

Yhtymähallitus

Kokoustiedot**Aika** 20.4.2026 8:00 - 20.4.2026 11:29**Paikka** Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki**Käsitellyt asiat**

Kokoustiedot ja osallistujat	1
51 § Diagnostiikkakeskuksen (tulosalue 6) esittäytyminen	4
52 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus	5
53 § Tammi-helmikuun toiminta ja talous	6
54 § TAE 2027 valtion rahoitus hyvinvointialueille ja kehityksen valmistelu	9
55 § Omistajaohjaus ja konserniohje	14
56 § Hankekohtaisen investointiohjelman 2027–2030 tarkentaminen sekä lainanottovaltuusneuvotteluiden tilannekatsaus	17
57 § Kansalliskielilautakunnan vuosikertomus 2025	21
58 § Erikoislääkärin viran perustaminen Syöpäkeskuksen rintarauhaskirurgiaan	25
59 § Yhtymähallituksen varajäsenen sekä lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen vaali, esitys yhtymäkokoukselle	27
60 § Yhtymähallituksen lausunto Helsingin hallinto-oikeudelle virkasuhteen irtisanomista koskevassa asiassa	29
61 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset	31
62 § Muut asiat	33
63 § Infoasiat	36
Muutoksenhakuohje	37

20.4.2026

Aika 20.4.2026 8:00 -**Paikka** Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4,
Helsinki**Lisätietoja****Osallistujat**
Päätöksentekijät
Risto Rautava, puheenjohtaja
Aino Laine, varapuheenjohtaja
Elin Blomqvist-Valtonen
Maaret Castrén
Annuska Dal Maso
Heli Hakala, 51 §-, 8.04-
Ulla Keränen
Pirkko Letto
Arto Lindberg
Ville Merinen
Eero Mervaala
Silja Paavola
Anne Portaankorva
Anna Sahiluoma, 51 §-, 8.11-
Oula Silvennoinen
Henrik Vuornos, -62 §, -10.30
Henrik Wickström**Muut** **Puhe- ja läsnäolo-oikeudella**Helsingin kaupunki

Juha Jolkkonen, -62 §, -10.30

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Mia Laiho

Sanna Svahn, 54-62 §, 9.40-10.30

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

Sirkka-Liisa Kähärä

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Helinä Perttu

Raija Kontio

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue

Kaj Lindqvist

Harry Bogomoloff, kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja

Matti Bergendahl, toimitusjohtaja, esittelijä

20.4.2026

Jari Finnilä, talousjohtaja
Paula Isopahkala, viestintäjohtaja
Johanna Karppi, henkilöstöjohtaja
Marja Renholm, hallintoylihoitaja
Lauri Tanner, hallintojohtaja, sihteeri

Kutsuttuna

Petri Haapalahti, diagnostiikkajohtaja vt., 51 §, 8.00-8.52
Mika Koivikko, toimialajohtaja, radiologia ja patologia, 51 §, 8.00-8.52
Anna-Kaisa Anttonen, toimialajohtaja vt., fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka, 51 §, 8.00-8.52
Maija Lappalainen, toimialajohtaja vt., kemia ja mikrobiologia, 51 §, 8.00-8.52
Tomi Kauppinen, investointijohtaja, 54-56 §, 9.28-10.11
Seppo Heinonen, toimialajohtaja, naistentaudit ja synnytykset, 63 §, 10.33-

Poissa

20.4.2026

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös Kokous todettiin laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Päätös Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Annuska dal Maso (varalle Oula Silvennoinen).

Pöytäkirja nähtävänä

Pöytäkirja on asetettu 21.4.2026 hyvinvointialuelain 145 §:n mukaisesti nähtäväksi yleisessä tietoverkossa.

51 § Diagnostiikkakeskuksen (tulosalue 6) esittäytyminen**Selostus****Diagnostiikkakeskuksen esittely**

- Diagnostiikkajohtaja vt. Petri Haapalahti
- Toimialajohtaja Mika Koivikko, Radiologia ja patologia
- Toimialajohtaja vt. Anna-Kaisa Anttonen, Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka
- Toimialajohtaja vt. Maija Lappalainen, Kemia ja mikrobiologia

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Diagnostiikkajohtaja vt. Petri Haapalahti
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

52 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus**Selostus**

Yhtymähallitus on hyväksynyt 9.2.2026 § 9 toimitusjohtajan tavoitteet ja työn painopisteet vuodelle 2026.

Tavoitteet jakautuvat neljään eri kokonaisuuteen:

1. Kestävä talous ja hyvinvointialueyhteistyö: Talous, Hyvinvointialueyhteistyö
2. Asiakaskokemus: Hoidon saatavuus, Asiakas- ja palveluprosessit
3. Henkilöstökokemus: Strateginen henkilöstöjohtaminen
4. Jatkuva parantaminen ja uudistaminen: HUS-laajuinen digitalisaatio- ja tekoälyohjelma, Lääketieteellisten, tutkimuslähtöisten innovaatioiden ja yritysten kaupallistamista ja kasvua tukeva toiminta, Yhteistyö Helsingin yliopiston ja sen lääketieteellisen tiedekunnan kanssa, Laatu ja vastuullisuus

Tavoitteiden tarkempi kuvaus on oheismateriaalina 1.

Yhtymähallitus seuraa tavoitteiden toteutumista vuoden aikana, ja yksi seurantapisteistä on yhtymähallituksen kokous 20.4.2026.

Toimitusjohtaja raportoi tavoitteiden toteutumisesta yhtymähallitukselle kokouksessa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi toimitusjohtajan tulostavoitteiden tilannekatsauksen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

53 § Tammi-helmikuun toiminta ja talous**Selostus****Toteuma 1-2/2026**

Lähetteet: Kiireettömiä lähetteitä saapui HUSin yksiköihin tammi-helmikuun aikana yhteensä 56 391. Lähetemäärä laski 5,0 % edellisvuodesta. Arkipäiväoikaistuna muutos oli -2,6 %. Tammi-helmikuun aikana käsitellyistä lähetteisistä 1,0 %:n käsittelyyn kului yli terveydenhuoltolain mukaisen ylärajan 21 vuorokautta.

Odottajatilanne: Hoidon tarpeen arviointia odottavia potilaita oli yhteensä 34 914, joista 25,8 % on odottanut yli terveydenhuoltolain mukaisen 3 kuukautta.

Hoittoa odotti yhteensä 28 849 potilasta (osastohoito tai päiväkirurgia 67,1 %, avohoito 32,9 %). Potilaita oli yli 1 500 vähemmän kuin kuukautta aiemmin. Pitkään hoitoa odottaneita (> 6kk) potilaita oli 3 319, mikä oli yli 170 potilasta vähemmän kuin tammikuun lopussa. Vuodeosastohoitoa tai päiväkirurgiaa odottaneita potilaita oli yhteensä 19 350, joista 2 463 (12,7 %) oli odottanut hoitoa yli kuusi kuukautta.

Potilaista 92,0 prosenttia on päässyt erikoissairaanhoidon hoitotakuun mukaisesti.

Hoitovelan kustannusarvio helmikuun tiedoilla, vuodeosaston (sis. päiväkirurgia) sakkojonon kustannus on noin 22,1 milj. euroa. (TP 2025 kustannusarvio oli 34,8 milj. euroa, TP 2024 47,8 milj. euroa; TP 2023 64,7 milj. euroa).

Palvelutuotanto: Vertailukelpoinen volyyymi ylitti talousarvion sisältämän suunnitelman + 3,2 %, ja kasvoi edellisen vuoden tasosta + 2,0 %. (Tammi-helmikuussa 2026 oli 1 arkipäivä vähemmän kuin edellisen vuoden tammi-helmikuussa).

Sairaanhoidollisen palvelutuotannon käyttö (kehys) ylitti talousarviossa määritellyn kiinteän kehyksen 2,3 % / 8,9 milj. euroa.

Henkilöstö: Henkilötyövuosien määrä 3 400,8 on tammi-helmikuussa vähentynyt viime vuodesta (- 88,1 htv) ja toteutunut talousarviota pienempänä (-35,4 htv). Kokonaislähtövaihtuvuus oli tammi-helmikuussa vakinaisen henkilöstön osalta 0,8 % ja se on laskenut 0,7 % -yksikköä edellisestä vuodesta. Sairauspoissaolojen määrä (2,7 pvä/hlö) oli tammi-helmikuussa lähes samalla tasolla kuin edellisenä vuotena (+ 0,1 pvä/hlö).

Talous: Toimintatuotot 530,6 milj. euroa alittivat talousarvion tammi-helmikuussa 0,4

% (2,1 milj. euroa). Toimintakulut 481,4 milj. euroa alittivat talousarvion tammi-helmikuussa 4,1 % (20,5 milj. euroa). Henkilöstökulut 288,0 milj. euroa alittivat talousarvion 2,2 milj. eurolla (0,8 %). Vastaavasti työvoiman vuokrauksen kulut 2,2 milj. euroa alittivat talousarvion 0,5 milj. eurolla (18,0 %). Palveluiden ostot yhteensä alittivat talousarvion 5,3 milj. euroa (5,6 %). Suoraan potilashoitoon kohdistuvat Sairaanhoidollisten palveluiden ostot ylittivät talousarvion 0,3 milj. euroa (1,2 %).

Aineet, tarvikkeet tavarat yht. alittivat talousarvion 4,5 milj. euroa (4,7 %). Suoraan potilashoitoon kohdistuvat Lääkkeet ja apteekkitarvikkeet alittivat talousarvion 1,1 milj. euroa (3,5 %) ja tutkimus-, hoito- sekä laboratorio tarvikkeet alittivat talousarvion 3,1 milj. euroa (8,6 %).

Tilikauden tulos oli 27,6 milj. euroa ylijäämäinen ja 20,3 milj. euroa yli talousarvion (TA + 7,4 milj. euroa) tavoitetta parempi. Tähän on osittain vaikuttanut se, että tammi-helmikuulle 2026 kehystä on jaksotettu suhteessa hieman suurempana kuin tammi-helmikuussa 2025. Tammi-helmikuussa 2026 on 1 arkipäivä vähemmän kuin edellisen vuoden tammi-helmikuussa. Lisäksi HUSin maksamia kiinteistöveroja oikaistiin kertaluonteisesti vuosilta 2023-2024 ikäalennuksen osalta (alun perin 1 % oikaistu 4 %), minkä tulosta parantava vaikutus on noin 5,2 milj. euroa.

Vuosiennuste 2026

Vuoden 2026 ensimmäinen vuosiennuste (2+10) laadittiin tammi-helmikuun toteumatietojen pohjalta. Ennuste päättyi 9,9 milj. euroa ylijäämäväliseen tilikauden tulokseen (TA +/- 0 euroa). Merkittävin tekijä tähän on edellä mainittu kiinteistöveron kertaluonteinen oikaisu käytettyjen ikäalennusten osalta vuosilta 2023-2025 sekä vuoden 2026 kiinteistöveron toteutuminen talousarviota matalampana. Lisäksi ulkoisten toimitilojen osalta varauduttiin suurempiin indeksikorotuksiin kuin on toteutunut. Seuraava vuosiennuste laaditaan tammi-huhtikuun toteumatietojen pohjalta ja on käytettävissä kesäkuun alkupuolella.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. käsitellä HUS-yhtymän tammi-helmikuun toiminnan ja talouden tilanteen ja
2. merkitä oheismateriaalina 1 olevan kuukausiraportin tiedoksi

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Allekirjoitettu sähköisesti 22.4.2026 9:15
Miettinen Kristiina

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 61 §

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

54 § TAE 2027 valtion rahoitus hyvinvointialueille ja kehyksen valmistelu**Selostus****Taustaa**

Talousarviovalmistelun 2027 pohjana toimii julkisen talouden suunnitelma vuosille 2027-2030 ja hyvinvointialueiden aluekohtainen vuoden 2027 rahoituslaskelma, jotka Valtiovarainministeriö julkaisee 30.4.2026.

Hyvinvointialueiden rahoitus

Hyvinvointialueet rahoittavat toimintansa pääosin yleiskatteisella valtion rahoituksella. Hyvinvointialueet saavat lisäksi valtionavustuksia, asiakasmaksuja ja muita toimintatuottoja sekä rahoitustuottoja. Koko maan tasolla valtion laskennallinen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimenrahoitus sisältäen siirtymätasauksen on yhteensä noin 27,80 mrd. euroa. Koko maan tasolla hyvinvointialueiden rahoitus vuonna 2027 kasvaa arvion (VM 26.3.2026) mukaan noin 0,6 mrd. eurolla vuoteen 2026 verrattuna.

Rahoituksen tasoon vaikuttavat kustannustason nousu (HVA-indeksi 2,63 %), ennakoitu palvelutarpeen kasvu, tehtävälainsäädännön muutokset sekä rahoitukseen sisältyvän jälkikäteistarkastuksen määrän muutos. Rahoituksen taso tarkistetaan hyvinvointialueiden rahoituksesta annetun lain (617/2021) 10 §:n perusteella vastaamaan koko maan tasolla toteutuneita kustannuksia jälkikäteen kahden vuoden viiveellä.

HUS-yhtymän kehys 2027

HUS-yhtymän kehyslaskennan perustavoitteena on varmistaa erikoissairaanhoidon ja perustason rahoituksen kehittyminen tasapainoisesti pitkällä aikavälillä. Kehyslaskennassa määritellään HUSin järjestämisvastuulla olevalle toiminnalle rahoitusosuus Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin saamasta valtion sotepe-kokonaisrahoituksesta. Alueiden valmistelemissa kehyslaskennassa määritellään HUS-yhtymän perustoiminnan rahoitus.

HUS-yhtymän kehyslaskelman lähtökohtana on ollut vuonna 2025 toteutunut kehykseen kuuluvien palvelujen kustannus, jota on korjattu vuoden 2026 alusta toteutuneiden toiminnallisten siirtojen vaikutuksilla. Lisäksi on huomioitu arvioidun palvelutarpeen muutoksen, kustannustason muutosten 2025-2027 sekä kertaluonteisten tuottojen muutosten vaikutukset.

Laskelma perustuu toteutuneisiin kustannuksiin, koska HUS-yhtymän näkemyksen mukaan Hyvinvointialueiden ja Helsingin käyttämä, kiinteään, alun perin vuoden 2023 kehystä määriteltäessä käytettyyn, prosenttiosuuteen perustuva laskelma on vääristänyt rahoituksen jakautumista HUSin ja alueiden kesken useana vuonna tämän jälkeen. Vuonna 2023 käytetty jakosuhte ohjasi rahoituksen kasvusta (verrattuna vuoden 2022 toteumaan) merkittävästi suuremman osuuden alueille kuin HUSiin. Vuoden 2023 Uudenmaan kokonaisrahoitus verrattuna VM:n laskelman mukaisiin vuoden 2022 kunnilta hyvinvointialueille siirtyneisiin sote-nettokustannuksiin kasvoi 5,7 %. HUSin kehyyksen osalta kasvu oli kuitenkin vain 1,2 % kun alueille jäävän rahoituksen osalta kasvu oli 8,1 %.

HUS-yhtymän laskelmassa vuoden 2025 toteutunut kehukseen kuuluvien palvelujen kustannus on laskettu Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin toteutuneiden palvelujen käytön mukaisen laskutuksen ja tämän laskutuksen tuottaman ylijäämän perusteella. Mikäli palvelujen käytöstä olisi laskutettu toteutuneen käytön mukaisesti, olisi se johtanut vuonna 2025 n. 177,3 milj. euron ylijäämään (ilman vuosien 2022-2023 alijäämän kattamiseksi laskutettua erillistä 111,2 milj. euron erää). Tämä laskennallinen ylijäämä on vähennetty palvelujen käytön mukaisista euromääristä käytettyjen palvelujen suhteessa. Kehukseen kuuluvien palvelujen kustannus vuonna 2025 oli tämän laskelman perusteella yhteensä 2 225,5 milj. euroa. Toteutunut kustannus jäi 2,3 % (-52,2 milj. euroa) vuoden 2025 kehystä pienemmäksi. Vuoden 2026 alusta toteutuneiden toiminnallisten siirtojen vaikutus oli +1,0 milj. euroa, jolloin vuoden 2025 vertailukelpoinen kustannus oli 2 226,5 milj. euroa.

Kustannustason muutos 2025-2027 on arvioitu hyvinvointialueindeksin mukaisesti (+3,25 % ja +2,63 %) ja lisäksi indeksin ylittävänä kustannustason muutoksena on huomioitu jo aiemmin päätettyjen suurten rakennushankkeiden vuokria, poistoja ja rahoituskustannuksia kasvattavat (netto) vaikutukset (+0,58 % ja +1,24) sekä yleisen ansiotasoindeksin ylittävä palkkakustannusten muutos (0,63 % ja 0,52 %). Palvelutarpeen muutos on arvioitu kullekin alueelle erikseen perustuen ennustettuun väestömäärän ja ikärakenteen muutokseen. Palvelutarpeen on mm. uusien hoitomahdollisuuksien kehityksen ja tiettyjen sairauksien yleistymisen vuoksi arvioitu kasvavan vuosittain n. 0,5 % väestönmuutoksesta johtuvaa kasvua enemmän.

Kustannustason ja palvelutarpeen muutosten lisäksi laskelmassa on huomioitu tuottavuustavoite (1,00 % ja 1,00 %), vuoden 2026 laskennallisen rahoitustarpeen ja kehyyksen ero sekä kertaluonteisten tuottojen pieneminen. Tuottavuuden parannus on laskelmassa arvioitu saavutettavan osin hoidettujen potilaiden määrää lisäämällä ilman, että kustannukset kasvavat ja osin kustannuksia vähentävin toimenpitein. Tuottavuutta parantamalla on tarkoitus pääosin kattaa indeksiä suuremmat kustannustason ja palvelutarpeen kasvun vaikutukset. Laskelmassa ei toistaiseksi ole huomioitu mahdollisten lakisääteisten tehtävämuutosten vaikutuksia. Muutokset

20.4.2026

HUS/3575/2026

mm. hyvinvointialueindeksissä ja tehtävämuutosten vaikutusten tarkentuminen voivat vielä vaikuttaa lopulliseen laskelmaan.

HUS-yhtymän vuoden 2027 kehyslaskenta päätty 2 502,921 milj. euroon. Tämä olisi 31,33 % arvioidusta (VM 26.3., ilman pitkäaikaisdiagnoosien poimintaan esitetyn muutoksen vaikutusta) jälkikäteistarkastuksen sisältävästä Uudenmaan kokonaisrahoituksesta. Muutos verrattuna vuoden 2026 ns. perusrahoitukseen olisi 5,8 % ja hoitojonojen purkuun varatun rahoituksen sisältävään HUSin kokonaisrahoitukseen (2 385,992 milj. euroa) 4,9 %.

Kehyslaskelmassa ei ole toistaiseksi huomioitu vuoden 2026 talousarvion valmistelun yhteydessä yhtymähallituksen esittämiä toimenpideoitteiden lisäyksiä tutkimusmäärärahaan (3 miljoonaa euroa) ja kielenkäyttölisiin (miljoona euroa).

Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin esittämän laskelman pohjana on käytetty arviota (VM 26.3.2026) alueiden vuoden 2027 rahoituksesta ilman pitkäaikaisdiagnoosien poimintaan esitettyä muutosta. Laskelmassa on huomioitu painopisteen siirron erikoissairaanhoidosta perusterveydenhuoltoon muutoksena 0,1 %. Mahdollisia työnjaollisia tai toiminnallisia muutoksia ei laskelmassa ole huomioitu. Valtiovarainministeriö julkaisee 30.4.2026 rahoituslaskelmat, minkä perusteella laskelma päivitetään.

Hyvinvointialueiden laskenta pohjautuu HUSin vuonna 2026 saamaan prosenttiosuuteen Uudenmaan kokonaisrahoituksesta ilman jälkikäteistarkastusta. Yhtymäkokouksen kehyspäätöksessä vuoden 2026 rahoituksena käytettiin VM:n 30.4.2025 julkaisemaa Uudenmaan rahoitusta (ilman jälkikäteistarkastuksen osuutta), joka oli 7 295,635 milj. euroa. Tästä summasta HUSin rahoitusosuus vuonna 2026 oli 32,43 % (2 365,992 milj. euroa). Tämän lisäksi HUSille myönnettiin kertaluonteisena, jononpurkuun tarkoitettuna rahoituksena 20 milj. euroa. Lopullisessa, VM:n 18.12.2025 julkaisemassa rahoituslaskelmassa Uudenmaan rahoitus ilman jälkikäteistarkastusta kasvoi 51,713 milj. eurolla, päättyen 7 347, 349 milj. euroon. Rahoituksen kasvua ei kuitenkaan huomioitu HUSin saamassa kehyksessä. HUSin rahoitusosuus lopullisesta Uudenmaan rahoituksesta (ilman jälkikäteistarkastuksen osuutta) oli näin ollen 32,20 % (ilman kertaluonteista 20 milj. euron erää).

Vuoden 2027 Uudenmaan kokonaisrahoitukseksi ilman jälkikäteistarkastusta on alueiden alustavassa laskelmassa arvioitu 7 708,871 milj. euroa, eli keskimääräinen kasvu edellisen vuoden lopulliseen rahoitukseen verrattuna olisi 4,93 %. Alueiden alustavassa laskelmassa HUSin kehukseksi vuodelle 2027 on päädytty 2 492,3 milj. euroon, joka olisi 32,33 % Uudenmaan alueiden rahoituksesta ilman jälkikäteistarkastuksen osuutta ja 31,20 % kokonaisrahoituksesta sisältäen

20.4.2026

HUS/3575/2026

jälkikäteistarkastuksen osuuden.

Alueiden laskelma päättyy tässä vaiheessa noin 10,6 milj. euroa HUS-yhtymän laskelmaa pienempään lopputulokseen. On kuitenkin huomioitava, että Valtiovarainministeriö julkaisee 30.4.2026 rahoituslaskelmat, minkä perusteella alueiden laskelma tullaan päivittämään.

Mikäli kehys määrittäisi HUS-yhtymän esittämälle tasolle (2 503 milj. euroon) tarkoittaisi tämä HUS-yhtymän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 2026-2029 perusteella vuodelle 2027 arviolta noin 30 miljoonan euron toimintakulujen sopeuttamistarvetta. Tämänhetkisen näkemyksen mukaan tämä voitaisiin toteuttaa tuottavuutta parantavilla toimilla, edellyttäen kuitenkin, että vuosi 2026 toteutuu talousarvion mukaisesti.

HUS-yhtymän tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiolautakunnan esitys HUSin tutkimusrahasta 2027

HUS-yhtymän TKKI-lautakunta (12.2.2026, 7 §) esittää, että HUSin oma tutkimusrahoitus nostetaan vuodelle 2027 tasolle 20 miljoonaa euroa (vuonna 2026 rahoitus on 14 miljoonaa euroa). Lisärahoitus kohdennettaisiin strategisesti vaikutuksiltaan merkittävimpiin kokonaisuuksiin, kuten;

- keskeisten tutkimusinfrastruktuurien ja -palveluiden turvaamiseen ja kehittämiseen
- kliinisen ja translationaalisen tutkimuksen edellytysten vahvistamiseen
- kansainvälisen kilpailukykyyn ja ulkopuolisen rahoituksen vahvistamiseen
- tutkimus- ja innovaatioekosysteemin kehittämiseen (ml. data- ja tekoälyratkaisut) yhteistyössä yliopistojen ja muiden kumppaneiden kanssa. Erityisen ajankohtainen mahdollisuus on Helsingin yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan kuuden vuoden välein toteutettava tutkimusohjelma (seuraavat ohjelmat käynnistyvät 2027), jossa HUS toimii ensimmäistä kertaa näkyvästi strategisena kumppanina.

TKKI-lautakunnan kokouksen 12.3.2026 pöytäkirjanote on oheismateriaalina 1 ja asiaan liittyvä saatekirje oheismateriaalina 2.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä tiedoksi vuoden 2027 kehyksen valmistelutilanteen
2. merkitä tiedoksi TKKI-lautakunnan esityksen HUS-yhtymän tutkimusrahasta vuodelle 2027

3. kokouksessaan 11.5.2026 vuoden 2027 kehyksestä, joka esitetään yhtymäkokoukselle.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 57.1 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Suunnittelupäällikkö Merja Mäkitalo, HUS talousjohto

20.4.2026

HUS/2451/2026

55 § Omistajaohjaus ja konserniohje

Selostus

HUS-yhtymän konsernijaosto käsitteli asiaa kokouksessaan 30.3.2026 (§ 5) seuraavalla esittelytekstillä ja päätti antaa yhtymähallitukselle alla olevan päätösesityksen.

Hyvinvointialuelain 48 §:n mukaan omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla HUS-yhtymä omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Omistajaohjaus voi liittyä perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, palvelujen tuottamista koskeviin ja muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen HUS-yhtymässä eri yhteisöissä edustaville henkilöille, muuhun HUS-yhtymän määräysvallan käyttöön sekä muihin vastaaviin seikkoihin. Keskeinen omistajaohjausta ja sen periaatteita määrittävä asiakirja on konserniohje, jonka hyväksyy perussopimuksen 10 §:n 13 kohdan mukaan yhtymäkokous.

Tarkastuslautakunnan yhtenä arviointikohteena vuonna 2024 oli tytäryhtiöiden omistajaohjaus. Arvioinnin pääkysymyksenä oli, onko HUS järjestänyt omistajaohjauksen tarkoituksenmukaisesti. Lisäksi arvioinnissa selvitettiin tytäryhtiöiden toiminnan tarkoitusta, omistajaohjaukselle asetettujen tavoitteiden toteutumista, omistajaohjauksen keinoja ja miten HUS-yhtymän arvot näkyvät tytäryhtiöiden toiminnassa. Arvioinnissa ei käsitelty yksityiskohtaisesti yksittäisten tytäryhtiöiden omistajaohjausta, vaan omistajaohjauksen kokonaisuutta.

Arviointimuistion ensimmäisenä johtopäätöksenä todettiin, että omistajaohjaus on järjestetty tarkoituksenmukaisesti, ja että omistajaohjauksen menettelyt ovat hyvinvointialuelain, HUS-yhtymän hallintosäännön ja konserniohjeen mukaisia. Arviointimuistiossa ja arviointikertomuksessa esitettiin lisäksi omistajaohjausta koskevia suosituksia, joiden edellyttämiin toimenpiteisiin yhtymähallitus on ottanut kantaa 3.11.2025 § 119.

Konserniohjeen kannalta keskeisiä näistä suosituksista ovat 4.3 "Konserniohjeessa tulee huomioida esteellisyysäännökset, lahjonnan vastaiset periaatteet ja vaitiolovelvollisuus." sekä 4.4 "Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kaksoisroolien tarkoituksenmukaisuutta on syytä arvioida, sillä käytännössä kaksoisrooli voi hankaloittaa luottamus- tai virkatehtävän hoitamista." Kaksoisrooleilla tarkoitetaan sitä, että konsernijohtoon kuuluva henkilö toimii tytär- tai osakkuusyhteisön hallituksessa ts. samanaikaisesti ohjaajana että ohjattavana. Konsernijohtoon kuuluvat yhtymähallituksen ja konsernijaoston lisäksi toimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallintojohtaja.

20.4.2026

HUS/2451/2026

Ensimmäisen suosituksen osalta yhtymähallitus on todennut edellä mainitussa lausunnossaan toimenpiteeksi seuraavan: "Konserniohje päivitetään, ja siinä huomioidaan esteellisyssäännökset, lahjonnan vastaiset periaatteet ja vaitiolovelvollisuus." Toisen suosituksen osalta yhtymähallitus on todennut seuraavaa: "Konserniohjeen päivityksen yhteydessä rajoitetaan kaksoisrooleissa toimimista. Pääsääntöisesti hallitukset tulee muodostaa siten, että kaksoisrooleja ei synny, paitsi jos erityiset konserniohjaukseen liittyvät syyt edellyttävät tästä pääsäännöstä poikkeamista. Tällainen erityinen syy voi olla esimerkiksi tietyn tytäryhtiön osakkuusyhteisön ohjauksen tehostaminen tietyn konsernijohtoon kuuluvan henkilön osaamisella." Konserniohjetta on päivitetty tässä kuvatun mukaisesti, ja ehdotus päivitetyksi konserniohjeeksi on esityslistan liitteenä.

Esteellisyyksiä on tarkoitus jatkossa ehkäistä pyytämällä tytäryhtiöiden hallitukseen nimitettäviltä henkilöiltä ilmoitus mahdollisista sidonnaisuuksista vastaavasti kuin luottamustoimiin valittaessa. Ilmoitusten perusteella omistajaohjaus arvioi, ettei tehtävään esitettävillä henkilöillä ole sellaisia sidonnaisuuksia, jotka voivat aiheuttaa esteellisyyttä tai vaarantaa yhtiön edun puolueettoman valvonnan. Asiasta ehdotetaan lisättäväksi kirjaus konserniohjeeseen. Myös lahjonnan vastaisista periaatteista ja vaitiolovelvollisuuden huomioimisesta on lisätty maininnat konserniohjeeseen.

Kaksoisroolien osalta esitetään, että jatkossa HUS-yhtymän konsernijohtoon kuuluvia henkilöitä ei voida nimetä HUS-yhtymän tytäryhtiön tai osakkuusyhteisöjen hallitukseen, paitsi jos konsernijohtoon kuuluvan henkilön nimeämisellä on erityistä merkitystä joko HUS-yhtymän edunvalvonnan tai konserniohjauksen tehokkaan järjestämisen kannalta. Tällöin tulee kuitenkin erikseen nimeämisen yhteydessä määritellä se, miten kyseisen yhteisön omistajaohjaustehtävät hoidetaan nimeämisestä syntyvän esteellisyyden seurauksena.

Konserniohjaukseen tehtävien päivitysten lisäksi tytäryhtiöiden hallituksen ja HUS konsernin yhteistyötä ja omistajan tahtotilaa on tarkoitus jatkossa selkeyttää seuraavilla käytännön toimenpiteillä, jotka keskittyvät sitovien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden viestintään ja yhtiöiden hallitusten vastuuseen näistä.

- Tytäryhtiöiden vuositavoitteet on tähän saakka valmisteltu konsernijohtoon ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien välillä. Tähän valmisteluun ja tavoitteista käytävään keskusteluun osallistetaan jatkossa myös yhtiöiden hallitusten puheenjohtajat. Tavoitteena on varmistaa omistajan tahtotilan välittyminen yhtiön operatiivisen johdon lisäksi myös yhtiön hallitukselle.
- Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat on vakiintuneesti kutsuttu raportoimaan konsernijaostolle osavuosikatsausten ja tilinpäätösten yhteydessä. Jatkossa myös hallitusten puheenjohtajat kutsutaan konsernijaoston kyseisiin kokouksiin.

20.4.2026

HUS/2451/2026

Tavoitteena on tällä edistää konsernijaoston ja tytäryhtiöiden hallitusten välistä vuorovaikutusta ja tiedonkulkua.

- Uusien hallitusjäsenten riittävän osaamisen varmistamiseksi heille järjestetään omistajaohjauksen toimesta perehdytys, jossa tuodaan esille yhtiöiden hallitusten oikeuksia, velvollisuuksia ja vastuita etenkin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle liitteenä 1 olevan HUS-yhtymän konserniohjeen hyväksymistä.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. HUS-yhtymän konserniohje

Tiedoksi

HUS-yhtymän johtoryhmä
HUS-yhtymän tytäryhtiöt
HUS Viestintä

56 § Hankekohtaisen investointiohjelman 2027–2030 tarkentaminen sekä lainanottovaltuusneuvotteluiden tilannekatsaus**Selostus**

Hyvinvointialuelain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa 15 §:ssä tarkoitetun hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Hyvinvointialuelain 115.4 §:n mukaisesti HUS-yhtymän talousarvioon ja -suunnitelmaan sisältyvän investointiosan (hankekohtaisen investointiohjelman) on perustuttava hyväksytyyn investointisuunnitelmaan.

Yhtymähallitus käsitteli esitystä HUS-yhtymän vuoden 2027 investointiohjelmaksi ja vuosien 2028-2030 investointisuunnitelmaksi ensimmäisen kerran kokouksessaan 15.12.2025 § 142. HUS-yhtymän velvollisuus oli toimittaa investointeja koskeva suunnitelma ministeriöille hyväksyttäväksi vuoden 2025 loppuun mennessä. Keskeisenä tavoitteena on toteuttaa investoinnit taloudellisesti kestävästi ja kustannusvaikuttavasti strategiset tavoitteet huomioiden. Lopullisesti hankekohtainen investointiohjelma 2027-2030 hyväksytään talousarviovalmistelun yhteydessä syksyllä 2026.

Yhtymähallituksen käsiteltäväksi tulee valmistelussa olevan vuosien 2027-2030 hankekohtaisen investointiohjelman tarkentaminen. Nyt esitettävät muutokset kohdistuvat kaikkiin kolmeen investointilajiin. Vuodelle 2027 investointeja on aikaisemmin esitetty yhteensä 227,8 milj. euroa, joista taseinvestointeja 207,8 milj. euroa. Nyt esitettävien muutosten jälkeen vuoden 2027 investointien kokonaistaso tulee nousemaan, koska edellisen käsittelyn jälkeen on ilmennyt akuutteja päivitystarpeita, joihin ei pystytty syksyn 2025 valmistelussa varautumaan.

Lainanottovaltuus

Hyvinvointialuelain 15 §:ssä säädetään hyvinvointialueiden lainanottovaltuudesta. Valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. Hyvinvointialue saa ottaa lainaa päätöksen mukaisen määrän investointisuunnitelmassa kuvattujen investointien rahoittamiseksi (laki hyvinvointialueista, 15 ja 16 §).

Valtioneuvosto on päättänyt 1.4.2026 (VM/2026/57) HUS-yhtymän

20.4.2026

HUS/12470/2025

lainanottovaltuudeksi vuodelle 2027 yhteensä 0 euroa. HUS on toimittanut valtiovarainministeriölle hakemuksen 2.4.2026 HUS-yhtymän vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Lainanottovaltuusneuvotteluiden lopputulos saattaa aiheuttaa tarkennuksia ohjelmaan. Muutoksista ja mahdollisista tarkennusvaatimuksista tiedotetaan yhtymähallitusta.

Tarkennukset investointiohjelmaan

HUS-yhtymällä on välttämättömiä investointitarpeita palvelujen tuottamiseksi jatkuvuuden kannalta sekä lakisääteisten palvelujen turvaamiseksi investointien suunnittelukaudelle. Näitä investointihankkeita ei pystytä kattamaan valtioneuvoston päätöksen mukaisella lainanottovaltuudella. Pääosa investointitarpeista kohdistuu suunnittelukaudella alkaviin rakennushankkeisiin sekä niihin liittyviin laite-, kaluste- ja ICT-varusteluihin.

Edellä kuvatun lisäksi on havaittu, että joulukuussa valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle sekä sisäministeriölle jätettyä hankekohtaista investointiohjelmaa tulisi täydentää ja ilmenneisiin tarpeisiin ei ole voitu varautua varsinaisen investointisuunnittelun yhteydessä. Lohjan sairaalan C- ja E-osissa on havaittu akuutti peruskorjaustarve rakennuksessa ilmenneiden mikrobivaurioiden takia. Peruskorjaus tultaisiin toteuttamaan kahdessa erillisessä hankkeessa, joista ensimmäiseksi toteutettaisiin C-osa ja jolle haetaan nyt lainanottovaltuutta. E-osan peruskorjaushankkeen toiminnallinen sisältö ei ole vielä täysin valmis ja hankesuunnitelmaa ei ole vielä aloitettu, jonka vuoksi E-osan peruskorjaushankkeelle haettaisiin lainanottovaltuutta sidottuna hankkeena vuonna 2028.

Konsernijaoston päätöksellä on käynnistetty neuvottelut (23.2.2026, 1 §) Kiinteistöosakeyhtiö Hyvinkään sairaalanmäen osakkeiden lunastamisesta Hyvinkään kaupungilta. Tällä hetkellä osakkeiden lunastamisesta on meneillään kiinteistöarvio, jonka jälkeen HUS-yhtymä voisi mahdollisesti lunastaa kyseiset osakkeet Hyvinkään kaupungilta. Menettely selkiyttäisi omistusrakennetta ja pienentäisi jatkossa Kiinteistöosakeyhtiö Hyvinkään sairaalanmäestä aiheutuvia kustannuksia. Lunastusarvoa ei kuitenkaan tässä vaiheessa tiedetä, eikä sen tarvitsemaa lainanottovaltuuden määrää pystytä vielä arvioimaan.

Toinen vastaavanlainen lainanottovaltuuteen vaikuttava osatekijä on endoskopiatoiminnan liikkeenluovutus Helsingin kaupungilta HUS-yhtymälle. Liikkeenluovutuksessa lainanottovaltuuteen vaikuttavia tekijöitä tulee olemaan mahdollisen vuokratiloista aiheutuvan vuokratilustusten määrä sekä laitteiston lunastamisen kustannukset sekä mahdolliset uushankinnat. Näiden osuus tulee tarkentumaan kevään aikana lainanottovaltuusneuvotteluiden edetessä.

20.4.2026

HUS/12470/2025

HUS-yhtymälle määritetty lainanottovaltuus, vuosikate tai taseen rahavarat eivät mahdollista nyt päivitetystä investointiohjelmassa esitettyjen investointien rahoittamista kokonaan ilman lainanottovaltuuden nostamista. Edellä mainittujen syiden vuoksi haemme lisälainanottovaltuutta välttämättömien laissa säädettyjen palveluiden turvaamiseksi.

Sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyy investointiohjelmää koskevan esityksen tai hylkää jos se on ristiriidassa hyvinvointialuelain 15 §:ssä tarkoitetun hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Liitteenä 1 on ministeriöille jätettäväksi esitettävä alustava hankekohtainen vuosien 2027-2030 investointiohjelma sekä liitteenä 2 vuonna 2027 alkavien, ns. sidottujen investointien listaus.

Investointiohjelmat ovat viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24 § 1 mom. 17. kohdan mukaan salassa pidettäviä niiden sisältämien hanketason kustannustietojen vuoksi.

Investointijohtaja Tomi Kauppinen alustaa kokouksessa asiakohtaa ja antaa tilannekatsauksen lainanottovaltuusneuvotteluista.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä tiedoksi lainanottovaltuusneuvotteluiden tilannekatsauksen ja
2. hyväksyä omalta osaltaan liitteenä 1 olevan hankekohtaisen investointiohjelman tarkentamisen vuosille 2027-2030 ja esittää sitä ministeriöille.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 27.2 § k. 2

Lisätiedot

20.4.2026

HUS/12470/2025

Investointijohtaja Tomi Kauppinen
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. EI JULKINEN HUS-yhtymä Vuonna 2027 alkavat sidotut investointihankkeet
2. EI JULKINEN Investointiohjelma 2027-2030 tarkennus

Tiedoksi

Investointijohtaja Tomi Kauppinen

57 § Kansalliskielilautakunnan vuosikertomus 2025**Selostus**

Hyvinvointialueella ja HUS-yhtymässä tulee olla kansalliskielilautakunta, jonka tehtävistä säädetään hyvinvointialuelain 33 §:ssä. HUSissa on lisäksi määrätty lautakunnan tehtävistä hallintosäännön 30 §:ssä.

Hyvinvointialuelain 33.4 §:n mukaan lautakunnan on annettava vuosittain aluehallitukselle kertomus kielivähemmistön palvelujen toteutumisesta. Lain ja HUSin hallintosäännön mukaan yhtymähallituksen tulee antaa kertomus yhtymäkokoukselle toimenpiteistä, joihin lautakunnan kertomus antaa aihetta.

HUSin kansalliskielilautakunta on hyväksynyt kertomuksen vuodelta 2025 19.3.2026 § 5 ja päättänyt lähettää sen yhtymähallitukselle. Kertomus on esityslistan oheismateriaalina.

Kertomuksessa käsitellään HUSin kaksikielisyytyön etenemistä ja ruotsinkielisten palvelujen toteutumista vuoden 2025 aikana. Vuonna 2025 HUSissa otettiin käyttöön systemaattisempi malli ruotsinkielisen palvelun saatavuuden seurantaan, ja kansalliskielilautakunnalle raportoitiin neljännesvuosittain kielikyselyn tuloksista. Tämä on parantanut tilannekuvaa ja vahvistanut vuoropuhelua lautakunnan, johdon ja yksiköiden välillä. Tästä huolimatta ruotsinkielisen palvelun toteutuminen ei vielä saavuta yhtymähallituksen asettamaa vähimmäistavoitetta koko organisaatiossa.

Vuoden 2025 kielikyselyn keskiarvo oli 3,45 viisiportaisella asteikolla, jääden alle tavoitetason 3,5. Tulos on hieman heikompi kuin edellisvuonna, ja vain noin puolet vastaajista koki voineensa hoitaa asiansa täysin tai osittain omalla kielellään. Tulosalueiden väliset erot ovat merkittäviä: osa tulosalueista ylitti tavoitetason, mutta useat jäivät sen alle, mikä osoittaa, ettei HUSin kielellinen palvelu ole tasalaatuista.

Lautakunta tuo esiin, että hyviä tuloksia saavuttavia yksiköitä on kaikilla tulosalueilla, mikä osoittaa kehittämistoimien vaikuttavuuden silloin, kun kielikysymykseen kiinnitetään systemaattista huomiota. Erityisenä toistuvana ongelmana potilaspalautteessa nousee esiin se, ettei potilaan toivomaa asiointikieltä aina kysytä tai kirjata hoitoprosessin alkuvaiheessa, eikä tieto näin ollen ohjaa palvelun toteuttamista koko hoitoketjussa.

Henkilöstön kielitaidon osalta kertomus korostaa HR:n käynnistämän kielitaitokartoituksen merkitystä. Ajantasainen tieto henkilöstön kielellisestä osaamisesta on edellytys sille, että ruotsinkieliset potilaat voidaan ohjata ruotsia osaavan henkilöstön palveluihin. Kartoitus käynnistyi vuonna 2025, ja lautakunta

20.4.2026

HUS/2953/2026

pitää sen jatkamista ja säännöllistä raportointia välttämättömänä.

Kertomuksessa käsitellään myös kielenkäyttölisää keskeisenä ohjauskeinona. Vuonna 2025 kielenkäyttölisää maksettiin aiempaa harvemmalle henkilöstölle, ja lisän taso on ollut muuttumaton vuodesta 2007 lähtien. Lautakunta ilmaisee huolensa tilanteesta, kun otetaan huomioon henkilöstön kielitaidon keskeinen merkitys ruotsinkielisen palvelun saatavuuden turvaamisessa.

Lisäksi vuosikertomus kuvaa kaksikielisyiden edistämistä tukevia toimia, kuten kielikoulutuksia, kielilähettilästoimintaa, kaksikielisyyspalkintoja sekä viestintää. Näillä toimilla on lisätty tietoisuutta ja hyviä käytäntöjä, mutta ne eivät yksin riitä korjaamaan rakenteellisia ja ohjauksellisia puutteita. Lautakunta korostaa, että kaksikielisyystyö edellyttää selkeämpää priorisointia, riittäviä resursseja ja vahvempaa ohjausta, jotta sekä lainsäädännön vaatimukset että HUSin strategiset tavoitteet voidaan saavuttaa.

Kansalliskielilautakunta esittää yhtymähallitukselle useita toimenpiteitä ruotsinkielisen palvelun saatavuuden vahvistamiseksi. Lautakunnan keskeisenä ehdotuksena on **kielenkäyttölisän korottaminen**. Lautakunta perustelee esitystään sillä, että nykyinen lisä (20 ja 40 euroa kuukaudessa) ei ole seurannut kustannuskehitystä ja sen ohjausvaikutus on heikentynyt. Lautakunta on esittänyt lisän korottamista siten, että alempi lisä nostetaan 40 euroon ja ylempi 75 euroon kuukaudessa. Lautakunta katsoo, että lisän korottaminen vahvistaa kielitaitoisen henkilöstön rekrytointia, osaamisen kehittämistä ja motivaatiota käyttää ruotsin kieltä potilastyössä.

Lisäksi lautakunta esittää **vahvistamaan ohjausta** niillä tulosalueilla ja yksiköissä, jotka eivät saavuta ruotsinkielisen palvelun tavoitetasoa. Yhtymähallitusta pyydetään edellyttämään, että alle tavoitetason jäävät tulosalueet laativat konkreettiset toimenpidesuunnitelmat ja että toimenpiteiden toteutumista seurataan osana tulosoajasta.

Lautakunta korostaa myös **henkilöstön kielitaitokartoituksen** jatkamisen ja tulosten raportoinnin merkitystä. Hallitusta pyydetään varmistamaan, että kartoituksen tulokset raportoidaan HUSin johdolle ja kansalliskielilautakunnalle vuoden 2026 aikana, jotta ruotsinkieliset potilaat voidaan entistä paremmin ohjata ruotsia osaavan henkilöstön palveluihin.

Lisäksi lautakunta esittää, että **potilaan asiointikielen huomioimiseen** luodaan yhtenäiset, velvoittavat käytännöt. Hallitusta kehoitetaan edellyttämään, että potilaan asiointikieli kirjataan systemaattisesti jo hoitoon tullessa ja huomioidaan koko hoitoprosessin ajan sekä integroidaan osaksi HUSin laatu- ja

20.4.2026

HUS/2953/2026

potilasturvallisuusprosesseja.

Lautakunnan tekemien esitysten osalta voidaan todeta seuraavaa:

1. Yhtymähallitus on huomionnut tarpeen kielenkäyttölisän korottamiselle jo käsitellessään vuoden 2026 talousarviota. Vuoden 2026 talousarvion kehys ei kuitenkaan sisältänyt kielenkäyttölisän korottamiselle tarpeellista lisämäärärahaa, arviolta noin 1,2 miljoonaa euroa. Yhtymähallitus päätti kuitenkin 17.11.2025 § 126 hyväksyessään talousarvioesityksen yhtymäkokoukselle eräistä toimenpideoitteista, joista yksi käsitteli kielenkäyttölisää ja kuului seuraavasti: "HUS esittää jäsenilleen vuoden 2027 kehysneuvottelujen yhteydessä keväällä 2026 rahoitusta kielenkäyttölisän tarkistamiseen". Yhtymähallitus tulee käsittelemään vuoden 2027 talousarviokehystä ensin valmisteleavassa käsittelyssä 20.4.2026, ja tämän jälkeen yhtymähallitus tekee yhtymäkokoukselle talousarviokehystä koskevan päätösesityksen 11.5.2026.

2. Lautakunta on esittänyt, että asiakkaiden tyytyväisyyttä kielellisiin palveluihin seurattaisiin osana normaalia tulosohjausta, ja että alle tavoitetason jäävät tulosalueet laativat konkreettiset toimenpidesuunnitelmat kielellisen palvelun korjaamisesta. Ehdotus on perusteltu, koska kielellisen palvelun tyytyväisyysmittaus kuvaa hyvin suoriutumista lakiin perustuvasta kielellisen palvelun veloitteesta. Tarkoituksena on jatkossa tuoda kielellisen palvelun tyytyväisyysmittaus osaksi HUSin normaalia sisäistä raportointia (PowerBI), jolloin sen seuranta on myös yksinkertaista.

3. Henkilöstön kielitaitokartoitus on tärkeä osa osaamisen seuranta ja kehittämistä, ja hanketta seurataan HUSin johdon toimesta. Tulokset tullaan raportoimaan esityksen mukaisesti myös kansalliskielilautakunnalle.

4. Havainto yhteisten käytäntöjen tarpeesta asiointikielen osalta pitää paikkansa, ja se liittyy etenkin ilmoittautumisprosessin kehittämiseen. Tällä hetkellä HUSissa on käytössä kolme eri ilmoittautumiskanavaa, joita ei ole keskenään vakioitu. Palveluilmoittautumisen lisäksi ilmoittautuminen on mahdollista ilmoittautumisautomaateissa ja Maisassa. Ilmoittautumisessa on kyse potilashallinnon ydinprosessista, jonka sisällöllinen kehittäminen ja koordinointi kuuluu ensisijaisesti lääketieteelliselle johdolle. Koska ilmoittautumisella on vaikutusta myös asiakaskokemukseen, osallistuu kehittämistyöhön myös hoitotyön johtoon kuuluva asiakaskokemustiimi.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää antaa edellä perustelutekstissä todetun lausuntonaan yhtymäkokoukselle niistä toimenpiteistä, joihin kansalliskielilautakunnan kertomus

antaa aiheita.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 30.2 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Lautakunnan puheenjohtaja Harry Bogomoloff
Lautakunnan esittelijä Nina Colliander-Nyman
Lautakunnan sihteeri Hanne Lehtinen

58 § Erikoislääkärin viran perustaminen Syöpäkeskuksen rintarauhaskirurgiaan**Selostus**

Hallintosäännön 38 § mukaan yhtymähallitus päättää tulosaluejohtajan, toimialajohtajan, sekä muiden tulosalueiden virkojen perustamisesta, lakkauttamisesta ja virkanimikkeiden muuttamisesta. Yhtymähallitukselle esitetään tehtäväksi seuraava virkamuutos.

HUS Syöpäkeskus vastaa Uudenmaan alueella sädehoidosta sekä yli 16-vuotiaiden potilaiden syöpätautien lääkehoidosta ja verisairauksien hoidosta. Syöpäkeskuksen vastuulla on myös rintarauhaskirurgia sekä vaativan erityistason palliatiivinen hoito ja saattohoito. Rintarauhaskirurgian linja on valtakunnallisesti johtava rintasyöpäkirurginen yksikkö, johon hakeutuu lisääntyvästi Uudenmaan hyvinvointialueiden ulkopuolisia potilaita valinnanvapauden perusteella.

Rintarauhaskirurgian linjan erikoislääkäreiden määrä on pysynyt ennallaan lähes 10 vuoden ajan potilasmäärän kasvaessa samaan aikaan 3-5 %:n vuosivauhdilla. Myös hoitokäytännöt ovat muuttuneet neoadjuvanttihoidon lisääntymisen myötä niin, että aikaa tarvitaan potilasta kohden enemmän sekä vastaanotoilla että leikkaussalissa.

Nykyinen rintarauhaskirurgian leikkaussalikapasiteetti ei riitä syöpäpotilaiden hoitoon pääsyn turvaamiseen THL:n suosittelemassa ajassa. Ei-kiireellisten potilaiden jonon kasvu on saatu taitettua ilta-aikaisilla lisätyöleikkauksilla. Vuoden 2025 aikana syöpäpotilaiden hoitoon pääsy lähetteestä leikkaukseen oli 5-6 viikon mittainen, pahimmillaan jopa 7 viikkoa.

Tekonivelsairaala Ortonin käynnistymisen myötä Hyvinkään sairaalasta vapautuu tekonivelkirurgian salikapasiteettia muiden kirurgisten potilaiden hoitoon. Tämä vapautuvan salikapasiteetin hyödyntäminen edellyttää kirurgimäärän lisäämistä.

Esitetään yhden uuden erikoislääkäriviran perustamista HUS Syöpäkeskuksen rintarauhaskirurgian linjalle [liitteen 1](#) mukaisesti. Vakanssi mahdollistaa kirurgin rekrytoinnin ja työpanos kohdistuu lisääntyneiden rintarauhaskirurgisten potilaiden hoitoon sekä Hyvinkään sairaalassa että Puistosairaalassa.

Vakanssin kustannukset ovat sivukuluneen 96 049,89 euroa vuodessa. Vakanssin perustaminen mahdollistaa ilta-aikaisten lisätyöleikkausten lopettamisen ja samalla voidaan tarjota lisääntyvästi vapaavalinnan hoitoa Uudenmaan ulkopuolisille potilaille.

Päätösesitys

20.4.2026

HUS/1146/2026

Yhtymähallitus päättää perustaa yhden erikoislääkärin viran HUS Syöpäkeskus tulosyksikköön rintarauhaskirurgian linjalle 1.6.2026 lukien toistaiseksi liitteen 1 mukaisesti.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 38.2 §

Lisätiedot

Tulosaluejohtaja Mika Laine
Toimialajohtaja Johanna Mattson
Linjajohtaja Tuomo Meretoja
(etunimi.sukunimi@hus.fi)

Liitteet

1. Perustettavan viran tiedot

Tiedoksi

Tulosaluejohtaja Mika Laine
Toimialajohtaja Johanna Mattson
Linjajohtaja Tuomo Meretoja
HR-partner Eeva Ihaksi
Talouspäällikkö Veera Anttila
Henkilöstöpalvelut:
- henkilöstöpalvelut.helpdesk@hus.fi
- palvelussuhdeasiat@hus.fi

20.4.2026

HUS/4276/2025

59 § Yhtymähallituksen varajäsenen sekä lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen vaali, esitys yhtymäkokoukselle**Selostus**

Yhtymähallituksen sekä lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsen Eva-Maria asukas on pyytänyt 21.3.2026 kirjallisesti eroa hallituksen varajäsenyydestä henkilökohtaisiin syihin vedoten. Eva-Maria Asukas on SDP:n edustaja Helsingistä, ja hän on yhtymähallituksessa Ville Merisen varajäsen ja lähipalvelu- ja integraatiolautakunnassa Silja Paavolan varajäsen.

Hyvinvointialuelain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Yhtymähallituksen ja lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen valitsee yhtymäkokous ja näin ollen myös eron varajäsenelle myöntää yhtymäkokous.

Varajäsenen valintaa koskevat määräykset

Hyvinvointialueesta annetun lain 81 §:n mukaan vaalikelpoinen hyvinvointiyhtymän toimielimiin on henkilö, joka 76 §:n mukaan on vaalikelpoinen hyvinvointiyhtymän jäsenenä olevan hyvinvointialueen luottamustoimeen. Vaalikelpoinen ei kuitenkaan ole valtion virkamies, joka hoitaa välittömästi hyvinvointialuetta koskevia valvontatehtäviä, eikä saman hyvinvointiyhtymän palveluksessa oleva henkilö.

Vaalikelpoinen muun toimielimen kuin hyvinvointiyhtymän yhtymäkokouksen jäseneksi ei ole myöskään henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätiössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle toimielimessä tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.

Hyvinvointialuelain 61 §:n mukaan perussopimuksessa voidaan sopia, että hyvinvointiyhtymän muiden toimielinten kuin yhtymävaltuuston ja yhtymäkokouksen kokoonpano on sovittava sellaiseksi, että se vastaa hyvinvointialueen jäsenenä olevien hyvinvointialueiden aluevaltuustoissa edustettuina olevien eri ryhmien aluevaaleissa saamaa ääniosuutta hyvinvointiyhtymän alueella vaalilaissa säädetyn suhteellisuusperiaatteen mukaisesti.

HUS-yhtymän perussopimuksessa ei ole sovittu poliittisen suhteellisuusperiaatteen soveltumisesta, joten yhtymähallituksen kokoonpanossa ei noudateta poliittista suhteellisuusperiaatetta.

20.4.2026

HUS/4276/2025

Tasa-arvolain 4 a §:n mukaisesti hyvinvointiyhtymän toimielimissä tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu.

Yhtymähallituksen nykyinen kokoonpano huomioiden valittava henkilö voi olla kumpaa tahansa sukupuolta.

Lähipalvelu- ja integraatiolautakuntaan valittavan henkilön tulee olla nainen.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että se

1. myöntää eron Eva-Maria Asukkaalle yhtymähallituksen ja lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen tehtävistä;
2. valitsee yhtymähallitukseen varajäsenen yhtymähallituksen jäljellä olevan kauden ajaksi, ja
3. valitsee lähipalvelu- ja integraatiolautakuntaan varajäsenen lautakunnan jäljellä olevan kauden ajaksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13.1 § k. 4

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Yhtymäkokous

20.4.2026

HUS/10439/2025

60 § Yhtymähallituksen lausunto Helsingin hallinto-oikeudelle virkasuhteen irtisanomista koskevassa asiassa**Selostus**

Yhtymähallitus käsitteli asiaa kokouksessaan 23.3.2026 (§ 47) seuraavalla esittelytekstillä ja päätösesityksellä. Asia päätettiin jättää pöydälle.

HUSin yhtymähallitus käsitteli kokouksessaan 15.12.2025 § 145 XXXXXXXXXXXXXXXn tekemän oikaisuvaatimuksen HUS Syöpäkeskuksen Rintarauhaskirurgian linjajohtajan päätöksestä 9.10.2025 § 3 (HUS/10439/2025) koskien XXXXXXXXXXXXXXXn irtisanomista. Yhtymähallitus hylkäsi oikaisuvaatimuksen ja pysytti alkuperäisen päätöksen voimassa.

XXXXXXXXXXXX on valittanut yhtymähallituksen päätöksestä Helsingin hallinto-oikeuteen vaatien, että hallinto-oikeus kumoaa päätöksen 9.10.2025 § 3 (HUS/10439/2025) ja että HUS-yhtymä veloitetaan korvaamaan hänelle valituksen laatimisesta aiheutuvat oikeudenkäynti- ja asianosaiskulunsa, joiden tähänastinen määrä on 6.187,15 euroa.

Helsingin hallinto-oikeus pyytää yhtymähallitusta antamaan lausunnon valituksen johdosta.

Esitys yhtymähallituksen lausunnoksi on liitteenä 1 ja hallinto-oikeuden lausuntopyyntö ja valitus liitteineen oheismateriaaleina 1-4.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää antaa Helsingin hallinto-oikeudelle liitteenä 1 olevan lausunnon.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Palvelussuhdejuristi Toni Eronen
etunimi.m.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Lausunto hallinto-oikeudelle

Tiedoksi

Palvelussuhdejuristi Toni Eronen ja hänen kauttaan Helsingin hallinto-oikeudelle

61 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset**Selostus**

Yhtymähallitus on päättänyt 14.12.2022 § 62, että sille tulee raportoida hallintosäännön 33 §:n mukaisesti otto-oikeutta koskevaa harkintaa varten seuraavat päätökset hallituksen alaisista tulosalueista:

1. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömien alaisen valinta virkaan tai toimeen
2. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömille alaisille myönnetyt harkinnanvaraiset yli kuuden kuukauden virkavapaat tai työlomat
3. ennakoidulta arvoltaan yli 100.000 euron hankinnat
4. palvelusetelin käyttöönotto
5. yli 10.000 euron suuruiset vahingonkorvauksen myöntämistä koskevat päätökset
6. päätösvallan delegointia koskevat päätökset

Otto-oikeuden alainen päätös voidaan laittaa täytäntöön sen jälkeen, kun hallitus on päättänyt olla käyttämättä otto-oikeutta kyseiseen päätökseen tai kun päätös on ollut nähtävillä kahden viikon ajan hallituksen sähköisessä työtilassa, eikä hallituksen puheenjohtaja tai esittelijä ole käyttänyt otto-oikeutta.

Otto-oikeuden alaiset päätökset julkaistaan hallituksen sähköiseen työtilaan sitä mukaa kun päätöksiä tehdään. Koska oikaisuvaatimusaika on kaksi viikkoa, suositellaan yhtymähallituksen jäseniä viikoittain seuraamaan työtilassa julkaistuja päätöksiä.

Yhtymähallitukselle tuodaan tiedoksi mahdollista hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten liitteessä 1 mainitut päätökset, jotka ovat olleet nähtävillä luottamushenkilöiden kokousportaalissa, sekä seuraavat toimielinten tekemät päätökset:

Kansalliskielilautakunta 19.3.2026

- § 4 Syöpäkeskuksen tulosyksikön johdon vierailu
- § 5 Kansalliskielilautakunnan vuosikertomus 2025
- § 6 Kaksikielisten tekojen palkitseminen
- § 7 Naistentautien ja synnytysten tulosyksikön toimenpidesuunnitelma kielellisen palvelun parantamiseksi
- § 8 Muut asiat

20.4.2026

HUS/126/2026

Lähipalvelu- ja integraatiolautakunta 19.3.2026

- § 1 HUS-yhtymän toiminta ja talous tammi-helmikuu 2026
- § 2 Hyvinvointialueyhteistyön tavoitteet 2026 sekä Ikääntyneiden taktisen tason toiminta
- § 3 Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan kannanotto uniapneatoiminnan palvelumaksusta
- § 4 Muut asiat, kokous 19.3.2026
- § 5 Info-asiat, kokous 19.3.2026

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää, ettei se ota käsiteltäväkseen liitteessä 1 sekä esittelytekstissä lueteltuja hyvinvointialuelain 97 §:n tarkoittamia päätöksiä.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 33 § ja 35 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Päätösluettelo

Tiedoksi

62 § Muut asiat

Selostus

1. Yhtymähallituksen vuoden 2026 kokousaikataulu ja kokouksissa käsiteltävät asiat

Aika	Käsiteltävät asiat
ma 11.5.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Arviointikertomus vuodelta 2025 - Talousarvion 2027 kehys, esitys yhtymäkokoukselle - Maaliskuun toiminta ja talous - Oikaisuvaatimus tutkimus- ja tutkimusinnovaatiojohtajan virkavalinnasta - Muut yhtymäkokousasiat
ma 8.6.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Huhtikuun toiminta ja talous - Riskienhallinnan osavuosikatsaus 1-4/2026
ke 17.6.2026	<i>Yhtymäkokous</i> - Tilinpäätöksen 2025 hyväksyminen ja tilintarkastuskertomus - Arviointikertomus 2025 - Talousarviokehys 2027
ma 17.8.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Yhtymäkokouksen 17.6.2026 päätösten täytäntöönpano - Kesäkuun toiminta ja talous - HUSin talousarviovalmistelun lähtökohdat ja yhtymäkokouksen päätös talousarvioraamista - Hyvinvointi ja terveys Uudellamaalla 2025 -raportti
ma 7.9.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Heinäkuun toiminta ja talous - Yhtymähallituksen ja yhtymäkokouksen vuosien 2027-2028 kokousaikataulu - Taloussuunnitelman 2026-2029 investoinnit - Talousarvioesityksen 2027 erillismäärärahat ja henkilöstöetuudet
ma 5.10.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Elokuun toiminta ja talous - Riskienhallinnan osavuosikatsaus 5-8/2026
ma 2.11.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Toimitusjohtajan tavoitteiden tilannekatsaus

20.4.2026

HUS/126/2026

	- Talousarvio, "ensimmäinen luku" - Syyskuun toiminta ja talous - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta
ma 16.11.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Talousarvio, "toinen luku" - Talousarvioesitys 2027 yhtymäkokoukselle - Muut yhtymäkokousasiat
ma 14.12.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Lokakuun toiminta ja talous - Esitys STM:lle vuoden 2028 investointiohjelmaksi ja vuosien 2029-2031 investointisuunnitelmaksi
ti 22.12.2026	<i>Yhtymäkokous</i> - Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027-2029 - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta

2. Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan kannanotto uniapneatoiminnan palvelumaksusta

Lautakunta on esittänyt yhtymähallitukselle 19.3.2026 § 3 huomioon otavaksi seuraavan hallitusohjelman valmistelun yhteydessä nykyiseen lakiin liittyvän asiakasmaksuhaasteen, joka ei mahdollista digitaalisia palveluketjuja, mikäli niihin ei liity etävastaanottoa tai hoitokäyntiä.

Pöytäkirjanote on oheismateriaalina 1.

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Asian käsittely

Asiassa käydyn keskustelun aikana puheenjohtaja esitti liittyen yhtymähallituksen päätökseen 6.10.2025 § 113, että HHJ-kurssille osallistujille korvataan myös tenttimaksu HHJ-tenttiin osallistumisesta matkakuluineen.

Puheenjohtaja esitti lisäksi seuraavia menettelytapoja jatkossa noudatettavaksi:

1. Yhtymähallituksen toimivaltaan kuuluvissa rekrytoinneissa kärkikandidaattien haastattelut toteutetaan työvaliokunnan laajennetussa kokoonpanossa, jossa mukana on työvaliokunnan lisäksi yksi edustaja jokaisesta yhtymähallituksessa edustetusta ryhmästä (vas, vihr, HY). Tärkeimmissä rekrytoinneissa varataan lisäksi

20.4.2026

HUS/126/2026

koko yhtymähallitukselle mahdollisuus tavata virkaan esitettävä henkilö ennen päätöksentekoa asiassa.

2. Jos yhtymähallituksen jäsenet esittävät kokouksen ulkopuolella yhtymähallituksen käsittelemiin asioihin liittyviä keskeisiä kysymyksiä, tulee vastaukset niihin tuoda toimitusjohtajan kautta kaikille yhtymähallituksen jäsenille tiedoksi. Tällä varmistetaan yhteinen tietopohja kaikille päättäjille.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus hyväksyi puheenjohtajan esittämät menettelytavat ja HHJ-tenttiin osallistumisen yhtymän kustannuksella.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 86 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

63 § Infoasiat**Selostus****Puheenjohtajan katsaus**

yhtymähallituksen puheenjohtaja Risto Rautava

Toimitusjohtajan ajankohtaiskatsaus

toimitusjohtaja Matti Bergendahl

- Orton Oy:n tilannekatsaus
- Ajankohtaista synnytystoiminnasta

Hoitoon pääsy

johtajaylilääkäri Markku Mäkijärvi

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Asian käsittely

Merkittiin, että johtajaylilääkäri ei ollut läsnä kokouksessa, eikä ko. asiaa käsitelty.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Johtajaylilääkäri Markku Mäkijärvi
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

20.4.2026

MUUTOKSENHAKUOHJEET JA -KIELLOT

Seuraavassa mainittuihin päätöksiin ei saa hakea muutosta.

Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä hyvinvointialuelain (611/2021) 141 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, pykälät: 51, 52, 53, 54, 55, 57, 59, 60, 61, 62, 63 §

Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 6 §:n tai muiden säädösten mukaan ei seuraaviin päätöksiin saa hakea muutosta valittamalla, valituskieltojen perusteet ja pykälät:

Päätöksiin liittyvien yksityisoikeudellisten asioiden käsittely kuuluu Helsingin käräjäoikeuden toimivaltaan, pykälät:

Tämän kokouksen päätöksiin voi hakea muutosta jäljempänä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Oikaisuvaatimusohje, ohje kohdassa 1, pykälät: 56, 58 §

Koska tässä mainituista päätöksistä voidaan tehdä oikaisuvaatimus, ei niihin saa hakea muutosta valittamalla.

Hankinta-asia, ohjeet kohdissa 2 ja 3, pykälät:

Aluevalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

Hallintovalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

1. OIKAISUVAATIMUSOHJE

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). HUS-yhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saavat tehdä myös HUS-yhtymän jäsenenä oleva hyvinvointialue, Helsingin kaupunki ja näiden jäsenet. Oikaisuvaatimus tehdään kirjallisena.

Oikaisuvaatimuskielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, oikaisuvaatimuksen johdosta annetusta päätöksestä eikä päätöksestä,

20.4.2026

johon haetaan muutosta muun lain kuin hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Yhtymähallituksen päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Konsernijaoston päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Tarkastuslautakunnan päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan tarkastuslautakunnalle.

Yhtymähallitus käsittelee oikaisuvaatimuksen myös silloin, jos se on käyttänyt hyvinvointialuelain (611/2021) 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan jaoston tai lautakunnan päätökseen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon vaaditaan oikaisua,
- miltä kohdin päätökseen vaaditaan oikaisua ja mitä muutoksia vaaditaan tehtäväksi,
- oikaisuvaatimuksen perustelut,
- mihin oikaisuvaatimusoikeus perustuu, ellei oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös kohdistu sen tekijään,
- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon asiaan liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Oikaisuvaatimuksen liitteet

Oikaisuvaatimukseen on liitettävä

- oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös oikaisuvaatimusohjeineen,

20.4.2026

- selvitys siitä, milloin oikaisuvaatimuksen tekijä on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys oikaisuvaatimusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin oikaisuvaatimuksen tekijä vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikaisuvaatimusviranomaisen päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Oikaisuvaatimuksen perille toimittaminen

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle osoitettu oikaisuvaatimus HUS Kirjaamoon, jonka yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Oikaisuvaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen HUS Kirjaamon asiakaspalveluajan päättymistä. Omalla vastuulla oikaisuvaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

2. OIKAISUOHJE

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) (hankintalaki) 132-134 §:n mukaan hankintayksikölle kirjallisen hankinto-oikaisuun. Hankinto-oikaisuun voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Hankinto-oikaisu tehdään kirjallisena.

Hankinto-oikaisuun käsittelevä viranomainen

Hankinto-oikaisu osoitetaan hankintapäätöksen tehneelle toimielimelle tai viranhaltijalle hankintayksikköön.

Määräaika oikaisua koskevien vaatimusten tekemiselle

Hankinto-oikaisua on vaadittava 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei

20.4.2026

asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan.

Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, vaatimuksen saa toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä. Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

Hankintaoikaisun sisältö

Hankintaoikaisusta on käytävä ilmi

- asianosaisen nimi ja kotikunta,
- postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa,
- päätös, johon haetaan oikaisua sekä
- miltä osin päätökseen haetaan oikaisua ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi sekä perusteet.

Jos puhevaltaa käyttää muu kuin asianosainen itse, on vaatimuksessa mainittava myös tämän henkilön nimi, kotikunta, postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa.

Jos vaatimus toimitetaan kirjeenä, on asianosaisen tai hänen laillisen edustajansa taikka asiamiehen omakätisesti allekirjoitettava vaatimus. Tarvittaessa voidaan vaatimuksen tekijää pyytää toimittamaan sähköpostilla saapuneesta vaatimuksesta alkuperäinen allekirjoitettu kappale, mikäli on syytä epäillä asiakirjan aitoutta, eheyttä ja muuttumattomuutta (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 13/2003).

Hankintaoikaisuun on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

20.4.2026

Toimitusosoite

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava hankintaoikaisun käsittelevälle viranomaiselle osoitetut vaatimukset HUS Kirjaamoon. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Vaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä. Omalla vastuulla vaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

3. VALITUSOSOITUS MARKKINAOIKEUTEEN

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valitusoikeus koskee kansallisen kynnysarvon ja EU-kynnysarvon ylittävistä julkisista hankinnoista annettuja päätöksiä.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta hyvinvointialuelain (611/2021) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsitteilylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Asian saattaminen markkinaoikeuteen

Jos hankinnassa on menetelty hankintalain tai sen nojalla annettujen säännösten tai määräysten tai Euroopan yhteisön lainsäädännön tai maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti, voi se, jota asia koskee tai muu hankintalain 145 §:ssä mainittu taho, saattaa asian valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi ja käyttää asiassa puhevaltaa.

Markkinaoikeus ei käsittele hakemusta, jonka ennakoitu arvo on pienempi kuin hankintalain 25 §:ssä säädetty kynnysarvot.

Markkinaoikeuden käytettävissä olevista seuraamuksista on säädetty hankintalain 16 luvussa.

Päätös ei sido yhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta.

20.4.2026

Sopimus ei synny päätöksen tiedoksiannolla. Hankintalain 128 §:n mukaan hankintayksikön on päätöksen tekemisen jälkeen tehtävä hankintaa koskeva kirjallinen sopimus. EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua päätöksen tiedoksiannosta

Valituslupa

Hankintalain 146 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa.

Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Valituksen määräaika

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut *olennaisesti* puutteellinen.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta mukaan määräaikaan.

20.4.2026

Jos vireillepanoajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, asiakirjat saa toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- hankinta-asia, jota valitus koskee ja
- valittajan vaatimukset ja niiden perusteet
- puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää
- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa

Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä

- päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys vireillepanoajan alkamisen ajankohdasta.

Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä säädetään.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle asianomaisen kirjaamon osoitteeseen viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen.

Valituksen toimittaminen

Allekirjoitettu sähköisesti 22.4.2026 9:15
Miettinen Kristiina

20.4.2026

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle, jonka yhteystiedot ovat:

Markkinaoikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 3300
Faksi: 029 564 3314
markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Hakemuksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, faksin tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään.

Asian käsittelystä markkinaoikeudessa peritään voimassa olevan lain mukainen oikeudenkäyntimaksu.

(Tuomioistuinmaksulaki, 1455/2015:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

4. VALITUSOSOITUS HELSINGIN HALLINTO-OIKEUTEEN**Valitusoikeus**

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella Helsingin hallinto-oikeudelta vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös oikaisuvaatimuksen johdosta on muuttunut, tai jos kyse on valtuuston päätöksestä, päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella myös se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), yhtymän jäsenkunta sekä kunnan jäsen.

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

1. päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
2. päätöksen tehnyt viranomaisena on ylittänyt toimivaltansa, tai
3. päätös on muuten lainvastainen.

20.4.2026

Hallintovalituksen saa tehdä päätöksestä, jolla hallintoasia on ratkaistu tai jätetty tutkimatta.

Valituskielto

Aluevalitusta tai hallintovalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvasta asiasta ei saa valittaa hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla. Valituskielto perustuu hankintalain 163 §:ään.

Valitusaika

Kirjallinen valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa valituksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta,
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi,
- vaatimusten perustelut,
- mihin valitusoikeus perustuu, ellei valituksen kohteena oleva päätös kohdistu valittajaan,
- valittajan nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Valituksen liitteet

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen,
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin

20.4.2026

toimitettu viranomaiselle.

Valituksen kohteena olevan päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Valituksen perille toimittaminen

Valittajan tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava valitus Helsingin hallinto-oikeuteen, jonka yhteystiedot ovat:

Helsingin hallinto-oikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 2000
Faksi: 029 564 2079
helsinki.hao@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Asiakirjat toimitetaan perille omalla vastuulla postitse, lähetin välityksellä taikka faksilla tai sähköpostilla. Valitus on liitteineen toimitettava perille siten, että se ehtii perille hallinto-oikeuteen ennen valitusajan päättymistä.

Hallinto-oikeudessa suoritettavasta valituksen käsittelystä perittävän oikeudenkäyntimaksun edellytykset ja suuruus määräytyvät tuomioistuinmaksulain (1455/2015) mukaisesti. Jos oikeudenkäyntimaksu peritään, sen suuruus on 310 €.

(Tuomioistuinmaksulaki:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

5. YHTEYSTIEDOT

HUS Kirjaamo

Postiosoite: PL 200, 00029 HUS
Käyntiosoite: Marjaniementie 74, Iiris-keskus, 00930 Helsinki
Puhelinvaihe: 09 4711
Puhelin: 050 428 7837
Faksi: 09 471 75500
Sähköposti: kirjaamo@hus.fi
Asiakaspalvelu arkisin klo 9.00-15.00.

Allekirjoitettu sähköisesti 22.4.2026 9:15
Miettinen Kristiina