna för familjer och personer med funktionsnedsättning har beretts i en arbetsgrupp. Representanter för personalorganisationerna bjöds in till arbetsgruppen. Behovet av eventuella ändringar inom andra serviceområden har inledningsvis bedömts av en mindre beredningsgrupp, och behandlingen av de identifierade

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

ändringsbehoven har inletts i samarbetsarbetsgrupper i fråga om gemensamma social- och hälsovårdstjänster.

Under beredningen hade det framkommit ett uppenbart behov av att genomföra ändringar i ledningsstrukturen i dessa delar av vår organisation, bland annat för att säkerställa balans och effektivitet. Ändringarna riktas mot ledningsstrukturen och ledningsuppgifterna inom de nuvarande serviceområdena för barn, unga och familjer, funktionshindersservice samt gemensamma social- och hälsovårdstjänster. Ändringen berör vissa av de högsta ledningsuppgifterna inom dessa serviceområden. Dessa ändringar har konsekvenser för de ledande tjänsteinnehavarna. Dessa ändringar kan eventuellt leda till att det sker förändringar i arbetsuppgifterna och lönesättningen. I enskilda situationer är det också möjligt att säga upp personal, vilket innebär att arbetsgivaren är beredd på att av produktionsorsaker säga upp ledande tjänsteinnehavare för att genomföra de eftersträlvade ändringarna. I personaländringarna används i första hand andra åtgärder än uppsägningar: pensioneringar, frivilligt byte av uppgifter eller verksamhetsställe. Man utnyttjar också den normala personalomsättningen. Organisationsförändringarna som eventuellt kan leda till uppsägningar av produktionsorsaker uppskattades att gälla högst nio tjänsteinnehavare.

Samarbetsförhandlingarna för att genomföra de operativa ändringarna började den 1 oktober 2025 och de fortsatte vid sammanträden den 6 oktober och den 10 oktober 2025. I sista förhandlingarna konstaterades gemensamt att skyldigheten att föra samarbetsförhandlingar har uppfyllts genom dessa förhandlingar. Kallelsen till samarbetsförhandlingarna skickades på förhand till de organisationer som representerar personalen den 25 september 2025 och till arbets- och näringsbyrån för kännedom den 29 september 2025.

Under samarbetsförhandlingarna hade representanterna för personalen fått uttala sig om de föreslagna åtgärderna och föreslå eventuella alternativa sätt att gå till väga. Dessa har behandlats i förhandlingarna och arbetsgivaren tar i den mån det är möjligt hänsyn till de föreslagna alternativen. Samarbetsförhandlingarna avslutades dock i oenighet.

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

På samma sätt som välfärdsområdesstyrelsen konstaterat i sitt beslut om inledande av samarbetsförhandlingar, har styrelsen med samarbetsförfarandet strävat efter att trygga personalens möjligheter att påverka arbetsgivarens beslutsärenden som omfattas av lagen. De planerade ändringarna i ledningsstrukturen och grunderna till ändringarna, deras konsekvenser och eventuella alternativa åtgärder har enligt arbetsgivarens åsikt behandlats i enlighet med samarbetslagen i dialog med personalorganisationernas representanter.

Protokollen för samarbetsförhandlingarna och tillhörande bilagor är sekretessbelagda (24.1 § 18 punkten i offentlighetslagen). Protokollen och tillhörande bilagor finns som tilläggsmaterial till stöd för välfärdsområdesfullmäktiges beslutsfattande.

Enligt 41 § 4 punkten i lagen om välfärdsområden ska välfärdsområdesstyrelsen företräda välfärdsområdet som arbetsgivare och svara för välfärdsområdets personalpolitik. Enligt 136 § i förvaltningsstadgan ska välfärdsområdesstyrelsen besluta om uppsägning av ekonomiska orsaker eller av produktionsorsaker samt om principerna för permitteringsförfarandet, om inledande av förfarandet och om beslutsfattandet om förfarandet. Enligt 140 § i förvaltningsstadgan beslutar välfärdsområdesstyrelsen om införandet av välfärdsområdets natura- och personalförmåner (och om ändringar i anslutning till dem). Med stöd av ovannämnda bestämmelser har välfärdsområdesstyrelsen i uppgift att besluta om vilka åtgärder som vidtas på basis av de avslutade samarbetsförhandlingarna.

Bilaga

Tilläggsmaterial

- Yhteistoimintaneuvottelujen 1.10.2025 pöytäkirja koskien johtamISRakenteen muutoksia (SALASSA PIDETTÄVÄ JulkL (621/1999) 24 § 1 mom 18)
- Yhteistoimintaneuvottelujen 6.10.2025 pöytäkirja koskien johtamISRakenteen muutoksia (SALASSA PIDETTÄVÄ JulkL (621/1999) 24 § 1 mom 18)

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

- Yhteistoimintaneuvottelujen 10.10.2025 pöytäkirja koskien johtamisrakenteen muutoksia (SALASSA PIDETTÄVÄ JulkL (621/1999) 24 § 1 mom 18)

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen 29.09.2025

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. att man för att verkställa ändringen av förvaltningsstadgan och utveckla ledningsstrukturen ska inleda samarbetsförhandlingar gällande ledningsstrukturen och ledningsuppgifterna inom serviceområdena för tjänster för barn, unga och familjer, funktionshinderservice samt gemensamma social- och hälsovårdstjänster, som grundar sig på eventuella uppsägningar av personalen av produktionsorsaker.

2. att de eventuella uppsägningarna beräknas gälla högst nio tjänsteinnehavare. Detta grundar sig på sådana ändringar i ledningsuppgifterna som kan leda till att anställningsförhållandet upphör. I personaländringarna används i första hand andra åtgärder än uppsägningar: pensioneringar, frivilligt byte av uppgifter eller verksamhetsställe. Man utnyttjar också den normala

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

personalomsättningen. Eftersom ändringarna kan leda till situationer där detta ändå inte är möjligt, är arbetsgivaren beredd på att säga upp personal av produktionsorsaker för att genomföra de eftersträlvade ändringarna.

3. befullmäktiga personaldirektören att vid sidan av välfärdsområdesdirektören lämna en skriftlig förhandlingsframställning om inledande av samarbetsförhandlingar.

4. utse arbetsgivarens representanter till samarbetsförhandlingarna enligt följande: som huvudförhandlare direktören för serviceproduktionen, direktören för koncerntjänsterna samt personaldirektören. Dessa utser dessutom det antal övriga intressenter som behövs för förhandlingarna.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde den 25 augusti 2025 inleda verkställandet av de ändringar av förvaltningsstadgan som beslutades av välfärdsområdesfullmäktige den 27 maj 2025 § 31 så att:

"1. organisationsstrukturen för det nya serviceområdet för tjänster för familjer och personer med funktionsnedsättning planeras, och

2. samtidigt bedöms förändringsbehoven i de interna strukturerna inom övriga serviceområden.

På grund av förväntade konsekvenser för personalen tas företrädnarna för personalen med i beredningen från början."

Den mest centrala ändringen i förvaltningsstadgan som välfärdsområdesfullmäktige fastställde den 27 maj 2025 gällde inrättandet av ett nytt serviceområde, serviceområdet för tjänster för familjer och personer med funktionsnedsättning

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

från och med den 1 januari 2026. I motiveringen till beslutet som välfärdsområdesstyrelsen fattades den 25 augusti 2025 konstaterar att verkställandet av ändringarna i förvaltningsstadgan förutsätter noggrann planering. Vid sammanslagningen av serviceområdena ska strukturen med linjer, enheter och ledning planeras för det nya serviceområdet. Strukturen ska främst stödja kundorientering och effektivitet i tjänsterna.

Vidare förutsatte välfärdsområdesstyrelsen att man i samband med planeringen av ändringarna av förvaltningsstadgan också bör bedöma hur balanserade och effektiva ledningsstrukturerna i de övriga serviceområdena är. Detta ansågs motiverat särskilt för att undvika en organisation med flera skikt och trygga att strategin verkställs framgångsrikt.

Organiseringen av tjänsterna för familjer och personer med funktionsnedsättning har beretts i en arbetsgrupp. Representanter för personalorganisationerna bjöds in till arbetsgruppen. Behovet av eventuella ändringar inom andra serviceområden har inledningsvis bedömts av en mindre beredningsgrupp, och behandlingen av de identifierade ändringsbehoven har inletts i samarbetsarbetsgrupper i fråga om gemensamma social- och hälsovårdstjänster.

Under beredningen har det framkommit ett uppenbart behov av att genomföra ändringar i ledningsstrukturen i dessa delar av vår organisation, bland annat för att säkerställa balans och effektivitet. Ändringarna riktas mot ledningsstrukturen och ledningsuppgifterna inom de nuvarande serviceområdena för barn, unga och familjer, funktionshindersservice samt gemensamma social- och hälsovårdstjänster. Ändringen berör vissa av de högsta ledningsuppgifterna inom dessa serviceområden. Dessa ändringar har konsekvenser för de ledande tjänsteinnehavarna. Ändringarna kan eventuellt uppfattas leda till att det sker förändringar i arbetsuppgifterna och lönesättningen. I enskilda situationer är det också möjligt att säga upp personal, vilket innebär att arbetsgivaren är beredd på att av produktionsorsaker säga upp ledande tjänsteinnehavare för att genomföra de eftersträlvade ändringarna. I personaländringarna används i första hand andra åtgärder än uppsägningar: pensioneringar, frivilligt byte av uppgifter eller verksamhetsställe. Man utnyttjar också den

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 222

29.09.2025
27.10.2025

normala personalomsättningen. Organisationsförändringarna som eventuellt kan leda till uppsägningar av produktionsorsaker uppskattas gälla högst nio tjänsteinnehavare.

Genom samarbetsförfarandet tryggas personalens möjligheter att påverka arbetsgivarens beslutsärenden som omfattas av lagen. Ändringarna ska planeras i dialog med personalorganisationernas representanter i enlighet med lagens anda.

Enligt § 42 i förvaltningsstadgan har välfärdsområdesstyrelsen bland annat som uppgift att ansvara för välfärdsområdets förvaltning och ekonomi, representera välfärdsområdet som arbetsgivare, ansvara för välfärdsområdets personalpolitik samt ansvara för samordningen av välfärdsområdets verksamhet. Enligt § 136 i förvaltningsstadgan är det även välfärdsområdesstyrelsens uppgift att besluta om de ekonomiska orsakerna eller av produktionsorsakerna för uppsägning av personalen samt om principerna för permitteringsförfarandet, inledandet av förfarandet och beslutsfattandet som gäller förfarandet. I enlighet med de ovannämnda bestämmelserna är det välfärdsområdesstyrelsens uppgift att besluta om inledande av samarbetsförhandlingarna som nämns i beslutsdelen.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

755/00.02.01/2025

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

9

Ändring av välfärdsområdesstyrelsens beslut den 12 maj 2025 § 98 om godkännande av projektplanen för familjerehabiliteringen och barnskyddet

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Turunen Timo
Norros Anu
Purmonen Elina
Villgren Kati
Keskitalo Tuomas

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar ändra sitt beslut av den 12 maj 2025 § 98 och godkänna den bifogade projektplanen för familjerehabiliteringen och barnskyddet.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Aluehallitus hyväksyi 12.5.2025 §98 perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksikön hankesuunnitelman. Suunnitelman mukaisesti tilahankinta oli tarkoituksena toteuttaa yhtenä kokonaisuutena Espoossa vuokramallilla. Toteutetun tarjouskilpailun määräaikaan mennessä saapui yksi tarjous, joka ei vastannut tarjouspyynnön ehtoja. Hankinta jouduttiin keskeyttämään.

Päivityksen perusteet

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

Kilpailutuksen aikana ilmeni, että perhekuntoutukselle ja lastensuojelun sijaishuollolle löytyy Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen alueelta soveltuvia vaihtoehtoisia tiloja vähäisin muutostöin, mikäli perhekuntoutus ja lastensuojelun sijaishuolto toteutetaan erillisinä tilahankkeina.

Päivitetty ratkaisu

Tilahanke jaetaan kahteen osaan: perhekuntoutuksen ja lastensuojelun sijaishuollon yksiköihin. Molemmille toiminnoille osoitetaan erilliset, tarkoitukseen soveltuvat tilat.

Tavoitealuetta laajennetaan koskemaan myös muita Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntia. Ratkaisu mahdollistaa tilojen nopeamman käyttöönoton, koska se perustuu jo olemassa olevien tilojen hyödyntämiseen.

Arvioidut vaikutukset

Asiakasvaikutukset

Ostopalvelun kotiuttaminen mahdollistaa lasten sijoittamisen omalle hyvinvointialueelle.

Taloudelliset vaikutukset

Päätöksen tarkastamisella ei ole vaikutusta aikaisemmin esitettyihin kustannusvaikutuksiin. Valmiiden tilojen hyödyntäminen pienentää toteutukseen liittyviä riskejä.

Vaikutukset palveluverkkoon

Lystimäen lastensuojeluyksikön tiloista luovutaan ja toiminta siirretään osaksi uutta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella sijaitsevaa lastensuojelun sijaishuollon yksikköä. Samalla lisätään sijaishuollon yksikköön toinen osasto (7 paikkaa). Perhekuntoutukselle perustetaan uusi yksikkö.

Henkilöstövaikutukset

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa käydään, kun tilahankkeille saadaan toteutusaikataulu.

Aikataulu

Tavoitteena on, että toiminta käynnistyy vuoden 2026 aikana.

Toimivalta

Hallintosäännön 42 § kohdan 41 perusteella aluehallitus päättää merkittävistä toimitilojen hankesuunnitelmista. Perhekuntoutuksen tilahanke on aluehallituksessa 10.2.2025 § 36 päätetyn toimitilaohjelman mukainen merkittävä tilahanke.

Bilaga

- 3 Förslag till projektplan för familjerehabilitering och vård utom hemmet inom barnskyddet

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen 12.05.2025 § 98

§ 98

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar godkänna den bifogade projektplanen.

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

Behandling

Välfärdsområdesfullmäktiges andra vice ordförande Vuornos anlände till sammanträdet innan behandlingen av detta ärende inleddes kl. 10.07.

Ordförande Laiho öppnade behandlingen av ärendet.

Ordförande Laiho, ledamot Juvonen, välfärdsområdesfullmäktiges andra vice ordförande Vuornos och välfärdsområdesfullmäktiges tredje vice ordförande Katainen var frånvarande från sammanträdet på grund av jäv under behandlingen av detta ärende kl. 10.08–10.26 (jävsgrund: 28 § 1 mom. 5 punkten i förvaltningslagen).

Första vice ordförande Värmälä fungerade som sammanträdets ordförande i fråga om behandlingen av detta ärende.

Välfärdsområdesfullmäktiges första vice ordförande Hyrkkö anlände till sammanträdet under behandlingen av detta ärende kl. 10.25.

Ersättare Koskinen, lokaldirektör Purmonen och lokalplaneringschef Norros avlägsnade sig från sammanträdet efter behandlingen av detta ärende kl. 10.26.

Föredragandens ändringar i rubrikdelen har beaktats i protokollet.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.

Redogörelse

Välfärdsområdet söker hyreslokaler för familjerehabiliteringen för att öka den egna serviceproduktionen. De nya hyreslokalerna kommer också att omfatta enheten för vård utom hemmet i Lustikulla. För att säkerställa att verksamheten produceras effektivt skapas enheten för vård utom hemmet inom barnskyddet med 7+7 platser.

I enlighet med de principer för ordnande av service i servicestrategin som välfärdsområdesfullmäktige fattat beslut om den 24 oktober 2023 § 60 väljs det mest kostnadseffektiva sättet för att ordna servicen så effektivt som möjligt.

Åtgärden för att balansera ekonomin enligt välfärdsområdesfullmäktiges beslut av den 10 februari 2024 § 61 är överföring av familjerehabilitering från köpta tjänster till den egna serviceproduktionen (D3.3). Lokalerna för enheten i Lustikulla (7 platser) har nått slutet av sin tekniska livscykel, och därför ska välfärdsområdet hitta nya lokaler för verksamheten.

Lokalerna för enheten i Lustikulla har nått slutet av sin tekniska livscykel, och därför ska välfärdsområdet hitta nya lokaler för verksamheten.

Projektplan

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

Projektplanen för lokalupphandlingen innehåller huvudpunkterna i utredningen av lokalbehovet, ändringarna i servicenätverket och de strategiska principerna för konkurrensutsättning av hyresavtalet.

Efter att projektplanen har godkänts inleds konkurrensutsättningen av hyresavtalet. Efter att hyresavtalet har undertecknats låter ägaren bygga objektet eller utför behövliga ändringsarbeten. Välfärdsområdets roll är att vara intressebevakare under hela processen. Lokalerna tas i bruk efter att byggnaden blivit klar.

Konkurrensutsättning av hyresavtalet för lokalupphandlingen

Det har förts marknadsdialoger om lokalupphandlingen under vintern 2024–2025. På basis av marknadsdialogerna finns det inga färdiga lokaler som är lämpliga för verksamheten i området.

Föremålet för upphandlingen är långvarig hyrning av byggnad inom tillämpningsområdet för upphandlingslagen (1397/2016), eftersom hyreslokalerna skapas i enlighet med välfärdsområdets principer och krav. Hyresobjektet kan vara ett nybyggnadsobjekt eller ett existerande objekt som utvecklas till att motsvara tjänsternas användningsändamål.

Strategiska principer för konkurrensutsättning av hyresavtal

I konkurrensutsättningen av hyresavtalet för lokalupphandlingen inom familjerehabiliteringen och enheten för vård utom hemmet inom barnskyddet tillämpas följande strategiska principer.

1. Objektet ska följa det fastställda lokalprogrammet och motsvara åtminstone den fastställda kvalitetsnivån.
2. Objektet måste vara beläget i Esbo vid goda trafikförbindelser.
3. Bland anbudena väljs det totalekonomiskt mest fördelaktiga anbudet som för beställaren uppvisar det bästa förhållandet mellan pris och kvalitet.
 - i. I minimikraven på anbudsförfrågan och jämförelsen av anbud beaktas i synnerhet lämpligheten av planeringslösningen för användningsändamålet, energieffektiviteten, utrymmeseffektiviteten vid lokalanpassningar och trivsamheten i området.
 - ii. Tidtabellen för ibruktagandet av lokalerna beaktas som en del av kvalitetsjämförelsen.

Konsekvenser för klienterna

I och med att servicen överförs från köpta tjänster till välfärdsområdets egen produktion blir det möjligt att placera barn i det egna välfärdsområdet.

Konsekvenser för personalen

Lokalprojektet för familjerehabilitering är en upphandling av lokaler med syfte att ersätta köpta tjänster. För den nya enheten rekryteras

Välfärdsområdesstyrelsen
Välfärdsområdesstyrelsen

§ 98

12.05.2025
27.10.2025

personal som är nödvändig för verksamheten. Den andra enheten för familjerehabilitering och vård utom hemmet (7 klientplatser) kräver egna personalresurser. Den andra enheten för vård utom hemmet (7 platser) ersätter enheten i Lustikulla.

Samarbetet med personalen inleds när projektet har fått en tidtabell för genomförandet.

Totalekonomisk granskning

Med projektet eftersträvas årliga besparingar på 0,25 miljoner euro inom familjerehabiliteringstjänsterna. För att säkerställa att verksamheten produceras effektivt skapas enheten för vård utom hemmet med 7+7 platser. Besparingspotentialen i enheten för krävande vård utom hemmet uppgår uppskattningsvis till 0,37 miljoner euro per år.

Konsekvenser för servicenätverket

Lokalprojektet för familjerehabiliteringen och enheten för vård utom hemmet inom barnskyddet är en upphandling av lokaler med syfte att ersätta köpta tjänster. Man avstår från lokalerna för barnskyddsenheten i Lustikulla och verksamheten överförs till de nya enheterna för familjerehabilitering och vård utom hemmet inom barnskyddet. Samtidigt skapas en till avdelning i enheten för vård utom hemmet (7 platser).

Genom att utveckla båda enheterna samtidigt eftersträvas synergieffekter, såsom ökad lokaleffektivitet.

Behörighet

Enligt 42 § 41 punkten i förvaltningsstadgan ska välfärdsområdesstyrelsen besluta om betydande projektplaner för lokaler. Lokalprojektet för familjerehabilitering är ett betydande lokalprojekt i enlighet med lokalprogrammet, som välfärdsområdesstyrelsen fattade beslut om den 10 februari 2025 § 36.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom Verkställighet

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

4106/03.00.00/2025

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

10

Givande av utlåtande till finansministeriet regeringens proposition med förslag till lag om ändring av lagen om välfärdsområden och om temporär ändring av lagen om välfärdsområden

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Virtanen Toni

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar ge det bifogade utlåtandet till finansministeriet.

Behandling

Beslut

Redogörelse Yleistä

Valtiovarainministeriö pyytää Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen lausuntoa luonnoksesta hallituksen esitykseksi laiksi hyvinvointialueesta annetun lain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta.

Alijäämän kattamista koskevaa sääntelyä muutettaisiin väliaikaisesti siten, että valtiovarainministeriö voisi tietyin edellytyksin myöntää niille hyvinvointialueille, joille ei ole kertynyt uutta alijäämää vuodelta 2025, mahdollisuuden kattaa ennen vuotta 2025 syntyneet alijäämät vuoden 2027 tai vuoden 2028 loppuun mennessä.

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Lisäksi hyvinvointialueiden investointisuunnitelman toimittamista koskevia määräaikoja muutettaisiin.

Laki on tarkoitettu tulemaan voimaan mahdollisimman pian. Ehdotettu alijäämän kattamismääräajan jatkamista koskeva sääntely olisi voimassa 31.12.2029 asti.

Lausunto on annettava viimeistään 31.10.2025.

Alijäämän kattamista koskevan määräajan jatkaminen (115a §)

Hyvinvointialueiden taloudellinen tilanne on ollut haastava alueiden kahden ensimmäisen toimintavuoden aikana. Alueiden yhteenlaskettu kertynyt alijäämä vuosilta 2023–2024 on 2,45 miljardia euroa eli 438 euroa per asukas tai noin 10 prosenttia vuoden 2024 valtion rahoituksesta. Valtaosalla hyvinvointialueista talouden näkymissä on kuitenkin tapahtunut käänne parempaan loppuvuoden 2024 aikana ja kustannusten kasvu on hidastunut aiemmasta. Tämän kehityksen jatkuminen on syytä varmistaa.

Keskeistä on, että alueet tekevät kaikki mahdolliset toimet talouden tasapainottamiseksi jo vuonna 2025, jolloin vuodelle 2026 ei kohdentuisi niin suuria sopeutuspaineita. Vuonna 2025 alueiden taloudellista tilannetta helpottaa vuoden 2023 kustannusten toteuman perusteella maksettu lakisääteinen rahoituksen jälkikäteistarkistus (noin 1,4 miljardia euroa).

Hyvinvointialueiden tilanteet ovat kuitenkin eriytyneet. Lainsäädännön muutoksella pyritään varmistamaan toimintaa ja taloutta merkittävästi uudistamaan ryhtyneiden hyvinvointialueiden mahdollisuus kattaa alijäämänsä harkinnanvaraisen määräajan jatkamisen puitteissa. Valmisteltavalla lainsäädännöllä on myös tarkoitus ehkäistä julkisen talouden kannalta ennakoimattomien ja hallitsemattomien vaikutusten realisoitumista.

Pääsääntönä säilyisi edelleen velvoite kattaa hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Väliaikaisen sääntelyn tavoitteena on säädösperustaisesti mahdollistaa tietyin edellytyksin niille hyvinvointialueille, jotka eivät alueen taloustietojen perusteella objektiivisesti arvioiden pysty sopeuttamaan toimintaansa voimassa olevassa laissa säädettyyn alijäämän kattamismääräaikaan mennessä, tarvittavien toimenpiteiden ajoittaminen vuoden tai kaksi vuotta pidemmälle ajanjaksolle. Mahdollisuus koskisi kuitenkin vain niitä hyvinvointialueita, jotka alueen taloustietoihin ja taloudelliseen näkymään perustuvan realistisen arvion mukaan

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

pystyisivät kattamaan alijäämänsä vuodella tai kahdella pidennetyssä määräajassa.

Sääntely pyritään kohdentamaan mahdollisimman tarkasti niille hyvinvointialueille, jotka ovat määrätietoisesti toteuttaneet toimia taloutensa tasapainottamiseksi voimassa olevan sääntelyn mukaisesti ja siten saaneet kuluvan vuoden osalta taloutensa tasapainoon, mutta joiden ei kuitenkaan ole mahdollista noudattaa voimassa olevaa hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 115 §:n 2 momentin mukaista sääntelyä uudistuksen alkuvuosina kertyneen alijäämän osalta.

Käytäntö on osoittanut, että palvelurakenteeseensa ja palvelutoimintaansa päämäärätietoisesti uudistuksia tehneet hyvinvointialueet ovat kyenneet hillitsemään kustannustensa kasvua tavalla, joka johtaa talouden tasapainottumiseen ja siten myös alijäämien kattamiseen laissa säädetyssä määräajassa palvelut turvaten. Olennaista on käytännössä ollut tasapainottamisen aikajänne eli riittävän voimakkaat uudistukset riittävän varhain aloitettuina, jolloin vuotuinen sopeuttamistarve ei ole päässyt muodostumaan liian suureksi. Sääntely kohdennettaisiin laissa säädettävien edellytyksin niille alueille, joille se on lainsäädännön noudattamiseksi välttämätöntä. Väliaikainen sääntely vahvistaa siten osaltaan laillisuusperiaatteen toteutumista hyvinvointialuelähtöisesti.

Muutoinkin esityksen tavoitteena on painottaa hyvinvointialueiden itsehallinnon toteutumista ja tukea hyvinvointialueen omaa päätöksentekoa parantamalla väliaikaisesti säädösperustaisesti alueiden mahdollisuuksia omin toimin sopeuttaa talouttaan ilman hyvinvointialueen arviointimenettelyä. Valtion hyvinvointialueiden ohjauksen kokonaisuuteen ei muutoin esitetä muutoksia.

Investointisuunnitelma (16 §)

Hyvinvointialueiden investointisuunnitelmien ministeriöille toimittamisen aikataulun muutosehdotuksen tavoitteena on helpottaa investointisuunnitelmien valmistelua ja käsittelyä hyvinvointialueilla, kun kerrallaan olisi käsiteltävänä vain yksi, seuraavaa vuotta koskeva suunnitelma. Tavoitteena on parantaa investointisuunnitelmien tarkkuustasoa lyhentämällä suunnitelmien toimittamisen ja niiden toteuttamisen välistä aikaa.

Toimivalta

Hallintosäännön 42 §:n kohdan 24 mukaan aluehallitus päättää lausuntojen antamisesta koko hyvinvointialuetta koskevissa merkittävässä asioissa.

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

Bilaga

- 4 Lausunto valtiovarainministeriölle hallituksen esityksestä eduskunnalle hyvinvointialueesta annetun lain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta (kohdennettu alijäämän kattamista koskevan määräajan jatkaminen)

Tilläggsmaterial

- Lausuntopyyntö luonnoksesta hallituksen editykseksi eduskunnalle laiksi hyvinvointialueesta annetun lain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta, VN/20605/2025

**För kännedom
Verkställighet**

Beslutshistoria

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

4746/01.00.00/2024

Välfärdsområdesstyrelsen 27.10.2025

11

Antecknande av tidpunkten för och innehållet i välfärdsområdesförhandlingarna den 29 oktober 2025 för kännedom

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Ohrankämmen Karoliina

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Aluehallitus päättää merkitä hyvinvointialueneuvottelujen 29.10.2025 ajankohdan ja sisällön tiedoksi.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Taustaa

Vuosittain järjestettävät lakisääteiset hyvinvointialueneuvottelut ovat keskeinen hyvinvointialueiden valtion ohjauksen mekanismi. Neuvotteluissa seurataan ja arvioidaan hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutumista sekä käsitellään hyvinvointialueille asetettuja tavoitteita sekä niihin liittyviä toimenpiteitä. Lisäksi tarkastellaan hyvinvointialueen tilannekuvaa muun muassa palvelujen ja henkilöstön saatavuuden, palvelujen uudistamisen ja talouden tasapainon saavuttamisen osalta. Vuoden 2025 osalta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen neuvottelut järjestetään 29.10.2025.

Neuvotteluista vastaavien sosiaali- ja terveysministeriön, valtiovarainministeriön ja sisäministeriön on tarvittaessa annettava hyvinvointialueelle järjestämistä ja taloutta koskevia toimenpidesuosituksia, joilla edistetään hyvinvointialueiden toiminnan vaikuttavuutta, taloudellisuutta ja tuloksellisuutta. Keskeinen osa neuvotteluja on aiempien neuvottelujen toimenpidesuosistusten toteutumisen seuranta.

Vuonna 2024 annettujen toimenpidesuositukset

Valtioneuvoston vuoden 2024 hyvinvointialueneuvotteluissa antamat toimenpidesuositukset:

1. Alueen on jatkettava toiminnan uudistamista.
2. Onnettomuuksien määrää tulee vähentää tehokkaasti ja tulipalojen määrä tulee puolittaa vuoteen 2030 mennessä. Hyvinvointialueiden tulee onnettomuuksien ehkäisytyössä kiinnittää huomiota laadun ja vaikuttavuuden vahvistamiseen.
3. Hyvinvointialueiden tulee parantaa toimintavalmiutta alueella toimintaympäristön riskejä vastaavalle tasolle.
4. Hyvinvointialueiden pelastustoimien tulee varmistaa, että väestönsuojeluun varautumiseen kohdennetut resurssit ja osaaminen ovat riittävät ja suuntautuvat lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen.
5. Hyvinvointialueiden tulee kiinnittää erityistä huomiota pelastuslaitosten työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen. Lisäksi toimenpidesuosituksissa kehoitettiin Uudenmaan järjestämisvastuullisia ja HUS-yhtymää vahvistamaan perus- ja erikoissairaanhoidon integraatiota ja suunnittelua sekä sitoutua yhteen sovitettuun talouden tasapainottamissuunnitelman toteutukseen.

Vuoden 2025 neuvottelujen teemat

Vuoden 2025 hyvinvointialueneuvottelujen kaikille alueille yhteisiä teemoja ovat:

- Hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutuminen
- Väestön hyvinvointi, terveys ja turvallisuus
- Yhdenvertaiset palvelut
- Taloudellinen kestävyys.

Bilaga

Tilläggsmaterial

**För kännedom
Verkställighet**

Beslutshistoria

12

Meddelanden

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar anteckna meddelandena för kännedom.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Följande meddelanden delges välfärdsområdesstyrelsen:

1. Aluehallituksen lautakuntaedustajien terveiset lautakuntien kokouksista

Kansalliskielilautakunta

- edustaja Stenvall Nora (kok.), varaedustaja Lindholm Julia (kok.)

Palvelut ja henkilöstö -lautakunta

- varsinainen edustaja Värmälä Johanna (sd.), varaedustaja Kokko Elina (sd.)

Tulevaisuus- ja kehittämislautakunta

- varsinainen edustaja Haapaniemi Timo (kok.), varaedustaja Pelkonen Anna (kok.)

Valmius- ja turvallisuuslautakunta

- varsinainen edustaja Strandell Denis (r.), varaedustaja Backman Ralf (r.)

2. HUS-yhtymän yhtymähallitusedustajien terveiset yhtymähallituksen kokouksista

Välfärdsområdesstyrelsen

27.10.2025

3. Nuorisovaltuuston edustajan katsaus nuorisovaltuuston toimintaan
4. Kuukausittainen kooste: Vireille tulleet valvonta-asiat
5. HUS-yhtymän yhtymähallituksen pöytäkirja 6.10.2025

Bilaga

Tilläggsmaterial

- Kuukausittainen kooste - vireille tulleet valvonta-asiat
- HUS-yhtymän yhtymähallituksen pöytäkirja 6.10.2025