UTKAST 24.8.2026

AKTIEÄGARAVTAL FÖR SEURE HENKILÖSTÖPALVELUT OY

1 Avtalsparter

1.1 Helsingfors stad
PB 1
00099 Helsingfors stad
(nedan "Helsingfors")

1.2 Esbo stad
PB 1
02070 Esbo stad (nedan
"Esbo")

1.3 Vanda stad
PB 1100
01030 Vanda stad (nedan
"Vanda")

1.4 Västra Nylands välfärdsområde

1.5 Vanda och Kervo välfärdsområde

1.6 Päijänne-Tavastlands välfärdsområde

1.7 HUS-sammanslutningen PB 100
00029 HUS
(nedan "HUS")

1.8 Seure Henkilöstöpalvelut Oy
(nedan "Bolaget)

Punkterna 1.1–1.8 är parter (nedan "Parten" eller "Parterna") i detta avtal (nedan "Aktieägaravtalet") och punkterna 1.1–1.7 är Bolagets aktieägare (nedan "Aktieägarna" eller separat "Aktieägaren").

Bolaget godkänner och undertecknar för sin del detta Aktieägaravtal efter det att Aktieägarna har godkänt och undertecknat detta Aktieägaravtal.

2 Avtalets syfte

I detta Aktieägaravtal avtalas om Parternas rättigheter och skyldigheter i förhållande till varandra, om ordnandet av Bolagets affärsverksamhet och om de principer som tillämpas i Bolagets förvaltning och finansiering samt om ägande av Bolagets aktier.

I Aktieägaravtalet föreskrivs dessutom om Bolagets förvaltning och beslutsförfarande och beskrivs Aktieägarnas möjlighet att styra Bolagets verksamhet och påverka Bolagets strategiska mål och viktigaste beslut både innehållsmässigt och genom formellt beslutsfattande.

3 Principer för Bolagets verksamhet och kostnadsfördelning

Bolaget ska behandla alla sina Aktieägare lika genom att säkerställa att de har möjlighet att delta i Bolagets beslutsfattande. Bolaget ska utveckla sin verksamhet med beaktande av att Aktieägarna ska behandlas jämlikt.

Bolaget ska i sin verksamhet se till att dess olika affärsområden och Aktieägarnas servicebehov beaktas likvärdigt. Bolaget ska behandla Aktieägarna lika när det gäller tillhandahållandet av hyrd arbetskraft, servicenivån och fullgörandet av beställningar. Bolaget får inte fördela sina resurser så att tillgången till eller kvaliteten på de tjänster som ett affärsområde eller en Aktieägare behöver väsentligt försämras till förmån för ett annat affärsområde eller en annan Aktieägare, om inte en sådan förändring är nödvändig för att trygga Bolagets verksamhetsförutsättningar.

Bolaget har olika affärsområden. Bolagets omkostnader fördelas på dessa utifrån i vilken utsträckning respektive affärsområde ger upphov till kostnaderna. Kostnaderna för de olika affärsområdena ska hållas åtskilda. Bolaget ska vid behov redogöra för principerna för kostnadsfördelningen för Aktieägarna vid ägarstämman.

4 Bolaget som anknuten enhet till Aktieägarna

4.1 Upphandlingslagens krav på en anknuten enhet

Bolagets syfte är att tillhandahålla Aktieägarna kunnig personal för tillfälliga och tidsbegränsade uppgifter inom kritiska branscher, såsom undervisning, social- och hälsovård samt småbarnspedagogik. Bolaget är den viktigaste partnern till Aktieägarna i uppgifter som hör till dess syfte.

Bolaget fungerar som Aktieägarnas anknutna enhet enligt lagen om offentlig upphandling och koncession
(1397/2016, nedan upphandlingslagen) och underlättar därmed för Aktieägarna att tillgodose sina kortvariga och tidsbegränsade personalbehov. Därför tillhandahåller bolaget inte tjänster allmänt på marknaden, och Aktieägarna kan göra upphandlingar av bolaget utan konkurrensutsättning i den mån upphandlingslagens förutsättningar för upphandling hos en anknuten enhet är uppfyllda. Bolaget kan tillhandahålla tjänster åt andra än Aktieägarna endast i sådan omfattning att Bolaget behåller sin ställning som Aktieägarnas anknutna enhet.

Parterna förbinder sig att säkerställa att de uppfyller de krav på upphandling hos en anknuten enhet som anges i 15 § i den vid var tid gällande upphandlingslagen.

Om en Aktieägare inte längre uppfyller upphandlingslagens krav på en ägare till en anknuten enhet, får den Aktieägaren inte fortsätta göra inköp från Bolaget. Parterna ska vidta de åtgärder som anges senare i Aktieägaravtalet för att säkerställa Bolagets ställning som anknuten enhet.

När bolaget är en anknuten enhet till Aktieägarna sträcker sig Aktieägarna tillsynsbefogenheter utöver ägarens sedvanliga tillsynsbefogenheter också till beslut och strategiska riktlinjer som är väsentliga med tanke på Bolagets verksamhet.

Bolagets ägarunderlag kan med bibehållande av ställningen som anknuten enhet utvidgas genom Aktieägarnas beslut, inom de gränser som upphandlingslagstiftningen medger, om detta är verksamhetsmässigt och ekonomiskt motiverat med beaktande av Bolagets uppgift och syfte. Som ny Aktieägare får endast en upphandlande enhet som förbinder sig att följa villkoren i detta avtal godkännas.

4.2 Den anknutna enhetens försäljning till andra än Aktieägarna

Bolagets styrelse ska följa upp att förutsättningarna för ställningen som anknuten enhet uppfylls, särskilt att upphandlingslagens gräns för försäljning till utomstående inte överskrids, och årligen rapportera om detta till bolagsstämman och ägarstämman. Om

gränsen för försäljning till utomstående riskerar att överskridas, ska styrelsen omedelbart vidta åtgärder för att rätta till situationen och sammankalla ägarstämman.

5 Bolagets styrelse och nomineringskommitté

Till Bolagets styrelse väljs enligt Bolagets bolagsordning minst fem (5) och högst nio (9) ledamöter.

Valet av styrelseledamöter bereds av Aktieägarnas nomineringskommitté, vars uppgifter sköts av ägarstämman på det sätt som beskrivs i detta avtal. Aktieägarna förbinder sig att samarbeta för att säkerställa styrelsens samlade kompetens på det sätt som anges senare i detta Aktieägaravtal.

Om Aktieägarna inte särskilt kommer överens om något annat, ska följande principer tillämpas vid nomineringen av styrelseledamöter:

- Till styrelsen väljs fem (5) till sju (7) ordinarie ledamöter.
- Styrelsens mandattid är två (2) år i enlighet med bolagsordningen.
- Den Aktieägare som har de största årsinköpen nominerar två (2) styrelseledamöter, varav den ena till styrelsens ordförande.
- De två (2) Aktieägare som har de näst respektive tredje största årsinköpen nominerar vardera en (1) styrelseledamot.
- De Aktieägare som inte nominerar styrelseledamöter enligt ovan nominerar gemensamt sammanlagt en (1) styrelseledamot.
- Nomineringskommittén kan dessutom föreslå att bolagsstämman väljer högst två (2) oberoende styrelseledamöter i enlighet med punkt 6 i Aktieägaravtalet.
- En Aktieägares årsinköp bestäms utifrån det sammanlagda beloppet av Aktieägarens årsinköp under de två senast avslutade räkenskapsperioderna. Årsinköpen följs upp regelbundet, och Bolaget lämnar halvårsvis uppgifter till Aktieägarna om hur årsinköpen utvecklas (augusti–januari).

Aktieägarna förbinder sig att samarbeta i fråga om val av ledamöter till styrelsen för att säkerställa att de styrelseledamöter som väljs, i enlighet med kommunallagen (410/2015) och lagen om välfärdsområden (611/2021, nedan "välfärdsområdeslagen"), har en med tanke på Bolagets verksamhetsområde tillräcklig sakkunskap om ekonomin och affärsverksamheten.

Aktieägarna ansvarar för att de styrelseledamöter och bolagsstämmorepresentanter som de utsett iakttar de principer som överenskommits i Aktieägaravtalet och aktiebolagslagen i sitt beslutsfattande och i annan verksamhet.

6 Ägarstämman

Ägarstämman stöder alla Aktieägares styr- och bestämmanderätt i anslutning till Bolagets ställning som anknuten enhet.

Ägarstämman är Aktieägarnas samarbetsorgan och fungerar även som nomineringskommitté vid val av styrelseledamöter. Den är inte ett organ inom Bolaget. Ägarstämman fastställer inte riktlinjer och fattar inte beslut som är bindande för Bolaget eller Aktieägarna.

Medlemmar i ägarstämman är alla Bolagets Aktieägare.

Ledamöterna i Bolagets styrelse och medlemmarna i dess ledning företräder inte Aktieägarna vid ägarstämman. Bolagets ledning och styrelsens ordförande får dock delta i ägarstämman tillsammans med Aktieägarnas representanter.

Vid ägarstämman bildar sig Aktieägarna en gemensam uppfattning om Bolagets ägarstrategi och de ägarstrategiska mål som ska ställas upp för Bolaget. De följer också upp genomförandet av ägarstrategin och utfallet i förhållande till dess mål och mätetal. Med beaktande av vad som anges i punkt 5 ovan ska ägarstrategin även ange vilka krav som ställs på styrelsens samlade kompetens, exempelvis kompetens inom tjänstesektorn, ledning av klientrelationer och digitalisering.

Ägarstämman ska dessutom behandla frågor av betydelse för Bolagets verksamhet och bidra till att Aktieägarna bildar sig en gemensam uppfattning om dem innan beslut fattas i frågorna. Sådana frågor är:
- uppdatering av Bolagets strategi och väsentlig utveckling av verksamheten,
- eventuella ändringar av bolagsordningen och Aktieägaravtalet,
- betydande ärenden som ska behandlas vid bolagsstämman och som förutsätter gemensam beredning och gemensamma riktlinjer från Aktieägarna,
- ett eventuellt äventyrande av Bolagets ställning som anknuten enhet, samt
- andra betydande frågor som Aktieägarna tar upp till behandling.

Aktieägarna förbinder sig vidare att i nomineringskommittén, som sammanträder inom ramen för ägarstämman, behandla de omständigheter som Aktieägarna ska beakta vid valet av styrelseledamöter, så att följande beaktas för styrelsen som helhet
- kraven enligt kommunallagen och välfärdsområdeslagen på tillräcklig sakkunskap och kompetens inom ekonomi och affärsverksamhet med hänsyn till Bolagets verksamhetsområde, samt
- de kompetenskrav för styrelsens sammansättning som ägarna har fastställt i nomineringskommittén som en del av ägarstrategin.

Nomineringskommittén kan också, med en majoritet på 70 %, beräknad utifrån årsinköpens sammanlagda belopp, föreslå att bolagsstämman väljer högst två (2) oberoende styrelseledamöter.

Ägarstämman sammanträder minst två gånger om året på kallelse av Bolaget och därutöver vid behov. En Aktieägare har rätt att begära att Bolaget sammankallar ägarstämman för att behandla en viss fråga som Aktieägaren anger.

Ägarstämman ska dessutom sammanträda i egenskap av nomineringskommitté åtminstone vid ett sammanträde i oktober året före styrelsevalet. Detta sammanträde kan också vara en av de ägarstämmor som ska hållas enligt avtalet. Styrelsens mandattid är enligt bolagsordningen två (2) år.

Ordförandeskapet vid ägarstämman innehas av den Aktieägare som har de största årsinköpen. Bolaget bereder ärendena för ägarstämman. En Aktieägare som har begärt att en viss fråga ska behandlas ska dessutom ta fram eget underlag för behandlingen av frågan, utöver Bolagets underlag.

När ägarstämman fungerar som nomineringskommitté ska Bolaget tillställa den en sammanställning av styrelseledamöternas nuvarande kompetens och de framtida kompetens- och erfarenhetsbehov som styrelsen och Bolagets ledning har identifierat. Styrelsens självvärdering ska förläggas så att resultaten vartannat år finns tillgängliga vid denna ägarstämma i oktober.

Materialet för ägarstämman ska tillställas Aktieägarna minst en vecka före sammanträdet. Varje Aktieägare ska för sin del säkerställa att lämpliga personer deltar i sammanträdet med hänsyn till att ärendena på föredragningslistan ska kunna behandlas på ett ändamålsenligt sätt.

Ordföranden i styrelsen ska överlämna ägarstämmans protokoll till styrelsen för kännedom. Bolagets styrelse ska i sin verksamhet, inom de gränser som aktiebolagslagen anger, beakta de riktlinjer som utformats vid ägarstämman. Innan styrelsen fattar betydande strategiska beslut ska den sammankalla ägarstämman för att behandla frågan, så att ägarnas gemensamma uppfattning beaktas i det strategiska beslutsfattandet.

Om styrelsen avviker från ägarstämmans ställningstaganden i betydande strategiska frågor eller i frågor som påverkar Bolagets ställning som anknuten enhet, ska den motivera avvikelsen skriftligen.

7 Ledning av klientrelationer

Bolaget ansvarar för ledningen av sina klientrelationer och ska som en del av detta sköta informationsflödet och kontakterna mellan Bolaget och dem som beställer Bolagets tjänster på Aktieägarnas sida. Aktieägarna ansvarar själva för den interna informationsförmedlingen mellan sina olika intressentgrupper (interna aktörer som köper Bolagets tjänster, personalavdelningen och koncernstyrningen).

8 Beslutsfattande på bolagsstämman

Som bolagsstämmans beslut gäller det förslag som har biträtts med mer än hälften av de avgivna rösterna, om inte något annat föreskrivs i aktiebolagslagen, något annat bestäms i Bolagets bolagsordning eller något annat avtalas i detta Aktieägaravtal.

För att Bolagets bolagsstämma ska kunna fatta beslut i följande ärenden krävs, oberoende av aktiebolagslagens bestämmelser om aktieantal och röstetal, ett enhälligt beslut av Aktieägarna:

1. Ändring av Bolagets bolagsordning

2. Sådana ändringar som kan inverka på Bolagets ställning som anknuten enhet

3. Ökning eller minskning av aktiekapitalet

4. Beslut om fusion eller delning

5. Upplösning av Bolaget

6. Överlåtelse eller avslutande av bolagets hela affärsverksamhet eller en betydande del av den samt överlåtelse av bolagets förmögenhet

9 Revision

Till Bolagets revisor väljs den CGR-revisionssammanslutning som Bolaget föreslår.

10 Finansiering av verksamheten och vinstutdelning

Enligt detta Aktieägaravtal är Aktieägarna inte skyldiga att delta i eventuella ökningar av det egna kapitalet eller att bevilja Bolaget lån eller att bevilja borgen eller andra säkerheter för Bolaget.

Om Bolagets ekonomiska situation trots Bolagets egna anpassningsåtgärder och

andra åtgärder försämras väsentligt förbinder sig Aktieägarna att tillsammans förhandla om situationen.

Bolaget ger inte utdelning.

11 Aktieägarnas åtagande att använda de tjänster som Bolaget tillhandahåller

Aktieägarna strävar efter att koncentrera sina inköp av tillfällig och visstidsanställd arbetskraft till Bolaget.

Mellan Bolaget och Aktieägarna ingås serviceavtal där innehållet i och villkoren för Bolagets tjänster definieras närmare. I avtalen mellan Bolaget och Aktieägarna och i prissättningen av tjänsterna iakttas jämlikhet mellan Aktieägarna.

12 Konkurrensbegränsning

Aktieägarna kan inte bilda eller vara aktieägare i ett bolag och från bolaget köpa tjänster inom uthyrning av arbetskraft, om detta bolag bedriver verksamhet som konkurrerar med Bolaget genom att hyra ut arbetskraft eller tillhandahålla personalrekryteringstjänster. Denna inköpsbegränsning gäller inte sådana yrkesområden där Bolaget inte producerar uthyrningstjänster.

Konkurrensbegränsningsvillkoret gäller under detta Aktieägaravtals giltighetstid eller så länge som en Aktieägare är Bolagets aktieägare.

13 Förbud mot pantsättning av aktier

Aktier, optioner, optionsbevis, konvertibla lån eller andra instrument som kan bytas ut mot aktier i Bolaget får inte pantsättas och rättigheter i anslutning till dem inte heller annars överlåtas utan de andra Parternas samtycke.

14 Försäljning av aktier

Aktier får inte överlåtas eller överföras annat än till en annan upphandlande enhet och även då endast på de villkor som anges nedan. Syftet med detta förbud är att bevara det i upphandlingslagen avsedda förhållandet som anknuten enhet mellan Aktieägarna och Bolaget.

En Aktieägare får inte utan de övriga Aktieägarnas samtycke överlåta eller överföra sina aktier i Bolaget till någon annan än ett bolag eller en stiftelse inom den egna koncernen, och då endast om mottagaren också är en upphandlande enhet och de aktier som överförs motsvarar minst den minimiägarandel som krävs enligt upphandlingslagen. Med avvikelse från det ovanstående har en Aktieägare rätt att utan de övriga Aktieägarnas samtycke överlåta sina aktier i Bolaget om Aktieägarens ansvar för att ordna tjänster övergår till en annan upphandlande enhet, förutsatt att de aktier som överförs motsvarar minst den minimiägarandel som krävs enligt upphandlingslagen. Aktierna får då överlåtas endast till den juridiska person till vilken ansvaret för att ordna tjänster övergår.

Aktieägarna förbinder sig att nå enighet i frågor och lösningar som gäller ägandet av Bolaget.

Om en Aktieägare upphör att vara en upphandlande enhet eller inte uppfyller upphandlingslagens krav på en ägare till en anknuten enhet, ska Aktieägaren erbjuda de övriga Aktieägarna att lösa in aktierna. Vid inlösenförfarandet ska bestämmelserna i detta Aktieägaravtal och Bolagets bolagsordning följas.

Bolagsstämman beslutar om överlåtelse av egna aktier som innehas av Bolaget, om inte styrelsen har getts ett särskilt bemyndigande.

Om ett frivilligt ägararrangemang kan påverka Bolagets ställning som anknuten enhet, ska Överlåtaren före överföringen lämna de övriga Aktieägarna en redogörelse för arrangemangets konsekvenser och erbjuda dem att lösa in aktierna.

Om en Aktieägare inte använder Bolagets tjänster under 12 på varandra följande månader, ska Aktieägaren dessutom utan dröjsmål erbjuda de övriga Parterna att lösa in aktierna till det inlösenpris som anges i bolagsordningen.

Förvärvaren ska i alla situationer före överlåtelsen eller överföringen förbinda sig

att iaktta bestämmelserna i detta Aktieägaravtal.

15 Sekretess och Aktieägarnas rätt att få upplysningar

Parterna förbinder sig att hemlighålla företagshemligheter och annan konfidentiell information om Bolaget, om inte annat följer av lagstiftningen. Denna förbindelse gäller även efter det att detta Aktieägaravtal har upphört att gälla.

Aktieägarna har rätt att bekanta sig med det dokumentmaterial som gäller Bolaget så att samma material som gäller Bolaget och som sänds till ledamöterna i Bolagets styrelse sänds till en företrädare som Aktieägaren särskilt förordnat. Bolaget behöver dock inte lämna ut uppgifter eller dokument, om detta medför uppenbar olägenhet för Bolaget.

16 Skyldighet att medverka

Aktieägarna förbinder sig att själva eller genom sina ombud eller representanter rösta och agera vid bolagsstämman, i styrelsen och i alla andra sammanhang på det sätt som krävs för att detta Aktieägaravtal ska följas. Detta innefattar att beakta ägarstämmans riktlinjer och beslut.

17 Ändringar i Aktieägaravtalet

Ändringar i och tillägg till Aktieägaravtalet är giltiga endast om de har gjorts skriftligen och alla Aktieägare och Bolaget har godkänt och undertecknat dem på behörigt sätt.

18 Tolkningsordning

I avtal eller dokument mellan Parterna ska följande tolkningsordning tillämpas om de strider mot varandra:

1. Aktieägaravtalet mellan Parterna
2. Bolagets bolagsordning
3. Övriga avtal

19 Avtalets giltighet

Avtalet träder i kraft vid tidpunkten för undertecknandet och gäller så länge Aktieägarna är aktieägare i Bolaget.

Genom detta Aktieägaravtal upphävs Bolagets nuvarande aktieägaravtal, som undertecknades under perioden 27.10.2021–1.4.2022.

20 Överföring av avtal

Avtalet kan inte överföras till en tredje part utan de andra Parternas samtycke**.**

21 Meningsskiljaktigheter

På detta Aktieägaravtal och dess tolkning tillämpas finsk lag.

Avsikten är att eventuella meningsskiljaktigheter mellan Parterna om detta Aktieägaravtal ska lösas genom förhandlingar. Om Parterna inte genom förhandlingar når enighet, avgörs ärendet vid Helsingfors tingsrätt.

22 Avtalsexemplar

Avtalet undertecknas elektroniskt och Parterna erhåller ett eget, likalydande exemplar.