



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

21.9.2026
luvn.fi

Lausunto aluevaltuustolle niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomus antaa aihetta

Käsittely: Aluehallitus 21.9.2026 §, Aluevaltuusto xx.xx.xx.

Sisällys

1	Johdanto	1
2	Strateginen ohjaus	1
2.1	Tarkastuslautakunnan suositus	1
2.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	2
3	Toimitilasuunnittelu	2
3.1	Tarkastuslautakunnan suositus	2
3.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	2
4	Ilmasto-ohjelma ja tiekartta	3
4.1	Tarkastuslautakunnan suositus	3
4.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	3
5	Hyvinvointialueen talous	4
5.1	Tarkastuslautakunnan suositus	4
5.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	4
6	Valmius ja varautuminen	5
6.1	Tarkastuslautakunnan suositus	5
6.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	5
7	Kansainvälinen rekrytointi ja oppilaitosyhteistyö	7
7.1	Tarkastuslautakunnan suositus	7
7.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	7
8	Yksityinen palvelutuotanto ja monituottajuus	7
8.1	Tarkastuslautakunnan suositus	7
8.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	7
9	Palvelujen yhteistyömallit kuntien kanssa	8
9.1	Tarkastuslautakunnan suositus	8
9.2	Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta	9

1 Johdanto

Tarkastuslautakunta hyväksyi kokouksessaan 6.5.2026 § 23 arviointikertomuksensa vuodelta 2025. Aluevaltuusto päätti kokouksessaan 9.6.2026 § 37

1. merkitä tiedoksi arviointikertomuksen vuodelta 2025;
2. lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja
3. velvoittaa aluehallituksen tuomaan aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tähän asiakirjaan on koottu lausunnot niistä toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomus antaa aihetta. Lausunnot annetaan niihin suosituksiin pohjautuen, jotka tarkastuslautakunta antaa arviointikertomuksen luvussa 2.

2 Strateginen ohjaus

2.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Strategisen johtamisen tehostamiseksi on hyvinvointialueella selkeytettävä strategisen tason, palvelualueitasoisen toiminnan suunnittelun sekä asiakkaiden palveluista vastaavan tason johtamista. Tavoitteiden tulee tukea johtamista. Tavoitteiden on muodostettava kokonaisuus, jossa alatasen tavoitteet toteuttavat strategisen tason kokonaisuuksia. Palvelujen uudistamisen strategian kaikki tavoitteet sekä perustehtävää toteuttavien palvelualueiden tavoitteet on yhtenäistettävä strategiassa onnistumisen varmistamiseksi. Muutoslupausten (6) toimeenpanon lisäksi hyvinvointialueella on varmistuttava strategiassa määritellyn perustehtävän linjausten toimeenpanosta ja järjestämisen periaatteiden valvonnasta. Strategisen johtamisen ja tavoitejohtamisen kehittymisen myötä on kiinnitettävä

huomiota läpinäkyvään johtamiseen, henkilöstöpolitiikkaan ja yhteistyön kehittämiseen. Strategisessa valmistelussa on varmistuttava riittävien riskiarvioiden olemassaolosta sekä tavoitteiden seurannan paikkansapitävyydestä. Alueellisen demokratian edistäminen edellyttää hyvinvointialueen näkemystä ja analyysiä asiakkuuden kehittymisestä sekä asukkaiden palvelujen kehittämisen tarpeista. Alueen palvelujen kehittämisen seurauksia arvioitaessa on huomioitava myös asukkaiden asuinpaikka ja kielelliset oikeudet. Hyvinvointialueen sisäinen ja hyvinvointialueiden rajavyöhykkeiden välinen eriytymiskehitys tulee estää.

2.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen. Hyvinvointialueen palvelujen uudistamisen strategian 2026-2029 toimeenpano on käynnissä ja seurantaa kehitetään aktiivisesti. Aluehallitus jakaa tarkastuslautakunnan näkemyksen strategian toimeenpanon ja tavoitejohtamisen yhteensovittamisen ja selkeyden tärkeydestä. Strategia muodostaa hyvinvointialueen toiminnan yhteisen suunnan, jonka toimeenpanoa tuetaan talousarvion, palvelualueiden toimintasuunnitelmien sekä johtamisen raportointimallin avulla.

Strategian toimeenpano ja seuranta on keskittynyt strategiakauden alkuvaiheessa erityisesti muutoslupauksiin. Hyvinvointialueella strategian toimeenpanoa ja seurantaa kehitetään edelleen siten, että strategia huomioidaan entistä kokonaisvaltaisemmin kokonaisuutena. Tarkoituksena on tuottaa päätöksenteon tueksi entistä selkeämpää tietoa strategisten tavoitteiden toteutumisesta ja väestötason ilmiöiden kehityksestä. Alueelliset erityispiirteet, kielelliset oikeudet ja väestön palvelutarpeiden kehitys huomioidaan osana tavoitejohtamista.

Strategian toimeenpanon yhteydessä arvioidaan edelleen tavoitteiden, mittareiden ja raportoinnin rakennetta siten, että strategiset tavoitteet, palvelualueiden tavoitteet ja yksikkötason tavoitteet muodostavat

aiempaa selkeämmän kokonaisuuden. Strategiassa selkeät tavoitteet ja mittarit on myös kytketty vastuun antamiseen tiimi- ja yksilötasolla. Tämän toteuttamiseksi hyvinvointialue jatkaa johtamisen ja esihenkilötyön kehittämistä sekä vahvistaa tavoitteiden yhteyttä strategiaan osana yksiköiden ja henkilöstön arjen johtamista. Tavoitteena on, että jokainen työntekijä tuntee omat tehtävänsä, tavoitteensa sekä niiden yhteyden hyvinvointialueen perustehtävään.

3 Toimitilas suunnittelu

3.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Toimitilaohjelman ja investointisuunnitelman on tuettava valtuustokauden 2026–2029 palvelujen uudistamisen strategian toimeenpanoa. On tehtävä riittävät toimitiloja koskevat suunnitelmat siitä, kuinka strategian muutoslupauksien (6) edellyttämiin muutoksiin vastataan. Hyvinvointialueen kestävän talouden saavuttamiseksi on varmistuttava siitä, että taloussuunnitelmissa hyväksytty investointisuunnitelma ja vuosittain käsiteltävät toimitilaohjelmat vastaavat toisiaan. Niillä on oltava jatkuvuus.

3.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen siitä, että toimitilaohjelman ja investointisuunnitelman tulee tukea palvelujen uudistamisen strategian 2026-2029 toimeenpanoa. Strategian toimeenpanon edellyttämät tilatarpeet arvioidaan osana palveluverkon ja investointien suunnittelua. Tilasuunnittelussa varmistetaan, että vuosittain päivitettävä toimitilaohjelma ja voimassa oleva investointisuunnitelma muodostavat keskenään johdonmukaisen ja jatkuvan suunnittelukokonaisuuden. Toimitilaohjelmassa esitetään

aluehallituksen hankesuunnitelman perusteella päättämät investointisuunnitelman merkittävät tilahankkeet (HS 42 § mom 41). Strategian muutoslupaukset vaativat myös pienempiä ja nopeammin toteutettavia tilahankkeita. Tähän vastataan muun muassa vuokraamalla tiloja suoraan olemassa olevasta tilakannasta, joihin ei tarvita merkittäviä investointeja edellyttäviä sitoumuksia.

4 Ilmasto-ohjelma ja tiekartta

4.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Vuonna 2026 päivitettävässä ilmasto-ohjelmassa ja tiekartassa on huomioitava koko palvelupolku ja palveluverkon kehittäminen. Tämä vaikuttaa hiilijalanjälkeä laskettaessa muun muassa tiloista sekä asiakkaiden ja henkilökunnan liikkumisesta aiheutuviin hiilidioksidipäästöihin. Lisäksi tekoälyn käytön aiheuttama hiilijalanjälki tulee huomioida laskelmissa.

4.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen ja pitää sitä perusteltuna. Päivitetyn hiilijalanjälkilaskennan yhteydessä on pyritty vahvistamaan päästölaskennan kattavuutta ja luotettavuutta. Ilmasto-ohjelman mukaisesti hyvinvointialueen on vuonna 2026 määrä asettaa numeerinen päästövähennystavoite. Se on perusteltua asettaa oman toiminnan päästöille, joihin hyvinvointialueella on suora vaikutus ja joiden päästövähennysmekanismin pystymme todentamaan riittävän luotettavalla tasolla. Tulevaisuudessa tulee entistä kattavammin huomioida palveluverkon, palvelupolkujen sekä henkilöstön ja asiakkaiden liikkumisen vaikutuksia hiilijalanjälkeen. Lisäksi hyvinvointialue tunnistaa tekoälypalvelujen käytön ympäristövaikutusten merkityksen ja seuraa valtakunnallisten laskentamenetelmien

kehittymistä niiden huomioimiseksi tarkoituksenmukaisella tavalla osana tulevien vuosien päästölaskentaa.

5 Hyvinvointialueen talous

5.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Toiminnan ja taloudellisen ennustettavuuden kehittämistä on jatkettava. Talouden seurannassa on perusteltua tuoda esiin se, kuinka tulevaisuuden rahoituksen riskitekijät vaikuttavat toimintaan ja mihin mahdolliset toimenpiteet tullaan kohdistamaan. Talouden seurantalukujen kehittymistä on mahdollisuuksien mukaan seurattava yhdessä alueen asukkaiden terveyden ja hyvinvoinnin edistymistä kuvaavien mittareiden kanssa.

5.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen siitä, että toiminnan ja talouden ennustamisen kehittämistä on edelleen jatkettava. Vaikka hyvinvointialue on ottanut erinomaisia askeleita oikeaan suuntaan toiminnan ja talouden ennustamisen ja suunnittelun osalta, ei työ näiden teemojen osalta ole valmista. Erityisesti uudet teknologiat kuten tekoäly sekä datan hyödyntäminen tuovat uusia mahdollisuuksia ennustamisen kehittämiseen.

Hyvinvointialueen talouden kehityksen näkökulmasta keskeiset elementit ovat kustannusten kehitys, palvelutarpeen kehitys sekä valtion rahoitus. Nettokustannuskehityksen johtaminen ja ennustaminen on tärkeä teema, mutta lisäksi riittävä ja ajantasainen näkemys valtion rahoitukseen liittyvään kehitykseen ja riskeihin on pidettävä mukana suunnittelussa. Alueen palvelutarpeen kehitystä ja muutosta tulee myös seurata säännöllisesti. Hyvinvointialue päivittää taloudelliset

suunnitelmat sekä niihin liittyvät toimenpiteet vuosittain
talousarviovalmistelun yhteydessä myös jatkossa.

Talouden seurantalukujen osalta hyvinvointialueella ollaan jo tilanteessa, jossa talouden lukuja ei katsota muusta irrallisena, vaan yhdessä myös toiminnan lukujen kautta. Aukkaiden terveyttä ja hyvinvointia kuvaavien mittareiden kehittämisen lisäksi hyvinvointialue jatkaa esimerkiksi vaikuttavuuteen, tehokkuuteen ja asiakastyytyväisyyteen liittyvien mittareiden kehittämistä edelleen.

6 Valmius ja varautuminen

6.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Valmiussuunnitelmia on täydennettävä ja niiden päivittämiseen liittyvistä vastuista tulee sopia. Valmiussuunnittelun kriittiset rakenteet ja suunnitelmat on saatettava ajan tasalle mahdollisimman nopeasti. Materiaalisessa ja sopimuksellisessa varautumisessa on kyettävä ennakoimaan eri tilanteita mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Materiaalisen varautumisen suunnittelua tulee hyvinvointialueella jatkaa. Sopimustenhallintaa ja yksityisten palveluntuottajien ohjausta on edistettävä. Osana suunnitelmien toimeenpanoa on kiinnitettävä huomiota valmiusharjoitteluun. Valtakunnallisiin harjoituksiin tulee osallistua. Paikallisia harjoituksia on järjestettävä tarvittavilta osin jo toimintavuonna 2026. Yhteistyötä on tehtävä laaja-alaisesti. Kriittisten tietojärjestelmien toimintavarmuus ja turvallisuus on varmistettava. Kriisiviestintään on kiinnitettävä huomiota ja keskeneräinen kriisiviestintäsuunnitelma tulee tehdä valmiiksi. Resurssoinnin on vastattava häiriötilanteiden ja poikkeusolojen varautumista koskevan muutoslupauksen toimeenpanoa.

6.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen. Suosituksessa esitettyjen kehittämistoimenpiteiden toimeenpanossa on otettu vuoden 2026 aikana merkittäviä edistysaskeleita.

Kokonaiskehittämisen vauhdittajana toimii palvelujen uudistamisen strategian 2026-2029 muutoslupaus ”Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa”, jota toimeenpannaan viidellä osakokonaisuudella. Näillä osakokonaisuuksilla vastataan arviointikertomuksessa hyvin tunnistettuihin keskeisiin valmiuden kehittämisen tarpeisiin.

Muutoslupaus on jaettu viiteen osaprojektiin, joissa kussakin vastataan keskeiseen valmiuden kehittämisen kannalta tärkeään kokonaisuuteen.

Osaprojektissa ”toimintamalli” luodaan hyvinvointialueelle valmiussuunnitelmien kokonaisuus, jossa määritellään toimintatavat ja vastuut koko hyvinvointialueen ylimmästä johdosta aina toimipistekohtaisiin toimintakortteihin saakka. Kriisiviestintä sekä kriittisten tietojärjestelmien häiriötilanneohjeistus katetaan osana kokonaisuutta. ”Kulttuuri”-osaprojektissa varmistetaan valmiusharjoitusten kattavuus ja valmiuskoulutusten luominen koko henkilöstölle. Valmiusharjoittelusta luodaan kattava kokonaisuus toimipistekohtaisesta harjoittelusta aina valtakunnallisiin harjoituksiin saakka. Osaprojektissa ”Tilat ja järjestelmät” varmistetaan, että hälytys ja tilannekuvajärjestelmät ovat käytössä johtamisen välineinä, hyvinvointialueella on tilannekeskus ja käytössä olevat muut tilamme ovat mahdollisimman häiriönkestäviä. Osaprojektissa ”Materiaalit ja toimittajat” tunnistetaan kriittiset materiaalit, luodaan materiaalipuskurit erilaisia häiriötilanteita varten sekä varmistetaan sopimuskumppaneidemme valmiuden tila ja yhteensovitetaan valmiussuunnitelmat ja -harjoitukset heidän kanssaan. ”Yhteistyö”-osaprojektissa varmistetaan yhteistyö ja suunnitelmien yhteensopivuus alueen kuntien, viranomaisten sekä Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen kanssa. Muutoslupaus on riittävästi resursoitu viemään merkittävä valmiuden tason kehitys hyvinvointialueella ja näin vastaamaan arviointikertomuksessa esitettyihin suosituksiin täysimääräisesti.

7 Kansainvälinen rekrytointi ja oppilaitosyhteistyö

7.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Osaamisen kehittämisen mahdollisuuksien sekä koulutuspolkujen tulee olla kaikkien saatavilla. Osaajapulan lisäksi on tarkasteltava laajasti sitä, mitä osaamista hyvinvointialueella on tällä hetkellä ja minkälaista osaamista tarvitaan tulevaisuudessa. On varmistuttava siitä, että osaamisen kehittämisen tavoitteet tukevat hyvinvointialueen tarpeita. Oppilaitosyhteistyötä voidaan edelleen jatkaa. Harjoittelupaikkoja on tarjottava, jotta alueella voidaan varmistaa riittävä osaamisen taso ja työvoiman saatavuus. On saatava tietoa usean vuoden ajalta siitä, kuinka moni työharjoittelijoista on työllistynyt alueelle

7.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen. Pidämme tärkeänä, että osaamisen kehittämisen mahdollisuudet ja koulutuspolut ovat yhdenvertaisesti kaikkien työntekijöiden saatavilla.

Osaamisen kehittämisen prosessi on Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategian mukaisesti nostettu yhdeksi kehittämisen painopistealueeksi. Vuoden 2026 aikana olemme kartoittaneet eri palvelualueiden osaamisen kehittämisen tarpeita. Kartoituksen pohjalta aletaan kehittämään Oppimiskeskusta, joka kokoaa yhteen koko työntekijäpolun harjoittelusta rekrytoinnin kautta työntekijän perehtymiseen ja jatkuvaan oppimiseen. Tämä tulee palvelemaan kaikkia palvelualueita ja työntekijärooleja.

Oppilaitosharjoittelijamäärien kasvattamiselle on asetettu kasvutavoite ja samalla kehitetään harjoittelijoiden ohjausta sekä harjoittelukokemuksen laatua. Harjoittelijoiden työllistymistä tilastoidaan ja seurataan osana henkilöstön saatavuuden ja rekrytoinnin kehittämistä. Vuonna 2025 harjoittelijoista 17,5 prosenttia työllistyi

harjoittelun jälkeen eri yksiköihimme, mikä osoittaa harjoittelujaksojen merkityksen tärkeänä rekrytointikanavana.

8 Yksityinen palvelutuotanto ja monituottajuus

8.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Monituottajamallin keskiössä on oltava asiakas. Palvelut voidaan järjestää hyödyntämällä järjestöjen ja yritysten vahvuuksia. Asiakkaan palvelut on turvattava järjestämistavasta riippumatta. Tuotantotapa-analyysiä on kehitettävä siten, että se tukee monituottajamallin käyttöä. Analyysien käytön on oltava läpinäkyvää ja avointa. Palvelujen uudistamisen strategia edellyttää monituottajamallin käytön riittävää raportointia. Raportointia on kehitettävä.

8.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen. Konsernipalvelut on kehittänyt tuotantotapa-analyysin menetelmää. Tuotantotapa-analyysin tulokset tukevat järjestöjen ja yritysten vahvuuksien hyödyntämistä monituottajamallissa. Hankinnan suunnitteluvaihetta on tarkennettu ottamalla käyttöön toimintamalli, joka varmistaa vaihtoehtoisten toteutustapojen järjestelmällisen arvioinnin ennen hankinnan tai muun toimeenpanon valmistelua. Analyysien raportointia on kehitetty ja niiden läpinäkyvyyttä kasvattaa systemaattinen käsittely ohjausryhmissä ja osana johdon raportointia.

9 Palvelujen yhteistyömallit kuntien kanssa

9.1 Tarkastuslautakunnan suositus

Hyvinvointialueen on tehtävä yhteistyötä alueensa kaikkien kymmenen kunnan ja muiden toimijoiden kanssa. On varmistuttava eri näkökulmien huomioonottamisesta valmistelussa ja päätöksenteossa. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yhteistyömallit on päivitettävä vastaamaan nykyisiä tarpeita. Tämä koskee esimerkiksi varhaiskasvatuksen palveluohjausta sekä perheneuvolan, perhesosiaalityön ja lastensuojelun yhteistyömalleja. Käytöksellään oireilevien lasten hoitopolkuprosessi tulee saattaa valmiiksi ja siihen on varattava riittävät resurssit. Hyvinvointialueen lääkehoitosuunnitelmat on saatettava yhteistyötahojen suunnitelmien pohjaksi. Yhteistyössä on varmistuttava siitä, että jokainen lapsi ja oppilas saa tarvitsemansa lääkehoidon. Lääkehoito-ohjeistusta ja ohjeistuksen jalkauttamista on jatkettava yhteistyössä kuntien kanssa. Länsi-Uudellamaalla toimivat neljä työllisyysaluetta on huomioitava työllisyyden palvelujen yhdyspintojen rakentamisessa. On kerättävä riittävä seurantatieto asioista, joiden avulla voidaan tunnistaa työllistymistä aidosti auttavat palvelut ja keinot. Alueella on yhdenmukaistettava maahanmuuttajapalvelujen resurssit ja palveluprosessit. On määriteltävä se, mitä on työllistymisen edistämisen ja kotouttamisen vaikuttavuus. Vaikuttavuutta on mitattava.

9.2 Lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta

Aluehallitus yhtyy tarkastuslautakunnan suositukseen.

Hyvinvointialueen strategia korostaa yhteistyössä onnistumisen merkitystä. Kuntien kanssa tehtävä yhteistyö on muotoutumassa ja siinä on runsaasti potentiaalia yhteistyön näkökulmasta.

Kuntien kanssa tehtävän yhteistyön ydintä on väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, jonka toteutumisedellytyksiä ovat palveluketjujen- ja ohjauksen toimivuus. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma on keskeisin hyte-yhteistyötä ohjaava asiakirja, joka on laadittu yhteistyössä hyvinvointialueen, kuntien, HUS-yhtymän ja järjestöjen kanssa. Valmisteluprosessi vuosien 2027–2030

alueellisesta hyvinvointisuunnitelmasta sisältää kuntien osallistumisen valmisteluun sekä lausuntojen antamisen. Tärkeä osa hyte-yhteistyötä ovat myös vuosittain käytävät hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvottelut.

Kuntien kanssa toteutuneissa vuoden 2025 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvotteluissa asetettiin kuntakohtaisten tarpeiden pohjalta toimenpiteitä sekä yhteistyöhön ja vastuunjakoon liittyviä tavoitteita. Kunnat osallistuivat ja vaikuttivat tiiviisti neuvotteluiden sisällön valmisteluun. Vuoden 2026 neuvotteluissa tavoitellaan seurantaan ja arviointiin liittyvän yhteistyön tiivistämistä sekä yhteisten mittareiden asettamista vaikuttavien toimenpiteiden aikaansaamiseksi erityisesti hyte-kertoimeen liittyvässä yhteistyössä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella kuntayhteistyötä kehitetään muun muassa yhteisten hankkeiden avulla, joilla yhdyspintatyötä voidaan vahvistaa. Vuoden 2026 aikana esimerkiksi HYTE-data 2.0 hankkeessa toteutettiin hyte-työn johtamista, seuranta ja arviointia tukeva alueellinen työkalu. Sen avulla sekä kunnat että hyvinvointialue toimivat yhteisen tietoperustan avulla ja se tarjoaa rajatusti myös sote-tietoa kuntien päätöksenteon ja johtamisen tueksi. Hankeyhteistyössä kehitetään myös elintapaneuvonnan ja -ohjauksen yhteistyötä alueella, toimintamallien kehittäminen ja yhteistyö tiivistäminen tavoitteina.

Yhteiskehittämisestä esimerkkinä kuntien ja hyvinvointialueen välillä myös ESR+-rahoitus, joka myönnettiin hyvinvointialueelle vuonna 2026 ”Yhdessä varhain” – hankkeeseen. Hankkeessa on mukana neuvoloita Espoon ja Kirkkonummen alueelta. Kaksivuotisen hankkeen tavoitteena on kehittää maahanmuuttajaperheiden palveluohjausta varhaiskasvatukseen, neuvolan sekä järjestöjen yhteistyössä. Nähtävissä todella on, että vaikuttava yhteistyö on vasta muodostumassa.

Hyvinvointialue on tehnyt tuloksekasta yhteistyötä kuntien ja muiden toimijoiden, kuten HUS-yhtymän, kanssa erityisesti turvallisten

lääkehoitokäytäntöjen edistämisessä. Länsi-Uudenmaan kuntien yhteinen varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen lääkehoitosuunnitelma valmisteltiin alueen kuntien ja HUS-yhtymän kanssa vuonna 2025 ja julkaistiin 13.5.2026. Suunnitelma perustuu hyvinvointialueen lääkehoitosuunnitelmaan ja muodostaa yhteisen alueellisen mallin lasten ja nuorten turvallisen lääkehoidon toteuttamiselle kuntien varhaiskasvatuksessa sekä esi- ja perusopetuksessa. Hyvinvointialue jatkaa yhteistyötä kuntien kanssa suunnitelman käyttöönotossa, lääkehoito-ohjeistuksen jalkauttamisessa sekä henkilöstön osaamisen varmistamisen tukemisessa. Tavoitteena on varmistaa, että jokainen lääkehoitoa tarvitseva lapsi tai oppilas saa tarvitsemansa lääkehoidon turvallisesti ja yhdenvertaisesti koko alueella.

Työllisyysalueiden ja hyvinvointialueen kanssa on tehty yhteiset sopimukset työllistymistä edistävästä monialaisesta yhteistyöstä. Näitä yhteistyörakenteita tukee yhteisesti työllisyysalueiden kanssa palkattu verkostokoordinaattori. Aidosti sujuvien ja vaikuttavien palvelupolkujen luomisessa on edetty hyvässä yhteistyössä ja on päästy sopimaan yhteisesti jaetuista tavoitteista. Työllisyysalueiden ja hyvinvointialueen työnjakoa tulee selkeyttämään vuonna 2027 uudistuva lainsäädäntö ja sen myötä pystytään tarkentamaan monialaisen yhteistyön vaikuttavuuden arviointia toimijakohtaisesti.

Edelleen on luotu Länsi-Uudenmaan kaikkien kuntien ja hyvinvointialueen kotoutumista tukevan asiakastyön yhteistyöprosessit. Kuntien kotoutumispalvelujen edustajat osallistuvat säännöllisiin hyvinvointialueen kanssa pidettäviin kokouksiin, joissa käsitellään yhteistyötä, työnjakoa ja ajankohtaisia asioita. Näissä rakenteissa arvioidaan jatkuvasti alueellista resurssitarvetta ja palveluprosessien toimivuutta. Asiakkuuksien määrällisen seurannan lisäksi yhteistyön tavoitteeksi laaditaan seurantamittarit kotouttamistyön vaikuttavuudesta ja sovitaan käytännöt niiden raportoinnista.

Edellä mainitun lisäksi alle kouluikäisen aggressiivisesti käyttäytyvän lapsen hoitopolku on kuvattu ja kyseistä kuvausta päivitetään parhaillaan. Kouluikäisten osalta päivitetty hoitopolkukuvaus on valmis.