



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

**Länsi-Uudenmaan
hyvinvointialueen
osavuosisikatsaus
1.1.– 30.9.2025**

Osavuositatsauksen tausta

- Vuoden 2025 talousarviossa on määritelty, että talousarvion toteutumisesta raportoidaan aluevaltuustolle osavuositatsauksissa neljännesvuosittain.
- Osavuositatsauksen sisältö:
 - Toiminnan ja talouden keskeiset toteumatiedot sekä tilinpäätösennuste
 - Aluevaltuustoon nähden sitovien strategisten vuositavoitteiden toteuman
 - Liitteet (seurantaraaportit)
- Osavuositatsauksen yhteydessä esitetään myös ehdotukset talousarviomuutoksista.



Esitettävät talousarviomuutokset

Koko hyvinvointialue

Sitovuutta koskeva osa	Sitovuustaso	Alkuperäinen talousarvio 1 000€	Esitetty talousarvio-muutos 1 000€	Esitetty muutettu talousarvio 1 000€	Muutoksen keskeiset perustelut
Hyvinvointialuestrategia ja valtuustokauden tavoitteet	Valtuustokauden tavoitteet	-	-	-	
Käyttötalousosa	Hyvinvointialueen toimintakate	-1 873 300	42 882	-1 830 418	Oman palvelutuotannon alitus on noin 33 M€ ja erikoissairaanhoidon noin 10 M€. Alitukset raportoitu tarkemmin palvelualueiden katsauksissa.
Investointiosa	Hyvinvointialueen investointimenot (brutto)	-35 234	11 723	-23 511	Erityisesti ICT-investoinnit ovat toteutuneet ennakoitua matalampana johtuen muun muassa hankkeiden toteutumisaikataulun myöhästymisestä.
Tuloslaskelmaosa	Yleiskatteinen rahoitus	1 953 206	1 076	1 954 282	Hyvinvointialueiden rahoitusennuste on hieman tarkentunut talousarvion vahvistamisajankohdan jälkeen.
	Nettorahoitustuotot/ -kulut	0	3 120	3 120	Määräaikaistalletuksilla ja kassan optimoinnilla nettorahoitustuottoja saadaan kerrytettyä ennakoitua enemmän. Lisäksi lainakanta on matalampi kuin talousarviossa, joten lainojen korkokuluja ei juuri toteudu vuonna 2025.
Rahoitusosa	Lainakannan muutos	-26 844	-10 243	-37 087	Lainoja lyhennetään talousarviossa suunniteltua enemmän. Uusia lainoja ei tulla nostamaan vuoden 2025 aikana.

Syksyn aikana on hyväksytty uusi strategia ja valmistauduttu vuoteen 2026

- Aluevaltuusto hyväksyi lokakuussa hyvinvointialueen strategian vuosiksi 2026-2029
- Talousarvion 2026 sekä johtamisrakenteen muutoksien valmistelu on ollut käynnissä syksyn aikana
- Vuoden 2025 taloudellinen tulos tulee olemaan selvästi talousarviota parempi ja on mahdollista, että hyvinvointialue pystyy kattamaan vuosien 2023-2024 alijäämät jo vuoden 2025 aikana
- Digitaalisen asioinnin (Lunna) käyttäjämäärä on jatkanut kasvua ja käyttäjiä on lokakuun lopussa yli 160 000



Palvelujen reformi on hyvinvointialueilla vasta alussa

Reformen av tjänsterna i välfärdsområdena är bara i början

2022-2025

Turvallinen siirtymä

Trygg övergång

Kriittisin jakso
hyvinvointialueelle
siirtymisestä
toteutui
turvallisesti

*Den mest kritiska
fasen av
övergången till
välfärdsområdet
genomfördes på
ett säkert sätt.*

Vakauttamisvaihe

Stabiliseringsfas

Olemme edelleen
keskeneneräisessä
tilanteessa, ja osa
siirtymään liittyvistä
asioista on yhä
edessä.

*Vi befinner oss
fortfarande i en
ofullständig situation,
och vissa frågor
ligger fortfarande
framför oss.*

2025-2029

Palvelujen uudistaminen

Tjänsterna förnyas

Hyvinvointialueuudistuksen hyötyjen saavuttaminen
edellyttää rohkeaa palvelujen uudistamista. Vain
tehokkain hyvinvointialue voi tarjota asukkaille
parhaat palvelut.

*För att uppnå fördelarna med vårdreformen krävs
modiga förändringar i tjänsterna. Endast det mest
effektiva välfärdsområdet kan erbjuda invånarna de
bästa tjänsterna.*

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Aluevaltuusto hyväksyi strategian 7.10.2025

Välfärdsområdesfullmäktige godkände strategin 7.10.2025

Palvelujen uudistamisen kausi 2026-2029

Perioden för förnyelse av tjänster 2026-2029

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on vakiinnuttanut asemansa sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistuksen edelläkävijänä. Vain rohkealla uudistamisella voimme varmistaa, että palvelut ovat vaikuttavia, saavutettavia ja taloudellisesti kestäviä myös tulevaisuudessa.



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen uudistamisen strategia

Strategi för Västra Nylands välfärdsområde

Perustehtävä

PERUSTEHTÄVÄ

Jotta
länsiusimaalaiset
voivat hyvin

ARVOT

Asiakaslähtöisesti
Yhdenvertaisesti
Vastuullisesti

LINJAUKSET

Olemme
asukkaiden
luottamuksen
arvoinen hyvän
elämän edistäjä

Järjestämme ja
uudistamme
palveluja kestäväällä
tavalla

Teemme yhdessä
hyvinvoivan ja
halutun
työyhteisön

Saavutamme
parhaat
tulokset
tavoitteellisella
yhteistyöllä

Palvelujen järjestämisen periaatteet



Anna
asiakkaan valita



Anna
vastuuta



Vahvista perustasoa



Valitse kustannus-
vaikuttavin tapa



Digitalisoi



Uudista ja luovu

Muutoslupaukset

Lisää ensisijaisia
palveluja lapsille ja
nuorille

Jokaiselle
omalääkäri

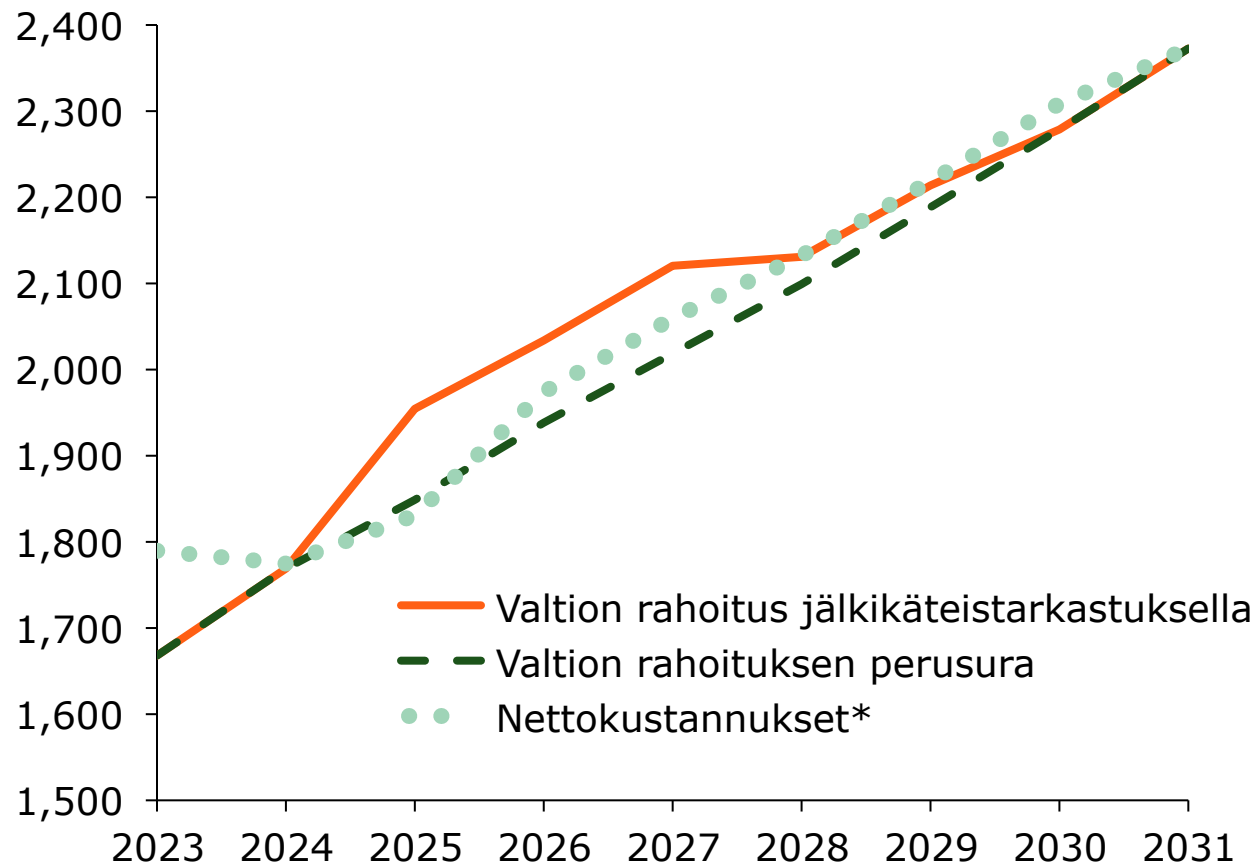
Turvallisempaa
elämää kotona

Asiakas-
lähtöisemmät ja
sujuvamat
asiakaspolut

Teknologian
hyödyntämisen
edelläkävijäksi

Kriittiset palvelut
toimiviksi kaikissa
olosuhteissa

Taloudellisesti kestävä menotaso on saavutettu, jatkossakin toiminnalliset panostukset tulee kattaa tehostamistoimilla



* v. 2023-2024 toteutunut, v. 2025 OVK3 ennuste, v. 2026-2028 AVNTK:n neuvottelutuloksen mukainen, v. 2029-2031 taloudellisesti kestävä taso

- Talous on toteutunut talousarviota parempana, ja olemme onnistuneet pitämään menokehityksen rahoituksen perusuran mahdollistamalla tasolla.
- Rahoitukseen sisältyvä jälkikäteistarkastus riittää vuosina 2023-2024 kertyneiden alijäämien kattamiseen.
- Lisäksi jälkikäteistarkastusta voidaan käyttää yksittäisiin toiminnallisiin panostuksiin, mahdollistaen nettokustannusten nousun väliaikaisesti rahoituksen perusuraa korkeammalle tasolle.
- Vuosikymmenen loppuun mennessä jälkikäteistarkastus poistunee hyvinvointialueiden rahoituksesta, ja näin ollen myös hyvinvointialueiden nettokustannukset on painettava rahoituksen perusuran mukaiselle tasolle.

Palvelujen saatavuus syyskuussa 2025

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

86 %

Takaisinsoittojen
asiakkaista tavoitettiin
(yht. 103 000 puhelua
-4%-yks. vs ed. kuukausi)

80 %

Terveyskeskuslääkärin
kiireettömän vastaanoton ajoista
alle kahdessa viikossa
(-2%-yks. vs ed. kuukausi)



5 min 57 s

kiireellisessä pelastus-
toiminnassa ensimmäinen yksikkö
kohteessa hälytyksen jälkeen
(RL I)

67 %

Takaisinsoittojen asiakkaista
tavoitettiin 24 h sisällä
(-8%-yks. vs ed. kuukausi)

42 vrk

Odotusaika pitkäaikaiseen
ympäri vuorokautiseen
asumiseen
(-2 vrk vs ed. kuukausi)

85 %

Vammaispalvelupäätösten
käsittelyaika, osuus alle 3 kk
käsitellyistä päätöksistä
(-4%-yks. vs ed. kuukausi)



85 %

Terapiatakuu toteutui 28
päivän sisällä
(66% ed. kuukausi)

~25 %

Yhteydenotoista digitaalisia. Ennen
Lunnaa vastaava luku oli 1-3 %.

46 vrk

Odotusaika erikoissairaanhoidon
hoidon tarpeen arvio, kaikki
erikoissalat, mediaani
(-15pv vs ed. kuukausi)

94 vrk

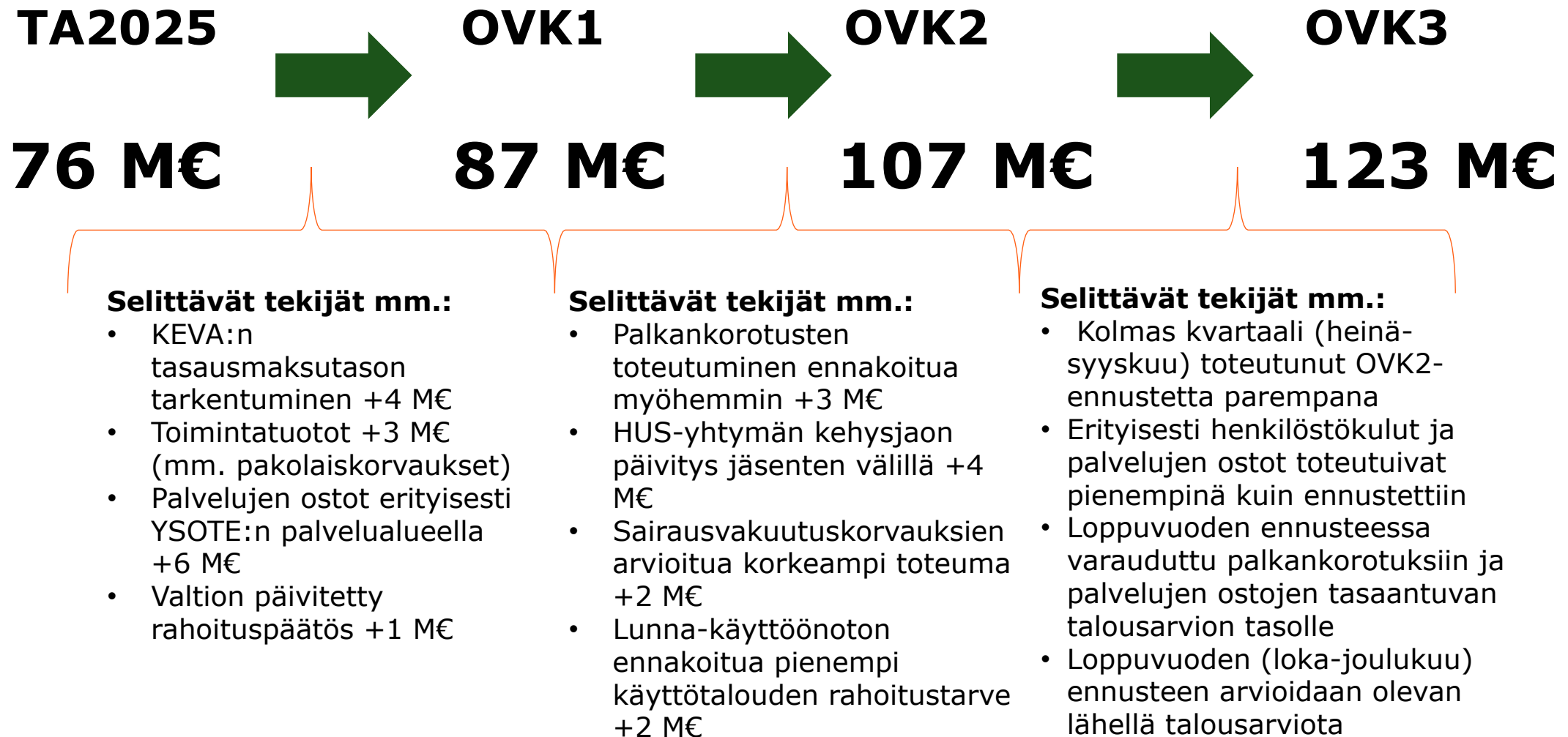
Hammaslääkärin kiireettömän
vastaanoton T3-aika
(-4 vs ed. kuukausi)
(lakimuutos 1.1. alk. 180 vrk)

68

NPS Terveysasemat
(-2 edelliseen kuukauteen)

Tutustu palvelutuotannon
tilannekuvaan osoitteessa
luvn.fi/tahti

Tulosennuste on parantunut vuoden aikana



Tuloksen muodostuminen vuonna 2025

Koko hyvinvointialue

Ensimmäisellä puolivuotiskaudella tulos toteutunut vahvana – ennusteessa tuloksen parannus maltillistuu loppuvuoteen mentäessä

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	175 107	135 525	77 %	182 591	7 484
MYYNITUOTOT	47 515	39 223	83 %	52 671	5 156
MAKSUTUOTOT	92 836	71 524	77 %	95 196	2 360
TUET JA AVUSTUKSET	18 978	13 619	72 %	19 508	530
MUUT TOIMINTATUOTOT	15 778	11 159	71 %	15 217	-562
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
TOIMINTAKULUT	-2 048 407	-1 492 533	73 %	-2 013 134	35 273
HENKILÖSTÖKULUT	-600 970	-428 146	71 %	-584 726	16 244
PALVELUJEN OSTOT	-1 257 781	-924 842	74 %	-1 241 381	16 400
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-40 013	-29 562	74 %	-39 661	352
AVUSTUKSET	-40 317	-29 807	74 %	-39 721	596
MUUT TOIMINTAKULUT	-109 326	-80 176	73 %	-107 644	1 681
TOIMINTAKATE	-1 873 300	-1 356 914	72 %	-1 830 418	42 882
VALTIONOSUUDET	1 953 206	1 465 711	75 %	1 954 282	1 076
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	2 712		3 120	3 120
VUOSIKATE	79 906	111 509	140 %	126 985	47 078
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 769	-2 778	74 %	-3 632	138
TILIKAUDEN TULOS	76 137	108 731	143 %	123 353	47 216

Talouden toteutuminen 1.1.-30.9.2025

- Toteutunut tulos on 108,7 M€ eli 45,0 M€ jaksotettua talousarviota parempi
- Toimintakulujen toteuma on talousarviota 37,5 M€ pienempi
- Henkilöstökuluja on toteutunut 15,6 M€ talousarviota vähemmän. Henkilöstömäärä on toteutunut noin 100 henkilötyövuotta talousarviota pienempänä ja palkankorotukset ovat toteutuneet budjetoitua pienempinä. Myös eläkkeiden tasausmaksut ja sairausvakuutuskorvaukset ovat toteutuneet talousarviota paremmin.
- Palvelujen ostot alittavat talousarvion 16,5 M€, suurimmat alitukset ovat seuraavilla palvelualueilla: yhteiset sosiaali- ja terveystaloudet 7,7 M€ , erikoissairaanhoidon 5,7 M€, lasten, nuorten ja perheiden palvelut 3,3 M€ ja ikääntyneiden palvelut 2,9 M€.

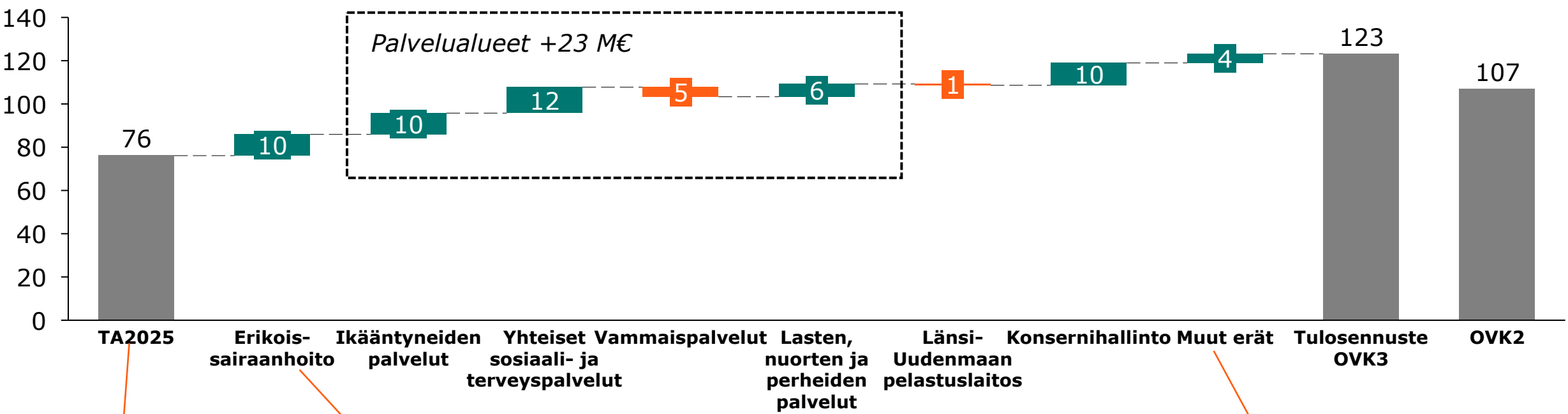
Ennuste 1.1-31.12.2025

- Koko vuoden tulosenennuste on 123,3 M€ eli 47,2 M€ talousarviota parempi
- Toimintatuottoja arvioidaan toteutuvan 7,5 M€ talousarviota enemmän, ikääntyneiden hoitopäivämaksujen ja pakolaiskorvausten ennusteet ovat budjetoitua suurempia
- Toimintakulujen ennuste on 35,3 M€ euroa talousarviota pienempi
- Henkilöstökuluissa alkuvuoden talousarviota parempi kehitys hieman tasoittuu kun työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset toteutuvat loka-marraskuussa
- Myös palveluiden ostoissa arvioidaan loppuvuoden toteutuvan talousarvion tasolla ja palveluiden ostojen ennuste on 16,4 M€ talousarvio pienempi.
- Määräaikaistalletusten rahoitustuottoja on toteutumassa 3,6 M€ vuonna 2025.

Vuoden 2025 tuloksen muodostuminen tilinpäätösennusteessa

Talousarviopoikkeamat palvelualueittain (M€)

(sisäiset ja ulkoiset erät)



Talousarvion mukainen ylijäämä **76 M€**

Erikoissairaanhoidon talousarvioalituksesta kertyvä ylijäämän kasvu **10 M€**

Hyvinvointialueen järjestämisvastuulla olevien palveluiden ylijäämän kasvu **32 M€**.
Konsernihallinto +10 M€ johtuen eläkkeiden tasausmaksu +3,9 M€, vakuutusmaksut +1,3 M€ sekä muut toimintakulut +4,3 M€. **Ikääntyneet palvelut** toimintatuotot +2,3 M€, henkilöstökulut +3,8 M€, palvelujen ostot +1,9 M€ ja muut toimintakulut +1,9 M€. **Yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut** palvelujen ostot +8,6 M€ ja henkilöstökulut +2,6 M€. **Lasten, nuorten ja perheiden palvelut** toimintatuotot +2,9 M€, henkilöstökulut +1,7 M€ ja palvelujen ostot 1,5 M€. **Vammaispalvelut** palvelujen ostot -5,3 M€.

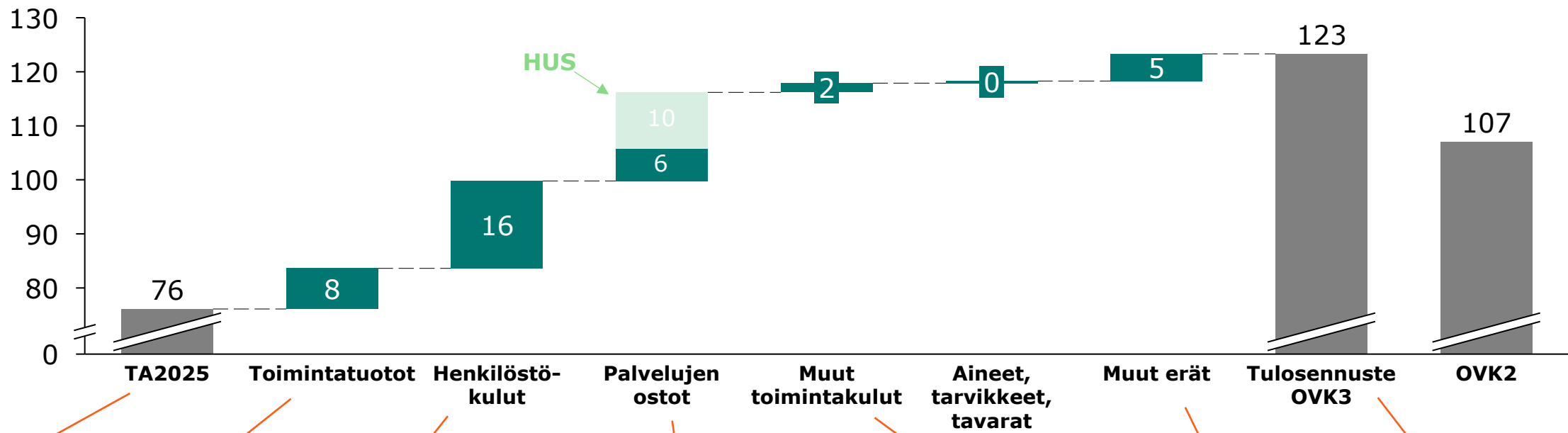
Muut erät (korkotuotot ja valtion rahoitus) parantavat tulosta **4 M€**

OVK3 tulosennuste **123 M€**, joka on **47 M€ talousarviota ja 16 M€ OVK2:tä parempi**

Vuoden 2025 tuloksen muodostuminen tilinpäätösennusteessa

Talousarviopoikkeamat tiliryhmittäin (M€)

(ulkoiset erät)



Talousarvion mukainen ylijäämä **76 M€**

Ikääntyneiden hoitopäivämaksu tuottoja sekä pakolaiskorvauksia kertymässä talousarviota enemmän

Varsinaiset palkat sivukuluineen +10,9 M€, sairausvakuutus korvaukset +3,2 M€ ja eläkkeiden tasausmaksu +3,9 M€. Lomapalkkajaksotukset -2,9 M€.

Palveluostoja ennustetaan toteutuvan talousarviota vähemmän

- asiakaspalvelujen ostoja +10,4 M€, josta HUS +5,7 M€ ja Ysote +4,4 M€
- Sosiaali- ja terveystaloudellisten palveluiden ostot +3,8 M€ ja
- asiantuntijapalvelut +1,8 M€

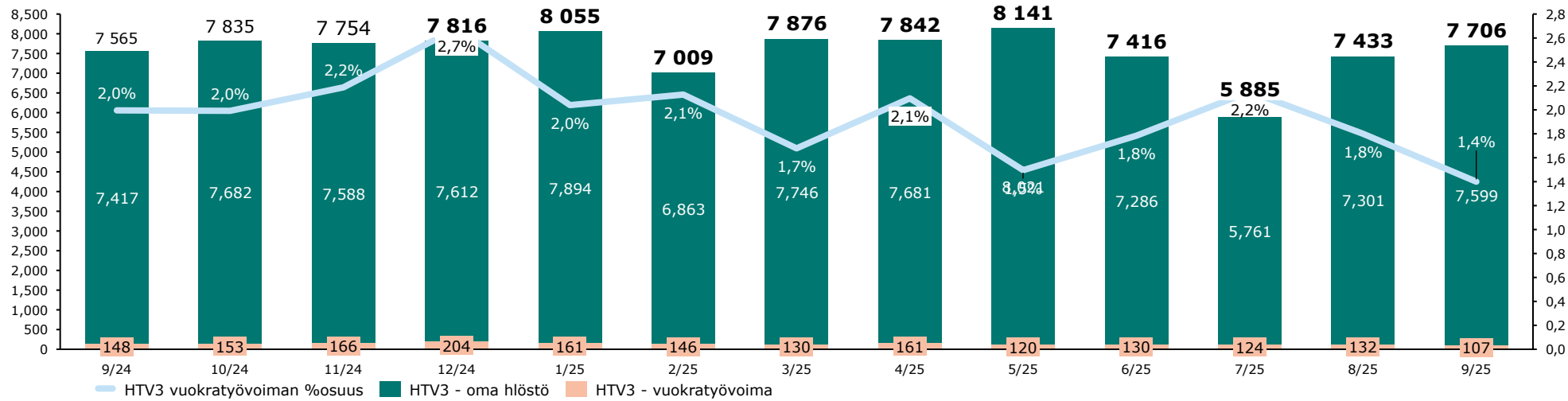
Talousarvioon tehtyjä kuluvarauksia mm. Lunnan käyttöönottoon on toteutumassa arvioitua vähemmän

Korkotuotot +3,1 M€, valtion rahoitus +1,1 M€ sekä avustukset +0,6 M€ parantavat tulosta

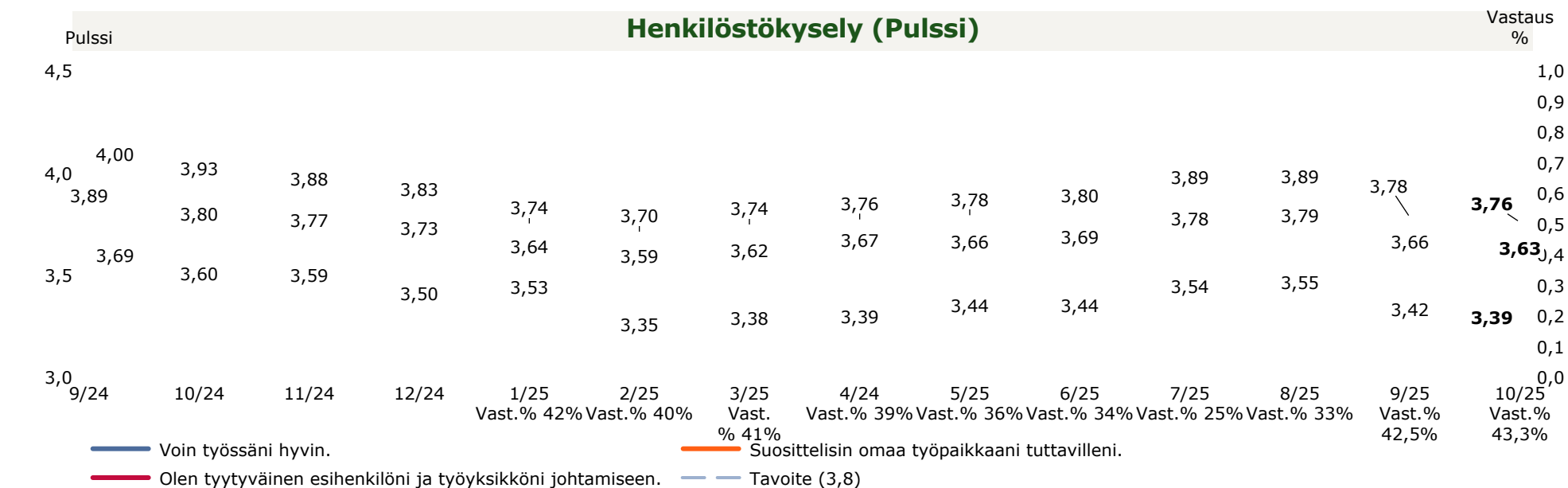
OVK3 tulosennuste **123 M€**, joka on **47 M€ talousarviota parempi**

Henkilöstöraportti Koko hyvinvointialue

Oman ja vuokrahenkilöstön työpanos (HTV3)



Henkilöstökysely (Pulssi)



Huomioita henkilöraportoinnista

Työpanoksen kehitys

- Työpanos*** on kolmannen kvartaalin lopussa (v.25) ollut keskimäärin **~7.700** (kalenteripäivien vaikutus neutralisoitu, pl. heinäkuu) ja näin ollen pysynyt loppuvuoden -24 tasolla.
- Vuokratyövoiman käyttö on pääsääntöisesti alle 150 henkilötyövuotta.

Henkilöstön hyvinvointi ja työtyytyväisyys

- Alkuvuodesta Pulssi-tulokset lähteneet nousuun, mutta kääntyneet taas kesän jälkeen laskuun.
- Kaikki tarkasteltavat kysymykset alle tavoitteen 3,8, kun tarkastellaan 9-10/25 lukuja. Suosittelemme alhaisimmat arvot.

* Työpanos = HTV3 = työpanos, jossa huomioitu lomat, sairauspoissaolot ja muut poissaolot

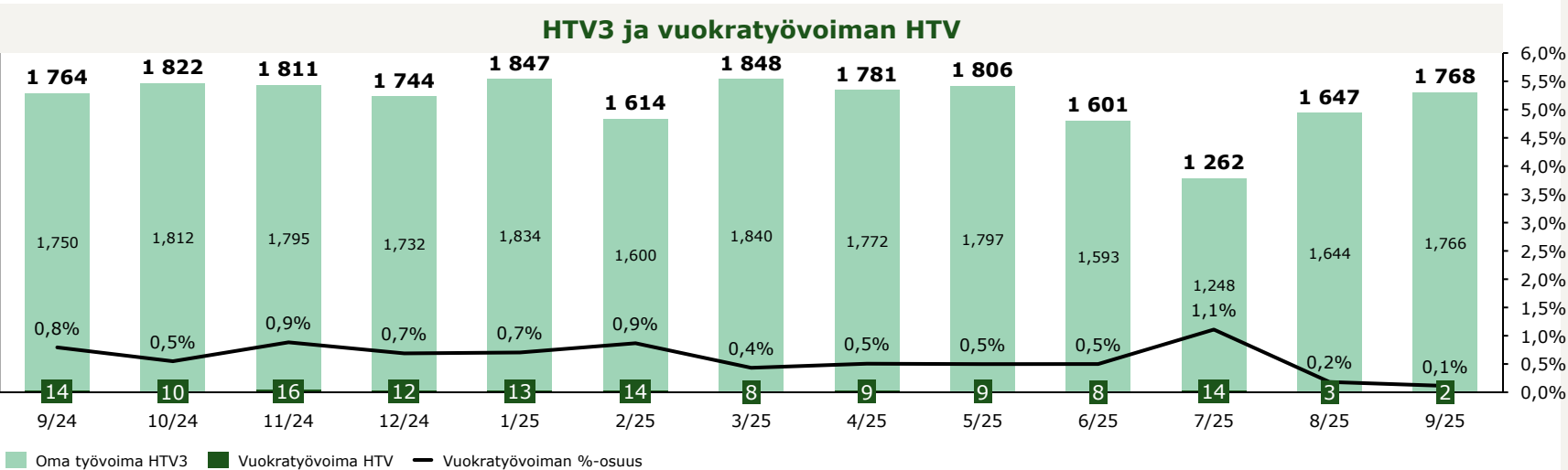
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen
osavuosisikatsaus 1.1. – 30.9.2025

Palvelualueiden katsaukset

Palvelualueiden katsaukset

Yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	42 392	32 102	75,7 %	43 228	836
MYYNTITUOTOT	15 846	11 888	75,0 %	16 250	404
MAKSUTUOTOT	24 448	18 285	74,8 %	24 081	-367
TUET JA AVUSTUKSET	1 098	830	75,6 %	1 276	178
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 000	1 098	109,8 %	1 621	621
TOIMINTAKULUT	-322 958	-232 452	72,0 %	-312 287	10 671
HENKILÖSTÖKULUT	-139 614	-101 847	72,9 %	-137 005	2 608
PALVELUJEN OSTOT	-124 729	-86 258	69,2 %	-116 161	8 569
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 012	-18 625	74,5 %	-24 601	411
AVUSTUKSET	-8 470	-5 667	66,9 %	-7 556	913
MUUT TOIMINTAKULUT	-25 133	-20 055	79,8 %	-26 964	-1 830
TOIMINTAKATE	-280 566	-200 350	71,4 %	-269 059	11 507
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	5		7	7
VUOSIKATE	-280 566	-200 345	71,4 %	-269 051	11 514
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-423	-167	39,5 %	-219	204
TILIKAUDEN TULOS	-280 989	-200 512	71,4 %	-269 270	11 718



Toimintatuotot

- Tuottojen arvioidaan ylittävän 0,8 M€ talousarvion ja OVK2:een verrattuna ennustetta on kasvatettu 1,3 M€. Ennusteessa ASH* ylittää TA:n 1,1 M€ ja MTP* 0,6 M€, mutta STH* alittaa 1,1 M€ (täyttöaste)
- Opiskelijaterveydenhuollon käynnit muilta HVA:lta laskuttamatta, joka ei sisälly ennusteeseen (noin 0,2 M€)

Toimintakulut

- Toimintakulut tulevat merkittävästi alittamaan talousarvion (10,7 M€ alle) sekä OVK2:n (3,5 M€), pääosin palvelujen ostoista
- Henkilöstökuluennuste alittaa TA:n 2,6 M€ ja 1,9 M€ vs. OVK2, ajurina varsinkin STH ja MTP. Vastaavasti ylitys etenkin ASH:ssa (Digitiimi). Talousarvio / OVK2 olettavat palkankorotusten realisoituvan kesäkuussa, kun todellisuudessa painottuvat loka-marraskuulle, tämä näkyy nyt säästönä
- Palveluiden ostojen ennuste alittaa TA:n 8,6 M€ ja 3,4 M€ verrattuna OVK2. Ostot alittuvat erityisesti MTP:ssä (Asumispalvelujen ostot) ja AISOS:ssa (Asumisen tuen palv.)
- Muissa toimintakuluissa pientä ylitystä vs. TA – merkittävänä erinä myyntisaamisten tappiot (STH, MTP, ASH), joita ei budjetoitu

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

- Palveluiden saatavuus pysynyt yleisesti ottaen edelleen hyvällä tasolla, vaikka aluekohtaista vaihtelua esiintyy
- Yhteydenottomäärät ja varsinkin Digiasiointi edelleen kasvussa
- Vuokratyövoiman käyttö edelleen vähäistä

* ASH=Avosairaanhoito, MTP=Mielenterveys- ja päihdepalvelut, STH=Suun terveydenhuolto

Palvelualueiden katsaukset

Ikääntyneiden palvelut

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	52 949	41 475	78,3 %	55 290	2 341
MYYNITUOTOT	1 535	1 330	86,6 %	1 761	226
MAKSUTUOTOT	48 218	38 054	78,9 %	50 731	2 513
TUET JA AVUSTUKSET	2 993	1 998	66,7 %	2 674	-319
MUUT TOIMINTATUOTOT	203	93	46,1 %	123	-79
TOIMINTAKULUT	-466 170	-339 348	72,8 %	-458 723	7 447
HENKILÖSTÖKULUT	-136 347	-97 241	71,3 %	-132 554	3 793
PALVELUJEN OSTOT	-286 012	-210 875	73,7 %	-284 067	1 945
AINEET, TARIKKEET JA TAVARAT	-3 247	-2 466	76,0 %	-3 264	-17
AVUSTUKSET	-10 797	-8 219	76,1 %	-10 959	-162
MUUT TOIMINTAKULUT	-29 767	-20 547	69,0 %	-27 879	1 888
TOIMINTAKATE	-413 221	-297 873	72,1 %	-403 433	9 788
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VOOSIKATE	-413 221	-297 873	72,1 %	-403 433	9 788
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-219	-62	28,3 %	-83	135
TILIKAUDEN TULOS	-413 440	-297 935	72,1 %	-403 517	9 924

Toimintatuotot

Toimintatuottojen arvioidaan ylittävän talousarvion +2,3 M€. Ylitys koostuu suurimmalta osin maksutuotoista.

Toimintakulut

Henkilöstökuluennuste alittaa talousarvion +3,8 M€. Alitus tulee palkkakustannuksista. Lomapalkkavelan ennustetaan ylittävän TA:n -0,5 M€.

Palveluiden ostojen ennuste alittaa talousarvion +1,9 M€. Asiakaspalveluiden ostoissa alitusta erityisesti kotihoidon ostoissa, sisäisissä asumispalveluostoissa, siirtoviivemaksuissa ja puhtauspalveluissa. Asumispalveluiden jonotilanne on hieman heikentynyt, mutta loppuvuoden aikana saadaan ostettua jonkin verran lisää paikkoja mm. uusien yksiköiden avauduttua.

Avustukset toteutuvat talousarviota heikommin -0,2 M€, joka tulee omaishoitajien palkkioista.

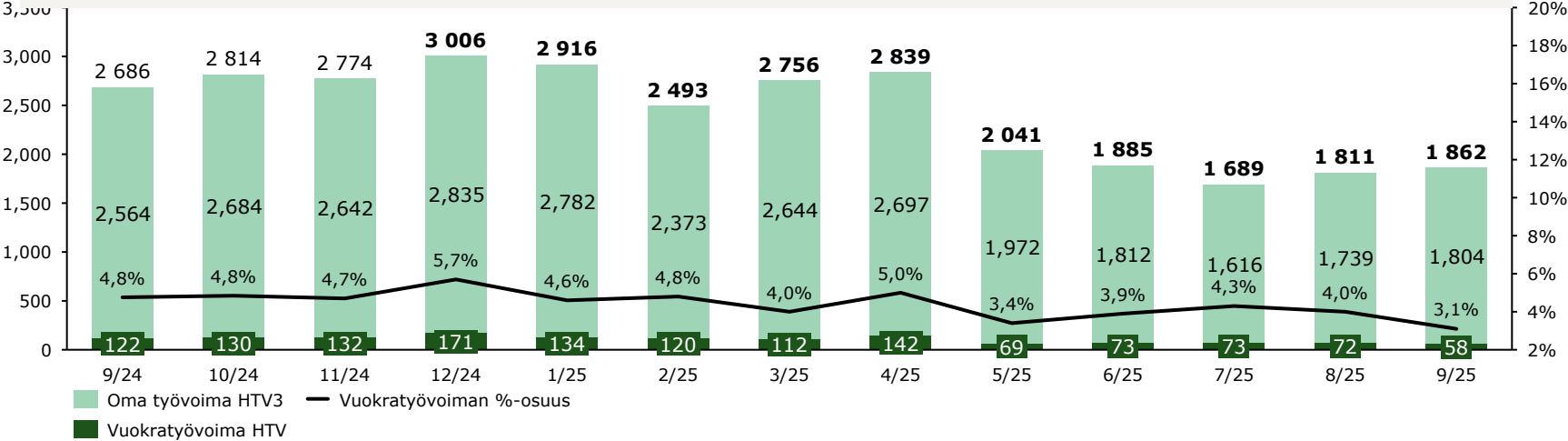
Muiden kulujen ennuste on +1,9 M€ TA:ta parempi, mikä koostuu lähinnä vuokrista.

Palvelualueen tulos on +9,9 M€ talousarviota parempi. OVK3-ennuste on +3,6 M€ OVK2-ennustetta parempi. Ulkoiset erät alittavat TA:n +7,5 M€ ja sisäiset erät +2,5 M€.

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

Olkkari-toiminnassa on käynnistynyt hyvinvointipolku, virtaa arkeen ja mielen hyvinvoinnin ryhmät. Kiireellisen geriatrisen poliklinikan toimintamallin pilotointi on käynnistynyt Espoossa. Turva-auttamispalvelujen hankinnan valmistelu käynnistynyt. Siirtoviivepäivien toteutunut määrä ollut vähäinen verrattuna aiempiin vuosiin. Palvelujen saatavuus ollut hyvällä tasolla.

HTV3 ja vuokratyövoiman HTV

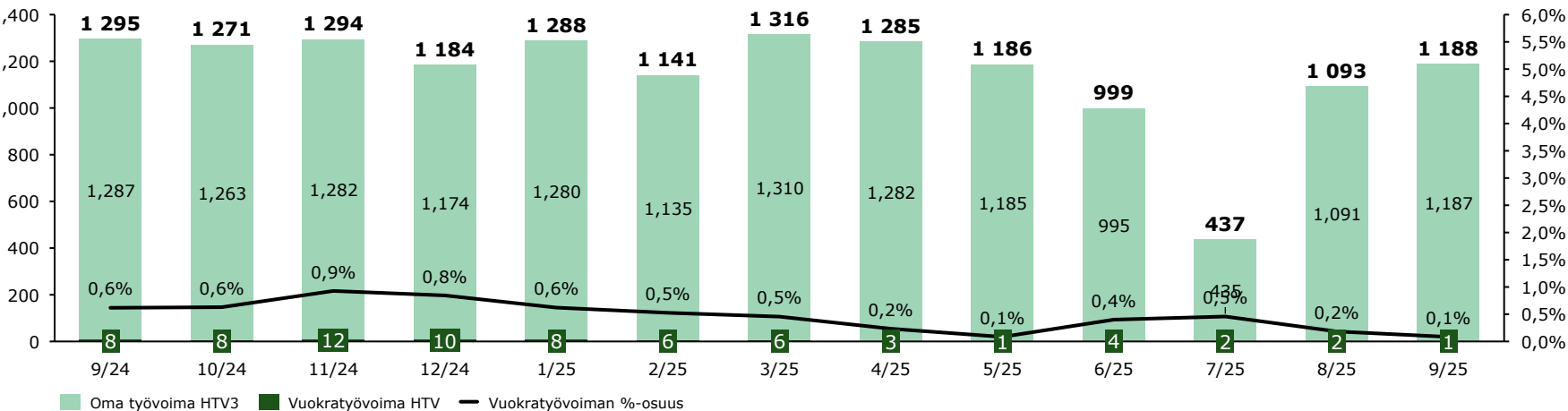


Palvelualueiden katsaukset

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	6 020	6 868	114,1 %	8 926	2 906
MYYNSTITUOTOT	3 343	5 043	150,9 %	6 490	3 147
MAKSUTUOTOT	2 515	1 767	70,3 %	2 359	-156
TUET JA AVUSTUKSET	158	25	16,0 %	34	-124
MUUT TOIMINTATUOTOT	4	32	786,6 %	43	39
TOIMINTAKULUT	-217 603	-156 225	71,8 %	-214 615	2 988
HENKILÖSTÖKULUT	-84 927	-60 258	71,0 %	-83 188	1 740
PALVELUJEN OSTOT	-117 782	-84 637	71,9 %	-116 280	1 502
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-830	-670	80,7 %	-884	-54
AVUSTUKSET	-626	-398	63,6 %	-531	95
MUUT TOIMINTAKULUT	-13 437	-10 261	76,4 %	-13 733	-295
TOIMINTAKATE	-211 583	-149 358	70,6 %	-205 689	5 894
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-211 583	-149 358	70,6 %	-205 689	5 894
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-197	-196	99,9 %	-199	-2
TILIKAUDEN TULOS	-211 779	-149 554	70,6 %	-205 888	5 891

HTV3 ja vuokratyövoiman HTV



Toimintatuotot

Toimintatuottojen arvioidaan ylittävän talousarvion 2,9 M€, johtuen pakolaiskorvauksista aiemmilta ja kuluvalta vuodelta.

Toimintakulut

Henkilöstökuluennuste alittaa talousarvion 1,7 M€. Alituksesta 1,1 M€ johtuu henkilöstökorvauksista. Palvelujen ostot alittaa talousarvion 1,5 M€. Asiakaspalvelujen ostoissa alitusta sijaishuollon ostossa 2,2 M€, ylitystä perhehoidon ostoissa -0,6 M€. Myös kohdennettujen palveluiden ostot alittuvat. Vuokralääkäreitä on korvattu omilla. Omien sijaishuollon yksiköiden kulut alittavat talousarvion. Henkilöstökulut ylittyvät kuitenkin -0,5 M€. Muissa sisäisissä erissä -1,7 M€ ylitys. Turvallisuus- ja tilaus-palveluissa ylitystä -0,7M€, ajoneuvo-palveluissa -0,4 M€ ja apteekki-palveluissa -0,5 M€.

OVK2->OVK3:

Sosiaalipalvelujen neuvonnan talousarviosiirto -0,4 M€ tehty. Tuotot +0,5M€, henkilöstö 0,7M€, ulkoisten palveluiden ostot +0,4M€.

Sisäiset erät asumispalvelut 0,8 €, ICT -0,8 M€, Apteekkikulut -0,5 M€

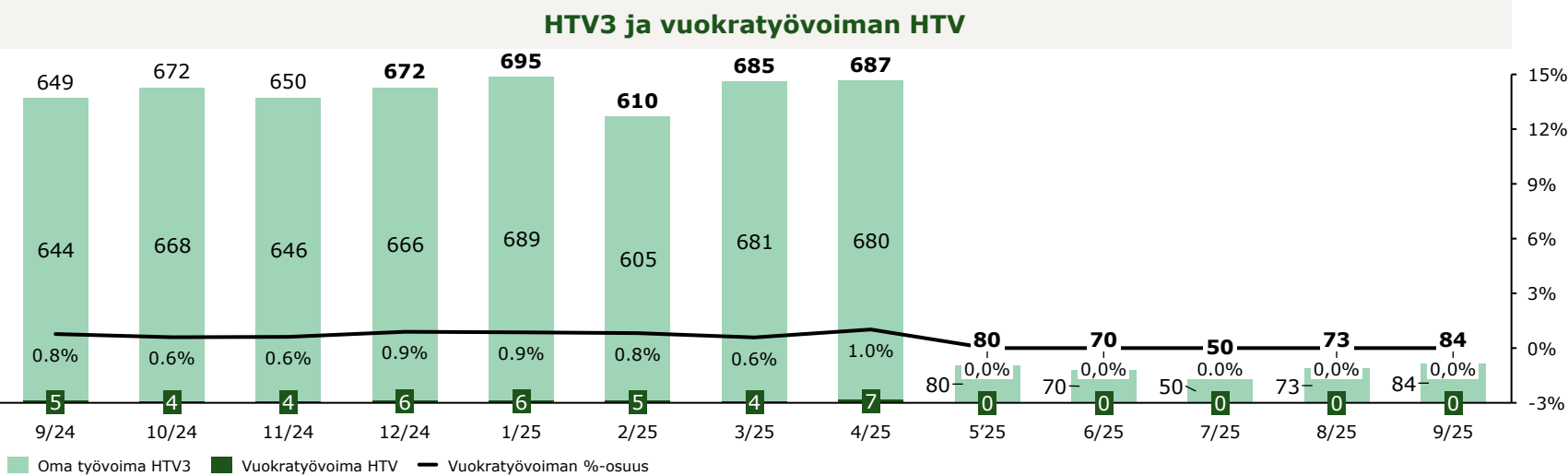
Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

Neuvoloiden tarkastukset etenevät tavoitetasolla. Opiskeluhuollon resursseja on vahvistettu. Terapiatakuun toimeenpano on käynnistynyt hyvin. Lastensuojelun asiakkaiden väheneminen on jatkunut.

Palvelualueiden katsaukset

Vammaispalvelut

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	5 254	4 202	80,0 %	5 715	461
MYYNTITUOTOT	4 374	3 343	76,4 %	4 480	106
MAKSUTUOTOT	736	727	98,8 %	1 057	321
TUET JA AVUSTUKSET	6	49	866,4 %	66	60
MUUT TOIMINTATUOTOT	138	82	59,6 %	112	-26
TOIMINTAKULUT	-214 699	-163 209	76,0 %	-219 885	-5 187
HENKILÖSTÖKULUT	-8 307	-5 124	61,7 %	-7 794	513
PALVELUJEN OSTOT	-188 624	-144 519	76,6 %	-193 947	-5 324
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-80	-36	45,4 %	-51	29
AVUSTUKSET	-16 688	-12 935	77,5 %	-17 272	-584
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 000	-595	59,5 %	-821	179
TOIMINTAKATE	-209 445	-159 008	75,9 %	-214 170	-4 725
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-209 445	-159 008	75,9 %	-214 170	-4 725
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-230	-1	0,3 %	-1	229
TILIKAUDEN TULOS	-209 675	-159 009	75,8 %	-214 171	-4 496



Toimintatuotot

Toimintatuottojen arvioidaan ylittävän talousarvion 0,5 M€. Ylitystä myynti- ja maksutuotoissa ateria-, ylläpito- ja hoitomaksuissa. Alitusta kuljetuksen omavastuissa.

Toimintakulut

Henkilöstökulut alittavat talousarvion 0,5 M€. Palveluiden ostojen ennuste ylittää talousarvion 5,2 M€. Suurimmat ylitykset: päiväaikainen toiminta -2,3 M€, ympärivuorokautinen asuminen -1,8 M€ sekä aamu- ja iltapäivähoito -1,6 M€. Henkilökohtaisen avun ostot alittuvat 0,7 M€. Kuljetuskulut alittuvat 0,8 M€. Omien asumispalveluiden kulut ylittyvät -1,1 M€. Ylitystä on sekä henkilöstöresursseissa, ICT-palveluissa, kuljetuksissa että kunnossapidossa. Avustuksissa henkilökohtainen apu ylittää talousarvion 0,8 M€.

OVK2→OVK3

Henkilöstökulu +0,4 M€, sosiaalipalvelujen neuvonnan siirto
Omat asumispalvelut +0,4 M€ (ICT)
Henkilökohtainen apu +0,5 M€

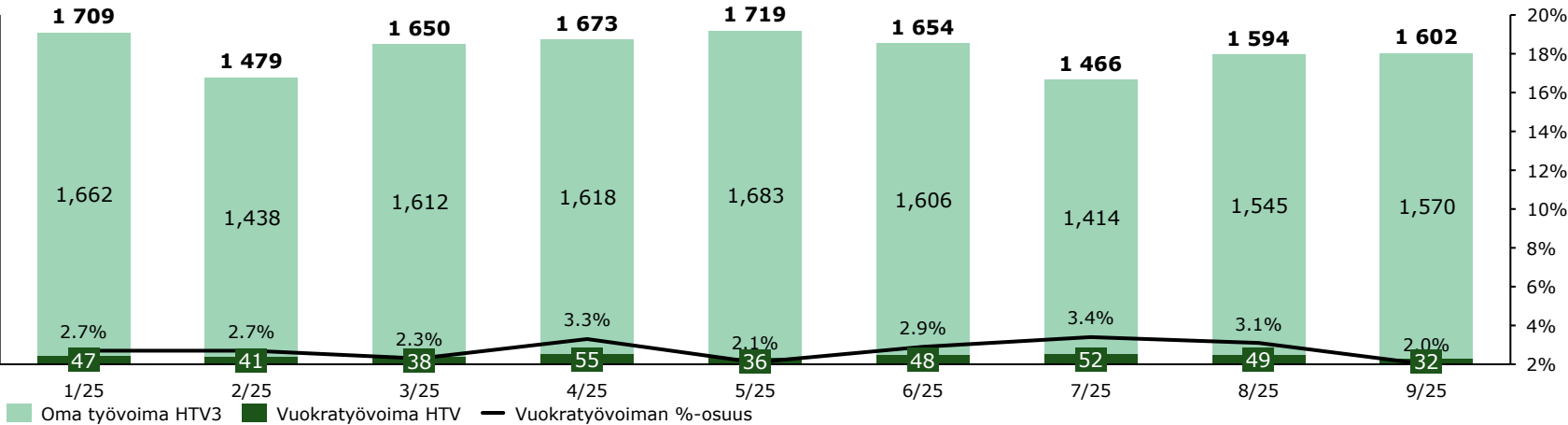
Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

Uuden vammaispalvelulain soveltaminen on hidastanut käsittelyprosesseja. Neuvottelut koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämisestä jatkuu. Palveluiden järjestämisen prosesseja uuden asumispalveluyksikön kanssa on sujuvoitettu. Uusi keskitetty alle 65-vuotiaille suunnattu sosiaalipalvelujen neuvonta-yksikkö on aloittanut toimintansa 1.10.2025.

Palvelualueiden katsaukset, Asumispalvelut

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	30 911	23 884	77,3 %	32 135	1 224
MYYNTITUOTOT	4 167	3 278	78,7 %	4 378	212
MAKSUTUOTOT	14 622	11 320	77,4 %	15 098	475
TUET JA AVUSTUKSET	479	601	125,5 %	801	322
MUUT TOIMINTATUOTOT	11 643	8 684	74,6 %	11 858	214
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0		0	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0		0	0
TOIMINTAKULUT	-175 202	-129 101	73,7 %	-174 551	650
HENKILÖSTÖKULUT	-109 590	-78 933	72,0 %	-107 742	1 847
PALVELUJEN OSTOT	-33 103	-27 176	82,1 %	-35 912	-2 809
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 125	-1 506	70,9 %	-2 016	110
AVUSTUKSET	-543	-285	52,6 %	-383	159
MUUT TOIMINTAKULUT	-29 840	-21 200	71,0 %	-28 498	1 343
TOIMINTAKATE	-144 290	-105 217	72,9 %	-142 416	1 874
VALTIONOSUUEDET	0	0		0	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-144 290	-105 217	72,9 %	-142 416	1 874
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-6	-181	2903,5 %	-245	-239
TILIKAUDEN TULOS	-144 297	-105 399	73,0 %	-142 661	1 635

HTV3 ja vuokratyövoiman HTV



Asumispalveluiden lukujen esittämistapa

Asumispalveluiden luvut on esitetty koko vuoden osalta, vaikka varsinainen toiminta alkoi 1.5.2025. Tuloslaskelmasta on eliminoitu pois asumispalveluiden sisäinen laskutus palvelualueilta asumispalveluiden käytöstä.

Asumispalveluiden HTV-määrät on esitetty myös alkuvuoden osalta tammi-huhtikuulta. Muiden palvelualueiden HTV-kuvissa henkilöstön siirrot asumispalveluihin näkyvät toukokuussa 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuottojen arvioidaan ylittävän talousarvion +1,2 M€. Ylitys tulee asiakasmaksutuotoista sekä asukasvuokrista (korotukset 1.7.25 alkaen).

Toimintakulut

Henkilöstökuluennuste alittaa talousarvion +1,8 M€ johtuen TES-korotusten viivästymisestä sekä tuplavuoro- ja ylityökorvausten vähenemisestä.

Palveluiden ostojen ennuste ylittää talousarvion -2,8 M€ johtuen kahdesta syystä: 1) puhtauspalvelut/muu avustava henkilöstö; 2) työvoiman vuokraus (oletettu liian matala kustannustaso).

Muut toimintakulut alittavat talousarvion +1,3 M€ pääasiassa johtuen talousarviota matalammista vuokratuista.

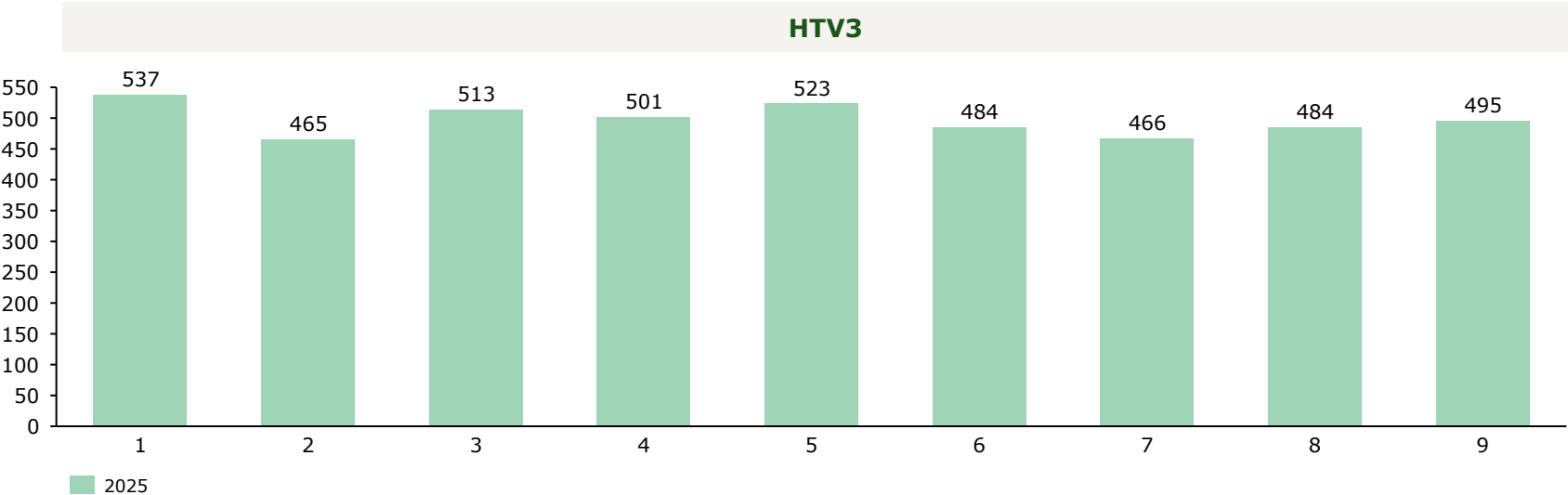
Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

Asumispalveluiden organisaatio on ollut toiminnassa viisi kuukautta, minkä aikana on käynnistetty useita toimenpiteitä toiminnallisen ja kustannustehokkuuden parantamiseksi – näiden vaikutus OVK3 on edelleen maltillinen.

Palvelualueiden katsaukset

Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	21 247	15 866	74,7 %	21 209	-38
MYYNтитUOTOT	16 724	12 146	72,6 %	16 256	-467
MAKSUTUOTOT	1 080	715	66,2 %	954	-126
TUET JA AVUSTUKSET	3 100	2 461	79,4 %	3 284	184
MUUT TOIMINTATUOTOT	343	544	158,7 %	714	371
TOIMINTAKULUT	-55 711	-41 197	73,9 %	-56 069	-359
HENKILÖSTÖKULUT	-38 706	-28 471	73,6 %	-39 122	-416
PALVELUJEN OSTOT	-5 333	-4 308	80,8 %	-5 625	-292
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 996	-1 312	65,7 %	-1 800	196
AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-9 676	-7 106	73,4 %	-9 523	153
TOIMINTAKATE	-34 464	-25 331	73,5 %	-34 861	-397
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-34 464	-25 331	73,5 %	-34 861	-397
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 028	-1 677	82,7 %	-2 199	-172
TILIKAUDEN TULOS	-36 491	-27 007	74,0 %	-37 060	-569



Toimintatuotot

Toimintatuottojen arvioidaan toteutuvan lähes talousarvion tasolla. Myyntituotoissa alitusta -0,5 M€ (mm. kaluston luovutus Ukrainaan).
Myös maksutuottojen ennustetaan jäävän alle TA:n -0,1 M€
Muiden tuottojen (mm. erhe- ja valvontamaksujen) ja avustusten puolestaan ennustetaan ylittävän talousarvion +0,6 M€.

Toimintakulut

Henkilöstökuluennuste ylittää talousarvion -0,4 M€.
Huomioitavaa on, että kaikkia virkoja ei olla saatu tänä vuonna täytettyä ja talousarvioon sisältyvää Otaniemen paloaseman toimintaa ei olla käynnistetty.
Palveluiden ostojen ennuste ylittää talousarvion -0,3 M€.
Suurimmat ylitykset tulevat kaluston ja rakennusten kunnossapidosta.
Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittavat TA:n +0,2 M€ (pienkaluston hankinta) ja muut kulut +0,2 M€ (vuokrat ja muut sis. Kulut). Poistojen ennustetaan ylittävän TA:n -0,2 M€.
Tulos ennustetaan toteutuvan -0,6 M€ talousarviota heikompana. Ennuste on lähes OVK2:n tasolla. Parannusta 60 t€.

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti

Valvontatoiminta etenee lähes suunnitellusti.

Turvallisuusviestinnän toteuma syyskuun lopussa on edennyt tavoitteen mukaisesti. Turvallisuuskoulutuksista saatu palaute on ollut positiivista.

Pelastustoiminnan toimintavalmiusajat kokonaisuutena ovat palvelutasopäätöksen mukaiset. Ensimmäisen yksikön osalta tavoitettavuus on pysynyt vuoden 2024 tasossa. Onnettomuustyypeistä korostuvat paloilmoittimien hälytykset ja liikenneonnettomuudet, sekä virka-aputehtävät. Pelastustoiminnan kiireellisistä tehtävistä tammi-syyskuun toimintavalmiusaika toteutui riskiluokkien I-III osalta 71% . Otaniemen paloasemaa ei ole kyetty avaamaan. Näin ollen tämä vaikuttaa myös alueen tavoitettavuuteen.

Ensihoidon tehtävämäärät ovat vähentyneet alkuvuonna 4,4 % edelliseen vuoteen verrattuna, tavoitettavuus on hieman heikentynyt. Yksiköiden käyttöasteet pysyivät maltillisina, Lohjan ja Raaseporin alueella nousua yksikkökohtaisesti 3–7 % . Sopeutustoimet eivät ole merkittävästi vaikuttaneet palvelutasoon, joka on toteutunut riittävänä.

Palvelualueiden katsaukset

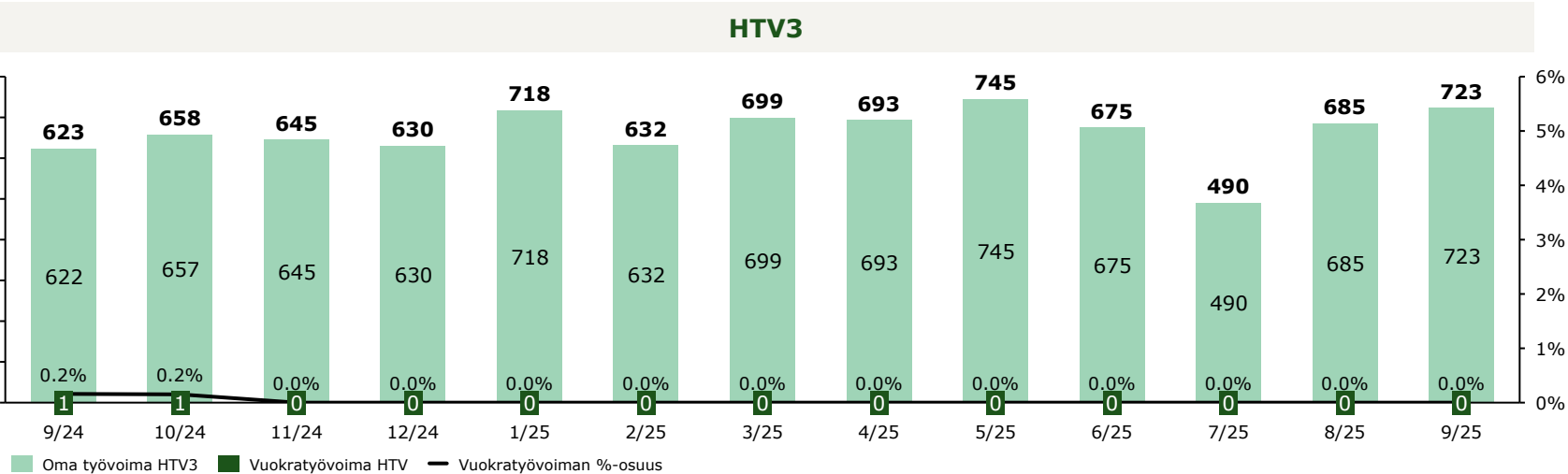
Erikoissairaanhoido

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	1 249	1 755	140,6 %	2 340	1 091
MYyntITUOTOT	1 249	1 755	140,6 %	2 340	1 091
MAKSUTUOTOT	0	0		0	0
TUET JA AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0		0	0
TOIMINTAKULUT	-644 862	-477 963	74,1 %	-636 152	8 710
HENKILÖSTÖKULUT	0	0		0	0
PALVELUJEN OSTOT	-644 862	-477 963	74,1 %	-636 152	8 710
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0		0	0
AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	0	0		0	0
TOIMINTAKATE	-643 613	-476 208	74,0 %	-633 812	9 801
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-643 613	-476 208	74,0 %	-633 812	9 801
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0		0	0
TILIKAUDEN TULOS	-643 613	-476 208	74,0 %	-633 812	9 801

- LUVN:n itse budjetoima HUS-kehys oli 4,1 M€ HUSin toteutunutta laskutusta pienempi. Lisäksi kehyksen tasauksessa LUVN:n ennustetaan saavan 2,8 M€ hyvitystä.
- HUSin uusi vuosiennuste ennakoii, että talousarvio ylitettäisiin 10 M€. LUVN:n osuus tästä olisi 2,8 M€.
- HUSin kehitysvammapsykiatrian palvelujen käytön ennustetaan edelleen ylittävän talousarvion 1,1 M€:lla. Ennuste on 0,3 M€ heikompi kuin OVK2.
- Muita kehyksen ulkopuolisia menoja 0,2 M€ vähemmän kuin TA:ssa.
- Pakolaistaustaisten potilaiden erityiskorvausten ennuste 1,1 M€ talousarviota parempi, ei muutosta aiempiin ennusteisiin.

Palvelualueiden katsaukset, Konsernihallinto

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	299 986	223 313	74,4 %	301 197	1 211
MYYNтитUOTOT	181 919	141 559	77,8 %	190 638	8 719
MAKSUTUOTOT	1 217	655	53,9 %	915	-301
TUET JA AVUSTUKSET	11 144	7 688	69,0 %	11 407	263
MUUT TOIMINTATUOTOT	105 706	73 410	69,4 %	98 237	-7 469
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
TOIMINTAKULUT	-380 442	-272 230	71,6 %	-370 815	9 626
HENKILÖSTÖKULUT	-83 479	-56 272	67,4 %	-77 321	6 158
PALVELUJEN OSTOT	-154 548	-111 802	72,3 %	-154 288	260
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-33 605	-24 983	74,3 %	-33 572	33
AVUSTUKSET	-3 194	-2 303	72,1 %	-3 020	174
MUUT TOIMINTAKULUT	-105 615	-76 871	72,8 %	-102 613	3 002
TOIMINTAKATE	-80 456	-48 823	60,7 %	-69 493	10 963
VALTIONOSUUDET	0	0		0	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	-80 456	-48 823	60,7 %	-69 493	10 963
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-667	-494	74,1 %	-685	-18
TILIKAUDEN TULOS	-81 123	-49 318	60,8 %	-70 178	10 945



Toimintatuotot

Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan talousarviota suurempina. Talousarvion ylitystä selittää erityisesti kasvaneet sisäiset toimintatuotot. Ennustetut ulkoiset toimintatuotot alittavat talousarvion etenkin siitä syystä, ettei LUVN peri budjetoitua paperilaskutuslisää.

Toimintakulut

Henkilöstökulujen ennustetta parantaa eläkkeiden tasausmaksun toteutuminen talousarviota 4,1 M€ matalampana. Lisäksi henkilöstökulujen ennustetta laskee budjetoitua matalammat palkkakustannukset, jotka johtuvat henkilöstömäärän laskusta, rekrytointien viivästyttämisistä ja oman työn kohdistamisesta investoinneille.

Palvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan hieman talousarviota matalampana. Tiliryhmän sisällä etenkin vakuutusten ennustetaan toteutuvan 1,3 M€ matalampana. Lisäksi digiasioinnin kustannuksiin on talousarviossa tehty 1 M€:n varaus käyttötalouteen, jonka ei ennusteta toteutuvan. Toisaalta etenkin ICT-palveluiden (-1,3 M€) ja kuljetuspalveluiden (-1,0 M€) ennustetaan ylittävän talousarvion.

Muiden toimintakulujen ennusteen alitusta talousarvioon nähden selittää pääasiassa käyttötalouden panostuksiin tehtyjen varausten purkaminen. Toisaalta ajoneuvopalveluihin sisältyy talousarviossa säästötoimenpiteitä, joiden ei ennusteta toteutuvan suunnitellulla tasolla uusien leasing-sopimusten ollessa ennakoitua kalliimpia.

Sisäinen laskutus

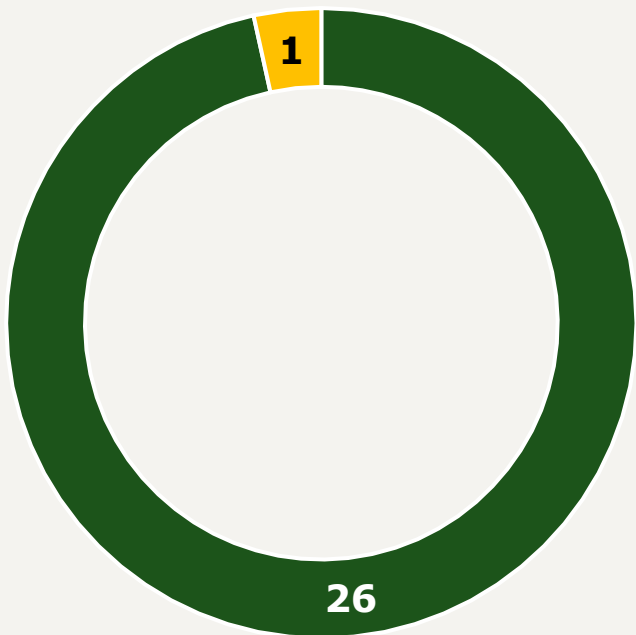
Palvelualueiden sisäisen laskutuksen ennuste on 1,5 M€ talousarviota korkeampi etenkin liikumisen palveluiden kasvaneiden kustannusten myötä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen
osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2025

Aluevaltuustoon nähten sitovien tavoitteiden raportointi

Palvelustrategian tavoitteiden eteneminen

Tavoitteiden eteneminen



■ Etenee suunnitellusti ■ Havaittuja poikkeamia
■ Viivästynyt

Tavoitteet, joissa poikkeamia

Tavoite	Poikkeama
Erikoissairaanhoidon ohjaus ja yhteistyö palvelustrategian tavoitteiden mukaisesti	Uudenmaan tasolla keskeiset rakenteet on tunnistettu ja kuvattu, ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on edustus näissä rakenteissa. Yhteistyörakenteet ovat toiminnassa, mutta palveluiden kehittäminen on edennyt ennakoitua hitaammin. Erikoissairaanhoidon yhteistyön tiivistäminen ja kehittäminen kuuluu vuoden 2025 talousarvion kärkihankkeisiin.

Huomioita

- Palveluiden saatavuuden raportointi on osa säännöllisesti julkaistavaa laajaa palvelutuotannon katsausta. Saatavuudesta ei enää tehdä erillistä raportointia osavuositarkastuksissa.
- Hyvinvointialuestrategiassa asetettujen, aluevaltuustoon nähtävien pitkän aikavälin tavoitteiden eteneminen on raportoitu vuoden 2024 tilinpäätöksessä (Aluehallitus 31.03.2025 § 70), jonka aluevaltuusto käsittelee toukokuussa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen
osavuosisikatsaus 1.1. – 30.9.2025

Kokonaistalouden laskelmat

- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa

Tuloslaskelmaosa

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	175 107	135 525	77 %	182 591	7 484
MYYNSTITUOTOT	47 515	39 223	83 %	52 671	5 156
MAKSUTUOTOT	92 836	71 524	77 %	95 196	2 360
TUET JA AVUSTUKSET	18 978	13 619	72 %	19 508	530
MUUT TOIMINTATUOTOT	15 778	11 159	71 %	15 217	-562
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	94		125	125
TOIMINTAKULUT	-2 048 407	-1 492 533	73 %	-2 013 134	35 273
HENKILÖSTÖKULUT	-600 970	-428 146	71 %	-584 726	16 244
PALVELUJEN OSTOT	-1 257 781	-924 842	74 %	-1 241 381	16 400
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-40 013	-29 562	74 %	-39 661	352
AVUSTUKSET	-40 317	-29 807	74 %	-39 721	596
MUUT TOIMINTAKULUT	-109 326	-80 176	73 %	-107 644	1 681
TOIMINTAKATE	-1 873 300	-1 356 914	72 %	-1 830 418	42 882
VALTIONOSUUDET	1 953 206	1 465 711	75 %	1 954 282	1 076
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	2 712		3 120	3 120
VUOSIKATE	79 906	111 509	140 %	126 985	47 078
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 769	-2 778	74 %	-3 632	138
TILIKAUDEN TULOS	76 137	108 731	143 %	123 353	47 216

Investointiosa

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Toteuma %	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
Rakennukset	-4 769	-540	11,3 %	-2 380	2 389
Laite- ja kalustohankinnat	-10 903	-3 403	31,2 %	-7 956	2 947
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-19 162	-8 571	44,7 %	-13 175	5 987
Muut investoinnit	-400	-	0,0 %	-	400
Investointimenot yhteensä	-35 234	-12 513	35,5 %	-23 511	11 723
Investointien luovutustulot	30	3	10,0 %	3	-27
Investointimenot yhteensä (netto)	-35 204	-12 510	35,5 %	-23 508	11 696

Investointien tilinpäätösennuste

- Investointeja on toteutunut 12,5 M€ syyskuun loppuun mennessä.
- Investointien tilinpäätösennuste on 23,5 M€ eli 11,7 M€ talousarviota pienempi. Taloushallintojärjestelmän uusiminen on lykkääntynyt vuodella eteenpäin ja investointiin budjetoitu 3,4 M€ ei tule toteutumaan vuonna 2025. Myös esimerkiksi palvelujenhallinjärjestelmän (EMS) ja Karjaan harjoitusalueen investoinnit siirtyvät vuodelle 2026.
- Suurimmat yksittäiset investointikohteet ennusteessa ovat uusi asiakas- ja potilastietojärjestelmä 7,4 M€, digitaalinen asiointi Lunna 2,3 M€ ja tiedolla johtamisen tietoaallas 1,9 M€.

Rahoitusosa

1000 euroa	TA 2025	Toteuma (kum) 30.9.2025	Ennuste 31.12.2025	Poikkeama (€) TA - Enn
Toiminta ja investoinnit				
Toiminnan rahavirta	79 906	111 511	95 721	15 815
Vuosikate	79 906	111 511	126 985	47 079
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	-31 264	-31 264
Investointien rahavirta	-35 204	-12 510	-23 508	11 696
Investointimenot	-35 234	-12 513	-23 511	11 723
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	30	3	3	-27
Toiminta ja investoinnit, netto	44 702	99 000	72 213	27 511
				0
Rahoituksen rahavirta				0
Antolainauksen muutokset	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0
Lainakannan muutokset	-26 844	-37 087	-37 087	-10 243
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 844	0	0	6 844
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-20 000	-37 087	-37 087	-17 087
Vaikutus maksuvalmiuteen	0	38 893	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	-187	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	441	0	0
Saamisten muutos	0	-46 083	0	0
Korottomien velkojen muutos	0	84 723	0	0
Rahoituksen rahavirta	-26 844	1 806	-37 087	-10 243
				0
Rahavarojen muutos	17 858	100 807	35 126	17 268

Rahoituksen toteuma 30.9.2025

- Toiminnan rahavirta on toteutunut positiivisena 99,0 M€.
- Investointien rahavirran toteuma on -12,5 M€ eli investointeja on toteutunut noin 53 % ennustetusta kolmen kvartaalin aikana.
- Rahoituksen rahavirrassa lainakannan muutos sisältää alkuvuonna suoritettua lyhytaikaisen lainan takaisinmaksun -37,1 M€.
- Rahoituksen rahavirrassa maksuvalmiuden muutosten toteuma on 38,9 M€, joka johtuu valtion rahoitusosuuksien ennakkomaksuista, joka parantaa rahoitustilannetta vuoden aikana.
- Rahavarat ovat kasvaneet syyskuun loppuun mennessä 100,8 M€.

Rahoituksen tilinpäätösennuste

- Toiminnan rahavirrassa vuosikatteen ennuste on 127,0 M€ eli vuosikatetta on toteutumassa 47,1 M€ talousarviota enemmän.
- Toiminnan rahavirrassa on huomioitu HUSin vuosien 2022-2023 alijäämien (-31,3 M€) maksu HUSille joulukuussa
- Investointien rahavirran ennustetaan olevan -23,5 M€ eli 11,7 M€ talousarviota pienempi.
- Rahoituksen rahavirrassa lainakannan ennustetaan vähentyvän -37,1 M€ eli lainakanta vähentyy talousarviossa arvioitua enemmän (TA: -26,8 M€).
- Koko vuoden osalta rahavarojen muutoksen ennustetaan olevan 35,1 M€.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen
osavuosisikatsaus 1.1. – 30.9.2025

Liitteet

- Seurantaraportit

Hyvinvointisuunnitelman seurantaraportti



Painopiste	Tavoitteet	Edistyminen	Kommentti
Mielen hyvinvoinnin edistäminen	Vahvistamme asukkaiden sosiaalista hyvinvointia yhteistyössä.	Etenee suunnitellusti	
	Tuemme asukkaiden yhteisöllisyyttä yhteistyössä kuntien ja järjestöjen kanssa.	Etenee suunnitellusti	
Terveiden elintapojen edistäminen	Asiakasohjaus liikuntapalvelujen kanssa on systemaattista ja selkeää.	Etenee suunnitellusti	
	Toteutamme väestöviestintää päihteistä ja mielen hyvinvoinnista.	Etenee suunnitellusti	
Hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen	Pitkäaikaistyöttömien terveystarkastusten %-osuuden nousu maan keskiarvon tasolle	Viivästynyt	Toimenpiteen toteutuminen etenee. Järjestämisvastuu siirtyy aikuisten sosiaalipalveluille vuoden 2026 alussa.
	Osatyökykyisten kuntoutuksen tavoiteseurannan käyttöönotto ja toteutuminen	Viivästynyt	Toteutuminen etenee, aikataulu sidoksissa uuden APTJ:n käyttöönottoon.
	Kotoutujien ja maahan muuttaneiden osallisuutta lisätään luomalla toimivat yhteistyömallit kuntien kanssa.	Etenee suunnitellusti	
	Monimuotoisuuslupauksen lisääminen kaikkiin Länsi-Uudenmaan rekrytointeihin	Etenee suunnitellusti	
	Torjumme lapsiperheköyhyyden riskitekijöitä	Viivästynyt	Talousneuvolatoiminnan laajentuminen etenee.
	Asunnottomuuden vähentäminen ja ennaltaehkäiseminen	Etenee suunnitellusti	
Tiedolla johtamisen edistäminen	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen määrittely	Etenee suunnitellusti	
	Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin käyttöönotto	Etenee suunnitellusti	
	Tietoisuuden lisääminen vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä.	Viivästynyt	Huomioidaan uuden hyvinvointisuunnitelman valmistelussa.
	Edistetään sosiaalihuollon asiantuntemuksen hyödyntämistä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä	Etenee suunnitellusti	
Turvallisuuden edistäminen	Hyvinvointialueella on selvitetty olemassa olevat ja tarpeen mukaiset väkivaltatyön verkostot.	Etenee suunnitellusti	
	Hyvinvointialueella on käytössä toimintamalli lähisuhdeväkivallan tunnistamiselle ja puheeksi otolle eri palveluissa.	Etenee suunnitellusti	
	Vammaisten ja maahanmuuttaneiden henkilöiden selviytyminen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa -toimintakorttien käyttöönotto	Viivästynyt	Etenee osana jatkuvuudenhallintasuunnitelmaa.
Esteettömyyden ja saavutettavuuden edistäminen	Hyvinvointialueen tilat ovat esteettömät ja saavutettavat.	Viivästynyt	Etenee osana toimitilaohjelmaa.
	Digitaalisissa palveluissa ja tiedottamisessa huomioidaan saavutettavuuden vaatimukset	Etenee suunnitellusti	

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma ja alueellinen opiskeluhoitosuunnitelma

Painopiste	Tavoitteet	Tilanne	Kommentti
Edistämme lasten, nuorten ja perheiden osallisuutta ja yhdenvertaisuutta.	Vahvistetaan opiskelijoiden ja yhteistyötahojen osallisuutta opiskeluhoitosuunnitelman palveluissa. Yksinäisyyden vähentämiseksi on koottu toimenpiteitä.	Etenee suunnitellusti	
Tuemme lasten, nuorten ja perheiden mielen hyvinvointia.	Määritellään opiskeluhoitosuunnitelman rooli ja tehtävät mielen hyvinvoinnin tuessa sisältäen ennaltaehkäisevän, omahoidollisen ja digitaalisuuden lisäämisen näkökulman. Laaditaan kolme opiskeluhoitosuunnitelman toimintamallia mielen hyvinvoinnin tukemiseksi.	Etenee suunnitellusti	
	Vahvistamme helposti saatavia mielenterveyden tuen palveluja. Jalkautamme lasten ja nuorten mielenterveyden tuen portaittaista mallia kaikille palvelutasoille.	Etenee suunnitellusti	
Vahvistamme yhteistyötä lapsiperhepalvelujen ja muiden toimijoiden välillä	Perhekeskustoimintamallin kehittäminen sekä toimivat yhteistyö- ja yhdyspintarakenteet koulutuksen järjestäjien kanssa.	Etenee suunnitellusti	

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma

Painopiste	Tavoitteet	Tilanne	Kommentti
Viestintä, neuvonta ja ohjaus tavoittavat ikääntyneet.	Tieto ikääntyneiden hyvinvointia ja terveyttä edistävästä toiminnasta löytyy helposti verkkosivuilta. Ammattilaisten asiakasohjaus hyte-toimintaan tehostuu.	Etenee suunnitellusti	
Teknologia ja sähköiset palvelut tukevat osallisuutta.	Ikääntyneille on tarjolla toimintakykyä ja hyvinvointia vahvistavaa etäryhmätoimintaa. Ikääntyneille on tarjolla digitukea.	Etenee suunnitellusti	
Yksinäisyys ja mielenterveys- ja päihdehäiriöt – tunnistaminen ja varhainen tuki	Oikkari-toiminta laajenee alueen jokaiseen kuntaan. Vahvistamme mielenterveys- ja päihdeosaamista ikääntyneiden palveluissa.	Etenee suunnitellusti	
Edistämme ikääntyneiden hyvää ravitsemusta ja kuntoutumista	Jalkautamme ikääntyneiden ravitsemussuosituksia ja henkilöstön ravitsemusosaaminen vahvistuu. Ikääntyneet ohjataan varhaisessa vaiheessa liikunnan pariin ja kuntoutustarve tunnistetaan oikea-aikaisesti.	Etenee suunnitellusti	
Teemme suunnitelmallista yhteistyötä yhteistyö kuntien, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa.	Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen ja laajeneminen. Osallisuutta ja toimintakykyä vahvistavien toimintamallien kehittäminen kulttuuritoiminnan avulla.	Etenee suunnitellusti	

Osallisuusohjelman seurantaraportti



Osallisuusohjelman seuranta

Tavoite	Mittarit	Seuranta	Kommentti
Osallisuuden edistämisestä tehdään kaikille mahdollisimman helppoa	- Osallisuuden keinoja ja kanavia koordinoidaan ja seurataan keskitetysti. - Osallisuuden edistämiseksi tarjotaan hyvinvointialueen henkilöstölle valmiita kanavia, tukea ja materiaalia.	Viivästynyt	Hyvinvointialueen Intranetissä on julkaistu osallisuuden edistämisen materiaalipankki. Kaikki osallisuuden kanavat eivät vielä ole koordinoidusti hallinnoituja, mistä aiheutuu päällekkäisyyttä.
Osallisuustyön tulokset tehdään näkyviksi	Osallisuustyön tulokset julkaistaan avoimesti aina, kun mahdollista.	Etenee suunnitellusti	Hyvinvointialueella on käynnissä Sitran kanssa yhteistyössä Voxit-kansalaiskeskustelualustan kokeilu, jossa tuotetaan yhteensä neljä kansalaiskeskustelua vuosien 2025-2026 aikana. Näiden tuloksista viestitään kootusti hyvinvointialueen verkkosivuilla.
Osallisuuden edistäminen liittyy kiinteästi kaikkiin palveluihin ja toimintaan	- Osallisuuden keinoja ja kanavia kehitetään verkostossa, johon kuuluu edustajia kaikista palvelualueista ja toiminnoista. - Osallisuustyössä hyödynnetään laajasti ilmiöpohjaista työskentelyä	Etenee suunnitellusti	Osallisuuden edistäjien verkosto on perustettu. Ilmiöpohjausta tarkastelua hyödynnetään osallisuusprojekteissa.
Osallisuuden edistämisen kanavat ja keinot ovat laadukkaita ja hyvin suunniteltuja	Osallisuuden keinojen toteuttamisessa hyödynnetään yhteisiä ohjeita hyvistä käytännöistä.	Etenee suunnitellusti	- Intranetissä on julkaistu yhteisiä ohjeita osallisuuden edistämisestä ja esimerkiksi tekoälyn hyödyntämisestä osallisuustyössä. - Asiakasosallisuuden edistämiseen on suunnitteilla digitaalinen työkalupakki kevään 2026 aikana.
Osallisuuden edistämistä tehdään yhteistyössä yhdistysten ja järjestöjen sekä muiden sidosryhmien kanssa	- Vähemmistöille ja erityisryhmille suunnattuja osallisuuden keinoja toteutetaan yhteistyössä järjestöjen kanssa. - Osallisuutta edistetään yhteistyössä kuntien kanssa erityisesti hyte-aiheissa.	Etenee suunnitellusti	- Järjestöjen kanssa tehdään yhteistyötä osallisuuden osalta, mutta tätä on vielä mahdollisuus lisätä. Esim. Olkkari-toiminta on käytännön esimerkki yhteistyöstä. - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osallisuustyö kuntien kanssa etenee suunnitellusti ja uusia tapaamisia on sovittu.
Hyvinvointialueen asukkaille, henkilöstölle ja sidosryhmille on tarjolla tietoa palveluista ja osallisuuden kanavista.	- Asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien osallisuuden kanavia markkinoidaan aktiivisesti. - Osallisuuden keinoista kerrotaan asukkaille ja henkilöstölle vähintään suomeksi ja ruotsiksi.	Etenee suunnitellusti	Hyvinvointialueen sosiaalisen median näkyvyys on kasvanut huomattavasti kehittämistoimenpiteiden ansiosta, mikä mahdollistaa myös kanavien laajemman hyödyntämisen osallisuuden edistämisessä.
Hyvinvointialueen asukkaat, henkilöstö ja sidosryhmät ovat mukana palvelujemme suunnittelussa ja kehittämisessä	Hyvinvointialueella asuvat, työskentelevät ja vaikuttavat ihmiset, kunnat, yhteisöt ja yritykset tietävät palveluistamme, toiminnastamme ja suunnitelmistamme ja osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen kehittämiseen.	Etenee suunnitellusti	- Erilaisia osallistumisen mahdollisuuksia on markkinoitu aktiivisesti. - Voxit-alustan kokeilu käynnistynyt yhteistyössä Sitran kanssa.
Hyvinvointialueen osallisuuden edistämisessä huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus	- Osallisuustyössä huomioidaan saavutettavuuden vaatimukset. - Osallisuutta edistetään sekä digitaalisesti että ei-digitaalisesti.	Etenee suunnitellusti	Osallisuustyötä tehdään sekä digitaalisesti että ei-digitaalisesti, saavutettavuusvaatimukset huomioiden.
Hyvinvointialueen osallisuustyössä hyödynnetään kohderyhmäajattelua	- Osallisuustyössä on edustettuna monipuolisesti eri ikäryhmien, kieliryhmien ja muiden erityisryhmien edustajia. - Osallisuustyössä tunnistetaan ja huomioidaan erityisryhmät, kuten vammaiset, nuoret, ikääntyneet, monikielinen väestö, lukutaidoton väestö, yleisimmät aistivammat, viittomakieliset ja puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä käyttävät henkilöt.	Viivästynyt	Osallisuustyössä pyritään huomioimaan eri vähemmistöt mahdollisimman kattavasti. Tässä ollaan joltakin osin onnistuttu monikielisen väestön osalta, mutta työ tavoitteen saavuttamisessa jatkuu.
Digitaaliset ratkaisut tukevat osallisuuden edistämistä	- Osallisuustyössä hyödynnetään laajasti hyvinvointialueella käytössä olevia digitaalisia ratkaisuja. - Osallisuustyössä otetaan käyttöön tekoälyn pohjautuvia ratkaisuja esimerkiksi tulosten analysoinnissa.	Etenee suunnitellusti	Tekoälypohjaiset työkalut ovat vakiinnuttaneet asemaansa osallisuustyön tukena, esimerkiksi laajojen tekstivastausaineistojen analyysissä.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus- suunnitelman raportointi



Tavoitteet palvelujen ja henkilöstön tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi

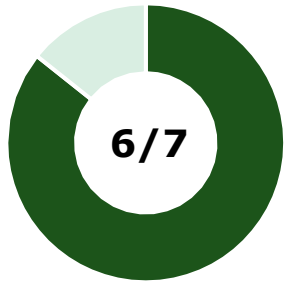
	Tavoite	Seuranta	Kommentti
Tavoitteet palvelujen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi	Palvelumme vastaavat monimuotoisen ja muuttuvan väestömme tarpeisiin. Varmistamme, että palvelumme ovat sujuvia ja saavutettavia.	Etenee suunnitellusti	Hyvinvointialueella on otettu käyttöön mm. hyvinvointipalvelut-verkkosivusto, jonka kautta on saatavilla tietoa alueen järjestöjen palveluista.
	Edistämme syrjinnän vastaisia toimintatapoja kaikessa toiminnassamme ja puutumme syrjintään aktiivisesti.	Etenee suunnitellusti	
	Varmistamme palvelujen esteettömyyden ja saavutettavuuden.	Etenee suunnitellusti	
	Viestimme selkeästi ja huomioimme monimuotoisen väestömme eri kanavissa.	Etenee suunnitellusti	Verkkosivut voi tekoälyavusteisen käännöstyökalun avulla kääntää 11 eri kielelle.
	Keräämme tietoa ja tunnistamme vähemmistöryhmien palvelutarpeet. Huomioimme monikielisen väestömme tarpeet ja vahvistamme heidän osallisuuttaan.	Etenee suunnitellusti	Käynnistetty selvitys vieraskielisen väestön demografiasta ja palvelutarpeesta. Tekoälyavusteisen tulkkauksen kokeilu etenee.
Tavoitteet henkilöstön tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi	Edistämme työyhteisöjen monimuotoisuutta henkilöstösuunnittelulla	Etenee suunnitellusti	Henkilöstösuunnittelua on systematisoitu.
	Henkilöstömme on osaava ja monimuotoinen ja heijastaa koko läntisen Uudenmaan väestörakennetta	Etenee suunnitellusti	Hyvinvointialueella järjestetään paljon koulutuksia ja käytössä on monia verkko-oppimisalustoja. Erityisesti on panostettu ruotsin kielen koulutusten tarjontaan.
	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen huomioidaan perehdytyksessä ja osaamisen kehittämisessä	Etenee suunnitellusti	Perehdytysprosessia on esihenkilöiden kannalta kehitetty ja sujuvoitettu, ja tämä työ jatkuu osana muutoslupauksia.
	Hyvinvointialueen palkkaus on oikeudenmukainen ja vastaa strategisiin tarpeisiin. Ammattinimikkeemme ovat tasa-arvoisia.	Etenee suunnitellusti	Voimassa olevien virka- ja työehtosopimusten mukaisesti 1.2. on tullut voimaan palkkaeriä, joiden jaosta on neuvoteltu paikallisesti. Sote-sopimuksessa erän suuruus on 2,5 % ja HYVTES:ssa 2,0 %. Nämä sopimuserät on kohdennettu uusien palkkausjärjestelmien luomiseen, palkkojen yhteensovittamiseen sekä palkkaepäkohtien korjaamiseen.
	Työyhteisöt ja johtaminen tukevat tasa-arvoista ja yhdenvertaista työelämää	Etenee suunnitellusti	Valmentavalla johtamisella tuemme kaikkien hyvinvointia. Tavoite- ja kehityskeskustelut pidetään kaksi kertaa vuodessa.
	Viestinnässä otetaan huomioon eri kohderyhmät	Etenee suunnitellusti	Monimuotoisuutta on huomioitu esimerkiksi Lunna-sovelluksen markkinoinnissa käytetyissä valokuvissa ja mallivalinnoissa. Viestintää toteutetaan saavutettavasti.

Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden raportointi

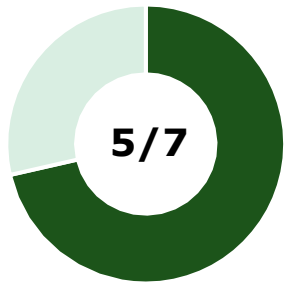


Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden seuranta

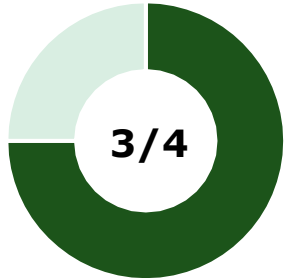
**Ilmastovastuulliset
sote-palvelut**



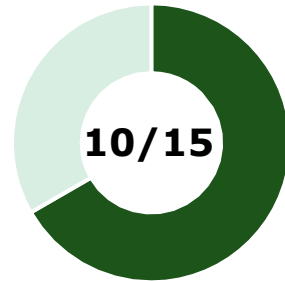
**Tietotekniikka ja
laitteet**



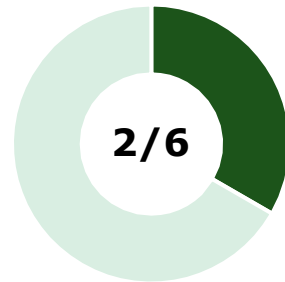
**Ruoan
ilmastovaikutukset**



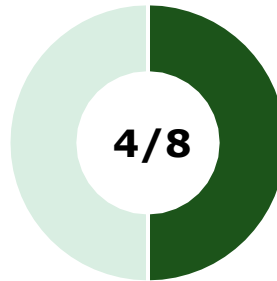
Kestävät toimitilat



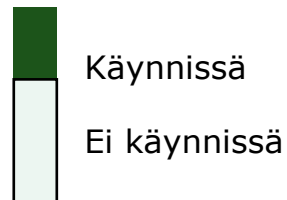
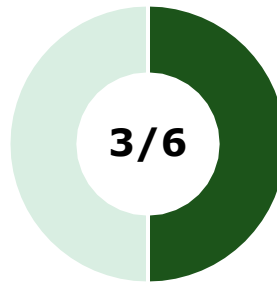
**Uusiutuva ja
hiilineutraali energia**



**Ilmastojarkevät
kuljetukset**



**Vastuullinen
asiantuntijuus**



Huomioita

- Kokonaisuutena yli puolen ilmasto-ohjelmassa tunnistetuista toimenpiteistä arvioidaan olevan käynnissä.
- Tunnistettuihin mutta toistaiseksi käynnistämättömiin toimenpiteisiin liittyy mm. merkittäviä kustannuksi (päästöttömät työmaat, päästötön sähkö, sähköautojen latauspaikat, konesalien energiasertifikaattien huomioiminen hankinnoissa).
- Ilmasto-ohjelman yhteydessä päätettiin selvittää mahdollisuutta nimetä palveluyksiköitasolle omat ympäristövastaavat, jotka voisivat huolehtia päätyönsä lisäksi työpaikkansa toiminnan kestävyydestä, ja tuoda selvitystyön tuotokset käsiteltäväksi vuonna 2026 ilmasto-ohjelman päivityksen yhteydessä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seurantaraportti



Riskienhallinta

Katsaus Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen riskienhallintaan

Riskienhallinnan taso ja käytännöt ovat kehittyneet. Riskienhallintaa on kehitetty entistä systemaattisemmaksi ja riskienhallinnan integrointi osaksi organisaation keskeisiä ohjausprosesseja, kuten talouden suunnittelua ja seuranta, on konkretisoitunut.

Riskienhallintaa kehitetään edelleen erityisesti raportoinnin ja vaikuttavuuden osalta. Tavoitteena on vahvistaa riskienhallinnan roolia strategisen suunnittelun ja päätöksenteon tukena siten, että riskitietoa hyödynnetään entistä systemaattisemmin osana organisaation johtamista ja toiminnan ohjausta.

Hyvinvointialueen varautumista on edistetty vahvistamalla jatkuvuudenhallinnan sekä turvallisuuden käytäntöjä. Tavoitteena on parantaa kykyä ennakoida häiriötilanteita, turvata kriittiset toiminnot ja varmistaa palveluiden jatkuvuus kaikissa olosuhteissa. Toimintaa kehitetään suunnitelmallisesti ja painopisteenä on riskien tunnistaminen, varautumisen suunnittelu sekä henkilöstön tietoisuuden ja osaamisen vahvistaminen. Näin luodaan perustaa turvalliselle ja toimintakykyiselle organisaatiolle myös häiriötilanteissa.

Merkittävimmät riskit

Palvelualueet ja konsernihallinto ovat arvioineet ja päivittäneet riskitietojaan osavuosikatsausten ja talousarvion yhteydessä. Riskiarvioissa on tunnistettavissa useita palvelualueita ja konsernipalveluita koskevia yhteisiä riskejä.

Merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät henkilöstön saatavuuteen, taloudellisten voimavarojen riittävyyteen, ostopalveluiden kustannuksiin, asiakas- ja potilastietojärjestelmän uudistamiseen, toimintaympäristön muutoksiin sekä sopimuksiin ja hankintojen hallintaan.

Riskien hallintatoimenpiteissä korostetaan ennakkoinnin merkitystä. Ennakoinnilla voidaan reagoida mahdollisiin uhkiin ajoissa ja vähentää niiden vaikutuksia tehokkaasti. Varautumisen ja jatkuvuudenhallinnan suunnittelu tunnistetaan tärkeäksi kokonaisuudeksi organisaatiossa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Västra Nylands välfärdsområde

Seuraa meitä sosiaalisessa mediassa:



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)



[@luhyvinvointialue](#)



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)



[@LUhyvinvointi](#)



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)

