

Välfärdsområdesstyrelsen 30.3.2026

Godkännande av de strategiska principerna för upphandling av städtjänster

Beredning och upplysningar (fornamn.efternamn@luvn.fi):
Ojaniemi Pasi
Gauffin Minna

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektör Svahn Sanna

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att de strategiska principerna för upphandling av städtransporter är följande:

- Städtjänsterna ordnas med en flerproducentmodell.
- Det optimala upphandlings- och produktionssättet bedöms regionalt med beaktande av den totala ekonomin och den regionala marknadssituationen.
- Upphandlingar genomförs regionalt på ett ändamålsenligt sätt och de förbereds genom att utnyttja marknadsdialog.
- I upphandlingar beaktas åtgärderna för att bekämpa grå ekonomi i enlighet med välfärdsområdesstyrelsens beslut av den 12 december 2022 § 196.
- Välfärdsområdet ansvarar för kvalitetskontrollen både av den egna produktionen och köpta tjänster, och det förutsätts regelbunden egenkontroll av serviceproducenterna.
- Ansvarsfullhet och miljökonsekvenser beaktas i planeringen och genomförandet av upphandlingarna i enlighet med välfärdsområdesstyrelsens beslut av den 12 december 2022 § 196.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Städtjänsterna ordnas i välfärdsområdet antingen som egen produktion eller som köpta tjänster. Genomförandet av städtjänsterna bedömdes 2024 och utifrån bedömningen beslutade man öka den egna produktionen som det mest kostnadseffektiva alternativet. Tyngdpunkten i serviceproduktionen har under de två senaste åren gradvis flyttats från köpta tjänster till egen produktion. För närvarande utgör den egna produktionen cirka 64 procent och de köpta

tjänsterna 36 procent av områdets cirka 400 fastighetsobjekt. Regionalt genomförs städtjänsterna i Ingå och Sjundea helt och hållet som köpta tjänster.

Inom städtjänsterna arbetar för tillfället i den egna produktionen cirka 220 lokalvårdare, varav 205 har en ordinarie anställning. Det största enskilda objektet är Raseborgs sjukhus med 35 lokalvårdare. På Raseborgs sjukhus produceras tjänster även för HUS-sammanslutningen. Av lokalvårdarna arbetar cirka 25 procent inom sjukhustjänsterna, 18 procent på hälsostationer och cirka 13 procent inom boendeservicen. Resten fördelar sig med mindre andelar till mun- och tandvården, familjerådgivningarna, räddningsverkets objekt och kontorsobjekt.

Den egna produktionen har utvecklats målmedvetet bland annat genom att börja använda städrobotar och standardisera verksamhetsmodeller inom boendeservicen. Harmoniseringsarbetet fortsätter i andra serviceområden. Dessutom har man utvecklat bedömningen och övervakningen av kvaliteten på städtjänster.

Kostnaderna för städtjänster under 2026 uppgår till 13,5 miljoner euro. Kostnaderna för städtjänster påverkas bland annat av serviceproduktionens omfattning, städfrekvenser och den eftersträlvade renhetsnivån. I allmänhet är den mest kostnadseffektiva modellen både i egen produktion och köpta tjänster att organisera städtjänsterna på geografiskt kompakta områden. Med en sådan verksamhetsmodell kan man effektivisera kostnaderna för att producera tjänsten till exempel genom att minska antalet resor mellan objekt, öka antalet heltidsanställda och deras engagemang samt förbättra sättet hur vikariearrangemang och övervakningen av arbetet fungerar.

Upphandling av städtjänster

De nuvarande konkurrensutsatta avtalen för städtjänster är huvudsakligen avtal som överförts från kommunerna till välfärdsområdet i början av 2023. De tidigare konkurrensutsättningarna motsvarar inte till alla delar välfärdsområdets aktuella servicebehov, och de är inte heller geografiskt optimala.

Enligt bedömningar kunde välfärdsområdet upphandla städtjänster mer kostnadseffektivt än vad de överförda avtalen för närvarande möjliggör. Därför konkurrensutsätts städtjänsterna i fortsättningen vid behov på regionalt avgränsade och funktionellt kompakta områden. Upphandlingarna ska ge välfärdsområdet en mer kostnadseffektiv och funktionellt effektivare kostnadsstruktur.

Upphandlingarna kan innehålla överlåtelser av rörelse som tas upp separat för beslutsfattande i välfärdsområdesstyrelsen.

Som strategiska principer för upphandling av städtjänster föreslås följande:

- Städtjänsterna ordnas med en flerproducentmodell.
- Det optimala upphandlings- och produktionssättet bedöms regionalt med beaktande av den totala ekonomin och den regionala marknadssituationen.
- Upphandlingar genomförs regionalt på ett ändamålsenligt sätt och de förbereds genom att utnyttja marknadsdialog.
- I upphandlingar beaktas åtgärderna för att bekämpa grå ekonomi i enlighet med välfärdsområdesstyrelsens beslut av den 12 december 2022 § 196.
- Välfärdsområdet ansvarar för kvalitetskontrollen både av den egna produktionen och köpta tjänster, och det förutsätts regelbunden egenkontroll av serviceproducenterna.
- Ansvarsfullhet och miljökonsekvenser beaktas i planeringen och genomförandet av upphandlingarna i enlighet med välfärdsområdesstyrelsens beslut av den 12 december 2022 § 196.

Bilaga

Tilläggsmaterial

För kännedom

Verkställighet

direktören för servicecentret, chefen för serviceproduktionen

Beslutshistoria