

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

Kokoustiedot

Aika 28.01.2026 klo 17:00 -
Paikka Kokoustila Bodominjärvi, 1. krs, Tekniikantie 15, Espoo ja
sähköinen kokous (Teams)
Lisätietoja

Käsiteltävät asiat

Asia	Liitteet	Otsikko	Sivu
1		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	2
2		Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	4
3		Tiedon tuottaminen ja mittaaminen	6
4		Yksityisen palvelutuotannon osuus -tilannekatsaus	8
5		Vuoden 2025 arviointikertomuksen käsittely	12
6		Muut asiat	14

Espoo 22.1.2026

Nina af Hällström
puheenjohtaja

1

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi hallintosäännön 72 § mukaisesti.

Käsittely

Päätös

Selostus

Hallintosäännön 72 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimitella kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 70 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Hallintosäännön 78 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely).

Hallintosäännön 70 § mukaan kokouskutsu toimitetaan, mikäli mahdollista, 5 päivää ennen kokousta. Kokouskutsun yhteydessä toimitetaan kokouksen esityslista, jossa tulee olla selostus ja

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

päätöksenteon perustelut kustakin käsiteltävänä olevasta asiasta ja päätösehdotus. Kokouskutsu voidaan toimittaa myös sähköisesti.

2

Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen;
2. valita kaksi pöytäkirjan tarkastajaa ja
3. myöntää tarvittavat läsnäolo- ja puheoikeudet.

Käsittely

Päätös

Selostus

Hallintosäännön 72 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä. Toimitella voi päättää ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa. Hallintosäännön 79 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimitellimen päättämällä tavalla.

Läsnäolo- ja puheoikeus tarkastuslautakunnan kokouksissa

Hallintosäännön 77 § mukaan tarkastuslautakunnan jäsenten ja esittelijän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus tarkastuslautakunnan kokouksissa on:

- tilintarkastaja tarkastuslautakunnan kokouksissa,
- lautakunnan määräämät luottamushenkilöt ja viranhaltijat lautakunnan kokouksissa.

Kokouksessa voi lisäksi olla läsnä erillinen sihteeri.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta määrätään asianomaisen toimielimen yhteydessä.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

3374/00.01.02/2025

Tarkastuslautakunta 28.01.2026

3 Tiedon tuottaminen ja mittaaminen

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Rosvall Matti

Päätösehdotus

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta päättää merkitä annetun selostuksen tiedokseen ja vuoden 2025 toimintaa käsittelevän arviointikertomuksen pohjamateriaaliksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Tarkastuslautakunta on arvioinut tiedon tuottamista ja mittaamista hyvinvointialueella arviointikertomuksessaan vuodelta 2022. Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta suositti tuolloin määrittelemään sen, kuinka strategian toteutumisesta raportoidaan ja tulosta seurataan sekä sitä, kuinka toimenpiteiden vaikuttavuutta analysoidaan suhteessa tavoitteisiin. Keskiössä tuli olla hyvinvointialueiden asukkaiden ja terveyden kehittymisen seuranta.

Vuoden 2023 alun tilanteessa tuli kiinnittää huomiota siihen, kuinka hyvinvointialueen kokonaistietotuotanto yhtenäistetään. Tämä edellytti mittareiden kehittämisen ja seurannan lisäksi myös toiminnan selkeää ja yksityiskohtaista vastuuttamista.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

Kokouksessa käsitellään tiedon tuottamisen ja mittaamisen kehittämistä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella valtuustokauden 2022–2025 aikana.

Kokouksessa tulevat asiasta selostamaan:

- Yrjänä Hynninen, tiedolla johtamisen päällikkö
- Toni Virtanen, talousjohtaja

Liitteet

Oheismateriaali

- Tiedon tuottamisen ja mittaamisen kehittäminen 2022-2025

Tiedoksi Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

3374/00.01.02/2025

Tarkastuslautakunta 28.01.2026

4

Yksityisen palvelutuotannon osuus -tilannekatsaus

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Rosvall Matti

Päätösehdotus

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta päättää merkitä annetun selostuksen tiedokseen ja vuoden 2025 toimintaa käsittelevän arviointikertomuksen pohjamateriaaliksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategiassa on hyväksytty tavoite:

Yksityisen palvelutuotannon osuutta tuotetuista palveluista nostetaan nykyisestä niissä palveluissa, joissa on saatavissa kustannustehokkuutta ja parempaa laatua monituottajuuden avulla.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelustrategiassa on hyväksytty palvelutuotannon yhteinen tavoite:

Monituottajamallimme perustuu asiakaslähtöisyyden, kustannustehokkuuden ja yhteiskunnallisen vastuun huomioimiselle.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

Lisäksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hankinta- ja tuotantostrategiassa on hyväksytty tavoitteet:

Kustannustehokkain tapa:

1. Tuotantotavan valinta perustuu kaikissa palvelu- ja tarvikehankinnoissa objektiiviseen ja analyttiseen tuotantotapa-analyysiin.
2. Tuotantotapa-analyysin pohjana on luotettava ja kattava kustannusvertailu.
3. Huomioimme tuotantotavan vertailussa ja valinnassa kustannusten lisäksi myös laadun, vaikuttavuuden, riskit ja järjestämisvastuusta syntyvät reunaehdot.
4. Huomioimme hankinnoissa teknologian ja uusien liiketoimintamallien tuomat mahdollisuudet.
5. Tarjoamme tuottajille edellytykset luoda palveluita kustannustehokkaasti. Vaadimme ainoastaan palvelujen toteuttamisen kannalta tarkoituksen mukaisia edellytyksiä palvelutuotannolta. Ymmärrämme kaikkien palvelutuottajilta edellyttämien vaatimusten kustannusvaikutukset.
6. Edellytämme palveluntuottajalta enintään sitä mitä edellytämme omalta palvelutuotannolta. Ymmärrämme jokaisen vaatimuksen kustannusvaikutukset.

Toimiva monituottajamalli:

7. Hyödynnämme palvelujen järjestämisessä analyysiin pohjautuen oman tuotannon lisäksi muita julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoita.
8. Huomioimme suuret, keskisuuret ja pienet toimijat.
9. Ylläpidämme aktiivista markkinavuoropuhelua.
10. Hyödynnämme markkinoilla olevien toimijoiden erityisosaamista.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

11. Hyödynnämme tuottajaverkostoa oman toimintamme kehittämiseen.

12. Tuemme joustavaa ja monipuolista markkinakehitystä vahvistaen tarvittaessa palveluntuottajien toimintaedellytyksiä.

13. Ohjaamme ja valvomme palvelujen laatua tiiviissä yhteistyössä palveluntuottajien kanssa.

Asiakaslähtöiset toimintatavat:

14. Huomioimme palveluissa asiakkaiden tai käyttäjien tarpeet ja kokemuksen.

15. Tuemme asiakkaan aktiivista toimijuutta.

16. Vahvistamme asiakkaan valinnanvapautta tarjoamalla vaihtoehtoja ja tietoa päätöksenteon tueksi.

17. Huomioimme hankinnoissa palvelujen saavutettavuus- ja esteettömyysnäkökulmat.

18. Huomioimme hankinnoissa kielelliset näkökulmat.

Yhteiskunnalliset tavoitteet:

19. Noudatamme hankinnoissamme eettisiä ja kestävän kehityksen periaatteita.

20. Otamme huomioon hankintojen sosiaaliset näkökohdat.

21. Tarkastelemme hankinnan koko elinkaaren aikaisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia ja minimoimme ne. Laadittava ilmasto-ohjelma ja hiilineutraaliustiekartta ohjaavat hankintoja ja tuotantoa.

22. Toimimme aktiivisesti torjuaksemme ihmiskauppaa ja edistämme talouden vastuullisuutta osana harmaan talouden torjuntatoimia.

23. Huolehdimme riskienhallinnasta, varautumisesta ja toimitusvarmuudesta.

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

24. Tavoitteidemme saavuttamiseksi teemme tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Kokouksessa annetaan katsaus Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen yksityisen palvelutuotannon osuuden tilanteesta ja kuullaan asiantuntijaa tarkasteltavana olevasta asiasta.

Kokouksessa tulee asiasta selostamaan:

- Toni Virtanen, talousjohtaja

Liitteet

Oheismateriaali

- Monituottajamalli, tuotantotapamuutokset ja ostopalveluiden kehitys

Tiedoksi Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

132/00.01.03/2026

Tarkastuslautakunta 28.01.2026

5 Vuoden 2025 arviointikertomuksen käsittely

Valmistelijat ja lisätiedot (etunimi.sukunimi@luvn.fi):
Rosvall Matti

Päätösehdotus

Arviointipäällikkö Rosvall Matti

Tarkastuslautakunta hyväksyy tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen valmisteluvaiheen tekstin sekä antaa ulkoisen tarkastuksen yksikölle ohjeet arviointikertomuksen jatkovalmistelulle.

Käsittely

Päätös

Selostus

Vuonna 2021 hyväksytyn hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee muun muassa arvioida sitä, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lisäksi tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Hyvinvointialuelain mukaisesti tarkastuslautakunta antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön § 51 mukaan lautakunta antaa aluevaltuustolle vähintään viikkoa ennen tilintarkastuskertomuksen valtuustokäsittelyä koskevan esityslistan julkaisemista arviointikertomuksensa, jossa annetaan arvio aluevaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta edellisestä vuonna sekä siitä, onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelman mukaisesti arviointikertomus kohdistuu strategiatyön kokonaisuuteen ja valtuustokaudelta 2022–2025 jäljellä oleviin strategisiin päämääriin ja tavoitteisiin, joista tarkastellaan strategisten ohjaustekijöiden lisäksi muun muassa valmiutta ja varautumista sekä hyvinvointialueen taloutta. Kuntien kanssa tehtävän yhteistyön arvioinnin osalta tarkastuslautakunta tekee yhteistyötä muun muassa Espoon kaupungin tarkastuslautakunnan kanssa.

Liitteet

Oheismateriaali

- Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025 valmisteluvaiheen teksti 22.1.2026

Tiedoksi Täytäntöönpano

Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

6

Muut asiat

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää

1. merkitä tiedokseen aluevaltuuston käsittelyn ja
2. järjestää seuraavan kokouksen Espoon tarkastuslautakunnan kanssa 4.3.2026 klo 17.00 alkaen Espoon valtuustotalolla.

Käsittely

Päätös

Selostus

Tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksen käsittely

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on käsitellyt aluehallituksen tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksen johdosta antamia vastauksia kokouksessaan 09.12.2025 (§ 104).

Lausuntoon pääsee tutustumaan seuraavasta linkistä:

<https://luhva-d10julk.oncloudos.com/kokous/2025602-10-156919.PDF>

Seuraava kokous

Tarkastuslautakunta on päättänyt kokousajankohdista kokouksessaan 20.8.2025 (§ 39). Alustavasti oli suunniteltu, että kokous järjestetään 4.3.2026 Espoon Otaniemessä Tekniikantien kokoustiloissa. Työsuunnitelman tarkentumisesta johtuen esitetään, että tarkastuslautakunnan seuraava kokous

Tarkastuslautakunta

28.01.2026

järjestetään yhdessä Espoon kaupungin tarkastuslautakunnan kanssa Espoon keskuksessa keskiviikkona 4.3.2026 klo 17.00. Kokouksen aiheena on kuntien kanssa rakennettavat vaikuttavat palvelujen yhteistyömallit erityisesti lasten ja nuorten palveluissa, työllisyyden edistämisessä sekä maahanmuuttajapalveluissa.

Paikka: Espoon valtuustotalo, Espoonkatu 5, 02770 Espoo.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 69 § mukaan toimitilin päättää kokouksensa ajan ja paikan. Puheenjohtaja päättää sähköisen kokouksen pitämisestä ja sähköisestä päätöksentekomenettelystä. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessa varapuheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitilimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 78 § mukaan kokous voidaan pitää sähköisessä toimintaympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Asioista voidaan päättää sähköisesti ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely). Fyysinen kokoustila järjestetään kokousta varten Espoon valtuustotalolla, Espoonkatu 5.

Liitteet

Oheismateriaali