

Yhtymähallitus

Kokoustiedot**Aika** 17.11.2025 8:00 - 17.11.2025 10:49**Paikka** Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki**Käsitellyt asiat**

Kokoustiedot ja osallistujat	1
124 § Hyvinvointi ja terveys Uudellamaalla 2024	4
125 § HUS-yhtymän kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelman (ns. Masterplanin) päivitys	6
126 § Esitys vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028	8
127 § Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle	26
128 § Rakennushankkeiden hankesuunnitelmat, esitys yhtymäkokoukselle	33
129 § Päätelaitteiden hankinta HUS 274-2024	37
130 § Hallintosäännön muutos, esitys yhtymäkokoukselle	41
131 § HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan asettaminen toimikaudelle 2026–2029	46
132 § Oikaisuvaatimus koskien HUS Psykiatrian hallinnollisen ylilääkärin (1A13000109) virkavalintaa	54
133 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset	61
134 § Muut asiat	63
135 § Infoasiat	66
Muutoksenhakuohje	67

17.11.2025

Aika 17.11.2025 8:00 - 10:49

Paikka Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki

Lisätietoja

Osallistujat
Päätöksentekijät

Risto Rautava, puheenjohtaja
Aino Laine, varapuheenjohtaja
Elin Blomqvist-Valtonen, 124 §-, 8.15-
Maaret Castrén
Annuska Dal Maso
Otso Kivimäki, -131 §, -10.09
Ulla Keränen
Pirkko Letto
Arto Lindberg
Ville Merinen, -135 §, -10.21
Eero Mervaala
Silja Paavola
Anne Portaankorva
Anna Sahiluoma, 124 §-, 8.09-
Oula Silvennoinen
Henrik Vuornos
Henrik Wickström

Muut **Puhe- ja läsnäolo-oikeudella**

Helsingin kaupunki
Maaret Vierunen, 125 §-, 8.30-
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Mia Laiho, 124-131 §, 8.02-10.09
Sanna Svahn, 125 §-, 8.31-
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Sirkka-Liisa Kähärä, -135 §, -10.30
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Helinä Perttu
Raija Kontio
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue
Kaj Lindqvist

Harry Bogomoloff, kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja

Matti Bergendahl, toimitusjohtaja, esittelijä

17.11.2025

Markku Mäkijärvi, johtajaylilääkäri
Jari Finnilä, talousjohtaja
Paula Isopahkala, viestintäjohtaja
Johanna Karppi, henkilöstöjohtaja
Marja Renholm, hallintoylihoitaja
Lauri Tanner, hallintojohtaja, sihteeri
Anders Mickos, ylilääkäri, perusterveydenhuollon yksikkö, 124 §, 8.00-8.22
Tomi Kauppinen, investointijohtaja, 125-128 §, 8.47-9.45

Poissa

Heli Hakala
Henrik Vuornos

17.11.2025

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös Kokous todettiin laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Päätös Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Pirkko Letto (varalle Arto Lindberg).

Pöytäkirja nähtävänä

Pöytäkirja on asetettu 18.11.2025 hyvinvointialuelain 145 §:n mukaisesti
nähtäväksi yleisessä tietoverkossa.

124 § Hyvinvointi ja terveys Uudellamaalla 2024

Selostus

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisestä Uudellamaalla (615/2021) edellyttää, että HUS-yhtymän on edistettävä Uudenmaan maakunnan asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä sekä strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Sen on arvioitava ennakkoon ja otettava huomioon päätöstensä vaikutukset ihmisten hyvinvointiin ja terveyteen väestöryhmittäin.

Hyvinvointialueyhteistyön muodoiksi on laissa määritetty osallistuminen Helsingin ja alueiden hyte-neuvotteluihin sekä hyvinvointikertomus- ja suunnitelmatyöhön. HUSilla on lisäksi vastuita hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvästä koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnasta.

Laissa määriteltyjen tehtävien lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuista ja yhteistyöstä on sovittu Uudenmaan hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän välisessä HUS järjestämissopimuksessa.

Hyvinvointi ja terveys Uudellamaalla -raporttia esittelee kokouksessa ylilääkäri Anders Mickos HUSin Perusterveydenhuollon yksiköstä.

Päätösesitys

Yhtymähallitus merkitsee Hyvinvointi ja terveys Uudellamaalla 2024 -raportin tiedokseen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Ylilääkäri Anders Mickos, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. HUS Hyvinvointi ja terveys -raportti vuosi 2024

Tiedoksi

125 § HUS-yhtymän kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelman (ns. Masterplanin) päivitys**Selostus**

HUS-kuntayhtymän hallitus päätti kokouksessaan 28.2.2022 § 27 HUSin toimitiloihin liittyvän pitkän aikavälin tilasuunnitelman laatimisesta. Suunnitelman (ns. masterplan) tarkoituksena on ohjata pitkän aikavälin näkökulmasta HUSin rakennusinvestointeja, ylläpitokorjauksia, tilankäyttöä ja varmistaa, että sairaalatoiminnalla on tarkoituksenmukaiset tilat käytössä.

HUSin hallitus päätti 7.11. 2022 § 148 jatkotyöskentelyn pohjaksi valitusta skenaariovaihtoehdosta, jonka perusteella masterplania on vuosittain tarkasteltu.

Masterplan-suunnitelmaa päivitetään muuttuvien lähtötietojen ja tarkentuvan tilatarvearvion perusteella vuosittain, jotta muutokset voidaan huomioida taloussuunnittelun yhteydessä. Masterplan-suunnitelman perusteella tehdään alustavat varaukset investointisuunnitelmaan.

Kesäkuussa 2025 HUS-yhtymän tulosalue- ja konsernipalveluiden johtajille lähetettiin kysely, jolla kartoitettiin HUSin toimialojen ja konsernipalveluiden nykyisten tilojen toimivuutta, tilojen sijaintia ja toiminnan visioita 5-10 vuoden päähän sekä tilatarpeita tulevaisuudessa. Masterplan kokonaisuutta on päivitetty huomioiden HUSin investointimahdollisuudet sekä kyselyn vastausten perusteella.

Masterplan-esitys on nähtävillä HUSin luottamushenkilöiden sähköisessä työtilassa ja se on viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 § 1 mom. 17. kohdan mukaan salassa pidettävä sen sisältämien yksityiskohtaisten hanketason kustannustietojen vuoksi.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä tiedoksi masterplanin päivityksen tilannekatsauksen, ja
2. hyväksyä päivitetyn masterplanin jatkotyöskentelyn pohjaksi.

Päätös

Asia pantiin pöydälle.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Investointijohtaja Tomi Kauppinen
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Investointijohtaja Tomi Kauppinen

126 § Esitys vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028**Selostus****Yleistä**

HUS-yhtymän taloussuunnittelussa toiminnalla ja taloudella on kiinteä yhteys. Talouden suunnittelun lähtökohtana ovat strategiassa HUS-yhtymälle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoidut talouden kehitysnäkymät, arvioitu väestön kehitys, taloussuunnittelukauden kustannustason muutos sekä muut toimintaympäristön muutokset. Talousarviossa määritellään HUS-yhtymän taloussuunnittelukauden tavoitteet ja esitetään ne voimavarat, jotka ovat käytettävissä tavoitteiden saavuttamiseksi sekä ne investoinnit, joilla tuetaan tavoitteiden saavuttamista sekä ohjataan sairaaloiden toimintakapasiteetin määrää, laatua ja sijaintia.

Taloussuunnitelma laaditaan HUS-yhtymässä kolmeksi vuodeksi. Investointien osalta taloussuunnittelukausi on muista osa-alueista poiketen neljä vuotta eli vuodet 2026-2029.

Rahoitusmallin muutosten myötä sekä valtionohjaus että HUS-yhtymän omistajaohjaus ovat tiivistyneet merkittävästi. Erityisesti tämä näkyy HUS-yhtymän toimintaan liittyvässä talouden liikkumavarassa. Taloussuunnittelukauden tavoitteena on tasapainoinen talous, eli nollatulostavoite.

Suunnitellut toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi vuodelle 2026 on noin 40 milj. euroa ja lisäksi tulosaluekohtaiset yksittäiset säästötoimet jakautuen seuraavasti:

- Palvelutarpeen kasvusta seuraavan kulukasvun sekä rakennushankkeiden hankesuunnitelmiin sisältyneiden henkilöstölisäysten karsiminen 35 milj. euroa
- Vuoden 2025 aikana toteutettujen palveluverkon muutosten loppuunsaattaminen 1,5 milj. euroa.
- Toteutetun henkilöstön YT-menettelyn (11/2024) kautta vuodelle 2026 kohdistuva vaikutus 3,5 milj. euroa.
- Tulosaluekohtaiset yksittäiset säästötoimet, jotka esitetään osana tulosalueiden käyttösuunnitelmien käsittelyä yhtymähallituksen 12.1.2026 kokouksessa.

Lisäksi osana talouden tasapainottamista yhtymäkokoukselle esitetään, että peruspääomalle ei vuonna 2026 maksettaisi korkoa, kuten myös vuosien 2023-2025 osalta yhtymäkokous päätti.

HUS-yhtymän kehyslaskennan perustavoitteena on varmistaa erikoisairaanhoidon ja perusrahoituksen kehittyminen tasapainoisesti pitkällä aikavälillä. Kehyslaskennassa

17.11.2025

HUS/4264/2025

määritellään HUSin järjestämisvastuulla olevalle toiminnalle rahoitusosuus Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin saamasta valtion sotepekokonaisrahoituksesta.

Jäsenten esitys HUSin perusrahoitukseksi vuodelle 2026 on 2 365,000 milj. euroa. Tämän lisäksi jäsenet osoittavat yhteensä 20 milj. euron kertaluonteisen määrärahan hoitojonojen saattamiseksi lakisääteiselle tasolle. Kokonaiskehys vuodelle 2026 on näin ollen 2 385,000 milj. euroa. Talousarvio sisältää kaksi työnjaollista muutosta Helsingin kardiologia 1,569 milj. euroa ja Länsi-Uudenmaan kiirevastaanottotoiminta -0,577 milj. euroa. Nämä huomioiden vuoden 2026 kehys päättyy 2 385,992 milj. euroon.

Talousarvion pohjana oleva kehys ei mahdollista kertyneen hoitovelan purkamista, tavoitteena on parhaimmillaan hoitojonojen kasvun pysäyttäminen. Vuoden 2025 syyskuun lopussa yli 180 vuorokautta odottaneiden potilaiden hoidon laskennallinen arvo oli noin 42 milj. euroa. Hoitojonojen purkamiseen osoitettu määräraha 20 milj. euroa on ns. kertaluonteinen ja kattaa siis vain noin puolet hoitojonon purun kustannuksista. Tämän lisäksi toimintavolyymia tulisi voida lisätä mm. Siltasairaalassa ja Peijaksen sairaalassa sekä silmätaudeilla, jotta hoitovelkaa ei enää jatkossa syntyisi.

HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien indeksitarkistusten mukaisesti. Vuodelle 2026 tehdään asiakasmaksuihin vain kansaneläkeindeksiin perustuva indeksikorotus. Talousarviossa kansaneläkeindeksiin perustuvan korotuksen suuruudeksi on arvioitu 1,0 %.

Tämän lisäksi on esitetty, että peruttamatta jääneistä vastaanottoajoista perittävää maksua, korotettaisiin 73,70 euroon (2025: 56,70 euroa). Peruuttamatta jääneestä käynnistä perityn maksun korottaminen edellyttää vielä lakimuutosta, ja lakimuutoksen yhteydessä on esitetty, että asiakasmaksun korotusta vastaava osuus vähennettäisiin hyvinvointialueiden saamasta rahoituksesta

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä 2 olevan investointisuunnitelman 2026-2029;
2. merkitä tiedoksi liitteenä 3 olevan henkilöstötoimikunnan henkilöstöedustajien antaman lausunnon vuoden 2026 talousarvioesityksestä;
3. merkitä tiedoksi liitteenä 4 olevan kansalliskielilautakunnan antaman lausunnon vuoden 2026 talousarvioesityksestä ja

4. esittää yhtymäkokoukselle talousarvioasiakirjan luvun 8 *Päätösesitykset* mukaisesti, että yhtymäkokous hyväksyy:

Strategiset tavoitteet

a) hyväksyy vuoden 2026 strategiset tavoitteet TAE 2026 asiakirjan käsittelyn yhteydessä

i. Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne, asiakirja, tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet sekä suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

b) hyväksyy

i. talousarvion ja taloussuunnitelman rakenteen,

ii. esityslistan liitteenä 1 olevan esityksen HUS-yhtymän talousarvioksi 2026 ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028,

iii. talousarvioasiakirjan liitteessä 2 esitetyt hoitopalvelujen tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet 2026,

iv. talousarvioasiakirjan liitteenä 13 olevan suunnitelman mukaisten poistojen perusteet noudatettavaksi 1.1.2026 alkaen;

Talousarvioon sisältyvät erillismäärärahat

c) hyväksyy strategiaan kehittämishankkeisiin ja laatujohtamisen (ISO 9001) tukeen 250 000 euroa

d) hyväksyy alla luetellut talousarvioon sisällytetyt erillismäärärahat

i. HUSin oma tutkimusmääräraha vuoden 2026 talousarviossa on 14,0 milj. euroa,

ii. että HUSin toimielinten kokouspalkkioihin ja muihin kuluihin varataan 500 000 euroa,

iii. että, taide- ja museotoimintaan talousarvioesitykseen sisällytetään 200 000 euron määräraha;

17.11.2025

HUS/4264/2025

Kehys, sitovien tavoitteiden vahvistaminen ja talouden tasapainottamisohjelma

e) vahvistaa HUS-yhtymän kehyksen sekä siihen sisältyvät liikkeenluovutukset/työnjaolliset muutokset sekä alijäämien kattamisen vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

i. Jäsenlaskutuksen kehys perustoimintaan on (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä liikkeenluovutuksia ja työnjaollisia muutoksia sekä alijäämän kattamista.

- Hoitojonojen purkuun osoitetaan (1 000 euroa) 20 000 kertaluonteinen määräraha
- Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 992.

Kehyksen loppusummaksi muodostuu täten (1 000 euroa) 2 385 992.

f) vahvistaa HUS-yhtymän sitovat tavoitteet vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

Talouden tasapaino

i. Taloussuunnittelukauden 2026-2028 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2026-2028 osalta on nollatulot, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,

ii. HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2026 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelma toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2026 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 40 milj. eurolla, lisäksi tulosityksiköt määrittelevät nollatulostavoitteeseen pääsemiseksi tarvittavat toimenpiteet. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2027-2028 on noin 51 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävä tasolle

iii. HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 285 050, sisältäen kaikki rahoitusmuodot

iv. hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;

Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2026: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2025

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

v. HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu vuodesta 2025.

Hoitoonpääsy

vi. HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.

- Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2025
- Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta 2025

Rahoitusosan sitova tavoite

vii. pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 161,6 milj. euroa,

g) vahvistaa tytäryhtiöiden tavoitteet vuodelle 2026

i. HUS-Kiinteistöt Oy yhtiökokonaisuudelle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- vähintään 2 %:n tuottavuustavoite
- investointihankkeiden toteuttaminen asetettujen laadullisten ja aikataulullisten tavoitteiden sekä määrärahavarausten mukaisesti
- pienten rakennusinvestointien ja kiinteistökorjausten aikataulu ja kassavirta etenee vuoden alussa ilmoitetun aikataulun mukaisesti
- rakennushankkeiden valvontasuunnitelman laatiminen
- keskimääräisen hintatason tulee olla edellisen vuoden mukainen

ii. Orton Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- positiivinen oman pääoman tuottotavoite

iii. Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- vähintään 5 %:n tuottavuustavoite
- keskimääräinen hintataso edellisen vuoden mukainen
- uuden sidosyksikkölainsäädännön edellyttämien järjestelyjen hallittu

toteuttaminen

- toimitusvarmuus vähintään 96,0 %

iv. HYKS-instituutti Oy:lle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- tutkimusten määrä vähintään vuoden 2025 tasolla
- yhteistoiminnan lisääminen HUSin tulosityksiköiden kanssa. Tavoitetasona vähintään viiden koulutustapahtuman järjestäminen yhteistyössä

h) vahvistaa talouden tasapainottamisohjelman talousarvioasiakirjan liitteen 14 mukaisesti;

Rahoitusosan tavoitteet ja valtuutukset

i) rahoitusosassa

i. vahvistaa peruspääoman koroksi 0 % vuodelle 2026,

ii. myöntää talousjohtajalle oikeuden ottaa pitkäaikaista lainaa enintään 120 milj. euroa vuonna 2026,

iii. myöntää yhtymähallitukselle oikeuden päättää lainojen ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta,

Asiakasmaksut

j) HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien taso- ja indeksikorotusten mukaisesti, ja asiakasmaksut korotetaan 1.1.2026 alkaen asiakasmaksuasetuksen mukaiseen maksimiin.

k) HUS-yhtymän kliinisen hammaslääketieteen opetuslinikassa peritään käynnin perusmaksun lisäksi asiakasmaksuasetuksen mukaiset toimenpidekohtaiset asiakasmaksut kaikista tehdyistä toimenpiteistä siten, että toimenpiteestä perittävä maksu on 80 % asetuksen mukaisesta maksimimäärästä.

l) Huojennusta ns. tasasuuruisiin maksuihin voi saada, jos potilas on takuueläkkeen saaja tai potilaalla on kärejaoikeuden velkajärjestelypäättös. Huojennusta ei kuitenkaan myönnetä käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta perittävään asiakasmaksuun eikä potilaille, joilla ei ole kotikuntaa Suomessa ja jotka vastaavat itse täysimääräisesti hoitonsa kustannuksista.

m) Elinten ja kudosten luovuttajilta ei peritä asiakasmaksuja. HUSin henkilökuntaan kuuluvilta ei myöskään peritä poliklinikka-asiakasmaksuja.

n) Psykiatrian avohoidon palvelut ovat potilaalle asiakasmaksulain mukaisesti muuten maksuttomia, mutta käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta peritään asiakasmaksu.;

Kapitaatioperusteiset ja perusterveydenhuollon päivystystoiminnan veloitukset sisältyen kehykseen

o) hyväksyy osana kehystä perittäviksi ja tilinpäätöksen yhteydessä toteutuneita kustannuksia vastaan perussopimuksen mukaan tasattaviksi tarvittavilta osin ennen kokonaiskehyksen tasaamista Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden välillä alla olevat erät

i. jäsenmaksuosuus = hyvinvointialueiden erikoissairaanhoidon palvelut (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä toiminnallisia/työnjaollisia muutosesityksiä. Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 992. Hoitojonojen purkuun kohdennetaan 20 milj. euron kertaluonteinen määräraha. Kehyksen yhteissumma vuodelle on näin ollen (1 000 euroa) 2 385 992. Veloitettavasta summasta vähennetään kaksi alla mainittua erää potilasvakuutus ja päivystysapu, jotka veloitetaan kapitaatioperusteisesti erikseen,

ii. hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta potilasvakuutusmaksut 20,9 milj. euroa/ 11,70 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 3 mukaisesti,

iii. hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta päivystysavun järjestämisen kustannukset 3,3 milj. euroa/ 3,02 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 4 mukaisesti. Erää ei peritä Helsingin kaupungilta, joka järjestää alueensa asukkaille palvelun itse,

iv. että HUS veloittaa talousarvioasiakirjan liitteen 5 mukaiset järjestämisalueen ensihoitotoiminnan budjetoidut 59,7 milj. euron kustannukset hyvinvointialueelta siten, että 2025 talousarvion hyvinvointialuekohtaisia veloituksia on korotettu HVA-indeksillä, yli 40 euron tasauksesta luovutaan talousarviosta 2026 alkaen,

v. että lääkärihelikopteritoimintaan liittyvästä lääkinnällisestä hoidosta aiheutuvat kustannukset noin 1,5 milj. euroa / 1,32 euroa/asukas veloitetaan Helsinkiä lukuun

17.11.2025

HUS/4264/2025

ottamatta Uudenmaan hyvinvointialueilta asukasluvun suhteessa talousarvioasiakirjan liitteen 6 mukaisesti, ja että Helsinkiin ja muiden hyvinvointialueille suuntautuneista hälytyksistä veloitetaan 1 451 euron hälytyskohtainen maksu,

vi. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,2 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,69 euroa/asukas,

vii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 8 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,4 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,78 euroa/asukas,

viii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 9 mukaiset perusterveydenhuoltotasaisen terveyskeskuspäivystyksen noin 55,4 milj. euroa arvioidun palvelukäytön perusteella.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus maksaa valtion rahoituksen hyvinvointialueille kuukausittain viimeistään kuukauden ensimmäisenä päivänä. Varainhoitovuoden tammikuussa ja kesäkuussa maksetaan molempina 2/12 koko vuoden rahoituksesta ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä. Hyvinvointialueet maksavat HUSin kehysten perusrahoituksen mukaisen osuuden vastaavasti aina seuraavana pankkipäivänä laskua vastaan, kun ovat itse saaneet suorituksen valtiovarainministeriöltä. HUS-yhtymä laskuttaa tammikuun osuuden HUS-yhtymäkokouksen 18.12.2025 jälkeen, kun kehys on vahvistettu.

Asian käsittely

Keskustelun aluksi esittelijä muutti esityksensä kohdan o) vi. kuulumaan seuraavasti: *"hyväksyy kaikilta Suomen hyvinvointialueilta ja Helsingin kaupungilta perittävän myrkytystietokeskuksen toiminnasta aiheutuvat kustannukset noin 2,0 milj. euroa peritään asukasluvun suhteessa, 0,36 euroa/asukas talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaisesti"*.

Asiassa käydyn keskustelun aikana puheenjohtaja Risto Rautava esitti varapuheenjohtaja Aino Laineen kannattamana, että päätösesitykseen liitetään seuraavasti kuuluva p)-kohta:

"Hyväksyessään esityksen vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028 yhtymähallitus päättää, että

i. sosiaali- ja terveyspalveluiden integraation ja yhteisten palveluketjujen kehittämisessä hyvinvointialueiden kanssa huomioidaan muun ohella

17.11.2025

HUS/4264/2025

mahasuolikanavan syöpien tarpeenmukainen diagnostiikka ja hoito

ii. selvitetään yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa, miten voidaan varmistaa päihdehoidon ja siihen liittyvän infektioiden hoidon riittävä resursointi vastaamaan päihteiden käytön ja päihderiippuvuuksien kasvavia lieveilmiöitä. Lisäksi selvitetään, miten päihdehoidon ja psykiatrian yhteistyön rajapintoja arvioidaan ja kehitetään tarkoituksenmukaisella tavalla osana kokonaisvaltaista hoitoketjua.

iii. selvitetään, miten psykiatrian osastopaikkojen määrä ja palvelukapasiteetti mitoitetaan vastaamaan alueen väestönkehitystä ja palvelutarpeen kasvua, jotta voidaan turvata oikea-aikainen ja laadukas hoito sitä tarvitseville.

iv. HUS varautuu synnytysten ruuhkiin riittävällä henkilöstömitoituksella ja toimitaan aktiivisesti synnyttäjien turvallisuudentunteen lisäämiseksi, jotta synnyttäjien luottamus hyvään hoitoon taataan koko Uudenmaan alueella.

v. HUS valmistautuu yhteistyössä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Porvoon kaupungin kanssa osaltaan Porvoon Sairaalan uudisrakennuksen käynnistymiseen Masterplanissa (kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelman) päätettävän aikataulun mukaisesti.

vi. osallistutaan yhdessä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue-johtoisesti ja hyvinvointialueen kanssa Raaseporin sairaalaa koskeva palvelusuunnitelman laatimiseen. Suunnitelman yhteydessä arvioidaan eri keinoja saada tyhjät sairaalakiinteistön tilat hyötykäyttöön

vii. tarkastellaan Uudenmaan ensihoidon mahdollisia resurssitarpeita yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Painopisteenä ovat ne alueet, joilla on viime aikoina tehty palveluverkkomuutoksia, kuten Länsi-Uudenmaan

viii. arvioidaan tarvetta parantaa liikkuvien mielenterveyspalveluiden saatavuutta HUSin alueella esimerkiksi mielenterveysambulanssin tai vastaavan toimintamallin kautta.

ix. HUS esittää jäsenilleen vuoden 2027 kehysneuvottelujen yhteydessä keväällä 2026 rahoitusta kielenkäyttölösän tarkistamiseen

x. Kliinisen tutkimuksen turvaamiseksi ja HUS-HY yhteistyön vahvistamiseksi HUS:n oma tutkimusmääräraha pyritään nostamaan jatkossa vähintään aiemmalle vuoden 2024 tasolla

17.11.2025

HUS/4264/2025

xi. HUS selvittää mahdollisuuksia hyödyntää kansallisia T&K rahoituksia ja tiivistää yhteistyötä Helsingin yliopiston kanssa EU-rahoitusten haussa

xii. HUS edistää ministeriöiden kanssa käytävissä keskusteluissa erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutuksen riittävää rahoitusta sekä riittävää lähtöresursointia yliopistojen rahoitukseen osaamisperusteiseen koulutukseen.

xiii. toimitusjohtaja selvittää, miten saataisiin luotua edellytykset kansallisen klinisten lääketutkimusten keskuksen sijoittumiseen Meilahden alueelle

xiv. toimitusjohtaja selvittää HUSin osalta edellytyksiä ohjata yliopistosairaalarahoitus suoraan yliopistosairaaloille, jotta koulutuksen ja tutkimuksen rahoitus voidaan turvata ja sitä voidaan vahvistaa. Yliopistosairaaloissa tehtävän tutkimuksen edistäminen on koko Suomen kannalta merkittävä elinvoimatekijä."

Todettuaan keskustelun päättyneeksi tiedusteli puheenjohtaja, voidaanko hänen tekemänsä lisäys päätösesitykseen hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut esitystä, totesi hän lisäyksen tulleen yksimielisesti hyväksytyksi.

Päätös

Yhtymähallitus päätti yksimielisesti

1. hyväksyä liitteenä 2 olevan investointisuunnitelman 2026-2029;
2. merkitä tiedoksi liitteenä 3 olevan henkilöstötoimikunnan henkilöstöedustajien antaman lausunnon vuoden 2026 talousarvioesityksestä;
3. merkitä tiedoksi liitteenä 4 olevan kansalliskielilautakunnan antaman lausunnon vuoden 2026 talousarvioesityksestä ja
4. esittää yhtymäkokoukselle talousarvioasiakirjan luvun 8 *Päätösesitykset* mukaisesti, että yhtymäkokous hyväksyy:

Strategiset tavoitteet

a) hyväksyy vuoden 2026 strategiset tavoitteet TAE 2026 asiakirjan käsittelyn yhteydessä

i. Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne, asiakirja, tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet sekä suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

b) hyväksyy

i. talousarvion ja taloussuunnitelman rakenteen,

ii. esityslistan liitteenä 1 olevan esityksen HUS-yhtymän talousarvioksi 2026 ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028,

iii. talousarvioasiakirjan liitteessä 2 esitetyt hoitopalvelujen tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet 2026,

iv. talousarvioasiakirjan liitteenä 13 olevan suunnitelman mukaisten poistojen perusteet noudatettavaksi 1.1.2026 alkaen;

Talousarvioon sisältyvät erillismäärärahat

c) hyväksyy strategiaan kehittämishankkeisiin ja laatu järjestelmän (ISO 9001) tukeen 250 000 euroa

d) hyväksyy alla luetellut talousarvioon sisällytetyt erillismäärärahat

i. HUSin oma tutkimusmääräraha vuoden 2026 talousarviossa on 14,0 milj. euroa,

ii. että HUSin toimielinten kokouspalkkioihin ja muihin kuluihin varataan 500 000 euroa,

iii. että, taide- ja museotoimintaan talousarvioesitykseen sisällytetään 200 000 euron määräraha;

Kehys, sitovien tavoitteiden vahvistaminen ja talouden tasapainottamisohjelma

e) vahvistaa HUS-yhtymän kehyksen sekä siihen sisältyvät liikkeenluovutukset/työnjaolliset muutokset sekä alijäämien kattamisen vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

i. Jäsenlaskutuksen kehys perustoimintaan on (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä liikkeenluovutuksia ja työnjaollisia muutoksia sekä alijäämän kattamista.

- Hoitojonojen purkuun osoitetaan (1 000 euroa) 20 000 kertaluonteinen määräraha

- Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa)

992.

Kehyksen loppusummaksi muodostuu täten (1 000 euroa) 2 385 992.

f) vahvistaa HUS-yhtymän sitovat tavoitteet vuodelle 2026 alla esitetyn mukaisesti

Talouden tasapaino

i. Taloussuunnittelukauden 2026-2028 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2026-2028 osalta on nollatulot, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,

ii. HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2026 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelma toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2026 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 40 milj. eurolla, lisäksi tulosityksiköt määrittelevät nollatulostavoitteeseen pääsemiseksi tarvittavat toimenpiteet. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2027-2028 on noin 51 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävä tasolle

iii. HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 285 050, sisältäen kaikki rahoitusmuodot

iv. hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;

Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2026: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2025

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

v. HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu vuodesta 2025.

Hoitoonpääsy

vi. HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.

- Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2025

17.11.2025

HUS/4264/2025

- Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta 2025

Rahoitusosan sitova tavoite

vii. pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 161,6 milj. euroa,

g) vahvistaa tytäryhtiöiden tavoitteet vuodelle 2026

i. HUS-Kiinteistöt Oy yhtiökokonaisuudelle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- vähintään 2 %:n tuottavuustavoite
- investointihankkeiden toteuttaminen asetettujen laadullisten ja aikataulullisten tavoitteiden sekä määrärahavarausten mukaisesti
- pienten rakennusinvestointien ja kiinteistökorjausten aikataulu ja kassavirta etenee vuoden alussa ilmoitetun aikataulun mukaisesti
- rakennushankkeiden valvontasuunnitelman laatiminen
- keskimääräisen hintatason tulee olla edellisen vuoden mukainen

ii. Orton Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- positiivinen oman pääoman tuottotavoite

iii. Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:lle

- positiivinen tulostavoite
- vähintään 5 %:n tuottavuustavoite
- keskimääräinen hintataso edellisen vuoden mukainen
- uuden sidosyksikkölainsäädännön edellyttämien järjestelyjen hallittu toteuttaminen
- toimitusvarmuus vähintään 96,0 %

iv. HYKS-instituutti Oy:lle

- tulostavoitteeksi nolla euroa
- tutkimusten määrä vähintään vuoden 2025 tasolla
- yhteistoiminnan lisääminen HUSin tulosisäilytyskeskityksien kanssa. Tavoitetasona vähintään viiden koulutustapahtuman järjestäminen yhteistyössä

h) vahvistaa talouden tasapainottamisohjelman talousarvioasiakirjan liitteen 14 mukaisesti;

Rahoitusosan tavoitteet ja valtuutukset

i) rahoitusosassa

i. vahvistaa peruspääoman koroksi 0 % vuodelle 2026,

ii. myöntää talousjohtajalle oikeuden ottaa pitkäaikaista lainaa enintään 120 milj.

euroa vuonna 2026,

iii. myöntää yhtymähallitukselle oikeuden päättää lainojen ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta,

Asiakasmaksut

j) HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien taso- ja indeksikorotusten mukaisesti, ja asiakasmaksut korotetaan 1.1.2026 alkaen asiakasmaksuasetuksen mukaiseen maksimiin.

k) HUS-yhtymän kliinisen hammaslääketieteen opetuslinikassa peritään käynnin perusmaksun lisäksi asiakasmaksuasetuksen mukaiset toimenpidekohtaiset asiakasmaksut kaikista tehdyistä toimenpiteistä siten, että toimenpiteestä perittävä maksu on 80 % asetuksen mukaisesta maksimimäärästä.

l) Huojennusta ns. tasasuuruisiin maksuihin voi saada, jos potilas on takuueläkkeen saaja tai potilaalla on kärkeäoikeuden velkajärjestelypäätös. Huojennusta ei kuitenkaan myönnetä käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta perittävään asiakasmaksuun eikä potilaille, joilla ei ole kotikuntaa Suomessa ja jotka vastaavat itse täysimääräisesti hoitonsa kustannuksista.

m) Elinten ja kudosten luovuttajilta ei peritä asiakasmaksuja. HUSin henkilökuntaan kuuluvilta ei myöskään peritä poliklinikka-asiakasmaksuja.

n) Psykiatrian avohoidon palvelut ovat potilaalle asiakasmaksulain mukaisesti muuten maksuttomia, mutta käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta peritään asiakasmaksu.;

Kapitaatioperusteiset ja perusterveydenhuollon päivystystoiminnan veloitukset sisältyen kehykseen

o) hyväksyy osana kehystä perittäviksi ja tilinpäätöksen yhteydessä toteutuneita kustannuksia vastaan perussopimuksen mukaan tasattaviksi tarvittavilta osin ennen kokonaiskehyksen tasaamista Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden välillä alla olevat erät

i. jäsenmaksuosuus = hyvinvointialueiden erikoissairaanhoidon palvelut (1 000 euroa) 2 365 000 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä toiminnallisia/työnjaollisia muutosesityksiä. Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 992. Hoitojonojen purkuun kohdennetaan 20 milj. euron kertaluonteinen määräraha. Kehyksen yhteissumma

17.11.2025

HUS/4264/2025

vuodelle on näin ollen (1 000 euroa) 2 385 992. Veloitettavasta summasta vähennetään kaksi alla mainittua erää potilasvakuutus ja päivystysapu, jotka veloitetaan kapitaatioperusteisesti erikseen,

ii. hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta potilasvakuutusmaksut 20,9 milj. euroa/ 11,70 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 3 mukaisesti,

iii. hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta päivystysavun järjestämisen kustannukset 3,3 milj. euroa/ 3,02 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 4 mukaisesti. Erää ei peritä Helsingin kaupungilta, joka järjestää alueensa asukkaille palvelun itse,

iv. että HUS veloittaa talousarvioasiakirjan liitteen 5 mukaiset järjestämisalueen ensihoitotoiminnan budjetoidut 59,7 milj. euron kustannukset hyvinvointialueelta siten, että 2025 talousarvion hyvinvointialuekohtaisia veloituksia on korotettu HVA-indeksillä, yli 40 euron tasauksesta luovutaan talousarviosta 2026 alkaen,

v. että lääkärihelikopteritoimintaan liittyvästä lääkinnällisestä hoidosta aiheutuvat kustannukset noin 1,5 milj. euroa / 1,32 euroa/asukas veloitetaan Helsinkiä lukuun ottamatta Uudenmaan hyvinvointialueilta asukasluvun suhteessa talousarvioasiakirjan liitteen 6 mukaisesti, ja että Helsinkiin ja muiden hyvinvointialueille suuntautuneista hälytyksistä veloitetaan 1 451 euron hälytyskohtainen maksu,

vi. hyväksyy kaikilta Suomen hyvinvointialueilta ja Helsingin kaupungilta perittävän myrkytystietokeskuksen toiminnasta aiheutuvat kustannukset noin 2,0 milj. euroa peritään asukasluvun suhteessa, 0,36 euroa/asukas talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaisesti,

vii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 8 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,4 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,78 euroa/asukas,

viii. että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 9 mukaiset perusterveydenhuoltotasoisen terveyskeskuspäivystyksen noin 55,4 milj. euroa arvioidun palvelukäytön perusteella.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus maksaa valtion rahoituksen hyvinvointialueille kuukausittain viimeistään kuukauden ensimmäisenä päivänä. Varainhoitovuoden tammikuussa ja kesäkuussa maksetaan molempina 2/12 koko vuoden rahoituksesta ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä.

17.11.2025

HUS/4264/2025

Hyvinvointialueet maksavat HUSin kehysten perusrahoituksen mukaisen osuuden vastaavasti aina seuraavana pankkipäivänä laskua vastaan, kun ovat itse saaneet suorituksen valtiovarainministeriöltä. HUS-yhtymä laskuttaa tammikuun osuuden HUS-yhtymäkokouksen 18.12.2025 jälkeen, kun kehys on vahvistettu.

p. hyväksyessään esityksen vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2026-2028 yhtymähallitus päättää, että

- i. sosiaali- ja terveyspalveluiden integraation ja yhteisten palveluketjujen kehittämisessä hyvinvointialueiden kanssa huomioidaan muun ohella mahasuolikanavan syöpien tarpeenmukainen diagnostiikka ja hoito
- ii. selvitetään yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa, miten voidaan varmistaa päihdehoidon ja siihen liittyvän infektioiden hoidon riittävä resursointi vastaamaan päihteiden käytön ja päihderiippuvuuksien kasvavia lieveilmiöitä. Lisäksi selvitetään, miten päihdehoidon ja psykiatrian yhteistyön rajapintoja arvioidaan ja kehitetään tarkoituksenmukaisella tavalla osana kokonaisvaltaista hoitoketjua.
- iii. selvitetään, miten psykiatrian osastopaikkojen määrä ja palvelukapasiteetti mitoitetaan vastaamaan alueen väestönkehitystä ja palvelutarpeen kasvua, jotta voidaan turvata oikea-aikainen ja laadukas hoito sitä tarvitseville.
- iv. HUS varautuu synnytysten ruuhkiin riittävällä henkilöstömitoituksella ja toimitaan aktiivisesti synnyttäjien turvallisuudentunteen lisäämiseksi, jotta synnyttäjien luottamus hyvään hoitoon taataan koko Uudenmaan alueella.
- v. HUS valmistautuu yhteistyössä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Porvoon kaupungin kanssa osaltaan Porvoon Sairaalan uudisrakennuksen käynnistymiseen Masterplanissa (kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelman) päätettävän aikataulun mukaisesti.
- vi. osallistutaan yhdessä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue-johtoisesti ja hyvinvointialueen kanssa Raaseporin sairaalaa koskeva palvelusuunnitelman laatimiseen. Suunnitelman yhteydessä arvioidaan eri keinoja saada tyhjät sairaalakiinteistön tilat hyötykäyttöön
- vii. tarkastellaan Uudenmaan ensihoidon mahdollisia resurssitarpeita yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Painopisteenä ovat ne alueet, joilla on viime aikoina tehty palveluverkkomuutoksia, kuten Länsi-Uudenmaan

viii. arvioidaan tarvetta parantaa liikkuvien mielenterveyspalveluiden saatavuutta HUSin alueella esimerkiksi mielenterveysambulanssin tai vastaavan toimintamallin kautta.

ix. HUS esittää jäsenilleen vuoden 2027 kehysneuvottelujen yhteydessä keväällä 2026 rahoitusta kielenkäyttölisän tarkistamiseen

x. Kliinisen tutkimuksen turvaamiseksi ja HUS-HY yhteistyön vahvistamiseksi HUS:n oma tutkimusmääräraha pyritään nostamaan jatkossa vähintään aiemmalle vuoden 2024 tasolla

xi. HUS selvittää mahdollisuuksia hyödyntää kansallisia T&K rahoituksia ja tiivistää yhteistyötä Helsingin yliopiston kanssa EU-rahoitusten haussa

xii. HUS edistää ministeriöiden kanssa käytävissä keskusteluissa erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutuksen riittävää rahoitusta sekä riittävää lähtöresursointia yliopistojen rahoitukseen osaamisperusteiseen koulutukseen.

xiii. toimitusjohtaja selvittää, miten saataisiin luotua edellytykset kansallisen kliinisten lääketutkimusten keskuksen sijoittumiseen Meilahden alueelle.

xiv. toimitusjohtaja selvittää HUSin osalta edellytyksiä ohjata yliopistosairaalarahoitus suoraan yliopistosairaaloille, jotta koulutuksen ja tutkimuksen rahoitus voidaan turvata ja sitä voidaan vahvistaa. Yliopistosairaaloissa tehtävän tutkimuksen edistäminen on koko Suomen kannalta merkittävä elinvoimatekijä.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13.4 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

17.11.2025

HUS/4264/2025

- 1b. Talousarvio 2026 liiteosa
2. Investointisuunnitelma 2026-2029
3. Henkilöstötoimikunnan lausunto
4. Kansalliskielilautakunnan lausunto
1. Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2028

Tiedoksi

Yhtymäkokous

127 § Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle**Selostus**

Laakson yhteissairaala on pääosin Helsinkiin, Laakson sairaala-alueelle Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteishankkeena toteutettava psykiatrinen ja somaattinen sairaala.

Helsingin kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 10.6.2020 § 157 ja HUS-kuntayhtymän hallitus on hyväksynyt 6.4.2020 § 44 Laakson yhteissairaalan 12.2.2020 päivätyn hankesuunnitelman ja arvion hankkeen rakentamiskustannusten arvonlisäverottomasta enimmäishinnasta 838 milj. euroa kustannustasossa marraskuu 2019. Edelleen HUS-yhtymän yhtymäkokous päätti hyväksyä 15.3.2023 § 4 hankesuunnitelman muuttamisen ja hankkeen enimmäishinnan korottamisen. Helsingin kaupunginvaltuusto päätti hyväksyä 1.2.2023 § 25 hankesuunnitelman muuttamisen, hankkeen enimmäishinnan korottamisen ja hankkeelle myönnetyn omavelkaisen takauksen voimassaolon jatkamisen. Hankkeen arvonlisäveroton enimmäishinta on 1 003 milj. euroa kustannustasossa syyskuu 2022. Hankkeen arvonlisäveroton kokonaisrahoitustarve on 1 098 milj. euroa kustannustasossa syyskuu 2022, sisältäen hankkeen enimmäishinnan (1 003 milj. euroa) lisäksi arvion Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan rakentamisaikaisista rahoitus- ja toimintakustannuksista (95 milj. euroa). Enimmäishinta ei sisällä arviota hankepäätöksen mukaisesta hyväksytystä kustannustasonoususta.

Hankkeen toteutusaikataulu on tarkentunut eri vaiheiden osalta siten, että pääarakennuksen on tavoitteena valmistua vuoden 2027 loppuun mennessä, ja koko sairaalan vuoden 2030 loppuun mennessä.

Hankkeen rahoitus

Laakson yhteissairaala -hankkeen tarvitseman rahoituksen järjestämisestä huolehtivat Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä yhteistyössä Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan kanssa. Kumpikin yhtiön osakas huolehtii yhtiön rahoittamisesta omalta osaltaan. Osakkaat sitoutuvat hankesuunnitelman mukaisesti hankkeen toteuttamista varten omistusosuksiensa suhteessa huolehtimaan yhtiön rahoittamisesta yhtiön ja toisen osakkaan kannalta kustannusneutraalilla tavalla.

Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteisesti omistama Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala rahoittaa hankkeen Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän takaamalla vieraan pääoman lainoituksella ja vastikkeettomilla sijoituksilla. Yhtiön rahoitus hoidetaan pääasiallisesti osakkaiden takaamilla lainoilla. Edelleen yhtiön

17.11.2025

HUS/11478/2025

perustamisen yhteydessä tehtyjen osakemerkintöjen lisäksi osakkaat sitoutuvat jatkossa vuosittain tekemään noin 3-7,5 milj. euron oman pääoman ehtoisen vastikkeettoman sijoituksen yhtiön svop-rahastoon. HUS-yhtymä tulee varautumaan ao. tarpeeseen vuosittain talousarvion ja investointiohjelman valmistelun yhteydessä. Oman pääoman ehtoisten vastikkeettomien sijoitusten yhteenlaskettu kokonaismäärä hankkeen valmistuttua vastaa alustavan rahoitussuunnitelman mukaan 10 % investointiin liittyvästä kokonaisrahoitustarpeesta.

Osakkaiden takaama lyhytaikainen rahoitus

Osana rakentamisen aikaista rahoitusta yhtiö käyttää osakkaiden takaamaa kuntayritystodistusohjelmaa. Investoinnin edellyttämien pitkäaikaisten lainojen optimaalisen nostoaikataulun varmistamiseksi on lyhytaikaisen ulkopuolisen rahoituksen tilapäinen käyttö rahoituksen joustavuuden varmistamiseksi perusteltua. Helsingin kaupunginvaltuusto 17.3.2021 § 59 ja HUS-kuntayhtymän valtuusto 11.3.2021 § 7 ovat päättäneet kumpikin osaltaan myöntää 30 milj. euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön yhteensä 60 milj. euron kuntayritystodistusohjelmalle. Helsingin kaupunki ja HUS-kuntayhtymä ovat tahollaan antaneet yhteensä 60 milj. euron takaussitoumukset vuonna 2021 yhtiön kuntayritystodistusohjelmalle Kuntarahoitus Oyj:n kanssa, ja ohjelma on yhtiöllä käytössä. Tämä HUS-kuntayhtymän jo antama omavelkainen takaussitoumus siirtyi soteuudistuksessa suoraan lain nojalla HUS-yhtymälle. Helsingin kaupunginvaltuusto 24.5.2023 § 120 ja HUS-yhtymän yhtymäkokous 15.6.2023 § 15 ovat päättäneet kumpikin osaltaan korottaa omavelkaista takausta samansuuruisin 30 milj. euron osuuksin Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan yhdessä Kuntarahoitus Oyj:n kanssa perustamalle kuntayritystodistusohjelmalle. Korotuksen jälkeen Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala voi hakea toiminnan edellyttämän riittävän rahoituksen järjestämiseksi kuntayritystodistuksilla lyhytaikaista rahoitusta siten, että lyhytaikaisia velkavastuita kuntayritystodistuksista on samanaikaisesti enintään 120 milj. euron arvosta.

Osakkaiden takaama pitkäaikainen lainarahoitus

Hankkeen pitkästä kestosta johtuen on perusteltua päättää tarvittavista takauksista useammassa vaiheessa hankkeen edetessä. Helsingin kaupunginvaltuusto 17.3.2021 § 59 ja HUS-kuntayhtymän valtuusto 11.3.2021 § 7 ovat alun perin päättäneet kumpikin osaltaan 150 milj. euron suuruisen takauksen myöntämisestä kiinteistöosakeyhtiölle 300 milj. euron pitkäaikaisille rahalaitoslainoille vuosille 2021-2024 ajoittuvien investointimenojen rahoittamiseksi. Päätökset on uusittu hankesuunnitelman muutoksen vahvistamisen yhteydessä Helsingin kaupunginvaltuustossa 1.2.2023 § 5 sekä HUS-yhtymän yhtymäkokouksessa 15.3.2023 § 5.

Yhtiö nosti pitkäaikaista lainarahoitusta yhteensä 300 milj. euroa vuoden 2024 aikana. Lisäksi Helsingin kaupunginvaltuusto 9.10.2024 § 202 ja HUS-yhtymän yhtymäkokous 13.6.2024 § 7 ovat päättäneet kumpikin osaltaan 200 milj. euron suuruisen takauksen myöntämisestä kiinteistöosakeyhtiölle yhteensä 400 milj. euron pitkäaikaisille rahalaitoslainoille vuosille 2025-2026 ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi.

Yhtiön investointien rahoitustarpeen turvaamiseksi esitetään, että osakkaat myöntävät yhteensä 200 milj. euron omavelkaiset takaukset, joista osakaskohtainen osuus on 100 milj. euroa. Takaukset varmistavat investointikustannusten rahoituksen hankkeen valmistumiseen saakka, vuoteen 2030. Kokonaisuudessaan yhtiölle annetut omavelkaiset takaukset tämän jälkeen olisivat pitkäaikaisen rahoituksen osalta 450 milj. euroa per osakas ja lyhytaikaisen rahoituksen osalta 60 milj. euroa per osakas, yhteensä 900 milj. ja 120 milj. euroa.

Valtiontukiarviointi

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107 (1) artiklan mukaan, jollei perussopimuksissa toisin määrätä, jäsenvaltion myöntämä taikka valtion varoista muodossa tai toisessa myönnetty tuki, joka vääristää tai uhkaa vääristää kilpailua suosimalla jotakin yritystä tai tuotannonalaa, ei sovellu sisämarkkinoille, siltä osin kuin se vaikuttaa jäsenvaltioiden väliseen kauppaan.

Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan tultua perustetuksi HUS-yhtymä on myöntänyt yhtiölle omistajiensa hyväksymän hankesuunnitelman mukaisen investoinnin edellyttämän lainarahoituksen saamiseksi enintään 350 000 000 euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön pitkäaikaisten lainojen vakuudeksi. Lisäksi HUS-yhtymä on antanut enintään 60 000 000 euron suuruisen omavelkaisen takauksen yhtiön kuntayritystodistusohjelmalle, rakentamisen aikaisen lyhytaikaisen rahoituksen varmistamiseksi. Nyt esitettävän 100 000 000 euron pitkäaikaisten lainojen takausmäärän lisäyksen lähtökohtana on, että yhtiön toinen osakas, Helsingin kaupunki, antaa yhtiölle omistuosuuksien suhteessa vastaavat takaukset, vastaavin ehdoin.

Ennen edellä kuvattujen rahoitustoimien tekemistä on arvioitava, sisältyykö suunniteltuihin toimenpiteisiin SEUT 107 (1) artiklan mukaista valtiontukea.

Euroopan komission tiedonannon mukaan valtiontukisääntöjä sovelletaan ainoastaan silloin, kun tuensaajana on yritys, jolla tarkoitetaan oikeudellisesta muodosta tai rahoitustavasta riippumatta taloudellista toimintaa harjoittavaa yksikköä. Taloudellista toimintaa on kaikki toiminta, jossa tavaroita tai palveluita

17.11.2025

HUS/11478/2025

tarjotaan markkinoilla (komission tiedonanto valtiontuen käsitteestä 2016/C 262/01, kohdat 6-12).

Valtiontukiarvioinnissa on selvitettävä, harjoittaako yhtiö valtiontukisäännösten mukaista taloudellista toimintaa.

Komission tiedonannossa on todettu, että joissakin jäsenvaltioissa julkiset sairaalat ovat olennainen osa kansallista terveydenhuoltoa ja perustuvat lähes kokonaan solidaarisuuden periaatteeseen. Tällaiset sairaalat rahoitetaan suoraan sosiaaliturvamaksuilla ja muilla valtion varoilla, ja ne tarjoavat yleisesti kattavia palveluja ilmaiseksi. Unionin tuomioistuimet ovat vahvistaneet, että organisaatiot, joilla on tällainen rakenne, eivät toimi yrityksinä. Komission tiedonannon mukaan kyseisessä rakenteessa nekään toiminnot, jotka sinällään voisivat olla luonteeltaan taloudellisia, mutta jotka suoritetaan pelkästään toisen, muun kuin taloudellisen palvelun tuottamiseksi, eivät ole luonteeltaan taloudellisia. Yksikkö, joka ostaa tavaroita - jopa suuressa mittakaavassa - muun kuin taloudellisen palvelun tarjoamiseksi, ei toimi yrityksenä pelkästään siitä syystä, että se on ostaja tietyillä markkinoilla. (komission tiedonanto valtiontuen käsitteestä 2016/C 262/01, kohdat 24-25).

Yhtiön ainoa tarkoitus on mahdollistaa julkisen terveydenhuollon toteuttaminen. Yhtiön toimialana on vuokrata hallinnoimiaan tiloja sen omistajille, eli Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle, jotka käyttävät yhtiöltä vuokraamiaan tiloja ainoastaan julkisen terveydenhuollon toimintaan. Yhtiön vuokralaisten Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän tiloissa harjoittama toiminta ei ole taloudellista toimintaa, vaan komission tiedonannossa tarkoitettua julkista terveydenhuoltoa. Yhtiön harjoittama vuokraustoiminta ei siten ole taloudellista toimintaa, koska se tapahtuu julkisen terveydenhuollon toteuttamiseksi eli muun kuin taloudellisen palvelun tuottamiseksi.

Yhtiön varsinaisten julkisen terveydenhuollon käyttöön tarkoitettujen tilojen vuokraamisen lisäksi yhtiön toimialaan kuuluu yhtiön toimintaa palvelevien pysäköintilaitoksen ja logistiikkatunnelin rakennuttaminen ja hallinnoiminen. Kyseiset infrastruktuurit rakennetaan julkisen terveydenhuollon järjestämisen mahdollistamiseksi eli muuta kuin taloudellista toimintaa varten.

Yhtiön hallinnoimissa rakennuksissa on hyvin vähäisessä määrin muita kuin terveydenhuollon tiloja, joita se voi vuokrata julkisen terveydenhuollon tavanomaiseen oheistoimintaan (esim. kukkakauppa tai kiosk). Mikäli yhtiö vuokraa tiloja kolmansille osapuolille (muille kuin Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle), tulee varmistua siitä, että yhtiön Helsingin kaupungilta tai HUS-yhtymältä saama taloudellinen etu ei siirry kilpailluilla markkinoilla toimivien yritysten hyväksi.

17.11.2025

HUS/11478/2025

Tällaisissa tilanteissa kolmansille osapuolille tapahtuva vuokraus tulee tehdä markkinaehtoisesti. Kun oheistoimintaan vuokratuista tiloista peritään markkinaehtoista vuokraa, vuokraustoiminnassa ei muodostu valtiontueksi katsottavaa etua. Yhtiön hyvin pienimuotoinen muihin kuin sen omistajiin kohdistuva vuokraustoiminta ei siten vaikuta yhtiön saaman rahoituksen sallittavuuteen. Komission tiedonannossa on todettu myös, että: "Lähes yksinomaan muuhun kuin taloudelliseen toimintaan käytettäviin infrastruktuureihin liittyvien tavanomaisten palvelujen, kuten ravintoloiden, myymälöiden ja maksullisen pysäköinnin, julkisella rahoituksella ei yleensä ole vaikutusta jäsenvaltioiden väliseen kauppaan, koska nämä palvelut eivät todennäköisesti houkuttele asiakkaita muista jäsenvaltioista ja niiden rahoituksella on todennäköisesti enintään marginaalinen vaikutus rajat ylittäviin investointeihin tai sijoittautumiseen." (komission tiedonanto valtiontuen käsitteestä 2016/C 262/01, kohta 207).

Yhtiö on perustettu omistamaan ja hallinnoimaan julkisen terveydenhuollon käyttöön rakennettuja ja rakennettavia tiloja, joita se vuokraa pääasiassa omistajilleen Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle, joten yhtiön ei katsota harjoittavan taloudellista toimintaa. Edellä kuvattujen perustelujen mukaisesti yhtiön osakkaiden järjestämään edellä kuvattuun hankerahoitukseen ei sisälly SEUT 107 (1) artiklan mukaista valtiontukea.

Hyvinvointialuelain 134 §

Hyvinvointialuelain 134 § vaatimukset huomioiden voidaan todeta, että myönnettäväksi esitettävä takaus ei vaaranna HUS-yhtymän kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Takaukseen ei myöskään sisälly hyvinvointialueissa tarkoitettua merkittävää taloudellista riskiä ottaen huomioon edellä selostetun yhtiön tarkoituksen sekä sen, että yhtiön omistajina on pelkästään julkisyhteisöjä. Yhtiön vuokralaisten, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän, tiloissa harjoittama toiminta ei ole taloudellista toimintaa, vaan komission tiedonannossa tarkoitettua julkista terveydenhuoltoa. Takauksille ei tässä yhteydessä edellytetä vastavakuuksia. Yhtiön äänivalta tulee olemaan Helsingin kaupungilla ja HUS-yhtymällä. Mikäli omistuksessa tapahtuu myöhemmin muutoksia, HUS-yhtymä varaa itselleen oikeudet vaatia järjestelyn yhteydessä järjestelyn ennakkoodellytyksenä tarvittaessa vakuudet. HUS-yhtymä tekee lisäksi vuosittain yhtiökohtaiset arviot omavelkaisten takausten riskien merkittävyydestä yhtymän näkökulmasta ja valmistelee tarvittaessa esityksen HUSin toimivaltaisille toimielimille hyvinvointialuelain 134 §:n mukaisesta vastavakuudesta. Helsingin kaupunkiin sovelletaan kuntalain 129 §.

Päätösesitys

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle seuraavaa:

17.11.2025

HUS/11478/2025

1. Yhtymäkokous päättää myöntää Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalalle sairaalakokonaisuuden investointeja varten enintään 100 000 000 euron määräisen HUS-yhtymän omavelkaisen takauksen osana kiinteistöosakeyhtiön yhteensä enintään 200 milj. euron suuruisia rahoitusjärjestelyjä vuoteen 2030 asti ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi pitkäaikaisella lainarahoituksella. Takaus kattaa lainan pääoman, korot, viivästyskorot sekä mahdolliset lainanhoito- ja perimiskulut. Nostettavien lainojen laina-aika saa olla enintään 30 vuotta.
2. Kukin omavelkainen takaus annetaan siten, ettei yhtymän siihen perustuva takausvastuu takaussitoumuksen antohetkellä ylitä kiinteistöosakeyhtiön omistuosuutta vastaavaa suhteellista osuutta asianomaiseen lainaan perustuvista velvoitteista. Mahdolliset myöhemmät kiinteistöosakeyhtiön omistuksen muutokset eivät vaikuta takaajan vastuun laajuuteen vähentävästi ilman takauksen edunsaajan nimenomaista kirjallista suostumusta.
3. HUS-yhtymä pidättää oikeuden vaatia vastavakuuksia siinä tilanteessa, jossa kiinteistöosakeyhtiön omistuspohja muuttuu siten, että omistusta siirtyy pois nykyisiltä omistajilta.
4. Kiinteistöosakeyhtiölle myönnettävistä yksittäisistä omavelkaisista takauksista voidaan kohdassa 3. mainituissa olosuhteissa periä vuosittain vähintään 0,5 %:n suuruinen takausprovisio, joka lasketaan takausvastuun kohteena olevan lainan jäljellä olevasta pääomasta per 31.12. ja maksetaan määräytymisajankohtaa seuraavan tammikuun loppuun mennessä.
5. Päätöksen täytäntöönpanon edellytyksenä on, että Helsingin kaupunki tekee omalta osaltaan vastaavan, määrällisesti oman omistuosuutensa mukaisen päätöksen kiinteistöosakeyhtiön lainojen takaamisesta.
6. Valtuutetaan talousjohtaja laatimaan ja allekirjoittamaan päätöskohtien 1.-5. mukaisten takausjärjestelyjen edellyttämät asiakirjat.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Yhtymäkokous 18.11.2025

128 § Rakennushankkeiden hankesuunnitelmat, esitys yhtymäkokoukselle**Selostus****Naistenklinikan B-osan peruskorjaushanke**

Naistenklinikka on keskeinen osa Meilahden sairaala-aluetta ja HUSin erikoissairaanhoidon palvelurakennetta, erityisesti naistentautien ja synnytysten osalta. Rakennus on otettu käyttöön vuonna 1934, ja sen vanhimmat osat - A-, B- C ja D-osat ovat suojeltuja sr-2 -suojelumerkinnällä.

Naistenklinikan peruskorjaukset ovat edenneet vaiheittain vuodesta 2017 alkaen, ja B-osa on viimeinen kokonaan peruskorjaamaton päärakennuksen osa. Peruskorjaushankkeen tavoitteena on korjata sisäilmaongelmista kärsinyt Naistenklinikka terveelliseksi- ja toimivaksi kokonaisuudeksi, joka vastaa nykyaikaisiin toiminta- ja tilavaatimuksiin.

Peruskorjauksen yhteydessä rakennetaan muuntojoustavia ja potilaslähtöisiä tiloja, jotka tukevat tehokasta toimintaa ja mahdollistavat joustavan reagoinnin potilasmäärien muutoksiin. B-osan peruskorjaus tehdään yhtenä hankkeena ja se sisältää koko B-osan tunnelikerroksesta katolle. Peruskorjauksessa rakennetaan toiminnallisia tiloja kerroksiin 1-6 ja T-kerrokseen varastoja. Ylimpään 7. kerrokseen sijoittuu muutamia toimistotiloja, ilmanvaihtokoneet sekä muita teknisiä tiloja.

Peruskorjaus ei aiheuta henkilöstölisäyksiä. Henkilöstölisäykset päätetään erikseen vuosittaisen talousarviovalmistelun yhteydessä. B-osan peruskorjaus päättää vuosia kestäneen peruskorjausten ketjutuksen, jonka vuoksi Naistenklinikan Naistentaudit ja synnytykset -toimialan toimintaa on sijoitettu väistötiloihin, ja toimintaa on jouduttu osittain supistamaan. Peruskorjauksen päätyttyä koko Naistenklinikan rakennus saadaan kokonaisuudessaan toimialan tehokkaaseen käyttöön.

Naistenklinikan B-rakennusosan peruskorjaushanke sisältyy vahvistettuun vuosien 2025-2028 investointiohjelmaan ja hanke on saanut lainanottovaltuuden vuodesta 2026 alkaen. Hankesuunnitteluvaiheen kustannusarvio on 38 miljoonaa euroa laskettuna ja sidottuna kesäkuun 2025 rakennusindeksiin 111,3. Hankkeen kokonaispinta- ala on 8 660 brm². Hankkeen aikataulusuunnitelman mukaan rakentaminen ajoittuu vuosiin ja 2027-2029.

Investoinnin toiminnalliset tavoitteet ja tekninen toteutus sekä taloudelliset vaikutukset esitetään tarkemmin hankesuunnitelmassa (**liite 1**). Hankesuunnitelman liitteet (**liite 2**) ovat viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 § 1 mom. 7. kohdan mukaan salassa pidettäviä niiden sisältämien

17.11.2025

HUS/11622/2025

yksityiskohtaisten rakennustietojen vuoksi.

Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennushanke

Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennushanke irrotettiin omaksi investoinnikseen Meilahden apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennushankkeesta hankesuunnitelman muutoksella joulukuussa 2024 (yhtymäkokouksen päätös 19.12.2024 § 22).

Meilahden apteekin ja keskuskeittiön (Salvia-rakennus) uudisrakennushanke sisälsi maanalaisen pysäköintilaitoksen, jossa oli n. 400 autopaikkaa neljässä kerroksessa. Hankesuunnitelma tästä hyväksyttiin yhtymäkokouksessa 26.10.2022 (§ 17). Hankkeen kehitysvaiheessa tehty kalliomekaaninen simulointi ja analyysi osoittivat, että pysäköintikerrosten louhinta esitetyillä kerrosmäärillä saattaa aiheuttaa sivuttaissiirtymiä Uuden lastensairaalan perustuksiin. Louhittavan alueen rajalla sijaitsee Uuden lastensairaalan leikkausosasto, jossa toimintaedellytykset vaarantuvat, mikäli rakenteiden tiiveyttä ei voida varmistaa. Tämän vuoksi ryhdyttiin tutkimaan vaihtoehtoa sijoittaa pysäköinti muualle.

Meilahden sairaala-alueen välittömässä läheisyydessä sijaitseva Oksakoskenpolun pysäköintikenttä osoittautui hyväksi vaihtoehdoksi maanpäällisen pysäköintilaitoksen rakentamiselle. Alue on Helsingin kaupungin ja suunnitelma vaatii asemakaavamuutoksen. Alueen vuokraussopimus on jo tehty ja asemakaavamuutos käsiteltäneen Helsingin kaupunginvaltuuston kokouksessa 12.11.2025. Tällöin asemakaava olisi lainvoimainen 12.12.2025, ellei päätöksestä valiteta.

Pysäköintilaitoksen bruttoala on 11 110 brm² ja siinä on viisi kerrosta. Nyt suunniteltavaan maanpäälliseen kylmään pysäköintilaitokseen suunnitellaan 392 pysäköintipaikkaa, jotka palvelevat Meilahden sairaala-alueen työntekijöitä arkipäivinä klo 6-17 sekä muina aikoina alueen asukkaita ja muun muassa läheisen liikuntapuiston käyttäjiä.

Hankkeen aikataulu on riippuvainen asemakaavamuutoksen hyväksymisestä. Mikäli päätös tulee lainvoimainseksi joulukuussa 2025, voidaan hankkeessa edetä toteutussuunnitteluun ja aloittaa rakentaminen kesällä 2026. Hanke valmistuisi kesän 2027 lopulla.

Hanke sisältyy HUSin vuosien 2025-2028 investointiohjelmaan ja se sisältyy myönnettyyn lainanottovaltuuteen. Hankesuunnitelman kustannusarvio on 15 miljoonaa euroa laskettuna ja sidottuna rakennuskustannusindeksiin 09/2025 112,0 (2021=100) hintatasolla.

17.11.2025

HUS/11622/2025

Investoinnin toiminnalliset tavoitteet ja tekninen toteutus esitetään tarkemmin hankesuunnitelmassa (**liite 3**).

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää,

1. hyväksyä liitteenä olevan Naistenklinikan B-osan peruskorjauksen hankesuunnitelman,
2. esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy Naistenklinikan B-osan peruskorjauksen investoinnin toteutettavaksi enimmäishintaan 38 milj. euroa. Hankkeen kustannuksissa voidaan ilman yhtymäkokouksen erillistä käsittelyä ottaa huomioon rakennuskustannusindeksin 06/2025 (111,3) jälkeinen muutos vuosittain sitoutumattomien kustannusten osalta,
3. hyväksyä liitteenä olevan Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennuksen hankesuunnitelman,
4. esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy Meilahden sairaala-alueen pysäköinnin uudisrakennuksen investoinnin toteutettavaksi enimmäishintaan 15 milj. euroa. Hankkeen kustannuksissa voidaan ilman yhtymäkokouksen erillistä käsittelyä ottaa huomioon rakennuskustannusindeksin 09/2025 (112,0) jälkeinen muutos vuosittain sitoutumattomien kustannusten osalta.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 59 §

Lisätiedot

Investointijohtaja Tomi Kauppinen, etunimi.sukunimi@hus.fi
Talousjohtaja Jari Finnilä, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Hankesuunnitelma NKL B-osan peruskorjaus
2. SALASSAPIDETTÄVÄ_NKL B-osan peruskorjaus liitteet 1-10
3. Hankesuunnitelma Pysäköinnin uudisrakennus

Tiedoksi

Investointijohtaja Tomi Kauppinen

129 § Päätelaitteiden hankinta HUS 274-2024**Selostus**

Hankinnan kohteena ovat kannettavat tietokoneet, pöytätietokoneet, näytöt, tablet-tietokoneet, PDA-laitteet, ruggingoidut laitteet, itseilmoittautumiskioskit, viivakoodinlukijat sekä näihin liittyvät lisälaitteet, tarvikkeet ja palvelut.

Kyseessä on HUS 274-2024 ICT-laitteet ja tarvikkeet dynaamisen hankintajärjestelmän sisäinen EU-kynnysarvon ylittävä kilpailutus.

Hankintailmoitus ja tarjouspyyntö on julkaistu 9.9.2025 Tarjouspalvelussa.

Osana hankintamenettelyä käytettiin sähköistä huutokauppaa.

Kyseessä on kokonaishankinta, eli hankintaa ei ole jaettu osiin, koska hankinta muodostaa tarkoituksenmukaisen kokonaisuuden.

Hankkiva tulosalue on HUS Tietohallinto ja sopimuksen omistajayksikkö on Perustietotekniikka ja tietoturva, hankinta kuuluu HUS Hankintojen ICT-kategoriaan.

Sopimus on voimassa määräaikaisena 1,5 vuotta, jonka jälkeen se jatkuu toistaiseksi voimassa olevana.

Saadut tarjoukset

Määräaikaan 30.9.2025 klo 14:00 mennessä saatiin alustavat tarjoukset seuraavilta tarjoajilta:

- Advania Finland Oy
- Atea Finland Oy
- Dustin Finland Oy
- Enfo Oy
- Marski Data Oy
- Tietokeskus Finland Oy

Tarjoajan soveltuvuuden arviointi

Kaikki tarjoajat täyttivät tarjoajille asetetut soveltuvuusvaatimukset.

Tarjouksen tarjouspyynnön mukaisuuden arviointi

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

17.11.2025

HUS/11512/2025

Tarjousten vertailu ja tarjoajien valinta

Tarjoajat vertailtiin tarjouksen kokonaisvertailuhinnan perusteella, joka muodostui sähköisessä huutokaupassa annettujen hintojen perusteella. Kokonaisvertailuhinta muodostui tarjoajan antamien rivikohtaisten yksikköhintojen ja arvioitujen hankintamäärien tulojen summana. Kokonaisvertailuhinnan perusteella tarjoajat asetettiin paremmuusjärjestykseen pienimmästä suurimpaan.

Kokonaisvertailuhinnaltaan halvimman tarjouksen tehnyt tarjoaja valitaan toimittajaksi. Halvinta hintaa käytettiin kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena, koska hankinnan kohteen laatutekijöistä on varmistuttu asetetuilla vähimmäisvaatimuksilla.

Tarjousten vertailu ja lopputulos

Valintaperusteena kilpailutuksessa on kokonaistaloudellinen edullisuus, hinnaltaan halvin tarjous.

Tarjoajien vertailuhinnat ovat seuraavat:

Tarjoaja	Vertailuhinta (€)
Advania Finland Oy	10 987 240,00
Atea Finland Oy	16 302 398,16
Dustin Finland Oy	18 881 712,00
Enfo Oy	15 199 438,60
Marski Data Oy	16 012 470,00
Tietokeskus Finland Oy	11 153 565,00

Vertailuhinnaltaan halvin on Advania Finland Oy:n tarjous.

Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo

Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo on enintään 13 000 000,00 euroa (alv 0 %). Kokonaisarvoksi on ilmoitettu 48 kk arvio.

Hankinnan toteutuva arvo riippuu hankittavien tuotteiden ja palvelujen käytön määrästä ja laajuudesta sekä sopimuskauden pituudesta. Enimmäisarvo ei tuota HUSille määrästovelvoitetta.

Päätösesitys

17.11.2025

HUS/11512/2025

Yhtymähallitus päättää:

1) hankkia kannettavat tietokoneet, pöytätietokoneet, näytöt, tablet-tietokoneet, PDA-laitteet, ruggedoidut laitteet, itseilmoittautumiskioskit, viivakoodinlukijat sekä näihin liittyvät lisälaitteet, tarvikkeet ja palvelut, Advania Finland Oy:n tekemän tarjouksen mukaisesti.

2) valtuuttaa HUS Tietohallintojohtajan allekirjoittamaan hankintasopimuksen,

3) tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta tässä kokouksessa.

Hankittavat tuotteet rahoitetaan rahoitusyhtiön kautta, ja omistajayksikön osalta hankinnoille on varattu budjetti. Osa hankittavista tuotteista on oheislaitteita, jotka yksiköt rahoittavat omista määrärahoistaan aina kuluvan vuoden budjetin puitteissa.

Päätös ei sido hyvinvointiyhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 92 §:n mukaista otto-oikeutta. Päätös on ehdollinen siihen asti, kunnes hankintayksikkö on tarkistanut toimittajalta tarjouspyynnön mukaisesti vaaditut selvitykset ja todistukset.

Sopimus valitun toimittajan kanssa ei synny tämän päätöksen tiedoksiannolla, vaan erikseen tehtävällä hankintasopimuksella. Tilaaja allekirjoittaa sopimuksen, kun hankintapäätös on lainvoimainen. Sopimus on sitova, kun molemmat osapuolet ovat allekirjoittaneet sen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 65 §

Lisätiedot

Jinna Jylhä, ICT-kategoriapäällikkö
kilpailutus.ict@hus.fi

Tiedoksi

Johtaja, hankinnat

17.11.2025

HUS/11512/2025

Hankintajohtaja
Kategoriapäällikkö
Tietohallintojohtaja
ICT-tuotantojohtaja
Tietojärjestelmäpäällikkö
Tuotepäällikkö
Hankinta-asiantuntija
Tarjoajat
Kehittämistiimi, tilastot

130 § Hallintosäännön muutos, esitys yhtymäkokoukselle**Selostus**

Hallintosääntöön esitetään seuraavia neljää muutosta.

1. Vuoden 2026 talousarvioesitys on laadittu siten, että syöpätautien toiminta on tarkoitus siirtää operatiiviselta tulosalueelta medisiiniselle tulosalueelle. Muutoksen perusteluja on tarkemmin kuvattu talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Koska tulosalueiden välinen työnjako on määrätty hallintosäännössä, edellyttää talousarvion hyväksyminen vastaavaa hallintosäännön muutosta.

2. Yhteistyöalueella tapahtuvaa häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaa sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella koskeva sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a § on tullut voimaan 1.8.2025.

Lainkohdan 1 momentissa säädetään aiheeseen liittyvistä asioista, joista on sovittava yhteistyösopimuksessa (YTA-sopimus). Tällaisia sovittavia asioita ovat esimerkiksi HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin tuki toiselle hyvinvointialueelle sellaisessa häiriötilanteessa, jonka hoitamiseen kyseisen hyvinvointialueen voimavarat eivät riitä, taikka HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin oikeus johtaa tällaisen häiriötilanteen hoitamiseen liittyvää toimintaa ja kohdentaa sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja hyvinvointialueiden välillä. YTA-sopimukseen edellytetyt muutokset ovat valmisteilla yhteistyöalueen ohjausryhmässä.

Lainkohdan 2 momentissa säädetään, että yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen hallintosäännössä määrätty viranhaltija päättää mm. edellä tarkoitettujen toimenpiteiden käytöstä. 4 momentissa säädetään, että Uudenmaan hyvinvointialueella edellä tarkoitettuna viranhaltijana toimii HUS-yhtymän hallintosäännössä määrätty viranhaltija siltä osin kuin HUS-yhtymä järjestää terveydenhuoltoa, ja muuten kyseisenä viranhaltijana toimii Helsingin kaupungin hallintosäännössä määrätty viranhaltija.

Järjestämislain 50a § edellyttää näin hallintosäännön muuttamista sekä HUS-yhtymässä että Helsingin kaupungilla. Koska kyse on muun muassa resurssien siirtämisestä koskevista päätöksistä, esitetään HUSin osalta, että sanottu viranhaltija on toimitusjohtaja. Helsingin kaupungilta saatujen tietojen mukaan kaupungin osalta kyseinen viranhaltija on sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan toimialajohtaja.

Lain voimaantulosäännöksen mukaan hyvinvointialueiden yhteistyösopimukset ja hyvinvointialueen hallintosääntö on saatettava tässä laissa säädetyn mukaiseksi

17.11.2025

HUS/3251/2023

yhdeksän kuukauden kuluessa lain voimaantulosta. Koska laki on tullut voimaan 1.8.2025, tulee hallintosäännön muutoksen olla hyväksyttynä huhtikuun 2026 loppuun mennessä. Tämä edellyttää asian käsittelyä joulukuun 2025 yhtymäkokouksessa.

Ehdotuksena on, että tässä tarkoitettu viranhaltija määritellään hallintosäännön 35a §:ssä, joka ainoana kohtana hallintosäännössä käsittelee nimenomaan yhteistyöaluetasosta varautumista. Säännön kohta koskee tällä hetkellä yksinomaan HUS Valmiuskeskusta, ja sen otsikkoa olisi tällöin tarpeen muuttaa. Ehdotuksena on, että ko. sääntökohdan otsikko muutetaan kuulumaan "Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella", ja sääntökohtaan lisätään seuraavasti kuuluva 2 momentti: "Toimitusjohtaja toimii sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a §:n 4 momentin 2 kohdassa tarkoitettuna viranhaltijana."

Ehdotettu muutos on käsitelty YTA-ohjausryhmässä 30.10.2025.

Samalla esitetään korjattavaksi sääntökohdan 1 momenttiin sisältyvät kaksi termiä. Nykyisessä säännössä todetaan, että HUS Valmiuskeskus vastaa lain edellyttämästä varautumisen koordinoinnista Uudenmaan alueella, kun laki edellyttää varautumisen koordinointia Etelä-Suomen alueella. Lisäksi säännössä viitataan, että yhteistyöalueelle laadittaisiin valmiusohje, kun viittauksen pitäisi koskea valmiussuunnitelmaa.

3. Hallintosäännön 35b ja c §:iin tehtävillä muutoksilla on tarkoitus selkeyttää hallintosääntöä siten, että luvun määräykset vastaavat HUSin johtamis- ja päätöksentekojärjestelmää sekä yhtymäkokouksen 18.6.2025 § 13 hyväksymiä hallintosääntömuutoksia. Muutoksen jälkeen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeustilanteissa hallintosäännössä määriteltyä toimivaltaa voisi käyttää toimitusjohtaja ja omalla tulosalueellaan tulosaluejohtaja. Hallintosäännöllä yhtymäkokous delegoi toimivaltaa hyvinvointialuelain mukaisesti. Hallintosäännön toimivaltakirjauksissa korostuu hyvinvointialuelain säätämällä tavalla HUSin hallinnollinen ja taloudellinen johtaminen. Hallintosäännön 3 §:ssä on määritelty, että terveydenhuoltolaissa tarkoitettuna vastaavana lääkärinä toimii johtajaylilääkäri. KHO on ennakkopäätöksessään KHO:2024:124 todennut, että vastaavan lääkärin asema ja vastuut perustuvat suoraan terveydenhuoltolakiin, mistä syystä hallintosäännössä ei ole välttämätöntä erikseen toistaa näitä vastuita.

Koska johtajaylilääkärillä on vastaavana lääkärinä suoraan lakiin perustuva oikeus johtaa terveyden- ja sairaanhoitoa, on hänellä tämä oikeus myös vakavien häiriötilanteiden ja poikkeusolojen aikana suoraan terveydenhuoltolain nojalla. Sen sijaan hallintosäännön 6 luvun mukaisilla määräyksillä mahdollistetaan esimerkiksi

se, että toimitusjohtaja voisi 35b §:n mukaisin kriteerein tehdä päätöksen, joka hallintosäännön perusteella kuuluisi yhtymähallituksen toimivaltaan. Hallintosäännön määräyksillä on varauduttava HUSin toiminnan kokonaisuuden johtamiseen (esim. henkilöstö, toimitilat, ICT-järjestelmät, talous) myös poikkeusoloissa ja vakavissa häiriötilanteissa. Edellä kuvatuista syistä ja ottaen huomioon kokonaisturvallisuuden ja -varautumisen huomioimista painottavat ohjeistukset, esitetään 35b §:n mukaista toimivaltaa ensisijaisesti toimitusjohtajalle. Koska 35d §:n mukaisesti luvun 6 mukaisesta toimivallan käytöstä on raportoitava yhtymähallitukselle, on tarkoituksenmukaista, että tätä toimivaltaa käyttäisi ensisijaisesti yhtymähallituksen esittelijänä toimiva toimitusjohtaja.

4. Hallintosäännön 54 §:ssä määrätään palkan takaisinperinnästä. Säännön kohta kuuluu tällä hetkellä seuraavasti: "Aiheettomasti maksetun palkan tai muun virkasuhteesta johtuvan taloudellisen etuuden takaisinperinnästä päättää tulosalueen johtaja. Tulosalueen johtaja voi siirtää tässä tarkoitettua toimivaltaansa alaisilleen viranhaltijoille."

Palkan takaisinperintä voi tulla kyseeseen, jos viranhaltijalle tai työntekijälle on virheellisesti maksettu liikaa palkkaa. Syynä voi olla esimerkiksi palkanlaskennan perusteiden muuttuminen, jota ei ole otettu yksittäistapauksessa huomioon. Palkan takaisinperintä liittyy läheisesti HR-toimintojen ja palkanlaskennan järjestämiseen, ja sitä tulisi toteuttaa yhdenmukaisesti koko HUS-yhtymässä. Tämän edistämiseksi esitetään, että sääntöön muutettaisiin päättäväksi viranhaltijaksi tulosaluejohtajan sijasta toimitusjohtaja. Hallintosääntö mahdollistaa sen, että toimitusjohtaja voi delegoida edelleen asiaa koskevaa toimivaltaa henkilöstöjohtajalle tai hänen alaiselleen viranhaltijalle.

Päätösesitys

Yhtymähallitus ehdottaa yhtymäkokoukselle, että se

1. muuttaa hallintosäännön 21.2 §:n 3 ja 4 kohdan kuulumaan seuraavasti:

3. Medisiiniset palvelut vastaa sisätautien, sydän- ja keuhkosairauksien, syöpäsairauksien sekä tulehduksellisten sairauksien hoitoon liittyvistä palveluista.

4. Operatiiviset palvelut vastaa pää- ja kaula-alueen, tuki- ja liikuntaelimistön ja vatsan sairauksien sekä plastiikkakirurgisten sairauksien hoitoon liittyvistä palveluista.

2. muuttaa hallintosäännön 35a §:n otsikon kuulumaan "*Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella*", muuttaa 1 momentin kuulumaan (muutetut kohdat lihavoituna) "*HUS ja HUS Valmiuskeskus*

17.11.2025

HUS/3251/2023

vastaa myös lain edellyttämästä varautumisen koordinoinnista **Etelä-Suomen alueella**. HUS ja HUS Valmiuskeskus valmistelee yhdessä Etelä-Suomen yhteistyöalueen hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa tarvittavan ohjeistuksen varautumisesta normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin (**Etelä-Suomen yhteistyöalueen sosiaali- ja terveydenhuollon valmiussuunnitelma**). "ja lisää sääntökohtaan seuraavasti kuuluvan 2 momentin: "Toimitusjohtaja toimii sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 50a §:n 4 momentin 2 kohdassa tarkoitettuna viranhaltijana."

3. muuttaa hallintosäännön 35b §:n 2 momentin kuulumaan seuraavasti: "Toimitusjohtaja voi käyttää vakavassa häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa päätösvaltaa hyvinvointiyhtymän palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi välttämättömän syyn vuoksi. Tulosalueen johtaja voi käyttää vakavassa häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa päätösvaltaa palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi omalla tulosalueellaan välttämättömän syyn vuoksi, ellei toimitusjohtaja päätä asiasta."

sekä

muuttaa hallintosäännön 35c §:n kuulumaan seuraavasti: "Yhtymähallitus voi vahvistaa toimitusjohtajan ja tulosaluejohtajan normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvalan määrääjäksi yli yhden kuukauden kestävässä vakavassa häiriötilanteessa sekä poikkeusoloissa 35b §:ssä mainitun muun välttämättömän syyn vuoksi. Yhtymähallitus voi vahvistamisen sijaan - sekä ennen määrääjän päättymistä - todeta, ettei normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvalan käytölle ole enää perusteita."

4. muuttaa hallintosäännön 54 §:n kuulumaan seuraavasti: "Aiheettomasti maksetun palkan tai muun virkasuhteesta johtuvan taloudellisen etuuden takaisinperinnästä päättää toimitusjohtaja. Toimitusjohtaja voi siirtää tässä tarkoitettua toimivaltaansa alaisilleen viranhaltijoille."

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvalan peruste

Perussopimus 13.1 § 4 k.

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

131 § HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan asettaminen toimikaudelle 2026–2029**Selostus****Alueelliset lääketieteelliset tutkimuseettiset toimikunnat**

Lääketieteellisestä tutkimuksesta annetun lain mukaan yliopistollista sairaalaa ylläpitävällä hyvinvointialueella ja HUS-yhtymällä tulee olla vähintään yksi alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta (alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta, jäljempänä alueellinen eettinen toimikunta). Alueellisen eettisen toimikunnan asettaa hyvinvointialueen aluehallitus ja HUS-yhtymässä yhtymähallitus.

Eettisen toimikunnan tehtävänä on arvioida ennakolta lääketieteelliset tutkimushankkeet ja antaa niistä lausunto. Alueellinen eettinen toimikunta, jonka alueella tutkimuksesta vastaava henkilö toimii tai jonka alueella tutkimus on pääasiassa tarkoitus suorittaa, arvioi tutkimushankkeen ja antaa siitä lausunnon. Lisäksi alueellinen eettinen toimikunta käsittelee tutkimussuunnitelman muutoksen, silloin kun se voi vaikuttaa tutkittavien turvallisuuteen tai muuttaa tutkimuksen tukena käytettyjen tieteellisten asiakirjojen tulkintaa tai kun muutos on muutoin merkittävä.

Alueellisen eettisen toimikunnan on lausuntoaan varten selvitettävä muun muassa, onko tutkimussuunnitelmassa otettu huomioon tutkimuslain säännökset, EU:n tietosuoja-asetus (GDPR), tutkittavien asemaa koskevat kansainväliset velvoitteet sekä lääketieteellistä tutkimusta koskevat määräykset ja ohjeet. Toimikunnan on lausunnossaan esitettävä perusteltu näkemys siitä, onko tutkimus eettisesti hyväksyttävä.

HUSin alueellinen eettinen toimikunta käsittelee vuosittain noin 1000 lausuntohakemusta ja antaa noin 800 lausuntoa.

Kun Helsingin Biopankista pyydetään näytteitä tai tietoja, luovutuspyyntöön on liitettävä eettisen toimikunnan lausunto. Biopankkilain (688/2012) mukaisessa toiminnassa alueellisten eettisten toimikuntien tehtävänä on käsitellä ns. vanhojen näytteiden (joiden keräys on aloitettu ennen 1.9.2013) siirtoja biopankkiin rekisteröidyille annettavan tiedonannon perusteella.

Kudossäädösten mukaisessa toiminnassa alueellisella eettisellä toimikunnalla on tärkeä lausuntotehtävä silloin, kun on päätettävä

- kuolleen ihmisen aikaisemman hoidon tai taudinmäärityksen vuoksi otettujen

kudosnäytteisen luovuttamisesta ja käyttämisestä lääketieteelliseen tutkimukseen tai siirtämisestä biopankkilaissa tarkoitettuun biopankkiin

- kuolleesta ihmisestä irrotetun tai varastoidun elimen, kudoksen tai solun käyttämisessä lääketieteelliseen tutkimukseen ja siirtämisestä biopankkiin silloin, kun elintä, kudosta tai solua ei lääketieteellisen syyn takia voida käyttää siihen tarkoitukseen, johon se on irrotettu
- ruumiinavauksen yhteydessä tapahtuvasta lääketieteellisestä tutkimus- ja opetustoiminnasta.

Lisäksi Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus (Fimea) voi myöntää luvan hoidon tai diagnostiikan yhteydessä otettujen kudosnäytteiden hyödyntämiseen lääketieteellisessä tutkimuksessa. Edellytyksenä on tällöin muun muassa, että lääketieteellisestä tutkimuksesta annetun lain mukainen eettinen toimikunta on antanut asiasta puoltavan lausunnon.

Myös Fimealle osoitettavien kliinisten laitetutkimusten ilmoituksiin tai lupahakemuksiin on toimitettava eettisen toimikunnan myönteinen lausunto (laki lääkinnällisistä laitteista 719/2021 ja laki terveydenhuollon laitteista ja tarvikkeista annetun lain muuttamisesta 720/2021).

Alueellisen eettisen toimikunnan tulee myös seurata, ohjata ja arvioida tutkimuseettisten kysymysten käsittelyä alueellaan.

Tutkimuslain mukaisesti eettisessä toimikunnassa on oltava puheenjohtaja ja vähintään kuusi muuta jäsentä, joista yksi toimii varapuheenjohtajana. Heillä tulee olla tarvittava määrä varajäseniä. Toimikunnassa on oltava edustettuna tutkimusetiikan, lääketieteen, terveys- tai hoitotieteen ja oikeustieteen asiantuntemus. Vähintään kahden jäsenen on oltava maallikkojäseniä.

HUSin tutkimuseettisen toimikunnan toiminta

Ehdotamme, että HUSin alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta nimitetään toimikunnan asettavan tahon toimikaudeksi 1.1.2026 alkaen.

Nykyisellä toimikaudella (1.1.2023 - 31.12.2025) HUSissa on toiminut yksi monialainen alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta. Toimikunta on kokoontunut vaihtelevalla, lakisääteisellä kokoonpanolla ja käsitellyt kaikkia lääketieteellisen tutkimuksen aloja. Kokoonpanojen vaihtuvuudella on pyritty tasalaatuiseseen toimintaan ja toimikuntajäsenten aktiivisuuteen sekä parempaan sitouttamiseen. Näin toimimalla toimikunnan pyytämät korjaukset tutkimusasiakirjoihin on voitu käsitellä aina seuraavassa kokouksessa, mikä on nopeuttanut hakemusten käsittelyä.

Toimikunnan kokouksia on pidetty kerran viikossa ja 3-4 kertaa kuukaudessa, pois lukien vuodenvaihteessa ja heinäkuussa pidettävät tauot.

1.1.2026 alkavalla toimikaudella tarkoituksena on jatkaa aiemmalla hyväksi havaitulla käytännöllä kokousten kokoonpanojen ja aikataulujen osalta. Toimikuntajäsenillä on ollut mahdollisuus ilmoittaa etukäteen viikot, jolloin he eivät ole käytettävissä, minkä pohjalta kokouskohtaiset kokoonpanot on laadittu. Kokoonpanot on suunniteltu siten, että jokaiselle jäsenelle tulee kokous noin kerran kuukaudessa. Kokousten rakenteessa on huomioitu lakisääteinen päätösvaltaisuuden edellytys. HUSin työntekijät ovat saaneet osallistua kokoukseen työajalla. Työajan on arvioitu vievän noin puoli työpäivää kuukaudessa, mukaan lukien asialistan asioihin perehtyminen, esittelytekstin ja pohjaehdotuksen laatiminen ja kokoukseen kuluva aika. Yksittäisen toimikunnassa toimivan henkilön työmäärä pyritään pitämään enintään nykyisen suuruisena, eikä eettisen toimikunnan kokonaistyömäärän oleteta muuttuvan aikaisemmasta.

HUSin alueellisella eettisellä toimikunnalla on lisäksi erityinen tehtävä USA:n liittovaltion rahoittamissa tutkimuksissa silloin, kun se toimii tutkimusta suorittavan paikan OHRP:hen (The Office for Human Research Protections) nimettynä eettisenä toimikuntana. HUS ja sen eettinen toimikunta pitävät rekisteröintitietoja ajan tasalla OHRP-ohjeistuksen mukaisesti osana U.S. Department of Health and Human Services (DHHS):n alaista toimintaa. HUSissa HPA:na (Human Protections Administrator) 1.1.2026 alkaen tulee toimimaan tutkimusylilääkäri, dosentti Saila Koivusalo, joka huolehtii mm. siitä, että HUSin alueellisella eettisellä toimikunnalla on ajantasainen listaus toimikunnassa käsitellyistä USA:n liittovaltion rahoittamista tutkimuksista.

HUSin alueellinen eettinen toimikunta käsittelee myös alueellaan toimivien suurten tutkimuslaitosten kuten Terveysten ja hyvinvoinnin laitoksen ja Työterveyslaitoksen tutkimuksia, väestöön ja epidemiologian alaan kohdistuvia tutkimuksia, avoterveydenhuollon ja kolmannen sektorin terveydenhuollon toimintayksiköiden tutkimuksia.

Taloudelliset vaikutukset

HUSin tutkimuseettisen toimikunnan suorat toimintatuotot ja suorat toimintakulut

	Vuosi 2020	Vuosi 2021	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2025 (20.10.2025)
Toimintatuotot (lausuntopalkkiot)	363 900	348 150	226 950	165 450	100 200	52 500
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	453 256	419 594	414 056	437 427	423 901	310 222
Palvelujen ostot	34 306	42 718	55 567	39 001	38 967	41 615
Aineet ja tarvikkeet	1 566	444	1035,41	611,74	641,88	100,77
Muut toimintakulut	74 830	63 497	70 879	27 903	4 395	1 949
YHTEENSÄ	563958	526 253	541 537	504 942	467 905	353 887
Tilikauden yli/alijäämä (kohdennetaan HUSin tutkimusmäärärahaan)	-200 058	-178 103	-314 587	-339 492	-367 705	-301 387

Kliinisten lääketutkimusten käsittelyn siirtyminen 31.1.2025 Euroopan lääkeviraston ylläpitämään CTIS-järjestelmään on vähentänyt lausuntomaksuista saatavaa tuottoa alueellisille tutkimuseettisille toimikunnille. Se osa eettisen toimikunnan aiheuttamista kuluista, jota lausuntomaksut eivät kata, korvataan HUSin tutkimusrahoista.

Lausuntomaksut

HUSin alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta vastaa alueensa tutkimuslain, biopankkilain, kudoslain ja lääkinnällisiä ja terveydenhuollon laitteita (so. laki 717/2021 ja 720/2021) koskevan lainsäädännön edellyttämästä eettisestä arvioinnista.

Alueelliset lääketieteelliset tutkimuseettiset toimikunnat ovat 31.1.2022 lähtien voineet soveltaa hyvinvointialueen tai HUSin yhtymähallituksen päättämiä lausuntomaksuja (tutkimuslaki 488/1999, 17 §). Maksun perimisessä on sovellettava valtion maksuperustelain (150/1992) 6 §:ssä säädettyjä perusteita. Edellä todetuin perustein ehdotetaan, että HUSin alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan tutkimussuunnitelmasta antamasta lausunnosta perittävät lausuntomaksut pidetään aikaisemmalla tasolla ja ovat 1.1.2026 alkaen seuraavat:

- biopankkitutkimus, kliininen laitetutkimus tai suorituskyvyn arviointitutkimus ja muu lääketieteellinen tutkimus 2 850 euroa;
- tutkimussuunnitelman muutos 900 euroa;
- maksua ei peritä ilman ulkopuolista rahoitusta tai julkisen terveydenhuollon toimintayksikön, korkeakoulun, tutkimuslaitoksen tai muun julkisen tai yleishyödyllisen yhteisön rahoituksella toteutettavasta tutkijalähtöisestä tutkimuksesta annetusta lausunnosta. Selvitys rahoituksesta on liitettävä tutkimussuunnitelmaan.

Edelleen ehdotetaan, että HUSin alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan biopankkilain ja kudoslain nojalla antamasta lausunnosta perittävät

17.11.2025

HUS/5623/2025

lausuntomaksut pysyvät aikaisemmalla tasolla ja ovat 1.1.2026 alkaen seuraavat:

- näytteiden siirto biopankkiin 2 850 euroa;
- kudoslain nojalla annettu lausunto 2 850 euroa;
- maksua ei peritä, jos lausuntoa pyytää julkisen terveydenhuollon toimintayksikkö, korkeakoulu, tutkimuslaitos tai muu julkisella tai yleishyödyllisellä rahoituksella toimiva yksikkö tai yhteisö.

Toimikunnan jäsenille maksettavat palkkiot

Toimikuntaan esitetään nimettäväksi neljä puheenjohtajaa ja kahdeksan varapuheenjohtajaa. Eettisten toimikuntien puheenjohtajapalkkioihin on varattu talousarviosuunnittelussa 18 740 euroa. Ehdotuksena on, että puheenjohtajapalkkioiden maksuperusteena jatketaan nykyisen käytännön mukaisesti sitä, että puheenjohtajien vuosipalkkio (18 740 euroa) jaetaan puheenjohtajien ja varapuheenjohtajien kesken kahdesti vuodessa jälkikäteen siinä suhteessa, missä he ovat toimineet toimikunnan kokouksissa puheenjohtajina. Malli kuvastaa tehtävien tosiasiallista jakautumista puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien kesken, eikä lisää kokouspalkkioista seuraavia kustannuksia nykytilanteeseen verrattuna.

Puheenjohtajapalkkio edustaa korvausta niistä eettisen toimikunnan työhön liittyvistä tehtävistä, jotka liittyvät puheenjohtajuuteen ja joita hoidetaan kokousten ulkopuolella. Esimerkkinä tällaisesta tehtävästä ovat kannanottojen valmistelu tutkimustoimintaa koskeviin lakimuutoksiin.

Tutkimuslain 20 § mukaisesti alueellisten lääketieteellisten tutkimuseettisten toimikuntien on tehtävä yhteistyötä lääketieteellisten tutkimuseettisten asioiden seurannassa, ohjauksessa ja koordinoinnissa. Tähän perustuen alueellisten tutkimuseettisten toimikuntien puheenjohtajisto ja lakiasiantuntijat kokoontuvat arviolta noin neljä kertaa vuodessa ja suunnittelevat ja kehittävät yhteistyötä alueellisten toimikuntien kesken, laativat yhteisiä ohjeita sekä käyvät läpi ohjeiden tulkintaa. Kokouksissa on kiertävä järjestämisvastuu sekä puheenjohtajuus alueellisten toimikuntien kesken.

Ehdotamme, että kansalliseen yhteistyökokoukseen osallistuville alueellisen toimikunnan puheenjohtajiston jäsenille sekä lakiasiantuntijaryhmään kuuluville maksetaan kokouspalkkio (146 euroa) aiemman käytännön mukaisesti. Silloin kun alueellisten toimikuntien yhteistyökokouksen järjestelyvastuu on HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan ja sitä edustavan puheenjohtajan vastuulla, on puheenjohtajan tehtävää hoitavalle maksettu puheenjohtajalle kuuluva kokouspalkkio (224 euroa) sekä huomioitu puheenjohtajakorvaukseen oikeuttava

17.11.2025

HUS/5623/2025

osuus vuosipalkkiosta.

Toimikuntatyöstä maksettavien muiden palkkioiden osalta todetaan, että eettisten toimikuntien jäsenille maksetaan kulloinkin voimassa olevan yhtymäkokouksen päätöksen mukaiset kokouspalkkiot. Yhtymäkokouksen (18.6.2025 § 16) hyväksymän luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteiden mukaisesti toimikuntajäsenen kokouspalkkio on 146 euroa kokoukselta ja puheenjohtajan palkkio 224 euroa kokoukselta. Jos kokous kestää yli kolme tuntia, suoritetaan luottamushenkilölle lisäksi 50 % kokouspalkkion tässä kohdassa mainitusta määrästä kolmen tunnin jälkeiseltä ajalta.

Lisäksi tutkimuksen esittelijä saa kokouspalkkion lisäksi asian esittelijänä 86 euroa ensimmäisestä käsittelystä ja 43 euroa jatkokäsittelystä korvauksena tehtävästä perehtymisestä esiteltävän tutkimuksen asiakirjoihin perehtymisestä ja valmistelutyöstä. Puheenjohtajalle maksetaan toimikunnan pyytämien korjausten tarkistamisesta 43 euroa.

Toimikuntatyö on lakisääteistä, vaativaa ja vastuullista, jonka vuoksi palkkioiden maksaminen on perusteltua.

Esityslistan liitteenä 1 tiedot toimikuntaan esitettävistä henkilöistä.

Toimikuntajäsenen sidonnaisuudet

Tutkimuslain 19 § edellyttää, että alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenen on annettava kirjallinen selvitys taloudellisista sidonnaisuuksistaan sekä muista sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä tehtävän hoitamisessa sairaanhoitopiirin hallitukselle.

Tutkimusjohdon arvion mukaan ilmoitetut sidonnaisuudet eivät vaaranna HUSin lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan riippumattomuutta.

Esityslistan liitteenä 2 toimikuntaan esitettävien henkilöiden sidonnaisuusilmoitukset.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. asettaa 1.1.2026 lukien HUS kuntayhtymän alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan vuonna 2029 päättyväksi toimikaudeksi ja valita siihen esityslistan liitteessä 1 mainitut henkilöt jäseniksi ja varajäseniksi sekä puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajiksi;

17.11.2025

HUS/5623/2025

2. todeta, että eettisen toimikunnan tehtävänä on

- ensisijaisesti arvioida lääketieteellisestä tutkimuksesta annetussa laissa (tutkimuslaki 488/1999) tarkoitetut ihmiseen, ihmisen alkioon ja sikiöön kohdistuvat tutkimushankkeet ja antaa niistä ja niiden säädetyistä muutoksista perusteltu lausunto;
- huolehtia muista eettiselle toimikunnalle säädetyistä tehtävistä;
- arvioida ja antaa muusta kuin em. tutkimussuunnitelmasta lausunto HUSin tutkimusluvan myöntäjän pyynnöstä sekä harkinnan mukaan myös HUSin tutkijan pyynnöstä;
- seurata, ohjata ja arvioida tutkimuseettisten kysymysten käsittelyä alueellaan.

3. periä alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan tutkimussuunnitelmasta antamasta lausunnosta maksun 1.1.2026 alkaen seuraavasti:

- biopankkitutkimus, kliininen laitetutkimus tai suorituskyvyn arviointitutkimus tai muu lääketieteellinen tutkimus 2 850 euroa;
- tutkimussuunnitelman muutos 900 euroa;
- maksua ei peritä ilman ulkopuolista rahoitusta tai julkisen terveydenhuollon toimintayksikön, korkeakoulun, tutkimuslaitoksen tai muun julkisen tai yleishyödyllisen yhteisön rahoituksella toteutettavasta tutkijalähtöisestä tutkimuksesta annetusta lausunnosta. Selvitys rahoituksesta on liitettävä tutkimussuunnitelmaan.

4. periä alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan biopankkilain ja kudoslain nojalla antamasta lausunnosta maksun 1.1.2026 alkaen seuraavasti:

- näytteiden siirto biopankkiin 2 850 euroa;
- kudoslain nojalla annettu lausunto 2 850 euroa;
- maksua ei peritä, jos lausuntoa pyytää julkisen terveydenhuollon toimintayksikkö, korkeakoulu, tutkimuslaitos tai muu julkisella tai yleishyödyllisellä rahoituksella toimiva yksikkö tai yhteisö.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Tutkimusjohtaja Taneli Raivio, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Esitys HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäseniksi
2. Sidonnaisuusilmoitukset

Tiedoksi

Suunnittelija Carita Lehto, edelleen toimikuntaan nimetyille tiedotettavaksi
Tutkimusjohtaja Taneli Raivio

132 § Oikaisuvaatimus koskien HUS Psykiatrian hallinnollisen ylilääkärin (1A13000109) virkavalintaa**Selostus****Asian tausta**

HUS Psykiatrian tulosyksikössä oli haettavana hallinnollisen ylilääkärin virka ajalla 12.6.2025-11.7.2025. Kelpoisuusehtona tehtävään oli erikoislääkärin pätevyys soveltuvalla erikoisalalla ja kokemus alan hallinto- tai johtamistehtävissä ja lisäksi laillistettu lääkäri tai lupa toimia lääkärin tehtävissä. Haettavana olevan viran kohdalla soveltuvia erikoisaloja olivat HUS Psykiatrian keskitetyt lääketieteen erikoisalat (aikuis-, nuoriso- ja oikeuspsykiatria).

Hallinnollisen ylilääkärin virkatehtäviin kuuluu toimiminen Psykiatrian tulosyksikön hallinnollisena ylilääkärinä tulosyksikön johtajan suorana johdettavana. HUS Psykiatrian tulosyksikössä vastataan linjaorganisaationa HUS alueen avohoitopainotteisesta psykiatrisesta erikoissairaanhoidosta sekä vaativista psykiatrisista tutkimuksista ja hoidoista.

Hakuilmoituksessa todetun mukaisesti hallinnollisen ylilääkärin viran menestyksellinen hoitaminen edellyttää oman erikoisalan seniorilääkäritason kliinistä kokemusta sekä terveydenhuollon hallintoon liittyvää kouluttautumista ja kokemusta. Opetusmyönteisyys, tutkimusansiot sekä kokemus esihenkilötyöstä ja talouden johtamisesta katsotaan myös eduiksi. Virkaan vaaditaan hyviä yhteistyötaitoja ja toiminnan kehittämisvalmiuksia. Hallinnollinen ylilääkäri työskentelee Psykiatrian toimialajohtajan alaisuudessa ja osallistuu toimialajohtajan tukena erilaisiin kehittämishankkeisiin.

Hakuilmoituksessa mainittiin, että tehtävän palkkaus ja palvelussuhteen ehdot määräytyvät LS-sopimuksen mukaan.

Hakemuksia tuli hakuaikana viisi. Kattavan hakijajoukon varmistamiseksi haku avattiin uudelleen 20.8.2025-10.9.2025, jolloin saatiin kaksi uutta hakemusta. Tehtävää haki kaiken kaikkiaan seitsemän hakijaa, joista haastatteluihin kutsuttiin kaikki kuusi viran kelpoisuusehdot täyttävää hakijaa.

Hakemusten, muiden hakuasiakirjojen ja haastattelujen perusteella suoritettua vertailua ja kokonaisarviointia perusteella katsottiin, että LT, oikeuspsykiatrian erikoislääkäri Aissa Bah on sopivin haettavana olleeseen tehtävään ja hänet valittiin hallinnollisen ylilääkärin virkaan.

17.11.2025

HUS/10555/2025

XXXXXXXXXXXXXXX on toimittanut valintapäätöksestä 12.10.2025 päivätyn oikaisuvaatimuksen. Valintapäätös ja XXXXXXXXXXXXXXXXn oikaisuvaatimus ovat oheismateriaaleina.

XXXXXXXXXXXXXXXn oikaisuvaatimuksesta ja sen perusteluista

XXXXXXXXXXXXXXX on vaatinut valintapäätöksen kumoamista ja hakumenettelyn uudelleen käynnistämistä. XXXXXXXXXXXXXXXX on vedonnut keskeisenä muutoksenhakuperusteenaan siihen, että häntä olisi työkokemuksensa ja koulutuksensa perusteella ollut pidettävä tehtävään pätevimpänä hakijana. XXXXXXXXXXXXXXXX on myös mm. esittänyt väitteitä haastattelun asenteellisuudesta, kommentoinut valintapäätöksen sanamuotoja ja viitannut huhujen ja juorujen hyödyntämiseen valintaprosessissa.

Virkaan valitseminen perusteista yleisesti

Virkasuhteeseen ottamisen yleisistä perusteista säädetään perustuslaissa. Perustuslain mukaan yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Näistä yleisistä perusteista "taitoa" koskeva edellytys lähtökohtaisesti täyttyy, kun hakija omaa kelpoisuusehdoissa ilmaistun koulutuksen. "Kyky" ja "koeteltu kansalaiskunto" ovat sen sijaan seikkoja, joiden osalta ratkaiseva merkitys on valintaa valmistelevien ja siitä päättävien viranhaltijoiden muodostamalla käsityksellä ja kokonaiskuvalla siitä, kenellä hakijoista olisi parhaat edellytykset suoriutua tehtävästä.

Valintaprosessissa pyritään mahdollisimman tarkasti selvittämään ensin, miten kaikki hakijat täyttävät asetetut muodolliset edellytykset (em. kelpoisuusehdot), ja sen jälkeen arvioimaan kuka tai ketkä muodolliset edellytykset täyttävistä hakijoista omaavat parhaat edellytykset nimenomaan haettavana olevaan virkaan kuuluvien tehtävien menestykselliseen hoitamiseen.

Oikeuskäytännössä on vahvistettu, että nimityspäätös voidaan tehdä kaikkien osatekijöitten kokonaisarvioinnin perusteella siten, että koulutuksen ja työkokemuksen ohella huomioidaan muutkin hakuilmoituksessa ilmaistut seikat sekä arvioidaan hakijan yleistä sopivuutta kyseiseen tehtävään ja työyhteisöön, samoin kuin hakijan kysymyksessä olevan viran hoidon kannalta merkityksellisiä henkilökohtaisia vahvuuksia ja ominaisuuksia. Valintaa tehtäessä voidaan ottaa huomioon myös tiedot hakijan aikaisemmasta työskentelystä ja hakijan sen puitteissa osoittamasta ansioituneisuudesta tai sen puutteesta.

Valintaa tekevällä viranomaisella on kaiken kaikkiaan laaja harkintavalta siinä, kuinka virkaan valitsemisen eri perusteita ja hakijoiden ominaisuuksia painotetaan

17.11.2025

HUS/10555/2025

osana kokonaisarviota, jotta valinta kohdistuu henkilöön, jolla nähdään olevan parhaat edellytykset tehtävän hoitamiseen.

Korkein hallinto-oikeus on mm. ratkaisussaan KHO:2002:893 arvioinut palveluajan pituuden merkitystä virkanimityksessä seuraavasti: "Hakijoiden työ- ja ammattikokemuksen pituutta ei ole pidettävä ratkaisevan seikkana, eikä hakijaa sen perusteella voida yksin pitää ansioituneempana kuin lyhemmän työkokemuksen omaavaa".

Työkokemuksen pituutta koskevan vertailun suhteen HUSin virkavalinnoissa nojaututaan oikeuskäytännössä vahvistettuun näkemykseen, jonka mukaan yhdelläkään hakijalla ei ole ehdotonta etuoikeutta tulla valituksi julkiseen virkaan sen perusteella, että hänellä on muita hakijoita pidempi työkokemus. Samoin on huomattava, että jos haettavana olleen tehtävän kelpoisuusvaatimus täyttyy, ei tätä korkeampaa koulutusta välttämättä pidetä lisäansiona. Mm. tapauksessa KHO:19.9.1997/2296 on todettu, ettei ketään ei ole velvollisuus valita tehtävään siksi, että hänellä on korkeampi koulutus tai pitempi työkokemus kuin muilla hakijoilla.

Valintaa koskevan päätöksen lainmukaisuuden kannalta keskeistä onkin se, että valintakriteerien painotus on valintaa tekevien päätettävissä, eikä kriteerin painotus siis ole virkavalinnasta tehdyn päätöksen laillisuutta tarkasteltaessa arvioitava asia. Päätöksen laillisuuden arvioinnin kannalta olennaisinta on se, onko valinta perustunut hakijoiden todelliseen ja tasapuoliseen vertailuun virkavalintaa tekevien henkilöiden päättämien painotusten puitteissa.

Valintaprosessin toteutuksesta

Nyt kysymyksessä olevan valintaprosessin osana toteutettiin hakijoiden haastattelut, ja lisäksi kahdelle haastattelujen jälkeen soveltuvimpana pidetylle hakijalle annettiin tehtäväksi erillinen kirjallinen työnäyte.

Haastatteluihin osallistuivat Aivokeskuksen tulosaluejohtaja, Psykiatrian toimialajohtaja ja Aivokeskuksen henkilöstöpäällikkö. Haastatteluja varten laadittiin vakioitu haastattelurunko (oheismateriaali 2), jossa oli kolme kysymystä jokaisen haastattelijan esitettäväksi, eli yhteensä yhdeksän kysymystä. Kysymykset koskivat strategista johtamista ja kehitystä, HR:ää ja johtamisajattelua sekä toiminnan ja talouden johtamista, kysymyksessä olleeseen tehtävään perustuvien painotuksien. Kaikille haastateltaville esitettiin tasapuolisesti samat kysymykset, minkä lisäksi jokaisen haastattelun loppuun jätettiin aikaa muulle keskustelulle ja mahdollisille muille kysymyksille puolin ja toisin.

Välittömästi kunkin haastattelun jälkeen haastattelijat kävivät läpi keskeiset huomionsa ja johtopäätöksensä haastattelusta ja haastattelusta hakijasta. Haastattelu oli keskeisin ja konkreettisin keino kartoittaa ja vertailla hakijoiden kykyä suoriutua tehtävästä menestyksekkäästi ja saada kuvaa heidän yhteistyötaitoistaan. Haastatteluvastaukset myös antoivat hakijoille mahdollisuuden tuoda käytännössä esiin hakijoiden kokemukseen ja koulutukseen perustuvia tietoja ja taitoja. Yksittäisenä valintaprosessin osana haastattelulla oli hallinnollisen ylilääkärin valinnassa suurin painoarvo.

Kaikkien haastattelujen ja työnäytteiden jälkeen on pidetty erillinen palaveri, jossa haastattelijat ovat keskustelleet hakijoiden vertailusta ja valintapäätöksestä. Huomattakoon tässä yhteydessä se, että XXXXXXXXXXXXXXXX viittaa oikaisuvaatimuksessaan toistuvasti Psykiatrian toimialajohtajan asennoitumiseen ja toimintaan valintaprosessissa. Valintapäätöksen on kuitenkin tehnyt Aivokeskuksen tulosaluejohtaja, ei Psykiatrian toimialajohtaja.

Huomioita oikaisuvaatimuksen yksityiskohdista

Oikaisuvaatimuksessaan XXXXXXXXXXXXXXXX on esittänyt, että jatkettun hakuajan puitteissa olisi oltu yhteydessä sopiviksi arvoituihin hakijoihin heidän houkuttelemisekseen hakemaan virkaa. Toki tietoa jatkettusta hakuajasta on välitetty myös HUSin sisällä, etenkin kun alkuperäinen haku aika ajoittui kesän lomakauteen. Kysymys ei kuitenkaan ole ollut tiettyjen henkilöiden houkuttelemisesta virkaan. Virkaan on valittu henkilö, joka on ollut ennalta tuntematon kaikille valintaprosessiin osallistuneille.

XXXXXXXXXXXXX on oikaisuvaatimuksessaan käynyt pitkästi läpi kouluttautuneisuuttaan ja pitkää työkokemustaan ja hän katsoo täyttävänsä kelpoisuusvaatimukset selvästi paremmin kuin muut hakijat. Kuten edellä on todettu, pitkäkään työkokemus tai koulutus ei yksin tee henkilöstä muita ansioituneempaa. Koulutuksen osalta keskeisintä on kelpoisuusvaatimusten täyttäminen, eikä esimerkiksi kelpoisuusvaatimukset ylittävillä erikoislääkärin tutkinnoilla ole kovin suurta merkitystä ansioituneisuutta arvioitaessa. XXXXXXXXXXXXXXXX on pitänyt häntä koskevia hakijayhteenvedon merkintöjä puutteellisina. Yhteenvetoon on koottu koulutus-, kokemus-, ym. tiedot sillä tarkkuudella kuin se on valinnan kannalta ollut relevanttia. Kaikilla haastatelluilla on ollut työkokemusta ja kouluttautuneisuutta siinä määrin, että he olivat tältä osin riittävän ansioituneita hakijoita tehtävän vaatimukset huomioon ottaen. Haastattelu on ollut tämänkin takia valintaprosessin tärkein vaihe.

XXXXXXXXXXXXX on todennut, ettei ansiovertailu ei voi nojata valitsijan mielipiteisiin, vaan sen on oltava tosiasioihin perustuvaa ja perusteltua. Näin ei ole ollutkaan, vaan valintapäätöksessä on selkeästi kuvattu seikkoja, joiden perustella

17.11.2025

HUS/10555/2025

virkaan valittu henkilö on katsottu kokonaisuutena arvioiden parhaaksi hakijaksi tehtävään.

XXXXXXXXXXXXX on haastattelun osalta sitä mieltä, että hän ei itse ole saanut kysyä asioita eikä kertoa ajatuksistaan ja taidoistaan. Edellä on jo kuvattu haastattelun rakennetta ja toteutusta. Jokaisella hakijalla on esitettyjen kysymysten puitteissa varmuudella ollut täysimääräinen ja tasapuolinen mahdollisuus tuoda esiin tehtävän hoitamisen kannalta relevantteja osaamisiaan ja näkemyksiään. Kuten todettua, myös vapaamuotoiseen keskusteluun ja kysymyksiin on ollut mahdollisuus. Yleisenä huomiona XXXXXXXXXXn haastattelusta voidaan todeta, että hän ei haastatteluvastauksissaan mitenkään erottunut muusta hakijajoukosta pitkästä kokemuksestaan ja kouluttautuneisuudestaan huolimatta. Kokemuksella ei voi olla valinnan kannalta relevanttia merkitystä, jos hakija ei sen myötä onnistu erottumaan edukseen haastatteluvaiheessa.

Osa hakijoista on ollut haastatteliijoille tuttuja ja osa ennalta tuntemattomia. Sikäli kun hakijat ovat olleet ennalta tunnettuja, on vapaamuotoisessa osuudessa viitattu myös esim. mahdolliseen aiempaan HUSissa työskentelyyn. XXXXXXXXXXn osalta on avoimesti ja suoraan otettu esiin mm. se, että muilta huslaisilta työnantajan edustajilta saatujen tietojen perusteella hänen aiemmassa yhteistyökyvyssään on koettu haasteita. Avoin keskustelu tästä teemasta on ollut hyvin tärkeää, ja keskustelu on nimenomaan tarjonnut myös XXXXXXXXXXlle mahdollisuuden kertoa näkemyksiään asiasta ja oikaista mahdollisia vääriä käsityksiä. XXXXXXXXXX on oikaisuvaatimuksessaan kuvannut tätä keskustelua varsin värittäneesti ja liioitellusti yhden haastattelijan toimintaa kommentoiden. Muut haastattelijat eivät lainkaan jaa XXXXXXXXXXn näkemystä kysymysten asenteellisuudesta tai ongelmallisuudesta, vaan päinvastoin keskustelu oli kunnioittava ja reilu. Haastattelijoiden puolesta voidaan todeta, että XXXXXXXXXXn suhtautuminen tähän keskusteluaiheeseen on ollut yllättävän varautunutta ja puolustelevaa. Hänen valmiutensa käsitellä omassa toiminnassaan koettuja haasteita eivät vakuuttaneet haastatteliijoita. Tältä osin näkemykset ja havainnot olivat täysin yhteneväiset myös niillä haastattelijoilla, joilla ei ollut mitään ennakkokäsityksiä XXXXXXXXXXsta.

Tehtävään valittu Aissa Bah näyttäytyi haastattelussa kaikin puolin luontevana keskustelukumppanina. Bah näyttäytyi yhteistyökykyisenä ja ratkaisukeskeisenä ja hän mm. viittasi konkreettisella tavalla oman, sinänsä vähäisemmän työkokemuksensa hyötyihin suhteessa työtehtävään. Hän oli vastauksissaan vakuuttava, näkemyksellinen ja kehittämisorientoitunut suhteessa työtehtävän vaatimuksiin. Bahin näkemykset olivat loogisesti jäsenneltyjä, syvällisiä ja analyyttisiä, vaikka hänellä oli muodollista kokemusta vähemmän kuin useammallakin muulla hakijalla. Bah toi haastattelussa myös esille muista hakijoista

17.11.2025

HUS/10555/2025

poiketen useita konkreettisia esimerkkejä toiminnan ja talouden yhteensovittamisesta, jota hän on toteuttanut aiemmissa työtehtävissään.

XXXXXXXXXXXXXXXX on oikaisuvaatimuksessaan oudoksunut kysymystä siitä, miksi hän hakee tehtävää. Vastaava motivoituneisuutta kartoittava kysymys on esitetty muillekin hakijoille sikäli, kun teema ei ole noussut esiin strukturoitujen kysymysten yhteydessä. Tämä on luonnollisesti yleisestikin erittäin tyypillinen ja tärkeä keskustelunaihe työnhakijoita haastateltaessa.

XXXXXXXXXXXXXXXX on viitannut myös todentamattomin huhuihin tietolähteenä. Siinä, että työnantajan edustajana toimivat esihenkilöt vaihtavat kokemuksiaan ja näkemyksiään organisaatiossa työskennelleistä henkilöistä, ei ole mitään väärää eikä kysymys missään tapauksessa ole kielletystä tietojen hankkimisesta. Samoin, jos henkilö on itse mediassa kommentoinut työskentelyään, tästä syntyy ja saa syntyä mielikuvia henkilöstä. Todettakoon, että tässä tapauksessa näillä yksittäisillä mielikuvilla ei ole ollut valintakokonaisuuden kannalta mitään merkitystä.

XXXXXXXXXXXXXXXX on oikaisuvaatimuksessaan vielä viitannut esittämiinsä tietopyyntöihin ja niihin saamiinsa vastauksiin sekä tehtävän palkkauksesta annettuihin tietoihin. XXXXXXXXXXXXXXXX on itse täsmentänyt tietopyyntöään ennen kuin ensimmäiseen pyyntöön on vastattu. Kaikki XXXXXXXXXXXXXXXXn pyytämät tiedot on toimitettu täysin HUSin vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. XXXXXXXXXXXXXXXX on myös esittänyt, ettei hän ole saanut tehtävän alkupalkasta tai palkan vaihteluvälistä tietoa ennen haastattelua. Kuitenkin jo hakuilmoituksessa oli tieto palkkauksen perustumisesta lääkäreiden virka- ja työehtosopimukseen. Myös palkkauksesta oli mahdollisuus tarvittaessa kysyä tarkemmin haastattelussa.

Päätösesitys

Hallitus päättää hylätä XXXXXXXXXXXXXXXXn 12.10.2025 päivätyn oikaisuvaatimuksen ja pysyttää voimassa Ville Pursiaisen tekemän päätöksen § 27 / 2025 (HUS/156/2025). Kyseinen päätös jää näin ollen voimaan.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hyvinvointialuelaki 139 §

Lisätiedot

Henkilöstöpäällikkö Antti Mähönen, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Oikaisuvaatimuksen tekijä
Tulosaluejohtaja Ville Pursiainen
Henkilöstöpäällikkö Antti Mähönen

133 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset**Selostus**

Yhtymähallitus on päättänyt 14.12.2022 § 62, että sille tulee raportoida hallintosäännön 33 §:n mukaisesti otto-oikeutta koskevaa harkintaa varten seuraavat päätökset hallituksen alaisista tulosalueista:

1. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömien alaisten valinta virkaan tai toimeen
2. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömille alaisille myönnetyt harkinnanvaraiset yli kuuden kuukauden virkavapaat tai työlomat
3. ennakoidulta arvoltaan yli 100.000 euron hankinnat
4. palvelusetelin käyttöönotto
5. yli 10.000 euron suuruiset vahingonkorvauksen myöntämistä koskevat päätökset
6. päätösvallan delegointia koskevat päätökset

Otto-oikeuden alainen päätös voidaan laittaa täytäntöön sen jälkeen, kun hallitus on päättänyt olla käyttämättä otto-oikeutta kyseiseen päätökseen tai kun päätös on ollut nähtävillä kahden viikon ajan hallituksen sähköisessä työtilassa, eikä hallituksen puheenjohtaja tai esittelijä ole käyttänyt otto-oikeutta.

Otto-oikeuden alaiset päätökset julkaistaan hallituksen sähköiseen työtilaan sitä mukaa kun päätöksiä tehdään. Koska oikaisuvaatimusaika on kaksi viikkoa, suositellaan yhtymähallituksen jäseniä viikoittain seuraamaan työtilassa julkaistuja päätöksiä.

Yhtymähallitukselle tuodaan tiedoksi mahdollista hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten liitteessä 1 mainitut päätökset, jotka ovat olleet nähtävillä luottamushenkilöiden kokousportaalissa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää, ettei se ota käsiteltäväkseen liitteessä 1 lueteltuja hyvinvointialuelain 97 §:n tarkoittamia päätöksiä.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 33 § ja 35 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

Liite 1. Päätösluettelo

Tiedoksi

134 § Muut asiat

Selostus

1. Yhtymähallituksen vuoden 2025-2026 kokousaikataulu ja kokouksissa käsiteltävät asiat

Aika	Käsiteltävät asiat
ma 24.11.2025	<i>Yhtymähallitus</i> , aamukoulu - Ensihoito, tulosaluejohtaja Leena Vikatmaa - Tulosalue 1: Aivokeskus
ma 1.12.2025	<i>Yhtymähallitus</i> , aamukoulu - Hankinnat, hyvä hallinto ja väärinkäytösten ehkäiseminen, KKV, Verohallinto ja KRP
ma 15.12.2025	<i>Yhtymähallitus</i> - Lokakuun toiminta ja talous - Esitys STM:lle vuoden 2027 investointiohjelmaksi ja vuosien 2028-2030 investointisuunnitelmaksi - Sisäisen tarkastuksen vuosikatsaus - Omavalvonta
to 18.12.2025	<u><i>Yhtymäkokous</i></u> - Talousarvio ja taloussuunnitelma 2026-2028 - Yhtymähallituksen lausunto 2024 arviointikertomuksesta - Oksakoskenpolun pysäköintilaitoksen hankesuunnitelman hyväksyminen
ma 12.1.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Toimitusjohtajan tulostavoitteet 2026 - Yhtymäkokouksen 18.12.2025 päätösten täytäntöönpano - Vuoden 2026 henkilöstösuunnitelmien täytäntöönpano, nimike- ja kelpoisuusehtomuutokset sekä virkojen perustaminen ja muuttaminen - Vuosien 2026-2029 investointiohjelman vahvistaminen - Vuoden 2026 tulosaluekohtaisten käyttösuunnitelmien vahvistaminen - Tulosalue 2: Naisten, lasten ja nuorten palvelut
ma 26.1.2026	<i>Yhtymähallitus</i> , aamukoulu - Tutkimus ja opetus - Tulosalue 3: Medisiiniset palvelut
ma 9.2.2026	<i>Yhtymähallitus</i>

	- Tulosalue 4: Operatiiviset palvelut
ma 2.3.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Tammikuun toiminta ja talous - Tulosalue 5: Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus
ma 23.3.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Tilinpäätöksen 2025 allekirjoitus
ma 20.4.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Helmikuun toiminta ja talous - Talousarvioesityksen 2027 laadinnan periaatteet - Talousarvion 2027 kehyksen esittely - Tulosalue 6: Diagnostiikkakeskus
ma 11.5.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Maaliskuun toiminta ja talous - Talousarvion 2027 kehys, esitys yhtymäkokoukselle - Muut yhtymäkokousasiat
ma 8.6.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Huhtikuun toiminta ja talous - Riskienhallinnan osavuositarkastus 1-4/2026
ke 17.6.2026	<u><i>Yhtymäkokous</i></u> - Tilinpäätöksen 2025 hyväksyminen ja tilintarkastuskertomus - Arviointikertomus 2025 - Talousarviokehys 2027
ma 17.8.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Yhtymäkokouksen 17.6.2026 päätösten täytäntöönpano - Kesäkuun toiminta ja talous - HUSin talousarviovalmistelun lähtökohdat ja yhtymäkokouksen päätös talousarvioraamista
ma 7.9.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Heinäkuun toiminta ja talous - Yhtymähallituksen ja yhtymäkokouksen vuosien 2027-2028 kokousaikataulu - Taloussuunnitelman 2026-2029 investoinnit - Talousarvioesityksen 2027 erillismäärärahat ja henkilöstöetuudet
ma 5.10.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Elokuun toiminta ja talous - Riskienhallinnan osavuositarkastus 5-8/2026
ma 2.11.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Talousarvio, "ensimmäinen luku"

17.11.2025

HUS/299/2025

	- Syyskuun toiminta ja talous - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta
ma 16.11.2026	<u>Yhtymähallitus</u> - Talousarvio, "toinen luku" - Talousarvioesitys 2027 yhtymäkokoukselle - Muut yhtymäkokousasiat
ma 14.12.2026	<u>Yhtymähallitus</u> - Lokakuun toiminta ja talous - Esitys STM:lle vuoden 2028 investointiohjelmaksi ja vuosien 2029-2031 investointisuunnitelmaksi
ti 22.12.2026	<u>Yhtymäkokous</u> - Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027-2029 - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 86 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

135 § Infoasiat

Selostus

Puheenjohtajan katsaus

- yhtymähallituksen puheenjohtaja Risto Rautava

Toimitusjohtajan ajankohtaiskatsaus

- toimitusjohtaja Matti Bergendahl

Hoitoon pääsy

- johtajaylilääkäri Markku Mäkijärvi

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Johtajaylilääkäri Markku Mäkijärvi
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

17.11.2025

MUUTOKSENHAKUOHJEET JA -KIELLOT

Seuraavassa mainittuihin päätöksiin ei saa hakea muutosta.

Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä hyvinvointialuelain (611/2021) 141 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, pykälät: 124, 125, 126, 127, 128, 130, 133, 134, 135 §

Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 6 §:n tai muiden säädösten mukaan ei seuraaviin päätöksiin saa hakea muutosta valittamalla, valituskieltojen perusteet ja pykälät:

Päätöksiin liittyvien yksityisoikeudellisten asioiden käsittely kuuluu Helsingin käräjäoikeuden toimivaltaan, pykälät:

Tämän kokouksen päätöksiin voi hakea muutosta jäljempänä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Oikaisuvaatimusohje, ohje kohdassa 1, pykälät: 131 §

Koska tässä mainituista päätöksistä voidaan tehdä oikaisuvaatimus, ei niihin saa hakea muutosta valittamalla.

Hankinta-asia, ohjeet kohdissa 2 ja 3, pykälät: 129 §

Aluevalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät: 132 §

Hallintovalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

1. OIKAISUVAATIMUSOHJE

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). HUS-yhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saavat tehdä myös HUS-yhtymän jäsenenä oleva hyvinvointialue, Helsingin kaupunki ja näiden jäsenet. Oikaisuvaatimus tehdään kirjallisena.

Oikaisuvaatimuskielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, oikaisuvaatimuksen johdosta annetusta päätöksestä eikä päätöksestä,

17.11.2025

johon haetaan muutosta muun lain kuin hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Yhtymähallituksen päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Konsernijaoston päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Tarkastuslautakunnan päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan tarkastuslautakunnalle.

Yhtymähallitus käsittelee oikaisuvaatimuksen myös silloin, jos se on käyttänyt hyvinvointialuelain (611/2021) 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan jaoston tai lautakunnan päätökseen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai joulukokouspäivä, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon vaaditaan oikaisua,
- miltä kohdin päätökseen vaaditaan oikaisua ja mitä muutoksia vaaditaan tehtäväksi,
- oikaisuvaatimuksen perustelut,
- mihin oikaisuvaatimusoikeus perustuu, ellei oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös kohdistu sen tekijään,
- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon asiaan liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Oikaisuvaatimuksen liitteet

Oikaisuvaatimukseen on liitettävä

- oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös oikaisuvaatimusohjeineen,

17.11.2025

- selvitys siitä, milloin oikaisuvaatimuksen tekijä on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys oikaisuvaatimusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin oikaisuvaatimuksen tekijä vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikaisuvaatimusviranomaisen päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Oikaisuvaatimuksen perille toimittaminen

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle osoitettu oikaisuvaatimus HUS Kirjaamoon, jonka yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Oikaisuvaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen HUS Kirjaamon asiakaspalveluajan päättymistä. Omalla vastuulla oikaisuvaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

2. OIKAISUOHJE

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) (hankintalaki) 132-134 §:n mukaan hankintayksikölle kirjallisen hankinto-oikaisun. Hankinto-oikaisun voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Hankinto-oikaisu tehdään kirjallisena.

Hankinto-oikaisun käsittelevä viranomainen

Hankinto-oikaisu osoitetaan hankintapäätöksen tehneelle toimielimelle tai viranhaltijalle hankintayksikköön.

Määräaika oikaisua koskevien vaatimusten tekemiselle

Hankinto-oikaisua on vaadittava 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei

17.11.2025

asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan.

Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, vaatimuksen saa toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä. Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

Hankintaoikaisun sisältö

Hankintaoikaisusta on käytävä ilmi

- asianosaisen nimi ja kotikunta,
- postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa,
- päätös, johon haetaan oikaisua sekä
- miltä osin päätökseen haetaan oikaisua ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi sekä perusteet.

Jos puhevaltaa käyttää muu kuin asianosainen itse, on vaatimuksessa mainittava myös tämän henkilön nimi, kotikunta, postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa.

Jos vaatimus toimitetaan kirjeenä, on asianosaisen tai hänen laillisen edustajansa taikka asiamiehen omakätisesti allekirjoitettava vaatimus. Tarvittaessa voidaan vaatimuksen tekijää pyytää toimittamaan sähköpostilla saapuneesta vaatimuksesta alkuperäinen allekirjoitettu kappale, mikäli on syytä epäillä asiakirjan aitoutta, eheyttä ja muuttumattomuutta (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 13/2003).

Hankintaoikaisuun on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

17.11.2025

Toimitusosoite

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava hankintaoikaisun käsittelevälle viranomaiselle osoitetut vaatimukset HUS Kirjaamoon. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Vaatus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä. Omalla vastuulla vaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

3. VALITUSOSOITUS MARKKINAOIKEUTEEN

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valitusoikeus koskee kansallisen kynnysarvon ja EU-kynnysarvon ylittävistä julkisista hankinnoista annettuja päätöksiä.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta hyvinvointialuelain (611/2021) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Asian saattaminen markkinaoikeuteen

Jos hankinnassa on menetelty hankintalain tai sen nojalla annettujen säännösten tai määräysten tai Euroopan yhteisön lainsäädännön tai maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti, voi se, jota asia koskee tai muu hankintalain 145 §:ssä mainittu taho, saattaa asian valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi ja käyttää asiassa puhevaltaa.

Markkinaoikeus ei käsittele hakemusta, jonka ennakoitu arvo on pienempi kuin hankintalain 25 §:ssä säädetty kynnysarvot.

Markkinaoikeuden käytettävissä olevista seuraamuksista on säädetty hankintalain 16 luvussa.

Päätös ei sido yhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta.

17.11.2025

Sopimus ei synny päätöksen tiedoksiannolla. Hankintalain 128 §:n mukaan hankintayksikön on päätöksen tekemisen jälkeen tehtävä hankintaa koskeva kirjallinen sopimus. EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua päätöksen tiedoksiannosta

Valituslupa

Hankintalain 146 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa.

Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Valituksen määräaika

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut *olennaisesti* puutteellinen.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta mukaan määräaikaan.

17.11.2025

Jos vireillepanoajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, asiakirjat saa toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- hankinta-asia, jota valitus koskee ja
- valittajan vaatimukset ja niiden perusteet
- puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää
- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa

Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä

- päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys vireillepanoajan alkamisen ajankohdasta.

Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä säädetään.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle asianomaisen kirjaamon osoitteeseen viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen.

Valituksen toimittaminen

17.11.2025

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle, jonka yhteystiedot ovat:

Markkinaoikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 3300
Faksi: 029 564 3314
markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Hakemuksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, faksin tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään.

Asian käsittelystä markkinaoikeudessa peritään voimassa olevan lain mukainen oikeudenkäyntimaksu.

(Tuomioistuinmaksulaki, 1455/2015:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

4. VALITUSOSOITUS HELSINGIN HALLINTO-OIKEUTEEN**Valitusoikeus**

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella Helsingin hallinto-oikeudelta vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös oikaisuvaatimuksen johdosta on muuttunut, tai jos kyse on valtuuston päätöksestä, päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella myös se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), yhtymän jäsenkunta sekä kunnan jäsen.

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

1. päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
2. päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa, tai
3. päätös on muuten lainvastainen.

17.11.2025

Hallintovalituksen saa tehdä päätöksestä, jolla hallintoasia on ratkaistu tai jätetty tutkimatta.

Valituskielto

Aluevalitusta tai hallintovalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvasta asiasta ei saa valittaa hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla. Valituskielto perustuu hankintalain 163 §:ään.

Valitusaika

Kirjallinen valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa valituksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta,
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi,
- vaatimusten perustelut,
- mihin valitusoikeus perustuu, ellei valituksen kohteena oleva päätös kohdistu valittajaan,
- valittajan nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Valituksen liitteet

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen,
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin

17.11.2025

toimitettu viranomaiselle.

Valituksen kohteena olevan päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Valituksen perille toimittaminen

Valittajan tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava valitus Helsingin hallinto-oikeuteen, jonka yhteystiedot ovat:

Helsingin hallinto-oikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 2000
Faksi: 029 564 2079
helsinki.hao@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Asiakirjat toimitetaan perille omalla vastuulla postitse, lähetin välityksellä taikka faksilla tai sähköpostilla. Valitus on liitteineen toimitettava perille siten, että se ehtii perille hallinto-oikeuteen ennen valitusajan päättymistä.

Hallinto-oikeudessa suoritettavasta valituksen käsittelystä perittävän oikeudenkäyntimaksun edellytykset ja suuruus määräytyvät tuomioistuinmaksulain (1455/2015) mukaisesti. Jos oikeudenkäyntimaksu peritään, sen suuruus on 310 €.

(Tuomioistuinmaksulaki:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

5. YHTEYSTIEDOT

HUS Kirjaamo

Postiosoite: PL 200, 00029 HUS
Käyntiosoite: Marjaniementie 74, Iiris-keskus, 00930 Helsinki
Puhelinvaihe: 09 4711
Puhelin: 050 428 7837
Faksi: 09 471 75500
Sähköposti: kirjaamo@hus.fi
Asiakaspalvelu arkisin klo 9.00-15.00.