

Yhtymähallitus

Kokoustiedot**Aika** 7.9.2026 8:00 - 7.9.2026 12:06**Paikka** Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki**Käsittelyt asiat**

Kokoustiedot ja osallistujat	1
107 § Selvitys pitkän aikavälin asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisusta HUS-yhtymälle, Helsingin kaupungille ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle	4
108 § Konsernipalvelujen tulosalueen (TuA7) esittely	8
109 § Infoasiat	9
110 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus	10
111 § Tammi-heinäkuun toiminta ja talous	11
112 § Vuoden 2026 investoinnit, HUS-yhtymän lainanottovaltuus vuodelle 2027 sekä HUS-yhtymän vuosien 2027-2030 hankekohtaisen investointiohjelman vahvistaminen	14
113 § Rakennuttamispalvelujen siirto HUS-yhtymään ja valmistelun käynnistäminen vartioimispalvelujen järjestämistavan mahdollisen muutoksen osalta	20
114 § Testamenttilahjoituksena saadun kiinteistön myynti Mäntsälästä	27
115 § HUSin yleiset eettiset periaatteet	30
116 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset	33
117 § Muut asiat	35
Muutoksenhakuohje	37

7.9.2026

Aika 7.9.2026 8:00 - 12:06**Paikka** Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4,
Helsinki**Lisätietoja**

Osallistujat
Päätöksentekijät

Risto Rautava, puheenjohtaja
Aino Laine, varapuheenjohtaja
Marika Railila
Maaret Castrén, 107-110 §, 9.15-11.33
Annuska Dal Maso
Heli Hakala, -108 §, -11.12
Mårten Johansson
Ulla Keränen
Pirkko Letto
Arto Lindberg
Ville Merinen
Eero Mervaala
Silja Paavola
Anne Portaankorva
Anna Sahiluoma, 107 §-, 8.19-
Oula Silvennoinen

Muut **Puhe- ja läsnäolo-oikeudella**

Helsingin kaupunki
Maarit Vierunen, -108 §, -11.10
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Sirkka-Liisa Kähärä, -108 §, -11.10
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Helinä Perttu, -108 §, -11.10
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue
Kaj Lindqvist
Max Lönnqvist

Harry Bogomoloff, kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja

Matti Bergendahl, toimitusjohtaja, esittelijä
Jukka Salminen, johtajaylilääkäri
Jari Finnilä, talousjohtaja
Paula Isopahkala, viestintäjohtaja
Johanna Karppi, henkilöstöjohtaja

7.9.2026

Marja Renholm, hallintoylihoitaja
Lauri Tanner, hallintojohtaja, sihteeri

Kutsuttuna

Riku Santala, senior advisor, BearingPoint Finland Oy, 107 §, 8.00-9.45

Kastor Brunila, senior business consultant, BearingPoint Finland Oy,
107 §, 8.00-9.45

Rami Kujanpää, toimialajohtaja / julkishallinto, BearingPoint Finland Oy,
107 §, 8.00-9.45

Vesa Vainiotalo, kiinteistöjohtaja, 108-113 §, 10.40-11.46

Marjo Talme, asiakkuusjohtaja, 108 §, 10.40-11.12

Tomi Kauppinen, investointijohtaja, 112 §, 11.37-11.43

Poissa

Elin Blomqvist-Valtonen
Henrik Vuornos

7.9.2026

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös Kokous todettiin laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Päätös Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Ville Merinen (varalle Eero Mervaala).

Pöytäkirja nähtävänä

Pöytäkirja on asetettu 8.9.2026 hyvinvointialuelain 145 §:n mukaisesti
nähtäväksi yleisessä tietoverkossa.

107 § Selvitys pitkän aikavälin asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisusta HUS-yhtymälle, Helsingin kaupungille ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle**Selostus**

HUS-yhtymä, Helsingin kaupunki sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat yhdessä hankkineet riippumattoman selvityksen tarkoituksenmukaisimmasta pitkän aikavälin asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisusta. Selvityksen taustalla on tarve muodostaa kokonaiskuva siitä, millainen ratkaisu parhaiten vastaisi kunkin organisaation tulevaisuuden tarpeisiin sekä millaisia hyötyjä mahdollisesta yhteisestä järjestelmä- tai palveluratkaisusta olisi saatavissa. Apotti-järjestelmä on ollut omistajaorganisaatioiden käytössä useita vuosia. Järjestelmän käyttöä koskeva määräaikainen sopimus päättyy tänä vuonna, minkä jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Tämä tarjoaa luontevan ajankohdan arvioida järjestelmän pitkän aikavälin kehittämisvaihtoehtoja ja niiden vaikutuksia.

Selvitys tilattiin BearingPoint Oy:ltä, ja siinä tuli tarkastella asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisun vaihtoehtoja, ratkaisun organisointia ja rakennetta sekä näihin liittyviä taloudellisia ja juridisia reunaehdoja. Tavoitteena on tuottaa omistajien harkinnan tueksi kokonaiskuva siitä, millainen ratkaisu vastaisi parhaiten organisaatioiden tulevaisuuden tarpeisiin, ja sekä arvio eri etenemisvaihtoehtoista, niiden vaikutuksista sekä mahdollisista synergiahyödyistä HUS-yhtymän, Helsingin kaupungin ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen näkökulmasta.

BearingPoint Oy on saanut selvitystyön valmiiksi, ja työn tulokset esitellään yhtymähallitukselle kokouksessa. Raportti selvitystyöstä, joka on julkinen, on esityslistan liitteenä.

Selvityksessä tunnistettiin useita mahdollisia etenemisvaihtoehtoja, joita verrattiin asiakkaille, potilaille, omistajille ja järjestelmän käyttäjille tuotetun arvon, kustannusten, toteutusaikataulun sekä riskien näkökulmista. Selvityksessä arvioitiin seuraavia etenemisvaihtoehtoja.

1. Jatketaan nykyisellä asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisulla nykyisessä toimintamallissa.
2. Jatketaan nykyisellä ratkaisulla, mutta omistajat käynnistävät yhteisen tehostamis- ja kehittämisohjelman järjestelmän ja sen käytön parantamiseksi.
3. Osa omistajista jatkaa nykyisellä ratkaisulla ja osa siirtyy muihin ratkaisuihin.
4. Nykyinen järjestelmäratkaisu korvataan jollain toisella markkinoilla olevalla

7.9.2026

HUS/3265/2026

asiakas- ja potilastietojärjestelmällä.

Esittelyssä käydään läpi selvityksen johtopäätökset, tarkastellut etenemisvaihtoehdot sekä niiden arvioidut vaikutukset HUS-yhtymän ja muiden mukana olevien organisaatioiden kannalta. Kokouksessa asiaa esittelevät Bearing Pointin toimialajohtaja Rami Kujanpää sekä senior advisor Riku Santala.

Raportissa suositellaan ensisijaiseksi etenemisvaihtoehdoksi skenaariota 2, jossa tehostetaan ja optimoidaan Apotti-järjestelmää ja sen hyödyntämistä sekä Apotti Oy:n toimintaa, ja jossa säilytetään yhtiön nykyinen yhteisomistus. Vaikka mikään tarkastelluista vaihtoehdoista ei ollut paras kaikilla arviointikriteereillä, suositeltu vaihtoehto tarjoaa arvioijien mukaan parhaan kokonaisuuden järjestelmän tuottaman arvon, kustannusten, toteutusnopeuden ja riskien näkökulmasta.

Arvioijat suosittelevat omistajille yhteistä 1-2 vuoden kehittämis- ja tehostamisohjelmaa, jossa parannettaisiin järjestelmän käytettävyyttä, hyödynnettäisiin sen ominaisuuksia nykyistä laajemmin sekä vahvistettaisiin järjestelmän tukea ammattilaisten työlle, työnkuluille ja toiminnan ohjaukselle.

Tehostamiselle muodostettaisiin yhteiset tavoitteet ja päämäärät sekä ymmärrys siitä, mitä osa-alueita on parannettava tavoitteiden saavuttamiseksi. Tehostamisen yhteydessä muun muassa luotaisiin vahva prosessiohjaus organisaatioiden välille ja sisälle, yksinkertaistettaisiin ja standardoitaisiin käyttöliittymä sekä hyödynnettäisiin automaatiota ja tekoälyä käyttäjäystävällisyyden ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Samalla kehitettäisiin Apotti Oy:n toimintatapoja, johtamista, kustannustehokkuutta ja yhteistyötä omistajien kanssa. Tavoitteena on, että yhtiö pystyy tukemaan järjestelmän kehittämistä nykyistä tehokkaammin ja että järjestelmästä saadaan enemmän hyötyä käyttäjille ja omistajille.

Tarkoituksena on, että sekä HUS-yhtymän yhtymähallitus, Helsingin kaupunginhallitus / Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallitus merkitsevät selvityksen tiedoksi syyskuun kokouksissaan.

Selvityksen ja siinä annettujen suositusten perusteella Oy Apotti Ab:n omistajat valmistelevat loppuvuoden 2026 aikana soveltuvin osin yhteistä useampivuotista suunnitelmaa tehostamispotentiaalin ja -hyötyjen saavuttamiseksi. Tarkoituksena on projektoida ja mittaroida suunnitelma, jotta hyötyjen saavuttamista voidaan seurata ja arvioida.

Arvioinnin valmistuminen ei muuta Apotti-järjestelmän nykyistä käyttöä, vaan

järjestelmää käytetään ja kehitetään normaalisti päätöksenteon ajan. Arvioinnin pohjalta tehtävät jatkotoimet edellyttävät joka tapauksessa pitkäjänteistä valmistelua ja vaiheittaista toteutusta.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää merkitä tiedoksi selvityksen pitkän aikavälin asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisusta HUS-yhtymälle, Helsingin kaupungille ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle.

Asian käsittely

Asiassa käydyn keskustelun aikana Annuska dal Maso esitti, että päätökseen tehdään seuraava lisäys: "Hallitus edellyttää että tehostamissuunnitelmaan kirjataan omistajien yhteisesti hyväksymät, mittavissa olevat tavoitteet, joiden toteutumista hallitus arvioi vuoden 2028 aikana." Risto Rautava kannatti dal Mason esitystä.

Aino Laine esitti seuraavat kaksi lisäystä päätökseen:

"Hallitus edellyttää, että Apotti-järjestelmän kehittämistoimenpiteiden painopisteiden tulee olla käyttäjien tyytyväisyyden parantamisessa ja kustannusten hillitsemisessä."

"Hallitus edellyttää, että vuoden 2028 aikana tuodaan hallitukselle vertailu vaihtoehtoisista potilastietojärjestelmistä kustannusarvioiden ja keskeisten toiminnallisuuksien osalta ja arvioidaan mahdollinen tarve kilpailutukselle." Märten Johansson kannatti Laineen esitystä.

Märten Johansson esitti seuraavaa lisäystä päätökseen: "Jatkosuunnittelussa varmistetaan järjestelmien yhteensopivuus perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä koko HUSin yhteistyöalueella." Risto Rautava kannatti Märten Johanssonin esitystä.

Todettuaan keskustelun päättyneeksi puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko tehdyt lisäykset hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut ehdotusta, totesi puheenjohtaja, että keskustelun aikana tehdyt lisäykset on hyväksytty yksimielisesti.

Päätös

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä tiedoksi selvityksen pitkän aikavälin asiakas- ja potilastietojärjestelmäratkaisusta HUS-yhtymälle, Helsingin kaupungille ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle,

2. edellyttää että tehostamissuunnitelmaan kirjataan omistajien yhteisesti hyväksymät, mittavissa olevat tavoitteet, joiden toteutumista hallitus arvioi vuoden

2028 aikana,

3. edellyttää, että Apotti-järjestelmän kehittämistoimenpiteiden painopisteiden tulee olla käyttäjien tyytyväisyyden parantamisessa ja kustannusten hillitsemisessä,

4. edellyttää, että vuoden 2028 aikana tuodaan hallitukselle vertailu vaihtoehtoisista potilastietojärjestelmistä kustannusarvioiden ja keskeisten toiminnallisuuksien osalta ja arvioidaan mahdollinen tarve kilpailutukselle ja

5. että jatkosuunnittelussa varmistetaan järjestelmien yhteensopivuus perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä koko HUSin yhteistyöalueella.

-.-.-

Yhtymähallitus piti kokoustaun tämän asian käsittelyn jälkeen klo 10.33-10.40.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Asiakas- ja potilastietojärjestelmää koskeva selvitys - Loppuraportti

Tiedoksi

108 § Konsernipalvelujen tulosalueen (TuA7) esittely

Selostus

Kiinteistö- ja toimitilapalvelut
- Kiinteistöjohtaja Vesa Vainiotalo

Konsernihallinto (1/2)
- Asiakkuusjohtaja Marjo Talme, Asiakkuushallinta

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Kiinteistöjohtaja Vesa Vainiotalo
Asiakkuusjohtaja Marjo Talme
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

109 § Infoasiat

Selostus

Puheenjohtajan katsaus

- yhtymähallituksen puheenjohtaja Risto Rautava

Toimitusjohtajan ajankohtaiskatsaus

- toimitusjohtaja Matti Bergendahl

Hoitoon pääsy

- johtajaylilääkäri Jukka Salminen

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Johtajaylilääkäri Jukka Salminen
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

110 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus

Selostus

Yhtymähallitus on hyväksynyt 9.2.2026 § 9 toimitusjohtajan tavoitteet ja työn painopisteet vuodelle 2026.

Tavoitteet jakautuvat neljään eri kokonaisuuteen:

1. Kestävä talous ja hyvinvointialueyhteistyö: Talous, Hyvinvointialueyhteistyö
2. Asiakaskokemus: Hoidon saatavuus, Asiakas- ja palveluprosessit
3. Henkilöstökokemus: Strateginen henkilöstöjohtaminen
4. Jatkuva parantaminen ja uudistaminen: HUS-laajuinen digitalisaatio- ja tekoälyohjelma, Lääketieteellisten, tutkimuslähtöisten innovaatioiden ja yritysten kaupallistamista ja kasvua tukeva toiminta, Yhteistyö Helsingin yliopiston ja sen lääketieteellisen tiedekunnan kanssa, Laatu ja vastuullisuus

Tavoitteiden tarkempi kuvaus on oheismateriaalina 1.

Yhtymähallitus seuraa tavoitteiden toteutumista vuoden aikana, ja yksi seurantapisteistä on yhtymähallituksen kokous 7.9.2026.

Toimitusjohtaja raportoi tavoitteiden toteutumisesta yhtymähallitukselle kokouksessa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi toimitusjohtajan tulostavoitteiden tilannekatsauksen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

111 § Tammi-heinäkuun toiminta ja talous**Selostus****Toteuma 1-7/2026**

Lähetteet: Kiireettömiä lähetteitä saapui HUSin yksiköihin tammi-heinäkuun aikana yhteensä 205 512. Lähetemäärä laski 0,2 % edellisvuodesta. Tammi-heinäkuun aikana käsitellyistä lähetteistä 0,9 % käsittelyyn kului yli terveydenhuoltolain mukaisen ylärajan 21 vuorokautta.

Odottajatilanne: Hoidon tarpeen arviointia odottavia potilaita oli yhteensä 36 313, joista 21,1 % on odottanut yli terveydenhuoltolain mukaisen 3 kuukautta.

Hoitoa odotti yhteensä 29 266 potilasta (osastohoito tai päiväkirurgia 66,8 %, avohoito 33,2 %). Potilaita oli yli 1 440 enemmän kuin kuukautta aiemmin. Pitkään hoitoa odottaneita (> 6kk) potilaita oli 2 727, mikä oli 691 potilasta enemmän kuin kesäkuun lopussa. Vuodeosastohoitoa tai päiväkirurgiaa odottaneita potilaita oli yhteensä 19 558, joista 2 150 (11,0 %) oli odottanut hoitoa yli kuusi kuukautta.

Potilaista 97,4 prosenttia on päässyt erikoissairaanhoidon hoitotakuun mukaisesti.

Hoitovelan kustannusarvio heinäkuun tiedoilla, vuodeosaston (sis. päiväkirurgia) sakkojonon kustannus on n. 19,8 milj. euroa. (TP2025 kustannusarvio oli 34,8 milj. euroa, TP2024 47,8 milj. euroa; TP2023 64,7 milj. euroa).

Palvelutuotanto: Vertailukelpoinen volyymi ylitti talousarvion sisältämän suunnitelman 5,5 %, sekä edellisen vuoden + 4,5 %. (Tammi-heinäkuussa 2026 oli yhtä monta arkipäivää kuin edellisen vuoden tammi-heinäkuussa).

Sairaanhoidollisen palvelutuotannon käyttö (kehys) ylitti talousarviossa määritellyn kiinteän kehyksen 4,8 % / 65,3 milj. euroa.

Henkilöstö: Henkilötyövuosien määrä on tammi-heinäkuussa kasvanut viime vuodesta (+109,5 htv) ja toteutunut lähes talousarvion tasolla (-4,8 htv). Kokonaislähtövaihtuvuus on tammi-heinäkuussa vakinaisen henkilöstön osalta 3,1 % ja se on laskenut 1,5 % -yksikköä edellisestä vuodesta. Sairauspoissaolojen määrä (8,6 pvä/hlö) on tammi-heinäkuussa kasvanut edellisestä vuodesta (+ 0,4 pvä/hlö).

Talous: Toimintatuotot 1 858,8 milj. euroa ylittivät talousarvion tammi-heinäkuussa 0,8 % (13,9 milj. euroa). Toimintakulut 1 730,7 milj. euroa alittivat talousarvion tammi-heinäkuussa 2,9 % (51,7 milj. euroa). Henkilöstökulut 1 027,4 milj. euroa

alittivat talousarvion 9,8 milj. eurolla (0,9 %). Vastaavasti työvoiman vuokrauksen kulut 8,3 milj. euroa alittivat talousarvion 2,2 milj. eurolla (21,0 %). Palveluiden ostot yhteensä alittivat talousarvion 7,7 milj. euroa (2,2 %). Suoraan potilashoittoon kohdistuvat sairaanhoidollisten palveluiden ostot ylittivät talousarvion 3,6 milj. euroa (3,2 %). Aineet, tarvikkeet tavarat yht. alittivat talousarvion 0,3 milj. euroa (0,1 %). Suoraan potilashoittoon kohdistuvat Lääkkeet ja apteekkitarvikkeet alittivat talousarvion 2,2 milj. euroa (2,0 %) ja Tutkimus-, hoito- ja laboratorio tarvikkeet ylittivät talousarvion 1,1 milj. euroa (1,0 %).

Tilikauden tulos on 49,6 milj. euroa ylijäämäinen ja 67,3 milj. euroa yli talousarvion (TA -17,7 milj. euroa) tavoitetta parempi.

Tähän on merkittävästi vaikuttanut se, että HUSin maksamia kiinteistöveroja oikaistiin kertaluonteisesti vuosilta 2015-2025 ikälennuksen osalta (alun perin 1 % oikaistu 4 %), minkä tulosta parantava vaikutus on noin 22,7 milj. euroa.

Vuosiennuste 2026

Vuoden 2026 kolmas vuosiennuste (6+6) laadittiin tammi-kesäkuun toteumatietojen pohjalta. Ennuste päättyi 40,5 milj. euroa ylijäämäiseen tilikauden tulokseen (TA +/- 0 euroa). Merkittävin tekijä tähän on edellä mainittu kiinteistöveron kertaluonteinen oikaisu käytettyjen ikälennusten osalta vuosilta 2023-2025 sekä vuoden 2026 kiinteistöveron toteutuminen talousarviota matalampana. Seuraava vuosiennuste laaditaan tammi-elokuun toteumatietojen pohjalta ja on käytettävissä syyskuun lopulla. Se esitellään hallitukselle lokakuun kokouksessa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. käsitellä HUS-yhtymän tammi-heinäkuun toiminnan ja talouden tilanteen ja
2. merkitä oheismateriaalina 1 olevan kuukausiraportin tiedoksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 61 §

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

112 § Vuoden 2026 investoinnit, HUS-yhtymän lainanottovaltuus vuodelle 2027 sekä HUS-yhtymän vuosien 2027-2030 hankekohtaisen investointiohjelman vahvistaminen**Selostus**

Investointisuunnittelu perustuu hyvinvointialueiden lainsäädäntöön ja suunnittelua ohjaa valtioneuvoston ohjeistus hyvinvointialueiden investointisuunnitelman laadinnasta ja lainanottovaltuudesta. Ohjeistuksen mukainen suunnittelu aikataulu on ennakoivaa ja tyypillisesti investoitavat kohteet suunnitellaan investointiohjelman vuosia ennen hankinta-ajankohtaa.

TA2026 investoinnit

Yhtymähallitus käsitteli kokouksessaan 11.5.2026 § 67 vuoden 2026 investointiohjelman tarkentamista sekä hyväksyi esityksen talousarvion 2026 investointiosan ja sen sitovien tavoitteiden muuttamisesta. Investointiohjelman tarkennuksen jälkeen taseinvestointien kokonaismäärä vuodelle 2026 pieneni, mutta investointeja vastaavien sopimusten määrä kasvoi.

HUS-yhtymän taseinvestointien kokonaistoteuma on toistaiseksi hieman jäljessä tasaiseksi arvioituun investointitoteumaan verrattuna. Tyypillisesti investoinnit kuitenkin toteutuvat loppuvuosipainotteisesti, jonka vuoksi toistaiseksi investointien ennustetaan toteutuvan tarkennetun investointiohjelman mukaisesti.

HUS-yhtymä jätti valtiovarainministeriölle toisen hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 2.4.2026. Uutta lisälainanottovaltuutta vuodelle 2026 esitettiin kahdelle alkavalle hankkeelle: Peijaksen sairaalan Vantaan kaupungin omistamien tilojen lunastaminen HUS-yhtymälle ja Orton Oy:n tilavuokrasopimuksen ja laiteinvestointien lisääminen HUS-yhtymän lainanottovaltuuteen. Lisäksi esitettiin lisälainanottovaltuutta Syöpäkeskuksen peruskorjaukselle sekä Microsoft-lisenssien ja Azure-pilvialustalla toimivien palveluiden liittymäsopimusten sopimuskauden pidennykselle.

Lainanottovaltuusneuvotteluiden jälkeen valmisteluryhmä esitti HUS-yhtymälle lisälainanottovaltuutta 144 600 000 euroa vuonna 2026 alkaviin sidottuihin investointeihin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin. HUS-yhtymän vuoden 2026 lainanottovaltuus on neuvotteluiden jälkeen yhteensä 353 520 000 euroa. Valtioneuvosto teki päätöksen 28.5.2026 HUS-yhtymän vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamisesta (Valtioneuvoston päätös VM/2026/93).

Lainanottovaltuus vuodelle 2027

Hyvinvointialueesta annetun lain 15.1 §:n mukaan valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. HUS-yhtymä saa ottaa lainaa päätöksen mukaisen määrän lain 16 §:ssä tarkoitetun investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseksi. Valtioneuvosto teki 1.4.2026 päätöksen (Valtioneuvoston päätös VM/2026/57) hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän lainanottovaltuuksista vuodelle 2027. Päätöksen mukaan HUS-yhtymä ei saanut lainanottovaltuutta vuodelle 2027.

HUS-yhtymä jätti 2.4.2026 valtiovarainministeriölle hakemuksen vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamisesta, koska HUS-yhtymällä on välttämättömiä investointitarpeita palvelujen tuottamiseksi toiminnan jatkuvuuden kannalta. Lisäksi HUS-yhtymän on turvattava lakisääteisiä palveluita, joita ei pystytä kattamaan valtioneuvoston päätöksen mukaisella lainanottovaltuudella. HUS-yhtymälle määritetty lainanottovaltuus, vuosikate tai taseen rahavarat eivät mahdollista investointisuunnitelmassa esitettyjen investointien rahoittamista kokonaan ilman lainanottovaltuuden nostamista.

Valtiovarainministeriö asetti 29.4.2026 valtioneuvoston päätöksen valmistelua varten valmisteluryhmän, johon kuuluivat valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön, sisäministeriön sekä HUS-yhtymän edustajat. Valmisteluryhmä arvioi HUS-yhtymän sidotut, vuonna 2027 alkaviksi suunnitellut investoinnit ja investointeja vastaavat sopimukset painottuen etenkin suuriin yli 500 000 euron arvoisiin hankkeisiin. Lainanottovaltuuden ja asetettavien ehtojen tarkoituksena on HUS-yhtymän palvelujen turvaamiseksi varmistaa, että muutetun lainanottovaltuuden mukaisesti toteutettavat investoinnit ovat hyvinvointialueesta annetussa laissa tarkoitetulla tavalla välttämättömiä ja että hyvinvointialueen lainanhoitokyky ei vaarannu. HUS-yhtymän lainanottovaltuuden määräksi vuodelle 2027 esitettiin neuvottelujen jälkeen 141 660 000 euroa, josta taseinvestointien osuus on 115 630 000 euroa. Valtioneuvosto hyväksyi esityksen HUS-yhtymän vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamisesta 11.6.2026 (Valtioneuvoston päätös VM/2026/98).

Hankekohtainen investointiohjelma 2027-2030

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Investointimäärärahat

varataan talousarviossa sen investointiosaan. Yhtymäkokous hyväksyy talousarvion ja siihen sisältyvän investointiosan eli hankekohtaisen investointiohjelman. Talousarvion investointiosan tulee kuitenkin perustua hyvinvointialuelain 115.4 §:n mukaan lain 16 §:n tarkoittamaan investointisuunnitelmaan, jonka toimivaltaiset ministeriöt ovat hyväksyneet. Yhtymäkokouksen investoinnit sisältämä talousarviopäätös edellyttää siis lain mukaan sosiaali- ja terveysministeriön ennakkohyväksyntää.

HUS-yhtymän investointien suunnittelu vuosille 2027-2030 käynnistyi keväällä 2025 hyvinvointialueiden yleisen investointisuunnittelun vuosiakataulun mukaisesti. Yhtymähallitus käsitteli esitystä vuosien 2027-2030 investointisuunnitelmaksi ensimmäisen kerran kokouksessa 15.12.2025 § 142. Esitys investointisuunnitelmasta tuli jättää sosiaali- ja terveys-, sisä- sekä valtiovarainministeriöille käsiteltäväksi joulukuun 2025 loppuun mennessä.

Keskeisenä tavoitteena on toteuttaa investoinnit taloudellisesti kestävästi ja kustannusvaikuttavasti strategiset tavoitteet huomioiden. Vuosien 2027-2030 investointiohjelman rungon ja suuren osan sen kustannuksista muodostavat jo aikaisemmin hyväksytyt ja aloitetut rakennushankkeet sekä vuotuiset laite- ja ICT-hankkeet. Hankekohtaiset suurten hankkeiden investointipäätökset ovat kauaskantoisia ratkaisuja, koska meneillään olevien projektien keskeyttäminen ei käytännössä ole mahdollista.

Investointikaudella 2027-2030 HUS-yhtymän priorisoidut investointitarpeet ovat yhteensä noin 856,3 milj. euroa. Luvut sisältävät taseinvestointien lisäksi myös investointeja vastaavat sopimukset. Vuodelle 2027 esitetään varattavan 250,4 milj. euroa, joista omaan taseeseen tulevien investointien osuus on 224,3 milj. euroa. Rakentamisen osuus vuoden 2027 investoinneista on 149,7 milj. euroa. Tulosalueiden tutkimus- ja hoitolaitehankkeiden osuus on 30,3 milj. euroa ja ICT-investointien osuus 19,8 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osuus vuodelle 2027 on 26 milj. euroa.

Talouden tasapainottaminen ja investointien taloudellinen kestävyys tarkoittavat investointien ja rahoitusvaihtoehtojen tarkkaa arviointia. Vuosien 2027-2030 investointiohjelman on tarkennettu ja investointisuunnitelma perustuu HUSin tarkasti arvioituihin rakennus-, laite- ja ICT-investointeihin sekä lainanottovaltuusneuvotteluissa tehtyihin välttämättömyystarkasteluihin.

Suurimmat ja keskeisimmät vuonna 2027 alkavat rakennushankkeet ovat Lohjan sairaalan C-osan peruskorjaus sekä Ohkolan sairaalan vanhan osan peruskorjaus. Laiteinvestoinnit sisältävät suurien sädehoito- ja kuvantamislaitteiden korvausinvestointeja. Keskeisiä tietohallintoinvestointeja ovat hallinnon

toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen sekä palkkahallinnon järjestelmäkokonaisuuden uudistaminen.

Vuodelle 2027 myönnetty lainanottovaltuus 141,7 milj. euroa, jakautuisi omaan taseeseen investoitavien kohteiden osalta siten, että alkavia, sidottuja rakennushankkeita on 32,88 milj. euroa, laiteinvestointeja 32,76 milj. euroa, tietohallintoinvestointeja 32,49 milj. euroa ja muut investoinnit 17,5 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia on 26,03 milj. euroa, josta laiteinvestointien osuus olisi suurin, yhteensä 17,65 milj. euroa.

Yhteenveto HUS-yhtymän vuoden 2027 lainanottovaltuuden muutosesitykseen sisältyvistä investoinneista ja niitä vastaavista sopimuksista on esitetty alla olevassa taulukossa.

	Investoinnin arvo 1 000 euroa	
	Pysyvät vastaavat	Investointeja vastaavat sopimukset
Rakennusinvestoinnit	32 880	8 380
Helikopterikentän muutostyöt, lisälainanottovaltuus	3 000	
HUSin eri kiinteistöjen infraan liittyvät korjaushankkeet, pienet peruskorjaushankkeet ja tiloihin liittyvät pienet hankinnat	9 680	
Lohjan sairaalan C-osan peruskorjaus	6 700	
Pienet rakennusinvestoinnit (<500)	13 500	
Psykiatrian tilamuutokset		1 300
Kymenlaakson uuden tilan vuokravaikutus		1 080
Helsingin sisätautien poliklinikoiden liikkeenluovutuksesta aiheutuva tilakustannus		6 000
Laiteinvestoinnit	32 760	17 650
Sädehoitolaitteet	9 000	
Helsingin sisätautien poliklinikoiden lunastettavat laitteet ja korvausinvestoinnit		
Pitkien sekvenssien tuottamiseen vaadittava sekvenssaattori		
Jorvin sairaalan TT-laitteisto		
Peijaksen sairaalan TT-laitteisto		
Kolmiosairaan MK-laitteisto		
Pienet laiteinvestoinnit (< 500)	23 760	

	Investoinnin arvo 1 000 euroa	
	Pysyvät vastaavat	Investointeja vastaavat sopimukset
Radiologian tietojärjestelmän lisenssit		5 000
Kemian ja immunokemian kokonais- ratkaisun laiteosuus		12 000
Tekoälysovellukset natiivi- ja TT-tutkimus- ten luentaan		650
Tietohallintoinvestoinnit	32 490	
Potilastietojärjestelmät ja integraatiot	28 750	
Tietoverkko, tietoturva ja kapasiteetti		
Tietojohtaminen, tekoäly- ja tietopalvelut		
Digitaaliset palvelut ja alustaratkaisut		
Hallinnolliset ja toiminnanohjausjärjestel- mät		
Rakennushankkeiden ICT-varustelu		
Pienet tietohallintoinvestoinnit (< 500)	3 740	
Muut investoinnit	17 500	
Kiinteistöosakeyhtiö Hyvinkään sairaala- mäen osakkeiden lunastaminen	17 500	
Yhteensä	115 630	26 030
Investoinnit ja investointeja vastaavat sopimukset yhteensä	141 660	

Suurten rakennushankkeiden edetessä tulee tyypillisesti esiin ennakoimattomia muutoksia, joita ei ole pystytty ottamaan huomioon edes vuoden 2027 lainanottovaltuusneuvottelujen aikana. Nyt esitettävä investointiohjelma vuosille 2027-2030 on lainanottovaltuusneuvotteluissa käsittelyssä ollut esitys hankekohtaisesta investointiohjelmasta, jolle on myönnetty lainanottovaltuus. Todennäköisesti joitakin hankkeita joudutaan myöhemmin tarkentamaan normaalin investointien muutosprosessin mukaisesti, kun tiedot hankkeiden tilanteesta ja vuosijaksotuksista tarkentuvat. Mahdollisista muutoksista tiedotetaan yhtymähallitusta erikseen.

Esitys vuosien 2027-2030 hankekohtaiseksi investointiohjelmaksi vuosille 2027-2030 on liitteenä 1. Liite on viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24 § 1 mom. 17 kohdan mukaan salassa pidettävä sen sisältämien hanketason kustannustietojen vuoksi.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä vuoden 2026 investointitilanteen tiedoksi,

2. vahvistaa lainanottovaltuuden mukaisen investointisuunnitelman hankkeet yhteensä 141,66 milj. euroa edellä esitetyn taulukon mukaisesti sekä

3. hyväksyä omalta osaltaan liitteenä 1 olevan hankekohtaisen investointiohjelman vuosille 2027-2030 liitettäväksi talousarvioon.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosäntö 58.2 §

Lisätiedot

Investointijohtaja Tomi Kauppinen
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. EI JULKINEN_Investointiohjelma 2027-2030

Tiedoksi

Investointijohtaja Tomi Kauppinen

113 § Rakennuttamispalvelujen siirto HUS-yhtymään ja valmistelun käynnistäminen vartioimispalvelujen järjestämistavan mahdollisen muutoksen osalta**Selostus**

HUS-yhtymän konsernijaosto käsitteli asiaa 31.8.2026 seuraavalla esittelytekstillä, ja päätti tehdä yhtymähallitukselle alla olevan päätösesityksen.

Tiivistelmä

Konsernijaostolle ja edelleen yhtymähallitukselle esitellään seuraavassa suunnitelmat kahteen muutoshankkeeseen, ja esitetään niiden valmistelun käynnistämistä. Niistä ensimmäisen tavoitteena on siirtää HUS Kiinteistöt Oy:n rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelut HUS-yhtymään, ja toisen tavoitteena on hankkia HUSin vartioimispalvelut markkinoilta ja siihen liittyen myydä HUS Turvapalvelut Oy:n osakekanta tulevalle palvelutuottajalle. Rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen siirrolla tavoitellaan palvelujen parempaa ohjattavuutta ja integroitumista HUSin kiinteistöhallinnon kokonaisuuteen. Vartioimispalveluja koskevassa valmistelussa ensisijaisena perusteena on taloudellinen tavoite, erityisesti HUS Turvapalvelut Oy:n osakekannan mahdolliseen myyntiin liittyvien myyntitulojen saaminen.

Nykytila

HUS Kiinteistöt -yhtiöryhmään kuuluvat tällä hetkellä HUS Kiinteistöpalvelut Oy, HUS Kiinteistöt Oy, HUS Turvapalvelut Oy ja HUS P-halli Oy. Yhtiöryhmä tuottaa muun muassa kiinteistöjen hoitoon ja huoltoon, rakennuttamiseen, projektipalveluihin, henkilöstöasuntoihin, turvallisuuteen ja pysäköintiin liittyviä palveluja. Kokonaisuuteen liittyy merkittävä määrä henkilöstöä, vuosittaisia palvelutapahtumia ja investointihankkeita.

Kiinteistöpalveluissa käsitellään vuosittain noin 50 000 palvelupyyntöä. Projektipalveluissa toteutetaan vuosittain noin 900 hanketta, ja rakennuttamispalveluissa on käynnissä noin 30 yli 0,5 miljoonan euron hanketta. Asuntopalvelut hallinnoivat noin 900 henkilöstöasuntoa. Turvapalveluissa hoidetaan vuosittain yli 11 000 hälytystehtävää, ja pysäköintipalvelut kattavat noin 5 700 pysäköintipaikkaa.

Rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen järjestämistapa

Yhtymähallitus on asettanut 9.2.2026 § 13 toimitusjohtajalle vuodelle 2026 yhdeksi tulostavoitteeksi otsikon "Kestävä talous ja hyvinvointialueyhteistyö" alla "HUSin

kiinteistöpuolen hallintomallin kokonaisvaltaisen arvioinnin ja arvioinnin perusteella tarvittavien toimenpiteiden käynnistämisen".

Yhtymähallitus on tehnyt päätöksen 12.6.2026 § 94 HUSin tarvitsemien kiinteistöpalvelujen hankinnasta sekä siihen liittyvästä HUS Kiinteistöpalvelut Oy:n osakekannan myynnistä, joka osaltaan liittyy mainittuun toimitusjohtajan tulostavoitteeseen, vaikka mainitun päätöksen ensisijaiset tavoitteet ovat olleet taloudellisia.

Nykyinen tilaaja-tuottajamalliin perustuva rakennuttamisen hallinnointimalli on suurissa rakennushankkeissa valtakunnallisesti poikkeuksellinen. HUSin tarkastuslautakunta on hyväksynyt ja julkaissut 1.4.2026 § 17 arviointimuistion "Suurten rakennushankkeiden tuloksellisuus - kaksi tapausesimerkkiä". Muistiossa on arvioitu HUSin suurten rakennushankkeiden rakennuttamisen vastuunjakoa sekä Siltasairaalan ja Tammisairaalan tavoitteiden, riskien ja kustannusten toteutumista. Arviointimuistion keskeisissä havainnoissa todetaan, että tilaaja-tuottajamalli ei ole toiminut kaikin osin tarkoituksenmukaisesti HUSin mainituissa sairaalarakennushankkeissa, ja HUSin sekä HUS Kiinteistöt Oy:n välisessä yhteistyössä ja kommunikaatiossa on ollut puutteita. Osapuolten välillä on ollut myös näkemyseroja muun muassa rakennusaikaisesta valvonnasta, kustannusten hallinnasta ja rakentamisen puutteista.

Arviointimuistiossa todettiin myös, että Siltasairaalan ja Tammisairaalan toiminnalliset tavoitteet ovat pääosin toteutuneet siltä osin kuin niitä on tässä vaiheessa mahdollista arvioida, mutta alkuperäiset kustannusarviot ovat ylittyneet (11 % ja 21 %) ja käyttöönottojen jälkeen ilmenneet laatu- ja toteutuspuutteet ovat aiheuttaneet osin merkittäviäkin lisäkustannuksia.

Tarkastuslautakunta on antanut edellä mainitun arviointimuistion perusteella arviointikertomuksessa 2025 seuraavat suositukset:

"HUSin tulee varmistaa

- että tilaaja-tuottajamalliin perustuva rakennuttaminen on HUSin edun mukaista ja läpinäkyvää tai etsittävä vaihtoehtoisia järjestämistapoja,
- suurten rakennushankkeiden pysyminen budjetissa kehittämällä suunnittelu- ja seurantaprosessia sekä riskiarviointia,
- reklamaatioprosessien toimivuus huomioiden käyttäjiltä saatavat kokemukset."

Havainnot tukevat johtopäätöstä, että rakennuttamisen ohjausta, vastuusuhteita ja läpinäkyvyyttä on tarpeen vahvistaa. HUSin näkökulmasta suurten rakennushankkeiden toteuttaminen edellyttää järjestämistapaa, jossa hankkeiden ohjaus ja toiminnalliset tavoitteet kytkeytyvät nykyistä tiiviimmin HUS-yhtymän

omaan päätöksentekoon ja johtamiseen.

Vartioimispalvelujen järjestämistapa

Yhtymähallitus on osana HUS-yhtymän talouden tasapainottamista käsitellyt omaisuuden realisointiin ja yhtiöjärjestelyihin liittyviä toimenpiteitä muun muassa päätöksissään 17.6.2024 § 81, 12.5.2025 § 51 ja 12.6.2026 § 94. HUS Turvapalvelut Oy:n osalta tarkasteltavana oleva järjestely liittyy tähän kokonaisuuteen. HUSilla on ollut jo useana vuonna taloudellisena tavoitteena saada omaisuuden myyntituloja talouden tasapainottamisen tueksi, mutta nämä tavoitteet eivät ole täysimääräisesti realisoituneet. Tästä syystä omaisuuden realisointiin liittyvien mahdollisuuksien arviointi on edelleen perusteltua. Vartioimispalvelut ovat luonteeltaan palveluja, joita on saatavissa markkinoilta, ja niiden hankkimista ulkoiselta palveluntuottajalta voidaan arvioida osana HUSin tukipalvelujen tarkoituksenmukaista järjestämistä. Valmistelun lähtökohtana on, että HUS Turvapalvelut Oy:n vartioimisliiketoiminta kilpailutettaisiin ja hankittaisiin jatkossa markkinoilta siten, että palveluntuottaja ostaisi samalla yhtiön osakekannan. Järjestelyn ensisijaisena perusteena on taloudellinen tavoite, erityisesti mahdollisten myyntitulojen saaminen HUS-yhtymän talouden tasapainottamiseen, mutta myös edullisemman kustannustason saavuttaminen palvelun hinnan osalta. KPMG on toteuttanut Turvapalvelut-liiketoiminnan osalta arvonmäärityksen huhtikuussa 2024, ja myyntitulojen saavuttaminen vaikuttaa sen perusteella realistiselta.

Samalla on tarpeen erottaa toisistaan markkinoilta hankittavissa oleva vartiointitoiminta sekä HUSin kokonaisturvallisuuden kannalta kriittinen asiantuntemus ja ohjaus. HUSin sairaalaympäristö, päivystystoiminta, kriittinen infrastruktuuri ja häiriötilanteiden johtaminen edellyttävät, että turvallisuuden kokonaisohjaus, turvallisuusvalvomon toiminta sekä turvallisuusasiantuntijoiden osaaminen säilyvät HUS-yhtymän omassa määräysvallassa. Tästä syystä valmistelussa on perusteltua arvioida järjestelyä, jossa vartioimispalvelujen tuottaminen hankitaan ulkoiselta palveluntuottajalta mutta erikseen määriteltävät asiantuntijatehtävät (mm. turvallisuusvalvomo, turvallisuusasiantuntijat, avainhallinta, kulunvalvonnan hallinta) tehtävät siirretään liikkeenluovutuksena HUS-yhtymään.

Valmisteltavat muutoshankkeet

Ensimmäinen muutoshanke koskee HUS Kiinteistöt Oy:n rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen siirtämistä HUS-yhtymään vuoden 2027 alusta lukien. Rakennuttamis- ja projektipalvelut sijoittuisivat osaksi HUS-yhtymän kiinteistö- ja toimitilapalvelujen tulosityksikköä. Siirron keskeisenä tavoitteena on parantaa rakennuttamispalvelujen ohjattavuutta, vahvistaa rakennushankkeiden läpinäkyvyyttä ja integroida palvelut kiinteistöhallinnon kokonaisuuteen siten, että

7.9.2026

HUS/8378/2023

rakennuttamisen ohjaus, omistajaohjaus ja HUSin toiminnalliset tavoitteet kytkeytyvät nykyistä tiiviimmin toisiinsa.

Toinen muutoshanke koskee HUS Turvapalvelut Oy:n toiminnan järjestämistä. Hanke käynnistetään syksyn 2026 aikana. Valmistelussa arvioidaan järjestelyä, jossa vartioimisliiketoiminta hankittaisiin jatkossa ulkoiselta palveluntuottajalta ja palveluntuottaja ostaisi samalla HUS Turvapalvelut Oy:n osakekannan. Tämän hankkeen ensisijainen peruste on taloudellinen: järjestelyllä tavoitellaan myyntituloja osana HUS-yhtymän talouden tasapainottamiseen liittyviä toimenpiteitä. Lisäksi valmistellaan erikseen määriteltävien asiantuntijapalvelujen siirtoa liikkeenluovutuksena osaksi HUS-yhtymää vuoden 2027 alusta lukien, jotta HUSilla säilyy kokonaisturvallisuuden kannalta kriittinen osaaminen ja ohjaus.

HUS P-halli Oy jatkaisi toimintaansa ennallaan.

Valmistelun eteneminen

Konsernijaostolle esitetään, että yhtymähallitukselle puollettaisiin valmistelun käynnistämistä mainituissa hankkeissa, ja että yhtymähallitus käsittelee asiaa kokouksessaan 7.9.2026.

Rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen osalta päätöksenteossa esitetään valmisteltavaksi palvelujen siirto HUS-yhtymään vuoden 2027 alusta lukien.

Turvapalvelujen osalta päätöksenteossa esitetään valmisteltavaksi erikseen määriteltävien asiantuntijapalvelujen siirto HUS-yhtymään sekä vartioimisliiketoiminnan hankinnan ja HUS Turvapalvelut Oy:n osakekannan myynnin valmistelun käynnistäminen.

Lisäksi valmistelussa esitetään, että toimitusjohtaja valtuutetaan hyväksymään siirtoja koskevat liikkeenluovutussopimukset HUS-yhtymän puolesta ja että asianomaisten yhtiöiden hallituksille annetaan tarvittavat valmistelutoimeksiannot. Mahdollisista yhtiöiden myöhemmistä purkamis- tai muista järjestelyistä päätettäisiin erikseen.

Henkilöstötoimikunnan käsittely on tarkoitus ajoittaa konsernijaoston käsittelyn jälkeen ja ennen yhtymähallituksen päätöksentekoa.

Henkilöstövaikutukset

Rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen sekä turvallisuusvalvomon ja turvallisuusasiantuntijapalvelujen mahdolliset siirrot toteutettaisiin

7.9.2026

HUS/8378/2023

liikkeenluovutuksina vuoden 2027 alusta lukien. Henkilöstövaikutuksia arvioidaan kummankin muutoshankkeen osalta erikseen. Valmistelussa tulee varmistaa henkilöstön asianmukainen kuuleminen, yhteistoimintamenettelyt, tehtäväkuvien selkeyttäminen sekä muutokseen liittyvä perehdytys ja johtaminen.

Turvapalvelujen osalta valmistelussa on tunnistettu erityisiä muutostilanteen riskejä. Vartiointin ulkoistamiseen liittyvät riskit koskevat muun muassa sairaala-alueiden paikallistuntemuksen säilymistä, palveluntuottajan henkilöstön vaihtuvuutta, sairaalaympäristön erityispiirteiden tuntemusta, poikkeusolojen vartiointijärjestelyjä, toimitilajärjestelyjä, turvavalvomon ja vartiointin välistä tehtävänjakoa sekä yhteistoimintaa osana HUSin kokonaisturvallisuutta.

HUSin turvallisuusjohto on arvioinut, että mainitut riskit ovat hallittavissa yksiselitteisillä sopimusmääräyksillä, huolellisella perehdytyksellä, koulutuksella, johtosuhteiden ja toimivaltuuksien määrittelyllä sekä raportoinnin ja käyttöoikeuksien järjestämisellä.

Mainittujen turvallisuuden asiantuntijapalvelujen osalta valmistelussa on arvioitu, että toimintojen säilyttäminen HUS-yhtymässä on kokonaisturvallisuuden näkökulmasta keskeistä, eikä niitä voida ulkoistaa. Ratkaisulla pyritään säilyttämään HUSilla riittävä turvallisuusosaaminen, kriittinen paikallistuntemus, turvallisuusvalvontatekniikan kokonaisuuden hallinta ja häiriötilanteiden johtamiseen liittyvä toimivaltuus.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää, että

1. valmistellaan HUS Kiinteistöjen rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen siirto liikkeenluovutuksena osaksi HUS-yhtymää / kiinteistö- ja toimitilapalvelujen tulosityksikköä vuoden 2027 alusta lukien,
2. valmistellaan HUS Turvapalvelujen erikseen määriteltävien asiantuntijapalvelujen (mm. turvallisuusvalvomo, turvallisuusasiantuntijat, avainhallinta, kulunvalvonnan hallinta) siirto liikkeenluovutuksena osaksi HUS- yhtymää / konsernipalveluiden tulosaluetta vuoden 2027 alusta lukien,
3. valtuutetaan toimitusjohtaja hyväksymään siirtoja koskevat liikkeenluovutussopimukset yhtiön puolesta,
4. käynnistetään valmistelu HUS Turvapalveluiden tuottaman vartioimisliiketoiminnan mahdolliseksi hankkimiseksi ulkoiselta palveluntuottajalta siten, että palveluntuottaja ostaa samalla yhtiön osakekannan,

7.9.2026

HUS/8378/2023

5. em. toimenpiteiden toteuttamisen jälkeen jäljelle jäävän osakeyhtiön mahdollisesta purkamisesta selvitysmenettelyn kautta päätetään tuonnempana erikseen ja

6. yhtiöiden hallituksille annetaan asiaa koskeva valmistelutoimeksianto.

Asian käsittely

Asiassa käydyn keskustelun aikana Aino Laine esitti seuraavaa lisäystä päätösesitykseen: "Hallitus edellyttää, että vartioimispalveluiden mahdollisen ulkoistuksen valmistelussa kiinnitetään erityistä huomioita työntekijöiden koulutus- ja osaamistason varmistamiseen ja työntekijöiden vaihtuvuuden minimoimiseen haastavissa työpisteissä." Annuska dal Maso kannatti Laineen esitystä.

Todettuaan keskustelun päättyneeksi puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Laineen ehdotus hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut ehdotusta, totesi puheenjohtaja, että Laineen ehdottama lisäys päätökseen on hyväksytty yksimielisesti.

Päätös

Yhtymähallitus päätti, että

1. valmistellaan HUS Kiinteistöjen rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalvelujen siirto liikkeenluovutuksena osaksi HUS-yhtymää / kiinteistö- ja toimitilapalvelujen tulosityksikköä vuoden 2027 alusta lukien,
2. valmistellaan HUS Turvapalvelujen erikseen määriteltävien asiantuntijapalvelujen (mm. turvallisuusvalvomo, turvallisuusasiantuntijat, avainhallinta, kulunvalvonnan hallinta) siirto liikkeenluovutuksena osaksi HUS- yhtymää / konsernipalveluiden tulosaluetta vuoden 2027 alusta lukien,
3. valtuutetaan toimitusjohtaja hyväksymään siirtoja koskevat liikkeenluovutussopimukset yhtiön puolesta,
4. käynnistetään valmistelu HUS Turvapalveluiden tuottaman vartioimisliiketoiminnan mahdolliseksi hankkimiseksi ulkoiselta palveluntuottajalta siten, että palveluntuottaja ostaa samalla yhtiön osakekannan,
5. em. toimenpiteiden toteuttamisen jälkeen jäljelle jäävän osakeyhtiön mahdollisesta purkamisesta selvitysmenettelyn kautta päätetään tuonnempana erikseen,
6. yhtiöiden hallituksille annetaan asiaa koskeva valmistelutoimeksianto ja

7. edellyttää, että vartioimispalveluiden mahdollisen ulkoistuksen valmistelussa kiinnitetään erityistä huomioita työntekijöiden koulutus- ja osaamistason varmistamiseen ja työntekijöiden vaihtuvuuden minimoimiseen haastavissa työpisteissä.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13.1 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

HUS Kiinteistöt Oy ryhmä
Kiinteistö ja toimitilapalvelut

114 § Testamenttilahjoituksena saadun kiinteistön myynti Mäntsälästä**Selostus**

HUS-yhtymän talousjohtaja 2.3.2026 tekemällään päätöksellä (§ 90 / 2026) päättänyt ottaa vastaan yksityishenkilön testamenttiin perustuvan lahjoituksen. Lahjoituksena saatuun omaisuuteen sisältyy osoitteessa Tikkatie 245, 04740 Sälinkää, Mäntsälän haja-asutusalueella sijaitseva Kittelän tila, jonka kiinteistötunnus on 505-415-1-1531. Kiinteistön kokonaispinta-ala on 1,2150 ha, tontilla sijaitsee 1950 rakennettu puurunkoinen sähkölämmitteinen asuinrakennus, johon on tehty laajennusosa 1979. Asuinrakennuksen kokonaispinta-ala 179,0 m² ja se on yhden asunnon rakennus. Tontilla sijaitsee lisäksi kylmillään olevat navettarakennus, puuvarasto, vanha pihasauna, huvimaja ja kasvihuone. Kiinteistöllä on sähköliittymä, mutta ei vesi- ja viemäriliittymää. Navettarakennus ei täytä nykypäivän vaatimuksia eläintenpidolle.

Kiinteistö on saatu lahjoituksena HUS-yhtymän ja Eläinten Auttajat ry:n yhteisomistukseen siten, että omistusosuudet jakautuvat puoliksi osapuolten kesken. Perunkirjan 30.1.2026 mukaan kiinteistön arvoksi on merkitty 90 000 euroa.

Kiinteistölle tehdyissä katselmuksissa 2.4.2026 ja 27.5.2026 omistajien edustajien toimesta on todettu aistinvaraisesti mikrobiperäinen haju ja tuhoeläinten jätöksiä asuinrakennuksessa. Omistajien edustajat ovat yhdessä päättäneet, että asuinrakennukselle suoritetaan kuntotarkastus ennen myyntiin asettamista.

Asuinrakennukselle on teetetty 1.7.2026 kuntotarkastus Sustera Oy:n toimesta. Kuntotarkastuksen perusteella kiinteistö on rakenteiltaan pääosin alkuperäinen ja iäkäs, ja siihen liittyy useita aikakaudelle tyypillisiä riskirakenteita. Vakavimmat havainnot liittyvät vanhan osan alapohjan kosteus- ja vauriotilanteeseen, kellarin kosteuteen sekä rakennuksessa havaittuun mikrobiperäiseen hajuun. Raportissa suositellaan, että olisi perusteltua tehdä raportissa suositellut lisätutkimukset erityisesti alapohjan, kellarin, yläpohjan sekä mikrobiperäisen hajun aiheuttajan selvittämiseksi sekä suorittaa kuntotarkastusraportissa todetut korjaukset. Edellä mainitun lisäksi kiinteistön jätevesijärjestelmä on päivitettävä vastaamaan nykyistä lainsäädäntöä ja lisäksi talousvesikaivon kunto sekä veden laatu tulee tutkia turvallisuuden varmistamiseksi.

HUS-yhtymä ja Eläinten Auttajat ry ovat yhdessä päättäneet, ettei kiinteistöllä toteuteta kuntotarkastusraportissa suositeltuja lisätutkimuksia, korjaus- tai perusparannustoimenpiteitä ennen myyntiä. Osapuolet ovat yksimielisesti päättäneet myydä kiinteistön tonttina, jolla sijaitsee purettavia rakennuksia minimihintaan 25 000,00 euroa. OP Koti Uusimaa Oy:n kiinteistönvälittäjän arvion mukaan kiinteistön

7.9.2026

HUS/9250/2026

arvo on 23 000 euroa ± 12 %, sisältäen tontin ja sähköliittymän arvon, kiinteistön rakennuksilla ei ole tässä hinta-arviossa rahallista arvoa. Eläinten Auttajat ry ja HUS-yhtymän edustajat ovat yhdessä todenneet, että minimihinta asettuu kiinteistönvälittäjän arvioiman hinta-arvion sisään.

XXXXXXXXXXXXXXXX on ollut yhteydessä heinäkuussa 2026 suoraan omistajan edustajaan ja tiedustellut mahdollisuutta ostaa kiinteistö. XXXXXXXXXXXXXXXn kanssa on käyty kaksi kertaa kiinteistöllä 12.8.2026 ja 24.8.2026. XXXXXXXXXXXXXXX on tutustunut kiinteistöön ja saanut käyttöönsä kaikki omistajien hallussa olevat kiinteistöä koskevat tiedot, mukaan lukien kuntotarkastusraportin sekä rakennusvalvonnan asiakirjat. XXXXXXXXXXXXXXX on tehnyt 26.8.2026 ostotarjouksen, jonka mukaan hän ostaa kiinteistön 30 000 euron kauppahinnalla. Ostotarjouksen kauppahintaan sisältyy kiinteistön irtaimistoa; traktori, ruohonleikkuri ja aggregaatti, joiden yhteenlaskettu arvo on 5 000,00 euroa. Työkoneiden toiminta on testattu ja osa niistä on epäkunnossa. Lisäksi ostaja sitoutuu ostotarjouksessaan huolehtimaan omalla kustannuksellaan rakennusten tyhjentämisestä irtaimistosta. Rakennusten tyhjentämisestä aiheutuvien kustannusten voidaan arvioida olevan noin 3 000,00-5 000,00 euroa, sillä kohteessa on runsaasti vanhoja suurikokoisia maatalouden välineitä sekä kahden sukupolven aikana kertynyttä irtaimistoa. Ostajan vastattavaksi tuleva tyhjennystyö parantaa osaltaan tarjouksen kokonaistaloudellista edullisuutta myyjien näkökulmasta.

Eläinten Auttajat ry ja HUS-yhtymän edustajat ovat yhteisymmärryksessä hyväksyneet ostotarjouksen. Kauppakirjaan on sisällytetty ehto, jonka mukaan myyjäosapuolet eivät vastaa kiinteistöllä sijaitsevien rakennusten kunnosta, ja rakennusten rakennusosat on yksilöity kauppakirjassa sekä erillinen maininta että kauppahintaan sisältyy tontti ja sähköliittymä eikä kiinteistöllä sijaitseville rakennuksille ole laskettu arvoa.

Sälinkään alueella ei ole toteutunut lähiaikoina lainkaan kiinteistökauppoja. Ottaen huomioon kiinteistön rakennusten heikon kunnan, kiinteistön sijainnin, alueen vähäisen kiinteistökauppa-aktiivisuuden, vallitsevan markkinatilanteen sekä kiinteistöstä aiheutuvat ylläpito- ja muut juoksevat kustannukset, saatua ostotarjousta voidaan pitää HUS-yhtymän edun mukaisena ja hyväksyttävänä.

HUS Yhtymän hallintosäännön 66 § mukaan Yhtymähallitus päättää kiinteän omaisuuden luovuttamisesta.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1) että HUS Yhtymä myy edellä mainitun kiinteistön XXXXXXXXXXXXXXXlle.

2) oikeuttaa kiinteistöjohtaja Vesa Vainiotalon hyväksymään ja allekirjoittamaan myyntiä koskevan kauppakirjan, tekemään siihen vähäisiä muutoksia sekä kuittaamaan kauppahinnan saaduksi kauppakirjan allekirjoituksin.

3) kiinteistöjohtaja Vainiotalon ollessa estyneenä, oikeuttaa suunnittelija Laura Heinon HUSin kiinteistö- ja toimitilapalveluista Vainiotalon sijaan hyväksymään ja allekirjoittamaan myyntiä koskevan kauppakirjan, tekemään siihen vähäisiä muutoksia sekä kuittaamaan kauppahinnan saaduksi kauppakirjan allekirjoituksin.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

HUS-yhtymän hallintosäännön 66 §

Lisätiedot

Kiinteistöjohtaja Vesa Vainiotalo, p. 040 5886793
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

XXXXXXXXXXXXX

Talousjohtaja Jari Finnilä

Hallintopäällikkö Jaana Vento

Kiinteistöjohtaja Vesa Vainiotalo

Juristi Katariina Siren

Suunnittelija Laura Heino

Controller Anne Silvan

Mette Haapalainen OP Koti Uusimaa Oy mette.haapalainen@op.fi

115 § HUSin yleiset eettiset periaatteet

Selostus

Tausta

Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 ja korruptiontorjunnan arviointimuistion suosituksissa todetaan seuraavaa:

- HUSin tulee laatia eettiset periaatteet, joissa huomioidaan korruptio ilmiönä ja määritellään korruptiontorjunnan toimenpiteet. Korruption merkittävimmät riskialueet tulee tunnistaa ja arvioida korruptioon liittyvät riskit osana riskienhallintaprosessia.
- Ulkopuolisten yritysten rahoittamien etuuksien vastaanottamisen kieltämistä, tai vähintään euromääräisen ylärajan asettamista etuuksille, tulee harkita. Lisäksi tulee varmistaa, että etuuksia koskeva ohjeistus on selkeä ja sitä tulkitaan yhtenäisellä tavalla. Ulkopuolisten tarjoamien etuuksien määrää ja kohdentumista tulee seurata organisaation eri tasoilla.

Yleiset eettiset periaatteet

Yleiset eettiset periaatteet ohjeluonnos vastaa osaltaan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen suositukseen. Luonnos on liitteenä 1.

Eettisten periaatteiden tavoitteena on edistää eettistä käyttäytymistä ja korruptiontorjuntaa erityisesti tunnistetuilla riskialueilla.

Valmistelun aikana ohjeluonnoksesta on pyydetty kommentteja mm. lääketieteelliseltä johdolta, HR:stä, tutkimusjohdolta, hankintatoimesta, viestinnästä, tilintarkastusyhteisöltä BDO:lta, ulkoiselta ja sisäiseltä tarkastukselta/Deloitte sekä moniammatilliselta eettiseltä työryhmältä.

Eettiset periaatteet koskevat kaikkea HUSin toimintaa ja toimijoita: luottamushenkilöitä, viranhaltijoita ja työntekijöitä sekä HUSissa toimivia opiskelijoita. HUSin yleiset eettiset periaatteet koskevat myös HUS-yhtymän tytär- ja osakkuusyrhtiöitä.

Ohjeluonnoksen mukaan HUSissa noudatetaan seuraavia eettisiä periaatteita:

- *Noudatamme lakeja, hyvän hallinnon periaatteita, HUSin arvoja, eettisiä periaatteita ja ohjeita kaikessa toiminnassamme.*
- *Toimimme rehellisesti, avoimesti, oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti.*
- *Emme salli syrjintää, rasismia, seksuaalista häirintää emmekä muuta epäasiallista kohtelua.*

- *Emme salli korruptiota ja väärinkäytöksiä.*
- *Puutomme väärinkäyttöihin, rikkomuksiin ja epäeettiseen käytökseen.*

Periaatteiden valmistelussa riskialueiksi tunnistettiin seuraavat alueet:

- Päätöksenteko ja kaksoisroolit
- Virkanimitykset ja rekrytoinnit
- Ulkopuolisten tarjoamat lahjat ja etuudet (oma ohjeluonnos koulutus- ja seminaarimatkoista yms.)
- Julkiset hankinnat
- Yritysyhteistyö
- Tutkimus

Riskialueita koskevia ohjeita on muissa voimassa olevissa HUSin ohjeissa (mm. hankintaohjeet, tutkimusohjeet, yritysyhteisöohje, HR:n antamat erilaiset ohjeet). Eettisiin periaatteisiin on koottu keskeiset linjaukset kuhunkin riskialueeseen liittyen.

Eettisten periaatteiden lisäksi on tarkoitus, että toimitusjohtaja antaa päivitetyn käytännön ohjeen ulkopuolisten tarjoamista apurahoista, rahoituksesta ja etuuksista.

Pääsääntönä ohjeen päivityksessä on kuten voimassa olevassakin ohjeessa, että HUS maksaa kaikki tarpeelliseksi arvioidut koulutustapahtuma- ja konferenssimaksut ja vastaavat osallistumismaksut sekä niihin liittyvät matka- ja majoituskustannukset itse.

Ohjeen päivityksessä on nykyisen käytännön yhtenäistämiseksi täsmennetty päätöksentekomenettelyn ohjeita ja hyväksyttävän koulutuksen tai matkan edellytyksiä.

HUSin johtoryhmä käsitteli eettisiä periaatteita kokouksessaan 2.6.2026 ja HUSin henkilöstötoimikunta käsitteli asiaa 11.6.2026 § 80. Henkilöstöedustajien valmisteluryhmän (Heva) lausunto on esityslistan oheismateriaalina 1.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää hyväksyä esityslistan liitteenä 1 olevat HUSin eettiset periaatteet.

Asian käsittely

Puheenjohtaja esitti, että asia jätetään pöydälle. Pirkko Letto kannatti ehdotusta. Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko ehdotus hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut ehdotusta, totesi puheenjohtaja, että asia jätetään pöydälle.

Päätös

Asia pantiin pöydälle.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. HUSin yleiset eettiset periaatteet ohje_luonnos

Tiedoksi

Laki- ja hallintoasioiden päällikkö Jaana Vento
Hallintoasiantuntija Hanne Lehtinen

116 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset**Selostus**

Yhtymähallitus on päättänyt 14.12.2022 § 62, että sille tulee raportoida hallintosäännön 33 §:n mukaisesti otto-oikeutta koskevaa harkintaa varten seuraavat päätökset hallituksen alaisista tulosalueista:

1. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömien alaisten valinta virkaan tai toimeen
2. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömille alaisille myönnetyt harkinnanvaraiset yli kuuden kuukauden virkavapaat tai työlomat
3. ennakoidulta arvoltaan yli 100.000 euron hankinnat
4. palvelusetelin käyttöönotto
5. yli 10.000 euron suuruiset vahingonkorvauksen myöntämistä koskevat päätökset
6. päätösvallan delegointia koskevat päätökset

Otto-oikeuden alainen päätös voidaan laittaa täytäntöön sen jälkeen, kun hallitus on päättänyt olla käyttämättä otto-oikeutta kyseiseen päätökseen tai kun päätös on ollut nähtävillä kahden viikon ajan hallituksen sähköisessä työtilassa, eikä hallituksen puheenjohtaja tai esittelijä ole käyttänyt otto-oikeutta.

Otto-oikeuden alaiset päätökset julkaistaan hallituksen sähköiseen työtilaan sitä mukaa kun päätöksiä tehdään. Koska oikaisuvaatimusaika on kaksi viikkoa, suositellaan yhtymähallituksen jäseniä viikoittain seuraamaan työtilassa julkaistuja päätöksiä.

Yhtymähallitukselle tuodaan tiedoksi mahdollista hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten liitteessä 1 mainitut päätökset, jotka ovat olleet nähtävillä luottamushenkilöiden kokousportaalissa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää, ettei se ota käsiteltäväkseen liitteessä 1 lueteltuja hyvinvointialuelain 97 §:n tarkoittamia päätöksiä.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 33, 35 §

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Päätösluettelo

Tiedoksi

117 § Muut asiat**Selostus****1. Yhtymähallituksen vuoden 2026 kokousaikataulu ja kokouksissa käsiteltävät asiat**

Aika	Käsiteltävät asiat
ma 5.10.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Elokuun toiminta ja talous - Hankinta Tietotuotannon ja sovelluskehityksen asiantuntijapalvelut - Hankinta Konesalilaitteet - Riskienhallinnan osavuosisikatsaus 5-8/2026 - Tulosalue 7 esittely: Konsernipalvelut (2/2)
ma 2.11.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Talousarvio, "ensimmäinen luku" - Syyskuun toiminta ja talous - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta
ma 16.11.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Toimitusjohtajan tavoitteiden tilannekatsaus - Talousarvio, "toinen luku" - Talousarvioesitys 2027 yhtymäkokoukselle - Muut yhtymäkokousasiat
ma 30.11.2026	<i>Aamukoulu klo 8-10</i>
ma 21.12.2026	<i>Yhtymähallitus</i> - Lokakuun toiminta ja talous - Esitys STM:lle vuoden 2028 investointiohjelmaksi ja vuosien 2029-2031 investointisuunnitelmaksi
ti 22.12.2026	<i><u>Yhtymäkokous</u></i> - Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027-2029 - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta

2. Tutustuminen Laakson yhteissairaalaan 30.11.2026

Vierailu järjestetään yhtymähallituksen aamukoulun jälkeen.

- Klo 10.00 Laakson yhteissairaala -hankkeen esittely Siltasairaalaassa, toimitusjohtaja Marko Heino
- Klo 10.15 Siirtyminen Laaksoon
- Klo 10.30 Turvallisuusohjeiden läpikäynti ja työmaakierros
- Vierailu päättyy klo 12

Vierailusta lähetetään erillinen osallistumiskysely.

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

7.9.2026

MUUTOKSENHAKUOHJEET JA -KIELLOT

Seuraavassa mainittuihin päätöksiin ei saa hakea muutosta.

Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä hyvinvointialuelain (611/2021) 141 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, pykälät: 107, 108, 109, 110, 111, 112, 116, 117 §

Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 6 §:n tai muiden säädösten mukaan ei seuraaviin päätöksiin saa hakea muutosta valittamalla, valituskieltojen perusteet ja pykälät:

Päätöksiin liittyvien yksityisoikeudellisten asioiden käsittely kuuluu Helsingin käräjäoikeuden toimivaltaan, pykälät:

Tämän kokouksen päätöksiin voi hakea muutosta jäljempänä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Oikaisuvaatimusohje, ohje kohdassa 1, pykälät: 113, 114, 115 §

Koska tässä mainituista päätöksistä voidaan tehdä oikaisuvaatimus, ei niihin saa hakea muutosta valittamalla.

Hankinta-asia, ohjeet kohdissa 2 ja 3, pykälät:

Aluevalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

Hallintovalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

1. OIKAISUVAATIMUSOHJE

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). HUS-yhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saavat tehdä myös HUS-yhtymän jäsenenä oleva hyvinvointialue, Helsingin kaupunki ja näiden jäsenet. Oikaisuvaatimus tehdään kirjallisena.

Oikaisuvaatimuskielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, oikaisuvaatimuksen johdosta annetusta päätöksestä eikä päätöksestä,

7.9.2026

johon haetaan muutosta muun lain kuin hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Yhtymähallituksen päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Konsernijaoston päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Tarkastuslautakunnan päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan tarkastuslautakunnalle.

Yhtymähallitus käsittelee oikaisuvaatimuksen myös silloin, jos se on käyttänyt hyvinvointialuelain (611/2021) 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan jaoston tai lautakunnan päätökseen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai joulukokouspäivä, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon vaaditaan oikaisua,
- miltä kohdin päätökseen vaaditaan oikaisua ja mitä muutoksia vaaditaan tehtäväksi,
- oikaisuvaatimuksen perustelut,
- mihin oikaisuvaatimusoikeus perustuu, ellei oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös kohdistu sen tekijään,
- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon asiaan liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Oikaisuvaatimuksen liitteet

Oikaisuvaatimukseen on liitettävä

- oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös oikaisuvaatimusohjeineen,

7.9.2026

- selvitys siitä, milloin oikaisuvaatimuksen tekijä on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys oikaisuvaatimusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin oikaisuvaatimuksen tekijä vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikaisuvaatimusviranomaisen päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Oikaisuvaatimuksen perille toimittaminen

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle osoitettu oikaisuvaatimus HUS Kirjaamoon, jonka yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Oikaisuvaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen HUS Kirjaamon asiakaspalveluajan päättymistä. Omalla vastuulla oikaisuvaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

2. OIKAISUOHJE

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) (hankintalaki) 132-134 §:n mukaan hankintayksikölle kirjallisen hankinto-oikaisun. Hankinto-oikaisun voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Hankinto-oikaisu tehdään kirjallisena.

Hankinto-oikaisun käsittelevä viranomainen

Hankinto-oikaisu osoitetaan hankintapäätöksen tehneelle toimielimelle tai viranhaltijalle hankintayksikköön.

Määräaika oikaisua koskevien vaatimusten tekemiselle

Hankinto-oikaisua on vaadittava 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei

7.9.2026

asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan.

Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, vaatimuksen saa toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä. Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

Hankintaoikaisun sisältö

Hankintaoikaisusta on käytävä ilmi

- asianosaisen nimi ja kotikunta,
- postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa,
- päätös, johon haetaan oikaisua sekä
- miltä osin päätökseen haetaan oikaisua ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi sekä perusteet.

Jos puhevaltaa käyttää muu kuin asianosainen itse, on vaatimuksessa mainittava myös tämän henkilön nimi, kotikunta, postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa.

Jos vaatimus toimitetaan kirjeenä, on asianosaisen tai hänen laillisen edustajansa taikka asiamiehen omakätisesti allekirjoitettava vaatimus. Tarvittaessa voidaan vaatimuksen tekijää pyytää toimittamaan sähköpostilla saapuneesta vaatimuksesta alkuperäinen allekirjoitettu kappale, mikäli on syytä epäillä asiakirjan aitoutta, eheyttä ja muuttumattomuutta (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 13/2003).

Hankintaoikaisuun on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

7.9.2026

Toimitusosoite

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava hankintaoikaisun käsittelevälle viranomaiselle osoitetut vaatimukset HUS Kirjaamoon. Kirjaamon yhteystiedot on mainittu kohdassa 5.

Vaatus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä. Omalla vastuulla vaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai faksilla taikka sähköpostilla.

3. VALITUSOSOITUS MARKKINAOIKEUTEEN

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valitusoikeus koskee kansallisen kynnysarvon ja EU-kynnysarvon ylittävistä julkisista hankinnoista annettuja päätöksiä.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta hyvinvointialuelain (611/2021) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Asian saattaminen markkinaoikeuteen

Jos hankinnassa on menetelty hankintalain tai sen nojalla annettujen säännösten tai määräysten tai Euroopan yhteisön lainsäädännön tai maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti, voi se, jota asia koskee tai muu hankintalain 145 §:ssä mainittu taho, saattaa asian valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi ja käyttää asiassa puhevaltaa.

Markkinaoikeus ei käsittele hakemusta, jonka ennakoitu arvo on pienempi kuin hankintalain 25 §:ssä säädetty kynnysarvot.

Markkinaoikeuden käytettävissä olevista seuraamuksista on säädetty hankintalain 16 luvussa.

Päätös ei sido yhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta.

7.9.2026

Sopimus ei synny päätöksen tiedoksiannolla. Hankintalain 128 §:n mukaan hankintayksikön on päätöksen tekemisen jälkeen tehtävä hankintaa koskeva kirjallinen sopimus. EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua päätöksen tiedoksiannosta

Valituslupa

Hankintalain 146 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa.

Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Valituksen määräaika

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut *olennaisesti* puutteellinen.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta mukaan määräaikaan.

7.9.2026

Jos vireillepanoajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, asiakirjat saa toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- hankinta-asia, jota valitus koskee ja
- valittajan vaatimukset ja niiden perusteet
- puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää
- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa

Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä

- päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys vireillepanoajan alkamisen ajankohdasta.

Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä säädetään.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle asianomaisen kirjaamon osoitteeseen viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen.

Valituksen toimittaminen

7.9.2026

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle, jonka yhteystiedot ovat:

Markkinaoikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 3300
Faksi: 029 564 3314
markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Hakemuksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, faksin tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään.

Asian käsittelystä markkinaoikeudessa peritään voimassa olevan lain mukainen oikeudenkäyntimaksu.

(Tuomioistuinmaksulaki, 1455/2015:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

4. VALITUSOSOITUS HELSINGIN HALLINTO-OIKEUTEEN

Valitusoikeus

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella Helsingin hallinto-oikeudelta vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös oikaisuvaatimuksen johdosta on muuttunut, tai jos kyse on valtuuston päätöksestä, päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksella myös se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), yhtymän jäsenkunta sekä kunnan jäsen.

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

1. päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
2. päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa, tai
3. päätös on muuten lainvastainen.

7.9.2026

Hallintovalituksen saa tehdä päätöksestä, jolla hallintoasia on ratkaistu tai jätetty tutkimatta.

Valituskielto

Aluevalitusta tai hallintovalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvasta asiasta ei saa valittaa hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla. Valituskielto perustuu hankintalain 163 §:ään.

Valitusaika

Kirjallinen valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa valituksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta,
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi,
- vaatimusten perustelut,
- mihin valitusoikeus perustuu, ellei valituksen kohteena oleva päätös kohdistu valittajaan,
- valittajan nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Valituksen liitteet

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen,
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin

7.9.2026

toimitettu viranomaiselle.

Valituksen kohteena olevan päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Valituksen perille toimittaminen

Valittajan tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava valitus Helsingin hallinto-oikeuteen, jonka yhteystiedot ovat:

Helsingin hallinto-oikeus

Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 2000
Faksi: 029 564 2079
helsinki.hao@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Asiakirjat toimitetaan perille omalla vastuulla postitse, lähetin välityksellä taikka faksilla tai sähköpostilla. Valitus on liitteineen toimitettava perille siten, että se ehtii perille hallinto-oikeuteen ennen valitusajan päättymistä.

Hallinto-oikeudessa suoritettavasta valituksen käsittelystä perittävän oikeudenkäyntimaksun edellytykset ja suuruus määräytyvät tuomioistuinmaksulain (1455/2015) mukaisesti. Jos oikeudenkäyntimaksu peritään, sen suuruus on 310 €.

(Tuomioistuinmaksulaki:

<https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5>)

5. YHTEYSTIEDOT

HUS Kirjaamo

Postiosoite: PL 200, 00029 HUS
Käyntiosoite: Marjaniementie 74, Iiris-keskus, 00930 Helsinki
Puhelinvaihe: 09 4711
Puhelin: 050 428 7837
Faksi: 09 471 75500
Sähköposti: kirjaamo@hus.fi
Asiakaspalvelu arkisin klo 9.00-15.00.