



# Förslag till investeringsplan för 2027–2030

Välfärdsområdesfullmäktige 9.12.2025 § X  
Välfärdsområdesstyrelsen 24.11.2025 § X

## Innehåll

|          |                                                                         |           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Välfärdsområdets investeringsplan.....</b>                           | <b>2</b>  |
| 1.1      | Investeringsplanens juridiska bakgrund.....                             | 2         |
| 1.2      | Godkännande av investeringsplanen.....                                  | 2         |
| 1.3      | Investeringsplanens förhållande till långfristig finansiering .....     | 3         |
| 1.4      | Investeringsplanens innehåll .....                                      | 4         |
| 1.5      | Behandling av investeringsplanen i Södra Finlands samarbetsområde ..... | 4         |
| <b>2</b> | <b>Sammanfattning av investeringsplanen 2027–2030.....</b>              | <b>5</b>  |
| <b>3</b> | <b>Social- och hälsovårdens delplan för 2027–2030.....</b>              | <b>7</b>  |
| 3.1      | Bestående aktiva .....                                                  | 8         |
| 3.1.1    | Byggnader.....                                                          | 8         |
| 3.1.2    | Anskaffningar av utrustning och inventarier .....                       | 8         |
| 3.1.3    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 9         |
| 3.1.4    | Övriga investeringar .....                                              | 12        |
| 3.2      | Avtal som motsvarar investeringar .....                                 | 12        |
| 3.2.1    | Anskaffningar av utrustning och inventarier.....                        | 14        |
| 3.2.2    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 14        |
| 3.3      | Överlåtelse av egendom.....                                             | 14        |
| <b>4</b> | <b>Räddningsväsendets delplan för 2027–2030 .....</b>                   | <b>16</b> |
| 4.1      | Bestående aktiva .....                                                  | 17        |
| 4.1.1    | Byggnader.....                                                          | 17        |
| 4.1.2    | Anskaffningar av utrustning och inventarier.....                        | 17        |
| 4.2      | Avtal som motsvarar investeringar .....                                 | 18        |
| 4.2.1    | Byggnader.....                                                          | 18        |
| 4.2.2    | IKT och övriga immateriella tillgångar.....                             | 19        |
| 4.3      | Överlåtelse av egendom.....                                             | 19        |

# **1 Välfärdsområdets investeringsplan**

## **1.1 Investeringsplanens juridiska bakgrund**

Välfärdsområdet ska årligen utarbeta en investeringsplan för de investeringar i välfärdsområdeskoncernen som inleds under de fyra räkenskapsperioder som följer på följande räkenskapsperiod och för finansieringen av dem.

Investeringsplanen ska innehålla uppgifter om investeringar och avtal som motsvarar investeringar. Dessutom ska planen innehålla uppgifter om planerade överlåtelse av välfärdsområdets lokaler och fastigheter samt andra tillgångar med lång verkningstid.

Investeringsplanen består av en delplan för social- och hälsovården och en delplan för räddningsväsendet. Investeringsplanen får inte stå i strid med välfärdsområdets fullmakt att uppta lån. Välfärdsområdet ska också genom ägarstyrning se till att välfärdsområdeskoncernens investeringar eller avtal som motsvarar investeringar eller överlåtelse av tillgångar med lång verkningstid inte strider mot med den godkända delplanen. I delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet ska hänsyn tas till samarbetsavtalet mellan välfärdsområden.

Enligt 25 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021) ska delplanen för social- och hälsovården grunda sig på de riksomfattande målen för social- och hälsovården och på befolkningens behov av service.

Enligt 11 § i lagen om ordnande av räddningsväsendet (613/2021) ska delplanen för räddningsväsendet basera sig på de riksomfattande strategiska målen samt på nationella, regionala och lokala behov och olycksrisker och andra risker.

Välfärdsområdet ska vid planeringen av investeringar se till att fullmakten att uppta lån är tillräcklig för att genomföra investeringarna. Statsrådet ska årligen på förslag av finansministeriet besluta om välfärdsområdenas fullmakter att uppta långfristiga lån. Välfärdsområdet får uppta långfristiga lån endast för finansiering av investeringar i den godkända investeringsplanen.

## **1.2 Godkännande av investeringsplanen**

Enligt 16 § i lagen om välfärdsområden ska ett förslag till investeringsplan lämnas till finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet före utgången av kalenderåret.

Social- och hälsovårdsministeriet beslutar om godkännande av delplanen för social- och hälsovården. Inrikesministeriet fattar beslut om godkännande av delplanen för räddningsväsendet. Ministerierna kan antingen godkänna eller avslå en delplan.

Ministerierna meddelar välfärdsområdet om godkännandet av investeringsplanen för åren 2027–2030 under våren 2026. Innan detta beslutar statsrådet om

välfärdsområdets fullmakt att uppta lån för 2027. Välfärdsområdet kan på vårvintern 2026 komplettera den investeringsplan som det lämnat in före utgången av 2025 innan ministeriernas godkännandeprocess på våren, om den fastställda fullmakten att uppta lån förutsätter det, eller om det finns andra ändringsbehov i välfärdsområdets investeringsplan.

Social- och hälsovårdsministeriet beslutar om godkännande av delplanen för social- och hälsovården. Inrikesministeriet fattar beslut om godkännande av räddningsväsendets delplan.

Delplanen behöver inte godkännas om

1. man i den inte har anvisat finansiering för alla investeringar och avtal som motsvarar investeringar som ingår i den,
2. den strider mot välfärdsområdenas samarbetsavtal,
3. det är uppenbart att en investering med omfattande eller ekonomiskt betydande verkningar som ingår i den eller ett avtal som motsvarar investeringen kan genomföras mer kostnadseffektivt i samarbete mellan välfärdsområdena, eller
4. det är uppenbart att en till sina verkningar omfattande eller ekonomiskt betydande investering som ingår i den eller ett avtal som motsvarar investeringen eller en sådan överlåtelse inte främjar ett kostnadseffektivt ordnande av social- och hälsovården.

### **1.3 Investeringsplanens förhållande till långfristig finansiering**

Välfärdsområdet får ta långfristiga lån endast för finansiering av investeringar enligt investeringsplanen. Statsrådet beslutar årligen på förslag av finansministeriet om välfärdsområdenas fullmakt att uppta långfristiga lån, det vill säga den så kallade fullmakten att uppta lån.

Fullmakten att uppta lån kan användas under flera år, om genomförandet av investeringsprojektet förutsätter det. På detta sätt tryggas finansieringen av investeringsprojekt som periodiseras över flera år. Användningen av fullmakten att uppta lån kan också skjutas upp om investeringsprojektet överförs till följande år.

Statsrådets tidigare beslut om beräkning av fullmakterna att uppta lån beaktas i beloppet av följande års fullmakt att uppta lån. Beloppet av fullmakten att uppta lån är beroende av välfärds pelastustoimen palvelutasopäätökseen områdets ekonomiska situation och lånestock. Välfärdsområdets fullmakt att uppta lån utgörs av skillnaden mellan det maximibelopp som grundar sig på välfärdsområdets kalkylmässiga låneskötselbidrag och det estimerade lånebeloppet i början av räkenskapsperioden. Beloppet av fullmakten att uppta lån kan räknas ut förenklat genom att multiplicera årsbidraget med 10, vilket beskriver det maximala lånebeloppet och genom att från detta belopp dra av det estimerade lånebeloppet vid räkenskapsperiodens början. Som värde för

årsbidraget används värdet enligt välfärdsområdets budget för året före räkenskapsperioden. Värdet kan rättas utifrån uppgifterna i uppföljningen av välfärdsområdets ekonomi. Vid beräkningen av lånebeloppet inkluderas även kortfristiga lån i lånebeloppet samt följande års amorteringar på långfristiga lån.

## **1.4 Investeringsplanens innehåll**

Denna investeringsplan innehåller en sammanfattningsdel samt delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet.

Investeringsplanen är innehållsmässigt indelad i investeringar, avtal som motsvarar investeringar, överlåtelser av egendom samt investeringsstöd. Investeringar och avtal som motsvarar investeringar har klassificerats i fyra olika investeringsgrupper: byggnader, utrustning och inventarier, IKT-tillgångar samt övriga investeringar.

Med investering avses anskaffning av markområden, maskiner och utrustning samt anskaffning av byggnader och ombyggnad eller genomgripande reparation av byggnader som ska tas upp i välfärdsområdets egen balansräkning. Investeringar är också övriga utgifter med lång verkningstid, såsom anskaffning av ett datasystem eller delägare eller deltagande i finansieringen av en annan sammanslutnings investering, när deltagandet är till nytta även i välfärdsområdets verksamhet. Sedvanliga underhålls- och årsreparationer av fastigheter samt eventuella reparationer av skador betraktas inte som investeringar och kan inte tas upp i balansräkningen.

Med avtal som motsvarar investeringar avses långfristiga hyresavtal för lokaler samt andra avtal där det är fråga om att förbinda sig till ett avtal som gäller flera år, exempelvis datasystemprojekt och projekt med leasingfinansiering.

## **1.5 Behandling av investeringsplanen i Södra Finlands samarbetsområde**

I delplanerna för social- och hälsovården och räddningsväsendet ska hänsyn tas till samarbetsavtalet mellan välfärdsområden. Investeringsplanen får inte strida mot samarbetsavtalet för de välfärdsområden som hör till samarbetsområdet för social- och hälsovården. Västra Nylands välfärdsområde hör till Södra Finlands samarbetsområde.

I Södra Finlands samarbetsområde har man gått igenom investeringarna tillsammans med välfärdsområdena hösten 2025. I granskningen har man preliminärt identifierat eventuella gemensamma projekt enligt tema. Under början av 2026 preciseras eventuella gemensamma projekt vid behov i fortsatta diskussioner så att projekten kan läggas till i välfärdsområdenas investeringsplaner innan de slutligen godkänns av ministerierna.

## 2 Sammanfattning av investeringsplanen 2027–2030

Tabell 1: Investeringsplanen för 2027–2030, sammanfattning och beräkning av fullmakten att uppta lån

| Investeringsplan (1 000 euro)                                 | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | Totalt         |
|---------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|----------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                                       | 38 043  | 24 888 | 24 644 | 21 647 | <b>109 222</b> |
| Byggnader                                                     | 6 098   | 4 100  | 3 000  | 3 000  | 16 198         |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 12 595  | 12 388 | 13 744 | 10 747 | 49 474         |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 19 350  | 8 400  | 7 900  | 7 900  | 43 550         |
| <i>varav harmonisering av klient- och patientdatasystemen</i> | 2 500   | 1 500  | 1 500  | 1 500  | 7 000          |
| Övriga investeringar                                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0              |
| <b>Avtal som motsvarar investeringar</b>                      | 171 614 | 75 136 | 49 702 | 33 109 | <b>329 561</b> |
| Byggnader                                                     | 169 614 | 73 136 | 47 702 | 31 109 | 321 561        |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 2 000   | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 8 000          |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0              |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>                                 | 100     | 100    | 100    | 100    | <b>400</b>     |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 100     | 100    | 100    | 100    | 400            |
| <b>Investeringsstöd</b>                                       | 0       | 0      | 0      | 0      | <b>0</b>       |

En närmare beskrivning av investeringsprojekten ges i delplanerna.

Västra Nylands välfärdsområde har inga dotterbolag, därmed innehåller investeringsplanen inga projekt som gäller välfärdsområdeskoncernen. HUS-sammanslutningen utarbetade en egen investeringsplan i enlighet med lagen om välfärdsområden.

Tabell 2: Investeringarnas kassaflöde

| Finansiering av investeringar (1 000 euro)                      | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | Totalt          |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| Investeringsutgifter                                            | -38 043 | -24 888 | -24 644 | -21 647 | <b>-109 222</b> |
| Finansieringsandelar för investeringsutgifter                   | -       | -       | -       | -       | -               |
| Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva | 100     | 100     | 100     | 100     | 400             |

|                                        |                |                |                |                |                 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Investeringarnas<br/>kassaflöde</b> | <b>-37 943</b> | <b>-24 788</b> | <b>-24 544</b> | <b>-21 547</b> | <b>-108 822</b> |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|

## **Social- och hälsovårdens delplan för 2027–2030**

### 3 Social- och hälsovårdens delplan för 2027–2030

Tabell 3: Social- och hälsovårdens delplan för 2027–2030

| Investeringsplan (1 000 euro)                                 | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | Totalt         |
|---------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|----------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                                       | 28 319  | 17 914 | 19 645 | 16 874 | <b>82 752</b>  |
| Byggnader                                                     | 3 000   | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 12 000         |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 5 969   | 6 514  | 8 745  | 5 974  | 27 202         |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 19 350  | 8 400  | 7 900  | 7 900  | 43 550         |
| <i>varav harmonisering av klient- och patientdatasystemen</i> | 2 500   | 1 500  | 1 500  | 1 500  | <i>7 000</i>   |
| Övriga investeringar                                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0              |
| Avtal som motsvarar investeringar                             | 154 174 | 64 800 | 45 702 | 29 109 | <b>293 785</b> |
| Byggnader                                                     | 152 174 | 62 800 | 43 702 | 27 109 | 285 785        |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 2 000   | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 8 000          |
| IKT och övriga immateriella tillgångar                        | 0       | 0      | 0      | 0      | 0              |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>                                 | 0       | 0      | 0      | 0      | <b>0</b>       |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier                   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0              |
| <b>Investeringsstöd</b>                                       | 0       | 0      | 0      | 0      | <b>0</b>       |

Investeringsplanen för 2027–2030 säkerställer att social- och hälsovårdstjänsterna håller hög kvalitet och är jämlika i hela västra Nyland.

Med de nya lokalerna har man förberett sig på att ersätta gamla lokaler och koncentrera lokalbeståndet i enlighet med planen om nätverket av tjänster. Genom förändringarna som gäller verksamhetslokaler eftersträvas bland annat bättre lokaleffektivitet och bättre funktionalitet ur ett produktionsperspektiv. Lokalinvesteringarna i investeringsplanen grundar sig på lokalprogrammet som godkänts av välfärdsområdesstyrelsen. Med IKT-projekten säkerställs den kritiska IKT-infrastruktur som välfärdsområdets serviceproduktion kräver samt nödvändiga system. IKT-projekten utgör en central resurs för utvecklingen av tjänsterna i framtiden bland annat genom digitala servicemodeller som tillhandahålls kunderna.

### 3.1 Bestående aktiva

#### 3.1.1 Byggnader

Västra Nylands välfärdsområde verkar i huvudsak i hyreslokaler och satsningarna på byggnader koncentreras till avtal som motsvarar investeringar.

Byggnadsinvesteringarna i den egna balansräkningen omfattar ombyggnader i byggnader som ägs av Västra Nylands välfärdsområde samt funktionella ändringsarbeten i hyresfastigheter som hyresgästen ansvarar för.

Tabell 4: Byggnader

| Byggnader<br>(1 000 euro)                            | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | Totalt        |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ändrings- och<br>förbättringsarbeten på<br>byggnader | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 12 000        |
| <b>Byggnader totalt</b>                              | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>12 200</b> |

#### 3.1.2 Anskaffningar av utrustning och inventarier

Största delen av de planerade utrustnings- och inventarieprojekten är investeringar som hänför sig till inredning av nya och ersättande lokaler samt IKT- och säkerhetsinfrastruktur.

Anskaffningar av inventarier utgör också hälso- och sjukvårdsutrustning och -maskiner. Tandvårdens vårdenheter och utrustning kommer att förnyas under de kommande åren. Även räddningsverkets anskaffningar av utrustning för prehospitalet akutsjukvård ingår i delplanen för social- och hälsovården. Under 2027–2030 planerar man att skaffa olika defibrillatorer och akutvårdsutrustning till räddningsverket. Utöver dessa har man förberett sig på att skaffa ambulanser och en fältledningsbil för den prehospitalet akutsjukvården.

Tabell 5: Anskaffningar av utrustning och inventarier

| Anskaffningar av<br>utrustning och inventarier<br>(1 000 euro) | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Totalt |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Fordonsmateriel                                                | 800   | 1 000 | 1 000 | 800   | 3 600  |
| Förstagångsinredning                                           | 740   | 1 240 | 1 600 | 1 010 | 4 590  |
| Övrig utrustning och övriga<br>inventarier                     | 280   | 280   | 260   | 260   | 1 080  |
| IKT-utrustning                                                 | 2 460 | 2 600 | 3 425 | 2 600 | 11 085 |
| Sjukhusutrustning och -<br>inventarier                         | 1 038 | 794   | 1 540 | 624   | 3 996  |
| Säkerhetsanskaffningar                                         | 651   | 600   | 920   | 680   | 2 851  |

|                                                                   |              |              |              |              |               |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och inventarier<br/>totalt</b> | <b>5 969</b> | <b>6 514</b> | <b>8 745</b> | <b>5 974</b> | <b>27 202</b> |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|

### 3.1.3 IKT och övriga immateriella tillgångar

Investeringarna i IKT och övriga immateriella tillgångar inkluderar bland annat harmonisering av de olika klient- och patientdatasystemen som överförs från kommunerna till Västra Nylands välfärdsområde, digitalisering av tjänster, utveckling av robotteknik och artificiell intelligens och uppdateringar av informationssystem samt allmänna program för välfärdsområdets förvaltning.

Tabell 6: IKT och övriga immateriella tillgångar

| <b>IKT och övriga<br/>immateriella tillgångar<br/>(1 000 euro)</b> | <b>2027</b>   | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>2030</b>  | <b>Totalt</b> |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| IKT-programvaror                                                   | 19 350        | 8 400        | 7 900        | 7 900        | 43 550        |
| <b>IKT och övriga<br/>immateriella tillgångar<br/>totalt</b>       | <b>19 350</b> | <b>8 400</b> | <b>7 900</b> | <b>7 900</b> | <b>43 550</b> |

Tabell 7: Närmare specifikation av IKT-projekten enligt projektkorgarna

| <b>Projektkorg<br/>1000 euro</b>                             | <b>Samarbetsklassificering</b> | <b>2027</b>   | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>2030</b>  | <b>Totalt</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Smidig vardag och artificiell intelligens                    | Artificiell intelligens        | 1 000         | 1 500        | 1 500        | 1 500        | 5 500         |
| Smidig vardag och artificiell intelligens                    | Verksamhetsstyrning            | 500           | 500          | 300          | 300          | 1 600         |
| Klient- och patientdatasystem                                | Klient- och patientdatasystem  | 2 500         | 1 500        | 1 500        | 1 500        | 7 000         |
| Utveckling av digitala tjänster                              | Digitala tjänster              | 1 200         | 1 100        | 1 100        | 1 100        | 4 500         |
| Förvaltningens system                                        | Förvaltningens system          | 9 350         | 1 100        | 1 100        | 1 100        | 12 650        |
| Teknik som förs hem                                          | Produktionsstyrning            | 2 000         | 1 200        | 1 200        | 1 200        | 5 600         |
| Förnyelse av basinformationsteknik                           | Övriga                         | 1 700         | 1 500        | 1 200        | 1 200        | 5 600         |
| Förnyelse av basinformationsteknik                           | Verksamhetsstyrning            | 1 100         | -            | -            | -            | 1 100         |
| <b>IKT och övriga<br/>immateriella<br/>tillgångar totalt</b> |                                | <b>19 350</b> | <b>8 400</b> | <b>7 900</b> | <b>7 900</b> | <b>43 550</b> |

Granskningsperioden för IKT-investeringar 2027–2030 fortsätter verkställa välfärdsområdets utvecklingsteman. I fråga om IKT-tjänster och digitala tjänster betonas **fyra prioriterade områden**:

- Utveckling av digitala tjänster
- Teknik som förs hem
- Utveckling av bassystemen
- Smidig vardag och artificiell intelligens

Prioriteringar som genomsyrar hela välfärdsområdet är dessutom:

- Kunskapsbaserad ledning och analys
- Utveckling av servicenätet

I koordineringen av IKT-investeringarna i samarbetsområdet lyftes utkast till ovanstående huvudteman fram som särskilda samarbetsteman för välfärdsområdena, Helsingfors och HUS-sammanslutningen:

- Digitala tjänster
- Klient- och patientdatasystemen samt integrationer
- Artificiell intelligens
- Datasäkerhet

### **Prioriterat område för digitala tjänster**

En central prioritering i utvecklingen är att främja och lyfta fram digitala tjänster som det primära kontaktsättet före 2026. Detta mål är också i linje med de nationella målen i regeringsprogrammet och uppfyller både kundernas och personalens förväntningar.

### **Teknik som förs hem**

Det ökade servicebehovet i synnerhet inom tjänsterna för äldre förutsätter ett omfattande införande av teknik samt att man möjliggör ett tryggt boende hemma så länge som möjligt och stöder tjänster som tillhandahålls i hemmet.

Investeringsobjekt som redan har inletts och delvis är under beredning och som hör till temat är bland annat:

- Ledningscentralen för tjänster som stöder boende hemma
- Automater för läkemedelsdosering
- Fortsatt utveckling av tekniker som används inom tjänsterna som stöder boende hemma

Prioriteringen under de närmaste åren ligger också på verksamhetsmodeller för olika typer av innovationssamarbete för att påskynda införandet av ny

välfärdsteknik som ännu befinner sig i ett tidigt skede. Helheten är också starkt kopplad till digitala tjänster.

### **Utveckling av bassystemen**

Det största enskilda projektet är att förnya, harmonisera och integrera klient- och patientdatasystemen. Införandet av klient- och patientdatasystemet genomförs stegvis och det första införandet inleds i början av 2026. Harmoniseringen av klient- och patientdatasystemen kräver betydande investeringar i byggandet av såväl nya system som driftsmiljöer samt i integrationen och definitionen av verksamhetssätt och utbildningen. Även migrationen och arkiveringen av uppgifter i de system som slopas utgör en stor del av den totala investeringen. Å andra sidan eftersträvas betydande besparingar genom harmoniseringen av klient- och patientdatasystemen, vilket i serviceproduktionen möjliggör stordriftsfördelar över de gamla systemgränserna, enhetliga indikatorer och ledning samt klart lägre underhålls-, stöd- och utvecklingskostnader.

Andra centrala prioriteringar för bassystemhelheter för de närmaste åren är bland annat:

- Investeringsprojekt för system och tjänster inom ekonomi- och personalförvaltningen
- Utveckling av lösningar för serviceadministrationen
- Fortsatt utveckling av övriga system inom förvaltningen

### **Förbättring av smidigheten i vardagen och artificiell intelligens**

Särskilda samarbetsutkast i koordineringen i samarbetsområdet är försök med artificiell intelligens och en gemensam utveckling av produktionslösningar. Samarbetsområdet omfattar också datasäkerhet och gemensamt beredskapsarbete.

Utnyttjandet av artificiell intelligens har blivit en utvecklingsprioritet för alla välfärdsområden. I västra Nyland har man inlett ett program för artificiell intelligens där man i stor utsträckning samarbetar med andra välfärdsområden i fråga om bästa praxis, konsekvens- och riskbedömningar samt teknologier.

### **Tema för kunskapsbaserad ledning**

Uppbyggandet av grundläggande lösningar och kompetens för kunskapsbaserad ledning inleddes genast när välfärdsområdet startade sin verksamhet. Avsikten är att fortsätta detta arbete under de närmaste åren och utvidga såväl tillämpade indikatorer som kunskapens mängd och omfattning. Arbetet är särskilt viktigt som en del av reformen av bassystemen för att säkerställa kontinuiteten.

### **Utveckling av servicenätet**

De egentliga lokalinvesteringarna behandlas på annat håll i denna investeringsplan, men de IKT-investeringar som hör till dem ingår i IKT-investeringshelheten. Investeringsutkast i anslutning till lokaler är bland annat investeringar i utrustning, datakommunikation och AV som gäller inredning och förbättring av nya lokaler.

### 3.1.4 Övriga investeringar

Västra Nylands välfärdsområde har inga övriga investeringar 2027–2030.

Tabell 8: Övriga investeringar

| Övriga investeringar<br>(1 000 euro) | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | Totalt   |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Övriga investeringar                 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Övriga investeringar totalt</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## 3.2 Avtal som motsvarar investeringar

Med avtal som motsvarar investeringar avses långfristiga hyresavtal för lokaler samt andra avtal där det är fråga om att förbinda sig till ett avtal som gäller flera år, exempelvis datasystemprojekt och anskaffningar av inventarier med leasingfinansiering.

I avtal som motsvarar investeringar specificeras det ekonomiska helhetsansvaret under projektens hela livscykel enligt förbindelseåren.

### Byggnader

Lokalinvesteringarna grundar sig på genomförandet av målen i strategin och räddningsväsendets beslut om servicenivån samt på den utvecklingsplan för välfärdsområdets servicenätverk som välfärdsområdesfullmäktige godkänt 2024. Lokalinvesteringarna grundar sig på det lokalprogram som välfärdområdesstyrelsen godkände i februari 2025.

Västra Nylands välfärdsområde verkar i huvudsak i hyreslokaler. I investeringsplanen presenteras för hyreslokalerna det totala hyresansvarsbeloppet för nya lokaler under förbindelseåret för projektet. I hyresansvaret utgör andelen kapitalhyra under hela livscykeln. Vid fastställandet av värdet på lokalprojekt har projektens nettoeffekter inte beaktats, till exempel konsekvenserna av hyrorna för lokaler som avvecklas eller konsekvenser för verksamheten.

Förbindelserna i avtal som motsvarar investeringar koncentreras till 2027. 2027 har man planerat att ingå förbindelser till ett sammanlagt värde av 152,2 miljoner euro och 2028–2030 till ett sammanlagt värde av 133,6 miljoner euro. Objekt som motsvarar dessa tas i bruk under 2028–2032. Dessutom finns det förbindelser på 257,0 miljoner euro utanför denna investeringsplan för 2026.

Tabell 9: Byggnader enligt förbindelseåret

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2027           | 2028          | 2029          | 2030          | Totalt         |
|---------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Vårdlokaler               | 104 380        | 12 000        | 39 702        | 23 109        | 179 191        |
| Serviceboende             | 47 794         | 50 800        | 4 000         | 4 000         | 106 594        |
| Övriga lokaler            | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>152 174</b> | <b>62 800</b> | <b>43 702</b> | <b>27 109</b> | <b>285 785</b> |

Tabell 10: Byggnader enligt ibruktagningsåret (informationsuppgift)

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2027          | 2028          | 2029           | 2030          | Totalt         |
|---------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Vårdlokaler               | 3 000         | 92 086        | 89 880         | 8 640         | 193 606        |
| Serviceboende             | 0             | 0             | 96 048         | 90 594        | 186 642        |
| Övriga lokaler            | 9 450         | 0             | 9 600          | 0             | 19 050         |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>12 450</b> | <b>92 086</b> | <b>195 528</b> | <b>99 234</b> | <b>399 298</b> |

### Lokalprojekt vid hälsostationer, tandkliniker och familjecenter (vårdlokaler)

I planen för 2027 ingår som ersättande lokalprojekt familjecentret och tandkliniken i Lojo, hälsostationen, familjecentret och tandkliniken i Raseborg samt hälsostationen i Hagalund. I fråga om Hangö hälsostation ingår det i planen också en reservation för ändringsarbeten i lokalerna.

I planen för åren 2028–2030 ingår också en reservation för ombyggnader vid Samaria hälsostation (Esbo), Grankulla hälsostation, Kilo hälsostation (Esbo) och Ingå hälsostation.

### Serviceboende

Enligt riktlinjerna i strategin kommer man inom boendeservicen att lätta på servicestrukturen genom att ändra institutionsvården till långvarigt serviceboende med heldygnsomsorg och genom att öka gemenskapsboendet. Boendeservicen för äldre placeras regionalt med beaktande av enheternas kostnadseffektivitet. Inom funktionshinderservicen ökas den egna produktionen som en del av anpassningen av ekonomin, eftersom enhetskostnaderna för den egna produktionen är lägre än för köpta tjänster.

Planen för 2027 innehåller ersättande lokalprojekt: boendeenheten för äldre i Lojo, enheten för funktionshinderservice i Lojo och boendeenheten inom mentalvårds-

och missbrukartjänsterna i Lojo. Som en ny lokal innehåller planen enheten för vård utom hemmet inom barnskyddet.

I planen för åren 2028–2030 ingår en boendeenhet för äldre i Esbo som ett ersättande lokalprojekt.

### 3.2.1 Anskaffningar av utrustning och inventarier

I avtal som motsvarar investeringar ingår också leasingfinansierad utrustning och maskiner. En årlig reservation på 2,0 miljoner har gjorts i investeringsplanen för leasingfinansierad utrustning och inventarier.

Tabell 11: Anskaffningar av utrustning och inventarier

| Anskaffningar av utrustning och inventarier (1 000 euro) | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Totalt |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Anskaffningar av utrustning och inventarier totalt       | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 8 000  |

### 3.2.2 IKT och övriga immateriella tillgångar

Till avtal som motsvarar investeringar hör också långsiktiga IKT-avtal och andra avtal om immateriella tillgångar. Inga investeringsprojekt har identifierats i denna investeringsgrupp.

Tabell 12: IKT och övriga immateriella tillgångar

| IKT och övriga immateriella tillgångar (1 000 euro) | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Totalt |
|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|--------|
| IKT och immateriella tillgångar totalt              | 0    | 0    | 0    | 0    | 0      |

## 3.3 Överlåtelse av egendom

Överlåtelse av egendom omfattar försäljning av utrustning som införskaffats i balansräkningen när utrustningen ersätts med ny utrustning. I social- och hälsovårdens delplan har inga inkomster från överlåtelse av egendom identifierats.

Tabell 13: Överlåtelse av egendom

| Överlåtelse av egendom (1 000 euro) | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Totalt |
|-------------------------------------|------|------|------|------|--------|
| Överlåtelse av egendom totalt       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0      |

## **Räddningsväsendets delplan för 2027–2030**

## 4 Räddningsväsendets delplan för 2027–2030

Tabell 15: Räddningsväsendets delplan för 2027–2030

| Investeringsplan (1 000 euro)               | 2027          | 2028          | 2029         | 2030         | Totalt        |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Bestående aktiva</b>                     | <b>9 724</b>  | <b>6 974</b>  | <b>4 999</b> | <b>4 773</b> | <b>26 470</b> |
| Byggnader                                   | 3 098         | 1 100         | 0            | 0            | 4 198         |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier | 6 626         | 5 874         | 4 999        | 4 773        | 22 272        |
| IKT och övriga immateriella tillgångar      | 0             | 0             | 0            | 0            | 0             |
| <b>Avtal som motsvarar investeringar</b>    | <b>17 440</b> | <b>10 336</b> | <b>4 000</b> | <b>4 000</b> | <b>35 776</b> |
| Byggnader                                   | 17 440        | 10 336        | 4 000        | 4 000        | 35 776        |
| <b>Överlåtelse av egendom</b>               | <b>100</b>    | <b>100</b>    | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>400</b>    |
| Anskaffningar av utrustning och inventarier | 100           | 100           | 100          | 100          | 400           |
| <b>Investeringsstöd</b>                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      |

Genom investeringsplanen för Västra Nylands välfärdsområde 2027–2030 säkerställs att räddningsväsendets tjänster håller hög kvalitet och är likvärdiga i hela västra Nyland. Genom att förnya utrustningen och inventarierna säkerställer man att räddningsväsendet har moderna och fungerande fordon. Gamla lokaler ersätts med nya och brandstationsnätverket utökas, vilket garanterar att tjänsterna är jämlika i hela välfärdsområdet.

## 4.1 Bestående aktiva

### 4.1.1 Byggnader

I investeringar i byggnader ingår byggnader och områden som räddningsverket använder. Planeringen och byggandet av brandstationen i Otnäs inleds 2026 och byggarbetet fortsätter under åren 2027–2028. Investeringsplanen omfattar också mindre investeringar, såsom byggande av laddningsinfrastruktur och staket för brandstationen.

Tabell 16: Byggnader

| <b>Byggnader<br/>(1 000 euro)</b>                    | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b> | <b>2030</b> | <b>Totalt</b> |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|---------------|
| Byggnader                                            | 3 098        | 1 100        | -           | -           | 4 198         |
| Ändrings- och<br>förbättringsarbeten på<br>byggnader | -            | -            | -           | -           | -             |
| <b>Byggnader totalt</b>                              | <b>3 098</b> | <b>1 100</b> | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>4 198</b>  |

### 4.1.2 Anskaffningar av utrustning och inventarier

I anskaffningen av utrustning och inventarier ingår fordon och anordningar avsedda för räddningsverkets bruk, som i huvudsak är ersättningsinvesteringar som upprätthåller den nuvarande prestationsförmågan. Under 2027–2030 har man planerat att skaffa flera oljebekämpningsbåtar som ersätter det föråldrade materielbeståndet samt annan oljebekämpningsutrustning till räddningsverket. Fordonsanskaffningarna omfattar bland annat tunga släcknings- och tankbilar samt tankförsedda släckningsfordon. Lättare fordonsanskaffningar omfattar till exempel terräng- och menföresfordon samt lätta lastbilar. Övriga anskaffningar av utrustning omfattar simulatorer och gymutrustning för personalens träningsbruk samt annan utrustning som är avsedd för räddningsbruk.

Tabell 17: Anskaffningar av utrustning och inventarier

| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och inventarier<br/>(1 000 euro)</b> | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>2030</b>  | <b>Totalt</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Fordonsmateriel                                                         | 5 085        | 4 265        | 3 650        | 3 810        | 16 810        |
| Förstagångsinredning                                                    | 50           | 50           | 180          | 0            | 280           |
| Övriga inventarier                                                      | 1 221        | 1 419        | 689          | 963          | 4 292         |
| IKT-utrustning                                                          | 100          | 100          | 350          | 0            | 550           |
| Säkerhetsanskaffningar                                                  | 170          | 40           | 130          | 0            | 340           |
| <b>Anskaffningar av<br/>utrustning och inventarier<br/>totalt</b>       | <b>6 626</b> | <b>5 874</b> | <b>4 999</b> | <b>4 773</b> | <b>22 272</b> |

## 4.2 Avtal som motsvarar investeringar

I avtal som motsvarar investeringar specificeras årligen ett eurobelopp, vilket är de olika projektens ekonomiska helhetsansvar för välfärdsområdet under förbindelseåret för projekten.

### 4.2.1 Byggnader

Till avtal som motsvarar investeringar hör hyresavtal för nya lokaler. Västra Nylands välfärdsområde är verksam i regel i hyreslokaler. I investeringsplanen presenteras det totala hyresansvarsbeloppet för nya lokaler för det år då lokalen ska tas i bruk.

Räddningsväsendets servicenät har utvecklats i enlighet med beslutet om servicenivån. Investeringsplanen för 2027–2030 grundar sig på räddningsväsendets beslut om servicenivån som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige och som är i kraft 2024–2026. I lokalprojekten har man förberett sig på brandstationsprojekten i Masaby och Veikkola samt som ersättande lokalprojekt på brandstationsprojektet i Alberga.

Tabell 18: Byggnader enligt förbindelseår

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2027          | 2028          | 2029         | 2030         | Totalt        |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Byggnader                 | 17 440        | 10 336        | 4 000        | 4 000        | 35 776        |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>17 440</b> | <b>10 336</b> | <b>4 000</b> | <b>4 000</b> | <b>35 776</b> |

Tabell 19: Byggnader enligt ibruktagningsåret (informationsuppgift)

| Byggnader<br>(1 000 euro) | 2027     | 2028     | 2029          | 2030     | Totalt        |
|---------------------------|----------|----------|---------------|----------|---------------|
| Byggnader                 | 0        | 0        | 13 440        | 0        | 13 440        |
| <b>Byggnader totalt</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>13 440</b> | <b>0</b> | <b>13 440</b> |

#### 4.2.2 IKT och övriga immateriella tillgångar

Till avtal som motsvarar investeringar hör också långsiktiga IKT-avtal och andra avtal om immateriella tillgångar. Inga investeringsprojekt har tills vidare identifierats i denna investeringsgrupp.

Tabell 20: IKT och övriga immateriella tillgångar

| <b>IKT och övriga immateriella tillgångar (1 000 euro)</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>2030</b> | <b>Totalt</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>IKT och immateriella tillgångar totalt</b>              | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>      |

#### 4.3 Överlåtelse av egendom

Överlåtelse av egendom omfattar försäljning av utrustning som införskaffats i balansräkningen när utrustningen ersätts med ny utrustning.

Tabell 21: Överlåtelse av egendom

| <b>Överlåtelse av egendom (1 000 euro)</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>2030</b> | <b>Totalt</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Överlåtelse av egendom totalt</b>       | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>400</b>    |