



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2026-2029

**Käsitelty aluehallitus 4.12.2024 § 204
Hyväksytty aluevaltuusto 10.12.2024 § 63
Käsitelty aluehallitus 24.11.2025 § 253
Tarkistettu aluevaltuusto 9.12.2025 § XX**

Sisällys

1	Hyvinvointialueen investointisuunnitelma	2
1.1	Investointisuunnitelman juridinen tausta	2
1.2	Investointisuunnitelman hyväksyminen	2
1.3	Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen	3
1.4	Investointisuunnitelman sisältö	4
1.5	Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella	4
2	Investointisuunnitelman 2026–2029 yhteenveto	5
3	Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2026–2029	7
3.1	Pysyvät vastaavat	8
3.1.1	Rakennukset	8
3.1.2	Laite- ja kalustohankinnat	8
3.1.3	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	9
3.1.4	Muut investoinnit	12
3.2	Investointeja vastaavat sopimukset	12
3.2.1	Laite- ja kalustohankinnat	14
3.2.2	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	14
3.3	Omaisuuksien luovutukset	15
4	Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2026–2029	17
4.1	Pysyvät vastaavat	17
4.1.1	Rakennukset	17
4.1.2	Laite- ja kalustohankinnat	18
4.2	Investointeja vastaavat sopimukset	18
4.2.1	Rakennukset	19
4.2.2	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	20
4.3	Omaisuuksien luovutukset	20
4.4	Investointituet	20

1 Hyvinvointialueen investointisuunnitelma

1.1 Investointisuunnitelman juridinen tausta

Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista.

Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmasta ja pelastustoimen osasuunnitelmasta. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Hyvinvointialueen on myös omistajaohjauksella huolehdittava, että hyvinvointialuekonsernin investointi tai investointia vastaava sopimus taikka pitkävaikutteisen hyödykkeen luovutus ei ole ristiriidassa hyväksytyn osasuunnitelman kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain (612/2021) 25 §:n mukaan sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman tulee perustua sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallisiin tavoitteisiin sekä väestön palvelutarpeeseen.

Pelastustoimen järjestämislain (613/2021) 11 §:n mukaan pelastustoimen osasuunnitelman tulee perustua valtakunnallisiin strategisiin tavoitteisiin sekä kansallisiin, alueellisiin ja paikallisiin tarpeisiin sekä onnettomuusuhkiin ja muihin uhkiin.

Hyvinvointialueen on huolehdittava investointien suunnittelussa lainanottovaltuuden riittävydestä investointien toteuttamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista. Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa vain hyväksytyn investointisuunnitelman investointien rahoittamiseen.

1.2 Investointisuunnitelman hyväksyminen

Hyvinvointialuelain 16 §:n mukaan investointisuunnitelmaa koskeva esitys on toimitettava valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriölle ja sisäministeriölle kalenterivuoden loppuun mennessä.

Investointisuunnitelma 2026–2029

Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen sisäministeriö. Ministeriöt voivat joko hyväksyä tai hylätä osasuunnitelman.

Osasuunnitelma voidaan jättää hyväksymättä, jos:

1. siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;
2. se on ristiriidassa hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;
3. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai
4. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

Alustava investointisuunnitelma 2026–2029 on päätetty Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuustossa 10.12.2025 (§63). Lisäksi aluevaltuusto on päivittänyt vuosien 2025–2028 investointisuunnitelmaa kokouksessaan 25.2.2025 (§4). Tässä dokumentissa esitettävä investointisuunnitelma 2026–2029 on päivitetty loppuvuonna 2025. Suunnitelman vuodet 2027–2029 ovat vastaavat kuin investointisuunnitelmassa 2027–2030, joka tulee aluevaltuuston päätettäväksi saman aikaisesti kuin suunnitelman 2026–2029 tarkistaminen.

1.3 Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen

Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa ainoastaan investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista eli niin sanotusta lainanottovaltuudesta.

Lainanottovaltuutta voi käyttää useana vuotena, mikäli investointihankkeen toteuttaminen sitä edellyttää. Tällä turvataan useammalle vuodelle jaksottuvan investointihankkeen rahoitus. Lainanottovaltuuden käyttöä voidaan myös myöhäistää, silloin mikäli investointihanke siirtyy seuraavalle vuodelle toteutettavaksi.

Valtioneuvoston aiemmat päätökset lainanottovaltuuksien laskennassa otetaan huomioon seuraavan vuoden lainanottovaltuuden määrässä. Lainanottovaltuuden määrä on riippuvainen hyvinvointialueen taloudellisesta tilanteesta ja lainakannasta. Hyvinvointialueen lainanottovaltuus on hyvinvointialueen laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoitujen lainamäärän erotus. Lainanottovaltuuden määrä voidaan laskea

yksinkertaistetusti kertomalla vuosikate 10:llä, joka kuvaa enimmäislainamäärä ja vähentämällä tästä tilikauden alun ennakoitu lainamäärä. Vuosikatteen arvona käytetään hyvinvointialueen tilikautta edeltävän vuoden talousarvion mukaista arvoa, jota voidaan oikaista hyvinvointialueen talouden seurannan tiedoilla. Lainamäärää laskettaessa myös lyhytaikaiset lainat otetaan mukaan lainamäärään sekä pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset.

1.4 Investointisuunnitelman sisältö

Tämä investointisuunnitelma sisältää yhteenveto-osan sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmat.

Investointisuunnitelma on sisällöllisesti jaettu investointeihin, investointeja vastaaviin sopimuksiin, omaisuuden luovutuksiin sekä investointitukiin. Investoinnit sekä investointeja vastaavat sopimukset on luokiteltu neljään eri investointiryhmään: rakennukset, laitteet ja kalusto, ICT-hyödykkeet sekä muut investoinnit.

Investoinnilla tarkoitetaan hyvinvointialueen omaan taseeseen kirjattavia maa-alueiden, koneiden ja laitteiden hankintaa sekä rakennusten hankintaa ja rakennusten peruskorjauksia tai perusparantamista. Investointeja ovat myös muut pitkävaikutteiset menot, kuten tietojärjestelmän tai osakkaiden hankinta tai osallistuminen toisen yhteisön investoinnin rahoittamiseen, silloin kun osallistumisesta on hyötyä myös hyvinvointialueen toiminnassa. Kiinteistöjen tavanomaisia ylläpito- ja vuosikorjauksia, sekä mahdollisia vahinkojen korjauksia ei katsota investoinneiksi ja niitä ei voida kirjata taseeseen.

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut hankkeet.

1.5 Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue kuuluu Etelä-Suomen yhteistyöalueeseen. Etelä-Suomen yhteistyöalueella investointeja on käyty läpi yhteisesti hyvinvointialueiden kanssa syksyllä 2025.

2 Investointisuunnitelman 2026–2029 yhteenveto

Taulukko 1: Investointisuunnitelman 2026–2029 yhteenveto

(1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Pysyvät vastaavat	37 276	38 043	24 888	24 644	124 851
Rakennukset	7 498	6 098	4 100	3 000	20 697
Laite ja kalusto	13 266	12 595	12 388	13 744	51 993
ICT ja muut aineettomat	16 012	19 350	8 400	7 900	51 662
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	<i>6 600</i>	<i>2 500</i>	<i>1 500</i>	<i>1 500</i>	11 000
Muut investoinnit	500	0	0	0	500
Investointeja vastaavat sopimukset	267 020	171 614	75 136	49 702	563 472
Rakennukset	265 020	169 614	73 136	47 702	555 472
Laite ja kalusto	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
ICT ja muut aineettomat	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	100	100	100	100	400
Laite ja kalusto	100	100	100	100	400
Investointituet	1 037	0	0	0	1 037

Investointihankkeista on annettu tarkempi kuvaus osasuunnitelmissa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole tytäryhtiöitä, jonka perusteella investointisuunnitelmaan ei sisälly hyvinvointialuekonsernia koskevia hankkeita. HUS-yhtymä laati hyvinvointialuelain mukaisesti oman investointisuunnitelmansa.

Taulukko 2: Investointien rahavirta

Investointien rahoitus (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Investointimenot	-37 276	-38 043	-24 888	-24 644	-124 851

Investointisuunnitelma 2026–2029

Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 037	0	0	0	1 037
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	100	100	100	100	400
Investointien rahavirta	-36 139	-37 943	-24 788	-24 544	-123 414

Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2026–2029

3 Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2026–2029

Taulukko 3: Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2026–2029

Investointisuunnitelma (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Pysyvät vastaavat	28 041	28 319	17 914	19 645	93 919
Rakennukset	3 400	3 000	3 000	3 000	12 400
Laite- ja kalustohankinnat	8 129	5 969	6 514	8 745	29 357
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	16 012	19 350	8 400	7 900	51 662
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	6 600	2 500	1 500	1 500	12 100
Muut investoinnit	500	0	0	0	500
Investointeja vastaavat sopimukset	259 020	154 174	64 800	45 702	523 696
Rakennukset	257 020	152 174	62 800	43 702	515 696
Laite- ja kalustohankinnat	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	0	0	0	0	0
Investointituet	0	0	0	0	0

Vuosien 2026-2029 investointisuunnitelmalla varmistetaan, että sosiaali- ja terveyspalvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella.

Uusilla toimitiloilla on varauduttu korvaamaan vanhoja toimitiloja sekä keskittämään tilakantaa palveluverkkosuunnitelman mukaisesti. Toimitilamuutoksilla tavoitellaan muun muassa parempaa tilatehokkuutta sekä tuotannollisesta näkökulmasta parempaa toiminnallisuutta. ICT-hankkeilla varmistetaan hyvinvointialueen palvelutuotannon edellyttämä kriittinen ICT-infrastruktuuri sekä tarvittavat järjestelmät. ICT:n hankkeet muodostavat keskeisen resurssin palveluiden kehittämiseksi tulevaisuudessa mm. asiakkaille tarjottavien digitaalisten palvelumallien kautta.

3.1 Pysyvät vastaavat

3.1.1 Rakennukset

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii lähtökohtaisesti vuokratiloissa ja rakennuksiin liittyvät panostukset painottuvat investointeja vastaavien sopimusten alle. Omaan taseeseen tehtävät rakennusinvestoinnit sisältävät Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamiin rakennuksiin tehtäviä peruseräparannuksia, sekä vuokrakiinteistöihin tehtäviä vuokralaisen vastuulla olevia toiminnallisia muutostöitä.

Taulukko 4: Rakennukset

Rakennukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Rakennusten muutos- ja parannustyöt	3 400	3 000	3 000	3 000	12 400
Rakennukset yhteensä	3 400	3 000	3 000	3 000	12 400

3.1.2 Laite- ja kalustohankinnat

Suunnitelluista laite- ja kalustohankkeista suurin osa on uusien ja korvaavien tilojen kalustamiseen sekä tilojen ICT- ja turvallisuusinfraan liittyviä investointeja.

Kalustohankinnoissa on myös terveydenhuollon laitteet ja koneet. Hammashoidon hoitoyksiköitä uusitaan tulevinä vuosina. Myös pelastuslaitoksen ensihoidon laitteistohankinnat sisältyvät sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmaan. Pelastuslaitokselle on suunnitteilla hankkia vuosien 2026–2029 aikana korvausinvestointeina defibrilaattoreita ja muita ensihoidon laitteita. Näiden lisäksi ensihoidolle on varauduttu hankkimaan ambulansseja sekä kenttäjohtoauto.

Taulukko 5: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
kulkuneuvot	941	800	1 000	1 000	3 741
Ensikertainen kalustaminen	1 110	740	1 240	1 600	4 690
Kalusto	292	280	280	260	1 112
ict-infra	3 795	2 460	2 600	3 425	12 280
Lääkinnälliset laitteet	998	1 038	794	1 540	4 370
Turvallisuushankinnat	992	651	600	920	3 163
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	8 129	5 969	6 514	8 745	29 357

3.1.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden investoinnit käsittävät muun muassa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle kunnilta siirtyvien erillisten asiakas- ja

Investointisuunnitelma 2026–2029

potilasjärjestelmien yhtenäistämisen, palvelujen digitalisointia, robotiikka- ja tekoälykehittämistä, tietojärjestelmien pakollisia päivityksiä sekä hyvinvointialueen yleisiä hallinnon ohjelmia.

Taulukko 6: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
ICT-ohjelmistot	16 012	19 350	8 400	7 900	51 662
ICT ja muu aineettomat yhteensä	16 012	19 350	8 400	7 900	51 662

Taulukko 7: Tarkempi erittely ICT-hankkeista digitiekartan hankekorien mukaisesti
Tarkistettu 27.1

Strategiakori 1 000 euroa	YTA-luokitus	2026	2027	2028	2029	Yht.
Arjen sujuvuus ja tekoäly	Tekoäly	620	1 000	1 500	1 500	4 620
Arjen sujuvuus ja tekoäly	Toiminnanohjaus	0	500	500	300	1 300
Asiakas- ja potilastietojärjestelmät	Asiakas- ja potilastietojärjestelmät	6 600	2 500	1 500	1 500	12 100
Digitaalisen asiainnin kehittäminen	Digiasiointi	800	1 200	1 100	1 100	4 200
Hallinnon järjestelmät	Hallinnon järjestelmät	4 700	9 350	1 100	1 100	16 250
Kotiin vietävät teknologiat	Digiasiointi	2 417	0	0	0	2 417
Kotiin vietävät teknologiat	Toiminnanohjaus	0	2 000	1 200	1 200	4 400
Perustietotekniikan uudistaminen	Muut	375	1 700	1 500	1 200	4 775
Perustietotekniikan uudistaminen	Toiminnanohjaus	500	1 100	0	0	1 600
ICT ja muu aineettomat yhteensä		16 012	19 350	8 400	7 900	51 662

ICT-investointien tarkastelujakso 2026–2029 jatkaa hyvinvointialueen kehitysteemojen toimeenpanoa. ICT- ja digipalveluiden osalta korostuu **neljä painopistealuetta**:

- Digitaalisen asiainnin kehittäminen
- Kotiin vietävä teknologia
- Perusjärjestelmien kehittäminen

Investointisuunnitelma 2026–2029

- Arjen sujuvuus ja tekoäly

Lisäksi koko hyvinvointialuetta läpileikkaavia painotuksia ovat:

- Tiedolla johtaminen ja analytiikka
- Palveluverkon kehittäminen

Yhteistyöalueen ict-investointien koordinaatiossa hyvinvointialueiden, Helsingin ja HUS-Yhtymän erityisiksi yhteistyöteemoiksi nostettiin yllä oleviin pääteemoihin kuuluvia aihioita:

- Digitaaliset palvelut
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmät sekä integraatiot
- Tekoäly
- Tietoturva

Digitaalisen asiainnin painopistealue

Digitaalisen asiainnin edistäminen ja nostaminen vuoteen 2026 mennessä ensisijaiseksi yhteydenottotavaksi on keskeinen kehityksen painopiste. Tämä tavoite on linjassa myös hallitusohjelman kansallisten tavoitteiden kanssa, ja vastaa sekä asiakkaiden että henkilöstön odotuksiin.

Kotiin vietävät teknologiat

Palvelutarpeen kasvu erityisesti ikääntyneiden palveluissa edellyttää laajamittaista teknologian käyttöönottoa sekä mahdollistamaan turvallinen kotona asuminen mahdollisimman pitkään että tukemaan kotiin vietäviä palveluita.

Teemaan kuuluvia, jo valmistelussa olevia investointikohteita ovat mm:

- Kotona asumista tukevien palveluiden johtokeskus
- Lääkeannostelun automaatit
- Kotona asumista tukevien teknologioiden jatkokehitys

Lähivuosien painopisteenä on myös toimintamallit innovaatioyhteistyölle eri suuntiin kiihdyttämään uusien, vielä varhaisessa vaiheessa olevien hyvinvointiteknologioiden käyttöönottoa. Kokonaisuus nivoutuu vahvasti myös digitaaliseen asiointiin.

Perusjärjestelmien kehittäminen

Asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistaminen, yhtenäistäminen ja integrointi on suurin yksittäinen hanke. APTJ:n käyttöönotto tapahtuu vaiheittain ja ensimmäinen käyttöönotto tapahtuu vuoden 2026 alkupuolella. APTJ-

yhtenäistäminen vaatii merkittäviä investointeja niin uusien järjestelmien kuin käyttöympäristöjen rakentamisessa, integroinnissa, toimintatapojen määrittelyssä kuin kouluttamisessa. Myös poisjäävien järjestelmien migraatiot ja tietojen arkistoinnit ovat suuri osa kokonaisinvestointia. Toisaalta APTJ-yhtenäistämällä tavoitellaan merkittäviä säästöjä, mahdollistaen palvelutuotannossa suuruuden ekonomian yli vanhojen järjestelmärajoiden, yhtenäiset mittarit ja johtamisen sekä selkeästi madaltuneet ylläpito-, tuki- ja kehittämiskustannukset.

Muita keskeisiä perusjärjestelmäkokonaisuuksien lähivuosien painopisteitä ovat mm:

- Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmien investointihankkeet
- Palveluhallinnan ratkaisujen kehittäminen
- Muut hallinnon järjestelmien jatkokehitys

Arjen sujuvuuden parantaminen

Yhteistyöalueen koordinaatiossa erityisiä yhteistyöaihioita ovat tekoälyyn liittyvät kokeilut ja tuotantoratkaisujen yhteinen kehittäminen. Samoin yhteistyöalueena on tietoturva ja yhteinen valmiustyö.

Tekoälyn hyödyntäminen on noussut kaikkien hyvinvointialueiden kehitysprioriteetiksi. Länsi-Uudellamaalla on käynnistetty tekoälyohjelma, jonka puitteissa tehdään laajasti yhteistyötä muiden hyvinvointialueiden kanssa parhaiden käytänteiden, vaikutus- ja riskiarviointien sekä teknologioiden osalta.

Tiedolla johtamisen teema

Tiedolla johtamisen perusratkaisujen ja kyvykkyyksien rakentaminen aloitettiin heti hyvinvointialueen käynnistyttyä. Tätä työtä on tarkoitus jatkaa edelleen lähivuosina ja laajentaa niin käytettyjä mittaristoja kuin tiedon määrää ja laajuutta. Työ on erityisen merkittävää osana perusjärjestelmien uudistamista jatkuvuuden varmistamiseksi.

Palveluverkon kehittäminen

Varsinaiset tilainvestoinnit käsitellään muualla tässä investointisuunnitelmassa, mutta niihin kuuluvat ict-investoinnit ovat osa ict-investointikokonaisuutta. Tiloihin liittyviä investointiaihioita ovat mm uusien tilojen kalustamiseen ja parantamiseen liittyvä laite-, tietoliikenne- ja av-investoinnit.

3.1.4 Muut investoinnit

Muihin investointeihin kuuluvat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle hankittavat osakkeet ja osuudet. Muihin investointeihin on tehty yleisvaraus mahdollisiin osakemerkintöihin.

Taulukko 8: Muut investoinnit

Muut investoinnit (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Muut investoinnit	500	0	0	0	500
Muut investoinnit yhteensä	500	0	0	0	500

3.2 Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut kalustohankinnat.

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty hankkeiden koko elinkaaren aikainen taloudellinen kokonaisvastuu ajoitettuna niille vuosille, jolloin sitoutuminen tapahtuu.

Rakennukset

Investoinnit perustuvat strategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen tavoitteiden toteuttamiseen sekä aluevaltuuston vuonna 2024 hyväksymään palvelujen verkoston kehittämissuunnitelmaan. Tilainvestoinnit pohjautuvat aluehallituksen vuoden helmikuussa 2025 hyväksymään toimitilaohjelmaan

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä hankkeeseen sitoutumisvuonna. Vuokravastuussa on pääomavuokran osuus koko elinkaaren ajalta. Tilahankkeiden arvon määrittämisessä ei ole huomioitu hankkeiden nettovaikutuksia kuten poistuvien tilojen vuokravaikutusta tai toiminnallisia vaikutuksia.

Investointeja vastaavien sopimusten sitoumukset painottuvat vuosille 2026 ja 2027. Vuonna 2026 sitoumuksia on suunniteltu tehtävän yhteensä 257,0 miljoonan euron, vuonna 2027 152,2 miljoonan euron ja vuosina 2028–2029 yhteensä 106,5 miljoonan euron arvosta. Näitä vastaavat kohteet otetaan käyttöön vuosien 2026–2032 aikana. Lisäksi tämän investointisuunnitelman ulkopuolella vuodelle 2030 on sitoumuksia 27,1 miljoonaa euroa.

Taulukko 9: Rakennukset sitoumusvuoden mukaisesti

Rakennukset (1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Sote-Tilat	127 026	104 380	12 000	39 702	283 108
Palveluasuminen	104 048	47 794	50 800	4 000	206 642
Muut tilat	25 946	0	0	0	25 946

Rakennukset yhteensä	257 020	152 174	62 800	43 702	515 696
-----------------------------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------

Taulukko 10: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
SOTE-tilat	1 800	3 000	92 086	89 880	186 766
Palveluasuminen	0	0	0	96 048	96 048
Muut tilat	6 896	9 450	0	9 600	25 946
Rakennukset yhteensä	8 696	12 450	92 086	195 528	308 760

Terveysaseman, hammashoidon ja perhekeskuksen tilahankkeet (SOTE-tilat)

Vuoden 2026 suunnitelmassa suurimpia sitoumuksia ovat korvaavat tilahankkeet Espoossa Leppävaaran terveysasema ja perhekeskus ja Nummellan terveysasema ja perhekeskus Vihdissä. Vuoden 2027 suunnitelmassa ovat mukana korvaavina tilahankkeina Lohjan perhekeskus ja hammashoitola, Raaseporin terveysasema, perhekeskus ja hammashoitola sekä Tapiolan terveysasema. Hangon terveysaseman osalta suunnitelmassa on varaus tilan muutostöihin.

Vuosien 2028–2029 suunnitelma sisältää Espoon Samarian, Kauniaisten ja Inkoon terveysasemien peruskorjausvarauksen.

Palveluasuminen

Strategian linjausten mukaisesti asumispalveluissa tullaan keventämään palvelurakennetta muuttamalla laitoshoidtoa pitkäaikaiseksi ympärivuorokautiseksi palveluasumiseksi ja lisäämällä yhteisöllistä asumista. Ikääntyneiden asumispalvelut sijoittuvat alueellisesti yksiköiden kustannustehokkuus huomioiden. Vammaispalveluissa lisätään omaa tuotantoa osana talouden sopeuttamista, sillä oman tuotannon yksikkökustannukset ovat ostopalvelua matalammat.

Vuoden 2026 suunnitelmasta löytyvät uudet ikääntyneiden asumisyksiköt Espooseen ja Kirkkonummelle ja korvaava tilahanke Hankoon. Lisäksi suunnitellaan yhtä korvaavaa mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumisyksikköä.

Investointisuunnitelma 2026–2029

Vuoden 2027 suunnitelmassa on mukana korvaavina tilahankkeina Lohjan ikääntyneiden asumisyksikkö, Lohjan vammaispalveluiden yksikkö ja Lohjan mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumisyksikkö. Uutena toimitilana suunnitelmassa on lastensuojelun sijaishuollon yksikkö.

Vuosien 2028–2030 suunnitelmassa on mukana korvaavana tilahankkeena yksi ikääntyneiden asumisyksikkö Espooseen.

Muut kohteet

Tilahankkeissa on varauduttu nykyisten toimitilojen tilamuutostarpeisiin. Näillä mahdollistetaan uusien toimintamallien käyttöönotto nykyisten tilojen toiminnallisuutta muuttamalla.

Vuodelle 2026 muita tilahankkeita ovat hallinnon korvaavat toimitilat sekä kotona asumista tukevien palveluiden johtokeskus.

3.2.1 Laite- ja kalustohankinnat

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös leasing-rahoitetut laitteet ja koneet. Investointisuunnitelmaan on tehty 2,0 miljoonan vuosittainen varaus leasing-rahoitteisille laitteille ja kalustolle.

Taulukko 11: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000

3.2.2 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 12: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
ICT ja aineettomat hyödykkeet yhteensä	0	0	0	0	0

3.3 Omaisuuden luovutukset

Investointisuunnitelma 2026–2029

Omaisuu­den luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla. Investointiohjelmassa ei ole tunnistettu omaisuuden luovutuksesta syntyviä tuloja.

Taulukko 13: Omaisuuden luovutukset

Omaisuu­den luovutukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Omaisuu­den luovutukset yhteensä	0	0	0	0	0

Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2026–2029

4 Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2026–2029

Taulukko 15: Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2026–2029

(1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Pysyvät vastaavat	9 235	9 724	6 974	4 999	30 933
Rakennukset	4 098	3 098	1 100	0	8 297
Laite ja kalusto	5 137	6 626	5 874	4 999	22 636
ICT ja muut aineettomat	0	0	0	0	0
josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	8 000	17 440	10 336	4 000	39 776
Rakennukset	8 000	17 440	10 336	4 000	39 776
Omaisuuksien luovutukset	100	100	100	100	400
Investointituet	1 037	0	0	0	1 037

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmalla vuosille 2026–2029 varmistetaan, että pelastustoimen palvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella. Laitteiston ja kaluston uudistamisella varmistetaan, että pelastustoimella on ajanmukaiset ja toimivat ajoneuvot. Uusilla toimitiloilla korvataan vanhoja toimitiloja sekä kasvatetaan paloasemaverkostoa, millä taataan palvelujen yhdenvertaisuus koko hyvinvointialueella.

4.1 Pysyvät vastaavat

4.1.1 Rakennukset

Rakennusten investoinnit sisältävät pelastuslaitoksen käyttämiin rakennuksiin ja alueisiin tehtävät investoinnit. Vuosina 2026–2028 on varauduttu Otaniemen paloaseman toteutukseen ja vuonna 2026 Karjaan harjoitusalueen rakennustöihin. Lisäksi investoinnit käsittävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä vuokralaisen vastuulla olevia toiminnallisia parannuksia, jotta tilat toimivat palvelukäytössä.

Taulukko 16: Rakennukset

Rakennukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Rakennukset	4 098	3 098	1 100	0	8 297
Rakennusten muutostyöt	0	0	0	0	0
Rakennukset yhteensä	4 098	3 098	1 100	0	8 297

4.1.2 Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat sisältävät pelastuslaitoksen käyttöön tarkoitetut ajoneuvot ja laitteet, jotka ovat pääosin nykyistä suorituskykyä ylläpitäviä korvausinvestointeja. Vuosien 2026–2029 aikana pelastuslaitokselle on suunniteltu hankittavan vanhentunutta kalustokantaa korvaavia öljyntorjuntaveneitä sekä muuta öljyntorjuntakalustoa. Ajoneuvohankinnat käsittävät mm. raskaita sammutus-, säiliö- ja säiliösammutusautoja. Kevyemmät ajoneuvohankinnat sisältävät esimerkiksi maasto- ja kelirikkoajoneuvoja sekä kevytkuorma-autoja. Muut kalustohankinnat käsittävät henkilöstön harjoituskäyttöön tulevia kuntosalilaitteita sekä muuta pelastuskäyttöön tarkoitettua kalustoa.

Pelastuslaitoksen kalustohankinnat ovat taulukossa esitetty bruttomääräisinä. Pelastuslaitos saa kalustohankintoja koskien noin miljoona euroa investointiavustuksista. Suurin osa avustuksista kohdistuu öljyntorjuntakaluston hankintaan ja loput väestönsuojeluun.

Taulukko 17: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
kulkuneuvot	2 110	5 085	4 265	3 650	15 110
Ensikertainen kalustaminen	0	50	50	180	280
Kalusto	2 997	1 221	1 419	689	6 326
ict-infra	0	100	100	350	550
Lääkinnälliset laitteet	0	0	0	0	0
Turvallisuushankinnat	30	170	40	130	370
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	5 137	6 626	5 874	4 999	22 636

4.2 Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty vuosittain euromäärä, mikä on eri hankkeiden taloudellinen kokonaisvastuu hyvinvointialueelle sinä vuonna, kun hankkeisiin sitoudutaan.

4.2.1 Rakennukset

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat uusien toimitilojen vuokrasopimukset. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, milloin tila ollaan ottamassa käyttöön.

Pelastustoimen palveluverkkoa kehitetään palvelutasopäätöksen mukaisesti. Vuosien 2026–2029 investointisuunnitelma pohjautuu aluevaltuustossa hyväksyttyyn, vuosina 2024–2026 voimassa olevaan, pelastustoimen palvelutasopäätökseen. Tilahankkeissa on varauduttu uuden tilanne- ja johtokeskuksen perustamiseen sekä Masalan, Veikkolan ja Leppävaaran paloasemahankkeisiin.

Taulukko 18: Rakennukset sitoutumisvuoden mukaisesti

Rakennukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Rakennukset	8 000	17 440	10 336	4 000	39 776
Rakennukset yhteensä	8 000	17 440	10 336	4 000	39 776

Taulukko 19: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Rakennukset	0	0	0	13 440	13 440
Rakennukset yhteensä	0	0	0	13 440	13 440

4.2.2 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole toistaiseksi tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 20: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
ICT ja aineettomat hyödykkeet yhteensä	0	0	0	0	0

4.3 Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla.

Taulukko 21: Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Omaisuuden luovutukset yhteensä	100	100	100	100	400

4.4 Investointituet

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue saa pelastuslaitoksen kalustohankintoihin investointitukia noin miljoona euroa. Suurimmaksi osaksi investointituet kohdistuvat öljyntorjuntakaluston hankintoihin. Lisäksi investointitukea saadaan väestönsuojelun kalustohankintoihin.

Taulukko 22: Investointituet

Investointituet (1 000 euroa)	2026	2027	2028	2029	Yht.
Investointituet	1 037	0	0	0	1 037