

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2027–2030

Aluevaltuusto 9.12.2025 § X

Aluehallitus 24.11.2025 § 254

Sisällys

1. Hyvinvointialueen investointisuunnitelma.....	3
1.1. Investointisuunnitelman juridinen tausta	3
1.2. Investointisuunnitelman hyväksyminen	3
1.3. Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen	4
1.4. Investointisuunnitelman sisältö	4
1.5. Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella	5
2. Investointisuunnitelman 2027–2030 yhteenveto	6
3. Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2027–2030	8
3.1. Pysyvät vastaavat.....	8
3.1.1. Rakennukset.....	8
3.1.2. Laite- ja kalustohankinnat.....	9
3.1.3. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	9
3.1.4. Muut investoinnit.....	12
3.2. Investointeja vastaavat sopimukset	12
3.2.1. Laite- ja kalustohankinnat.....	13
3.2.2. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13
3.3. Omaisuuden luovutukset.....	14
4. Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2027–2030.....	16
4.1. Pysyvät vastaavat.....	17
4.1.1. Rakennukset	17
4.1.2. Laite- ja kalustohankinnat	17
4.2. Investointeja vastaavat sopimukset	17
4.2.1. Rakennukset	17
4.2.2. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet.....	18
4.3. Omaisuuden luovutukset.....	18

PL 33, 02033 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
luvn.fi

1. Hyvinvointialueen investointisuunnitelma

1.1. Investointisuunnitelman juridinen tausta

Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista.

Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmasta ja pelastustoimen osasuunnitelmasta. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Hyvinvointialueen on myös omistajaohjauksella huolehdittava, että hyvinvointialuekonsernin investointi tai investointia vastaava sopimus taikka pitkävaikutteisen hyödykkeen luovutus ei ole ristiriidassa hyväksytyn osasuunnitelman kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain (612/2021) 25 §:n mukaan sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman tulee perustua sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallisiin tavoitteisiin sekä väestön palvelutarpeeseen.

Pelastustoimen järjestämislain (613/2021) 11 §:n mukaan pelastustoimen osasuunnitelman tulee perustua valtakunnallisiin strategisiin tavoitteisiin sekä kansallisiin, alueellisiin ja paikallisiin tarpeisiin sekä onnettomuusuhkiin ja muihin uhkiin.

Hyvinvointialueen on huolehdittava investointien suunnittelussa lainanottovaltuuden riittävyydestä investointien toteuttamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista. Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa vain hyväksytyn investointisuunnitelman investointien rahoittamiseen.

1.2. Investointisuunnitelman hyväksyminen

Hyvinvointialuelain 16 §:n mukaan investointisuunnitelmaa koskeva esitys on toimitettava valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle ja sisäministeriölle kalenterivuoden loppuun mennessä.

Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveysministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen sisäministeriö. Ministeriöt voivat joko hyväksyä tai hylätä osasuunnitelman.

Ministeriöt ilmoittavat hyvinvointialueelle investointisuunnitelman 2027-2030 hyväksymisestä keväällä 2026. Sitä ennen Valtioneuvosto päättää hyvinvointialueen vuoden 2027 lainanottovaltuuden. Hyvinvointialue voi täydentää vuoden 2025 loppuun mennessä toimittamaansa investointisuunnitelmaa vuoden 2026 kevätalvella ennen ministeriöiden kevään hyväksyntäprosessia, mikäli vahvistettu lainanottovaltuus tätä edellyttää, tai jos hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan kohdistuu muita muutostarpeita.

Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelman hyväksymisestä päättää sosiaali- ja terveysministeriö. Pelastustoimen osasuunnitelman hyväksymisestä tekee päätöksen

sisäministeriö.

Osasuunnitelma voidaan jättää hyväksymättä, jos:

1. siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;
2. se on ristiriidassa hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;
3. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai
4. on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

1.3. Investointisuunnitelman suhde pitkäaikaiseen rahoitukseen

Hyvinvointialue saa ottaa pitkäaikaista lainaa ainoastaan investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseen. Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden pitkäaikaisen lainan ottovaltuuksista eli niin sanotusta lainanottovaltuudesta.

Lainanottovaltuutta voi käyttää useana vuotena, mikäli investointihankkeen toteuttaminen sitä edellyttää. Tällä turvataan useammalle vuodelle jaksottuvan investointihankkeen rahoitus. Lainanottovaltuuden käyttöä voidaan myös myöhäistää mikäli investointihanke siirtyy seuraavalle vuodelle toteutettavaksi.

Valtioneuvoston aiemmat päätökset lainanottovaltuuksien laskennassa otetaan huomioon seuraavan vuoden lainanottovaltuuden määrässä. Lainanottovaltuuden määrä on riippuvainen hyvinvointialueen taloudellisesta tilanteesta ja lainakannasta. Hyvinvointialueen lainanottovaltuus on hyvinvointialueen laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoidun lainamäärän erotus. Lainanottovaltuuden määrä voidaan laskea yksinkertaistetusti kertomalla vuosikate 10:llä, joka kuvaa enimmäislainamäärä ja vähentämällä tästä tilikauden alun ennakoitu lainamäärä. Vuosikatteen arvona käytetään hyvinvointialueen tilikautta edeltävän vuoden talousarvion mukaista arvoa, jota voidaan oikaista hyvinvointialueen talouden seurannan tiedoilla. Lainamäärää laskettaessa myös lyhytaikaiset lainat otetaan mukaan lainamäärään sekä pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset.

1.4. Investointisuunnitelman sisältö

Tämä investointisuunnitelma sisältää yhteenveto-osan sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmat.

Investointisuunnitelma on sisällöllisesti jaettu investointeihin, investointeja vastaaviin sopimuksiin, omaisuuden luovutuksiin sekä investointitukiin. Investoinnit sekä investointeja vastaavat sopimukset on luokiteltu neljään eri investointiryhmään: rakennukset, laitteet ja kalusto, ICT-hyödykkeet sekä muut investoinnit.

Investoinnilla tarkoitetaan hyvinvointialueen omaan taseeseen kirjattavia maa-alueiden, koneiden ja laitteiden hankintaa sekä rakennusten hankintaa ja rakennusten peruskorjauksia

tai perusparantamista. Investointeja ovat myös muut pitkävaikutteiset menot, kuten tietojärjestelmän tai osakkaiden hankinta tai osallistuminen toisen yhteisön investoinnin rahoittamiseen, silloin kun osallistumisesta on hyötyä myös hyvinvointialueen toiminnassa. Kiinteistöjen tavanomaisia ylläpito- ja vuosikorjauksia, sekä mahdollisia vahinkojen korjauksia ei katsota investoinneiksi ja niitä ei voida kirjata taseeseen.

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut hankkeet.

1.5. Investointisuunnitelman käsittely Etelä-Suomen yhteistyöalueella

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmissa on otettava huomioon hyvinvointialueiden yhteistyösopimus. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue kuuluu Etelä-Suomen yhteistyöalueeseen.

Etelä-Suomen yhteistyöalueella investointeja on käyty läpi yhteisesti hyvinvointialueiden kanssa syksyllä 2025. Tarkastelussa on alustavasti tunnistettu mahdollisia yhteishankkeita teemoittain. Alkuvuoden 2026 aikana mahdollisia yhteishankkeita täsmennetään tarvittaessa jatkokeskusteluissa siten, että hankkeet saadaan päivitettyä hyvinvointialueiden investointisuunnitelmiin ennen niiden lopullista hyväksyntää ministeriöissä.

2. Investointisuunnitelman 2027–2030 yhteenveto

Taulukko 1: Investointisuunnitelman 2027–2030 yhteenveto ja lainanottovaltuuslaskelma

Investointisuunnitelma (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	38 043	24 888	24 644	21 647	109 222
Rakennukset	6 098	4 100	3 000	3 000	16 198
Laite- ja kalustohankinnat	12 595	12 388	13 744	10 747	49 474
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	19 350	8 400	7 900	7 900	43 550
<i>josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi</i>	2 500	1 500	1 500	1 500	7 000
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	171 614	75 136	49 702	33 109	329 561
Rakennukset	169 614	73 136	47 702	31 109	321 561
Laite- ja kalustohankinnat	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	100	100	100	100	400
Laite- ja kalustohankinnat	100	100	100	100	400
Investointituet	0	0	0	0	0

Investointihankkeista on annettu tarkempi kuvaus osasuunnitelmissa.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole tytäryhtiöitä, jonka perusteella investointisuunnitelmaan ei sisälly hyvinvointialuekonsernia koskevia hankkeita. HUS-yhtymä laati hyvinvointialuelain mukaisesti oman investointisuunnitelmansa.

Taulukko 2: Investointien rahavirta

Investointien rahoitus (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Investointimenot	-38 043	-24 888	-24 644	-21 647	-109 222
Rahoitusosuudet investointimenoihin	-	-	-	-	-
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	100	100	100	100	400
Investointien rahavirta	-37 943	-24 788	-24 544	-21 547	-108 822

Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2027–2030

3. Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2027–2030

Taulukko 3: Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelma vuosille 2027–2030

Investointisuunnitelma (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	28 319	17 914	19 645	16 874	82 752
Rakennukset	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Laite ja kalusto	5 969	6 514	8 745	5 974	27 202
ICT ja muut aineettomat	19 350	8 400	7 900	7 900	43 550
josta Asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisointi	2 500	1 500	1 500	1 500	7 000
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	154 174	64 800	45 702	29 109	293 785
Rakennukset	152 174	62 800	43 702	27 109	285 785
Laite ja kalusto	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
ICT ja muut aineettomat	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Laite ja kalusto	0	0	0	0	0
Investointituet	0	0	0	0	0

Vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmalla varmistetaan, että sosiaali- ja terveyspalvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella.

Uusilla toimitiloilla on varauduttu korvaamaan vanhoja toimitiloja sekä keskittämään tilakantaa palveluverkkosuunnitelman mukaisesti. Toimitilamuutoksilla tavoitellaan muun muassa parempaa tilatehokkuutta sekä tuotannollisesta näkökulmasta parempaa toiminnallisuutta. Investointisuunnitelman tilainvestoinnit pohjautuvat aluehallituksen hyväksymään toimitilaohjelmaan. ICT-hankkeilla varmistetaan hyvinvointialueen palvelutuotannon edellyttämä kriittinen ICT-infrastuktuuuri sekä tarvittavat järjestelmät. ICT:n hankkeet muodostavat keskeisen resurssin palveluiden kehittämiseksi tulevaisuudessa mm. asiakkaille tarjottavien digitaalisten palvelumallien kautta.

3.1. Pysyvät vastaavat

3.1.1. Rakennukset

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii lähtökohtaisesti vuokratiloissa ja rakennuksiin liittyvät panostukset painottuvat investointeja vastaavien sopimusten alle. Omaan taseeseen tehtävät rakennusinvestoinnit sisältävät Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamiin rakennuksiin tehtäviä perusrakennuksia, sekä vuokrakiinteistöihin tehtäviä vuokralaisen vastuulla olevia toiminnallisia muutostöitä.

Taulukko 4: Rakennukset

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Rakennusten muutos- ja parannustyöt	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Rakennukset yhteensä	3 000	3 000	3 000	3 000	12 200

3.1.2. Laite- ja kalustohankinnat

Suunnitelluista laite- ja kalustohankkeista suurin osa on uusien ja korvaavien tilojen kalustamiseen sekä tilojen ICT- ja turvallisuusinfraan liittyviä investointeja.

Kalustohankinnoissa on myös terveydenhuollon laitteet ja koneet. Hammashoidon hoitoyksiköitä ja laitteistoa uusitaan tulevinä vuosina. Myös pelastuslaitoksen ensihoidon laitteistohankinnat sisältyvät sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmaan. Pelastuslaitokselle on suunnitteilla hankkia vuosien 2027–2030 aikana korvausinvestointeina defibrillaattoreita ja muita ensihoidon laitteita. Näiden lisäksi ensihoidolle on varauduttu hankkimaan ambulansseja sekä kenttäjohtauto.

Taulukko 5: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Ajoneuvokalusto	800	1 000	1 000	800	3 600
Ensikertainen kalustaminen	740	1 240	1 600	1 010	4 590
Muu kalusto ja kalusteet	280	280	260	260	1 080
ICT-laitteet	2 460	2 600	3 425	2 600	11 085
Sairaalalaitteet ja -kalusto	1 038	794	1 540	624	3 996
Turvallisuushankinnat	651	600	920	680	2 851
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	5 969	6 514	8 745	5 974	27 202

3.1.3. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden investoinnit käsittävät muun muassa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle kunnilta siirtyvien erillisten asiakas- ja potilasjärjestelmien yhtenäistämisen, palvelujen digitalisointia, robotiikka- ja tekoälykehittämistä, tietojärjestelmien uusimia sekä hyvinvointialueen yleisiä hallinnon ohjelmistoja.

Taulukko 6: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
ICT-ohjelmistot	19 350	8 400	7 900	7 900	43 550
ICT ja muut aineettomat yhteensä	19 350	8 400	7 900	7 900	43 550

Taulukko 7: Tarkempi erittely ICT-hankkeista hankekorien mukaisesti

Hankekori 1 000 euroa	YTA-luokitus	2027	2028	2029	2030	Yht.
Arjen sujuvuus ja tekoäly	Tekoäly	1 000	1 500	1 500	1 500	5 500
Arjen sujuvuus ja tekoäly	Toiminnanohjaus	500	500	300	300	1 600
Asiakas- ja potilastietojärjestelmät	Asiakas- ja potilastietojärjestelmät	2 500	1 500	1 500	1 500	7 000
Digitaalisen asioinnin kehittäminen	Digiasiointi	1 200	1 100	1 100	1 100	4 500
Hallinnon järjestelmät	Hallinnon järjestelmät	9 350	1 100	1 100	1 100	12 650
Kotiin vietävät teknologiat	Tuotannonohjaus	2 000	1 200	1 200	1 200	5 600
Perustietotekniikan uudistaminen	Muut	1 700	1 500	1 200	1 200	5 600
Perustietotekniikan uudistaminen	Toiminnanohjaus	1 100	-	-	-	1 100
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä		19 350	8 400	7 900	7 900	43 550

ICT-investointien tarkastelujakso 2027–2030 jatkaa hyvinvointialueen kehitysteemojen toimeenpanoa. ICT- ja digipalveluiden osalta korostuu **neljä painopistealuetta**:

- Digitaalisen asioinnin kehittäminen
- Kotiin vietävä teknologia
- Perusjärjestelmien kehittäminen
- Arjen sujuvuus ja tekoäly

Lisäksi koko hyvinvointialuetta läpileikkaavia painotuksia ovat:

- Tiedolla johtaminen ja analytiikka
- Palveluverkon kehittäminen

Yhteistyöalueen ict-investointien koordinaatiossa hyvinvointialueiden, Helsingin ja HUS-Yhtymän erityisiksi yhteistyöteemoiksi nostettiin yllä oleviin pääteemoihin kuuluvia aiheita:

- Digitaaliset palvelut
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmät sekä integraatiot
- Tekoäly
- Tietoturva

DIGITAALISEN ASIOINNIN PAINOPISTEALUE

Digitaalisen asioinnin edistäminen ja nostaminen vuoteen 2026 mennessä ensisijaiseksi

yhteydenottotavaksi on keskeinen kehityksen painopiste. Tämä tavoite on linjassa myös hallitusohjelman kansallisteiden tavoitteiden kanssa, ja vastaa sekä asiakkaiden että henkilöstön odotuksiin.

KOTIIN VIETÄVÄT TEKNOLOGIAT

Palvelutarpeen kasvu erityisesti ikääntyneiden palveluissa edellyttää laajamittaista teknologian käyttöönottoa sekä mahdollistamaan turvallinen kotona asuminen mahdollisimman pitkään että tukemaan kotiin vietäviä palveluita.

Teemaan kuuluvia, jo käynnissä ja osittain valmistelussa olevia investointikohteita ovat mm:

- Kotona asumista tukevien palveluiden johtokeskus
- Lääkeannostelun automaattit
- Kotona asumista tukevien teknologioiden jatkokehitys

Lähivuosien painopisteenä on myös toimintamallit innovaatioyhteistyölle eri suuntiin kiihdyttämään uusien, vielä varhaisessa vaiheessa olevien hyvinvointiteknologioiden käyttöönottoa. Kokonaisuus nivoutuu vahvasti myös digitaaliseen asiointiin.

PERUSJÄRJESTELMIEN KEHITTÄMINEN

Asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistaminen, yhtenäistäminen ja integrointi on suurin yksittäinen hanke. APTJ:n käyttöönotto tapahtuu vaiheittain ja ensimmäinen käyttöönotto tapahtuu vuoden 2026 alkupuolella. APTJ-yhtenäistäminen vaatii merkittäviä investointeja niin uusien järjestelmien kuin käyttöympäristöjen rakentamisessa, integroinnissa, toimintatapojen määrittelyssä kuin kouluttamisessa. Myös poisjäävien järjestelmien migraatiot ja tietojen arkistoinnit ovat suuri osa kokonaisinvestointia. Toisaalta APTJ-yhtenäistämällä tavoitellaan merkittäviä säästöjä, mahdollistaen palvelutuotannossa suuruuden ekonomian yli vanhojen järjestelmärajojen, yhtenäiset mittarit ja johtamisen sekä selkeästi madaltuneet ylläpito-, tuki- ja kehittämiskustannukset.

Muita keskeisiä perusjärjestelmäkokonaisuuksien lähivuosien painopisteitä ovat mm:

- Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmien investointihankkeet
- Palveluhallinnan ratkaisujen kehittäminen
- Muut hallinnon järjestelmien jatkokehitys

ARJEN SUJUVUUDEN PARANTAMINEN JA TEKÖÄLY

Yhteistyöalueen koordinaatiossa erityisiä yhteistyöaihoita ovat tekoälyyn liittyvät kokeilut ja tuotantoratkaisujen yhteinen kehittäminen. Samoin yhteistyöalueena on tietoturva ja yhteinen valmiustyö.

Tekoälyn hyödyntäminen on noussut kaikkien hyvinvointialueiden kehitysprioriteetiksi. Länsi-Uudellamaalla on käynnistetty tekoälyohjelma, jonka puitteissa tehdään laajasti yhteistyötä muiden hyvinvointialueiden kanssa parhaiden käytänteiden, vaikutus- ja riskiarviointien sekä teknologioiden osalta.

TIEDOLLA JOHTAMISEN TEEMA

Tiedolla johtamisen perusratkaisujen ja kyvykkyyksien rakentaminen aloitettiin heti hyvinvointialueen käynnistyttyä. Tätä työtä on tarkoitus jatkaa edelleen lähivuosina ja laajentaa niin käytettyjä mittaristoja kuin tiedon määrää ja laajuutta. Työ on erityisen merkittävää osana perusjärjestelmien uudistamista jatkuvuuden varmistamiseksi

PALVELUVERKON KEHITTÄMINEN

Varsinaiset tilainvestoinnit käsitellään muualla tässä investointisuunnitelmassa, mutta niihin kuuluvat ict-investoinnit ovat osa ict-investointikokonaisuutta. Tiloihin liittyviä investointiaihioita ovat mm uusien tilojen kalustamiseen ja parantamiseen liittyvä laite-, tietoliikenne- ja av-investoinnit.

3.1.4. Muut investoinnit

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle ei ole muita investointeja vuosina 2027-2030.

Taulukko 8: Muut investoinnit

Muut investoinnit (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Muut investoinnit yhteensä	0	0	0	0	0

3.2. Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut kalustohankinnat.

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty hankkeiden koko elinkaaren aikainen taloudellinen kokonaisvastuu ajoitettuna niille vuosille, jolloin sitoutuminen tapahtuu.

RAKENNUKSET

Tilainvestoinnit perustuvat strategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen tavoitteiden toteuttamiseen sekä aluevaltuuston vuonna 2024 hyväksymään palvelujen verkoston kehittämissuunnitelmaan. Tilainvestoinnit pohjautuvat aluehallituksen vuoden helmikuussa 2025 hyväksymään toimitilaohjelmaan.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä hankkeeseen sitoutumisvuonna. Vuokravastuussa on pääomavuokran osuus koko elinkaaren ajalta. Tilahankkeiden arvon määrittämisessä ei ole huomioitu hankkeiden nettovaikutuksia kuten poistuvien tilojen vuokravaikutusta tai toiminnallisia vaikutuksia.

Investointeja vastaavien sopimusten sitoumukset painottuvat vuodelle 2027. Vuonna 2027 sitoumuksia on suunniteltu tehtävän yhteensä 152,2 miljoonan euron ja vuosina 2028-2030 yhteensä 133,6 miljoonan euron arvosta ja näitä vastaavat kohteet otetaan käyttöön vuosien 2028-2032 aikana. Lisäksi tämän investointisuunnitelman ulkopuolella vuodelle 2026 on sitoumuksia 257,0 miljoonaa euroa.

Taulukko 9: Rakennukset sitoumusvuoden mukaisesti

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
SOTE-tilat	104 380	12 000	39 702	23 109	179 191
Palveluasuminen	47 794	50 800	4 000	4 000	106 594
Muut tilat	0	0	0	0	0
Rakennukset yhteensä	152 174	62 800	43 702	27 109	285 785

Taulukko 10: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
SOTE-tilat	3 000	92 086	89 880	8 640	193 606
Palveluasuminen	0	0	96 048	90 594	186 642
Muut tilat	9 450	0	9 600	0	19 050
Rakennukset yhteensä	12 450	92 086	195 528	99 234	399 298

TERVEYSASEMAN, HAMMASHOIDON JA PERHEKESKUKSEN TILAHANKKEET (SOTE-TILAT)

Vuoden 2027 suunnitelmassa ovat mukana korvaavina tilahankkeina Lohjan perhekeskus ja hammashoitola, Raaseporin terveysasema, perhekeskus ja hammashoitola sekä Tapiolan terveysasema. Hangon terveysaseman osalta suunnitelmassa on varaus tilan muutostöihin.

Vuosien 2028–2030 suunnitelma sisältää Samarian (Espoo), Kauniaisten, Kilon (Espoo) ja Inkoon terveysasemien peruskorjausvarauksen.

PALVELUASUMINEN

Strategian linjausten mukaisesti asumispalveluissa tullaan keventämään palvelurakennetta muuttamalla laitoshoidon pitkäaikaiseksi ympärivuorokautiseksi palveluasumiseksi ja lisäämällä yhteisöllistä asumista. Ikäntyneiden asumispalvelut sijoittuvat alueellisesti yksiköiden kustannustehokkuus huomioiden. Vammaispalveluissa lisätään omaa tuotantoa osana talouden sopeuttamista, sillä oman tuotannon yksikkökustannukset ovat ostopalvelua matalammat.

Vuoden 2027 suunnitelmassa on mukana korvaavina tilahankkeina Lohjan ikäntyneiden asumisyksikkö, Lohjan vammaispalveluiden yksikkö ja Lohjan mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumisyksikkö. Uutena toimitilana suunnitelmassa on lastensuojelun sijaishuollon yksikkö.

Vuosien 2028–2030 suunnitelmassa on mukana korvaavana tilahankkeena Espoon ikäntyneiden asumisyksikkö.

3.2.1. Laite- ja kalustohankinnat

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös leasing-rahoitetut laitteet ja koneet. Investointisuunnitelmaan on tehty 2,0 miljoonan vuosittainen varaus leasing-rahoitteisille laitteille ja kalustolle.

Taulukko 11: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000

3.2.2. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 12: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
ICT ja aineettomat hyödykkeet yhteensä	0	0	0	0	0

3.3. Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla. Sosiaali- ja terveyshuollon osasuunnitelmassa ei ole tunnistettu omaisuuden luovutuksesta syntyviä tuloja.

Taulukko 13: Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Omaisuuden luovutukset yhteensä	0	0	0	0	0

Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2027–2030

4. Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2027–2030

Taulukko 15: Pelastustoimen osasuunnitelma vuosille 2027–2030

Investointisuunnitelma (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Pysyvät vastaavat	9 724	6 974	4 999	4 773	26 470
Rakennukset	3 098	1 100	0	0	4 198
Laite- ja kalustohankinnat	6 626	5 874	4 999	4 773	22 272
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	17 440	10 336	4 000	4 000	35 776
Rakennukset	17 440	10 336	4 000	4 000	35 776
Omaisuuksien luovutukset	100	100	100	100	400
Laite- ja kalustohankinnat	100	100	100	100	400
Investointituet	0	0	0	0	0

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmalla vuosille 2027–2030 varmistetaan, että pelastustoimen palvelut pysyvät laadukkaina ja yhdenvertaisina koko Länsi-Uudenmaan alueella. Laitteiston ja kaluston uudistamisella varmistetaan, että pelastustoimella on ajanmukaiset ja toimivat ajoneuvot. Uusilla toimitiloilla korvataan vanhoja toimitiloja sekä kasvatetaan paloasemaverkostoa, millä taataan palvelujen yhdenvertaisuus koko hyvinvointialueella.

4.1. Pysyvät vastaavat

4.1.1. Rakennukset

Rakennusten investoinnit sisältävät pelastuslaitoksen käyttämiin rakennuksiin ja alueisiin tehtävät investoinnit. Otaniemen paloaseman suunnittelu ja rakentaminen alkaa 2026 ja aseman rakentaminen jatkuu vuosina 2027–2028. Investointisuunnitelma sisältää myös pienempiä investointeja kuten latausinfra ja paloasemien aitojen rakentamista.

Taulukko 16: Rakennukset

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Rakennukset	3 098	1 100	-	-	4 198
Rakennusten muutos- ja parannustyöt	-	-	-	-	-
Rakennukset yhteensä	3 098	1 100	-	-	4 198

4.1.2. Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat sisältävät pelastuslaitoksen käyttöön tarkoitetut ajoneuvot ja laitteet, jotka ovat pääosin nykyistä suorituskykyä ylläpitäviä korvausinvestointeja. Vuosien 2027–2030 aikana pelastuslaitokselle on suunniteltu hankittavan vanhenevaa kalustokantaa korvaavia öljyntorjuntaveneitä sekä muuta öljyntorjuntakalustoa. Ajoneuvohankinnat käsittävät mm. raskaita sammutus-, säiliö- ja säiliösammutusautoja. Kevyemmät ajoneuvohankinnat sisältävät esimerkiksi maasto- ja kelirikkoajoneuvoja sekä kevytkuorma-autoja. Muut kalustohankinnat käsittävät henkilöstön harjoituskäyttöön tulevia kuntosalilaittehankintoja sekä muuta pelastuskäyttöön tarkoitettua kalustoa.

Taulukko 17: Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Ajoneuvokalusto	5 085	4 265	3 650	3 810	16 810
Ensikertainen kalustaminen	50	50	180	0	280
Muu kalusto	1 221	1 419	689	963	4 292
ICT-laitteet	100	100	350	0	550
Turvallisuushankinnat	170	40	130	0	340
Laite- ja kalustohankinnat yhteensä	6 626	5 874	4 999	4 773	22 272

4.2. Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavissa sopimuksissa on eritelty vuosittain euromäärä, mikä on eri hankkeiden taloudellinen kokonaisvastuu hyvinvointialueelle sinä vuonna, kun hankkeisiin sitoudutaan.

4.2.1. Rakennukset

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat uusien toimitilojen vuokrasopimukset. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii pääosin vuokratiloissa. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa on esitetty uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, milloin tila ollaan ottamassa käyttöön.

Pelastustoimen palveluverkkoa kehitetään palvelutasopäätöksen mukaisesti. Vuosien 2027–2030 investointisuunnitelma pohjautuu aluevaltuustossa hyväksyttyyn, vuosina 2024–2026 voimassa olevaan, pelastustoimen palvelutasopäätökseen. Tilahankkeissa on varauduttu Masalan ja Veikkolan paloasemahankkeisiin sekä korvaavana tilahankkeena Leppävaaran paloasemahankkeeseen.

Taulukko 18: Rakennukset sitoutumisvuoden mukaisesti

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Rakennukset	17 440	10 336	4 000	4 000	35 776
Rakennukset yhteensä	17 440	10 336	4 000	4 000	35 776

Taulukko 19: Rakennukset käyttöönottovuoden mukaisesti (informaatiotieto)

Rakennukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Rakennukset	0	0	13 440	0	13 440
Rakennukset yhteensä	0	0	13 440	0	13 440

4.2.2. ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Investointeja vastaaviin sopimuksiin kuuluvat myös pitkäaikaiset ICT ja muut aineettomat hyödykkeiden sopimukset. Tähän investointiryhmään ei ole toistaiseksi tunnistettu investointihankkeita.

Taulukko 20: ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
ICT ja aineettomat hyödykkeet yhteensä	0	0	0	0	0

4.3. Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset käsittävät taseeseen hankittujen laitteiden myynnit, kun laitteet korvataan uusilla laitteilla.

Taulukko 21: Omaisuuden luovutukset

Omaisuuden luovutukset (1 000 euroa)	2027	2028	2029	2030	Yht.
Omaisuuden luovutukset yhteensä	100	100	100	100	400

**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde**