

Tarkastuslautakunta 28.01.2026

Yksityisen palvelutuotannon osuus -tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Rosvall Matti

Päätösehdotus

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta päättää merkitä annetun selostuksen tiedokseen ja vuoden 2025 toimintaa käsittelevän arviointikertomuksen pohjamateriaaliksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategiassa on hyväksytty tavoite:

Yksityisen palvelutuotannon osuutta tuotetuista palveluista nostetaan nykyisestä niissä palveluissa, joissa on saatavissa kustannustehokkuutta ja parempaa laatua monituottajuuden avulla.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelustrategiassa on hyväksytty palvelutuotannon yhteinen tavoite:

Monituottajamallimme perustuu asiakaslähtöisyyden, kustannustehokkuuden ja yhteiskunnallisen vastuun huomioimiselle.

Lisäksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hankinta- ja tuotantostrategiassa on hyväksytty tavoitteet:

Kustannustehokkain tapa:

1. Tuotantotavan valinta perustuu kaikissa palvelu- ja tarvikehankinnoissa objektiiviseen ja analyttiseen tuotantotapa-analyysiin.
2. Tuotantotapa-analyysin pohjana on luotettava ja kattava kustannusvertailu.
3. Huomioimme tuotantotavan vertailussa ja valinnassa kustannusten lisäksi myös laadun, vaikuttavuuden, riskit ja järjestämisvastuusta syntyvät reunaehdot.
4. Huomioimme hankinnoissa teknologian ja uusien liiketoimintamallien tuomat mahdollisuudet.
5. Tarjoamme tuottajille edellytykset luoda palveluita kustannustehokkaasti. Vaadimme ainoastaan palvelujen toteuttamisen kannalta tarkoituksen mukaisia edellytyksiä palvelutuotannolta. Ymmärrämme kaikkien palvelutuottajilta edellyttämien vaatimusten kustannusvaikutukset.
6. Edellytämme palveluntuottajalta enintään sitä mitä edellytämme omalta palvelutuotannolta. Ymmärrämme jokaisen vaatimuksen kustannusvaikutukset.

Toimiva monituottajamalli:

7. Hyödynnämme palvelujen järjestämisessä analyysiin pohjautuen oman tuotannon lisäksi muita julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoita.
8. Huomioimme suuret, keskisuuret ja pienet toimijat.
9. Ylläpidämme aktiivista markkinavuoropuhelua.
10. Hyödynnämme markkinoilla olevien toimijoiden erityisosaamista.
11. Hyödynnämme tuottajaverkostoa oman toimintamme kehittämiseen.
12. Tuemme joustavaa ja monipuolista markkinakehitystä vahvistaen tarvittaessa palveluntuottajien toimintaedellytyksiä.
13. Ohjaamme ja valvomme palvelujen laatua tiiviissä yhteistyössä palveluntuottajien kanssa.

Asiakaslähtöiset toimintatavat:

14. Huomioimme palveluissa asiakkaiden tai käyttäjien tarpeet ja kokemuksen.

15. Tuemme asiakkaan aktiivista toimijuutta.

16. Vahvistamme asiakkaan valinnanvapautta tarjoamalla vaihtoehtoja ja tietoa päätöksenteon tueksi.

17. Huomioimme hankinnoissa palvelujen saavutettavuus- ja esteettömyysnäkökulmat.

18. Huomioimme hankinnoissa kielelliset näkökulmat.

Yhteiskunnalliset tavoitteet:

19. Noudatamme hankinnoissamme eettisiä ja kestävän kehityksen periaatteita.

20. Otamme huomioon hankintojen sosiaaliset näkökohdat.

21. Tarkastelemme hankinnan koko elinkaaren aikaisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia ja minimoimme ne. Laadittava ilmasto-ohjelma ja hiilineutraaliustiekartta ohjaavat hankintoja ja tuotantoa.

22. Toimimme aktiivisesti torjuaksemme ihmiskauppaa ja edistämme talouden vastuullisuutta osana harmaan talouden torjuntatoimia.

23. Huolehdimme riskienhallinnasta, varautumisesta ja toimitusvarmuudesta.

24. Tavoitteidemme saavuttamiseksi teemme tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Kokouksessa annetaan katsaus Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen yksityisen palvelutuotannon osuuden tilanteesta ja kuullaan asiantuntijaa tarkasteltavana olevasta asiasta.

Kokouksessa tulee asiasta selostamaan:

- Toni Virtanen, talousjohtaja

Liitteet

Oheismateriaali

- Monituottajamalli, tuotantotapamuutokset ja ostopalveluiden kehitys

Tiedoksi

Täytäntöönpano

Päätöshistoria