

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

21.9.2026
luvn.fi

Utlåtande till välfärdsområdes-fullmäktige om de åtgärder som revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025 ger upphov till

Behandling: Välfärdsområdesstyrelsen 21.9.2026 § 179,

Välfärdsområdesfullmäktige 6.10.2026 § XXX.

Innehåll

1 Inledning 1
2 Strategisk styrning 1
2.1 Revisionsnämndens rekommendation 1
2.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 2
3 Lokalplanering 3
3.1 Revisionsnämndens rekommendation 3
3.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 3
4 Klimatprogram och färdplan 4
4.1 Revisionsnämndens rekommendation 4
4.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 4
5 Välfärdsområdets ekonomi 5
5.1 Revisionsnämndens rekommendation 5
5.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 5
6 Beredskap 6
6.1 Revisionsnämndens rekommendation 6
6.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 7
7 Internationell rekrytering och samarbete med läroanstalter 8
7.1 Revisionsnämndens rekommendation 8
7.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 8
8 Privat serviceproduktion och modellen med flera producenter 9
8.1 Revisionsnämndens rekommendation 9
8.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 10
9 Samarbetsmodeller för service med kommuner 10
9.1 Revisionsnämndens rekommendation 10
9.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till 11

1 Inledning

Revisionsnämnden godkände sin utvärderingsberättelse för 2025 vid sitt sammanträde den 6 maj 2026 § 23. Välfärdsområdesfullmäktige beslutade på sitt sammanträde den 9 juni 2026, § 37,

1. anteckna utvärderingsberättelsen för 2025 för kännedom,
2. skicka utvärderingsberättelsen till välfärdsområdesstyrelsen för behövliga åtgärder och
3. ålägga välfärdsområdesstyrelsen att förelägga välfärdsområdesfullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till.

I detta dokument har man sammanställt utlåtanden om de åtgärder som revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025 ger upphov till. Utlåtandena ges utifrån de rekommendationer som revisionsnämnden ger i kapitel 2 i utvärderingsberättelsen.

2 Strategisk styrning

2.1 Revisionsnämndens rekommendation

För att effektivisera den strategiska ledningen ska välfärdsområdet förtydliga ledningen på strategisk nivå, planeringen av verksamheten på serviceområdesnivå samt ledningen på den nivå som ansvarar för kundernas tjänster. Målen ska stödja ledarskapet. Målen ska bilda en helhet där målen på lägre nivå förverkligar helheter på den strategiska nivån. Alla mål i strategin för förnyelse av tjänster samt målen för de serviceområden som förverkligar den grundläggande uppgiften ska förenhetligas för att säkerställa att genomförandet av strategin lyckas. Utöver verkställandet av förändringslöftena (6) måste välfärdsområdet säkerställa genomförandet av riktlinjerna för den grunduppgift som definierats i strategin och övervakningen av principerna för ordnande av

tjänster. I takt med att den strategiska ledningen och målstyrningen utvecklas ska uppmärksamhet ägnas åt transparent ledarskap, personalpolitik och utveckling av samarbetet. I den strategiska beredningen ska man säkerställa att det finns tillräckliga riskbedömningar samt att uppföljningen av målen stämmer. Främjandet av regional demokrati förutsätter välfärdsområdets syn och analys av utvecklingen av klientrelationen och behoven av att utveckla tjänsterna för invånarna. Vid bedömningen av konsekvenserna av utvecklingen av tjänsterna i området ska även invånarnas bostadsort och språkliga rättigheter beaktas. Särutvecklingen inom välfärdsområdet och i gränszonerna mellan välfärdsområdena bör förhindras.

2.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation. Genomförandet av strategin 2026–2029 för förnyelse av välfärdsområdets tjänster pågår och uppföljningen utvecklas aktivt. Välfärdsområdesstyrelsen delar revisionsnämndens uppfattning om vikten av att samordna och förtydliga genomförande och målstyrningen av strategin. Strategin visar den gemensamma riktningen för välfärdsområdets verksamhet, vars genomförande stöds med hjälp av budgeten, serviceområdenas verksamhetsplaner samt rapporteringsmodellen för ledningen.

Fokus i genomförandet och uppföljningen av strategin har under början av strategiperioden legat särskilt på förändringslöftena. Inom välfärdsområdet utvecklas genomförandet och uppföljningen av strategin vidare så att strategin beaktas mer ur ett helhetsperspektiv. Avsikten är att som stöd för beslutsfattandet producera tydligare information om förverkligandet av de strategiska målen och utvecklingen av fenomen på befolkningsnivå. Regionala särdrag, språkliga rättigheter och utvecklingen av befolkningens servicebehov beaktas som en del av målstyrningen.

I samband med genomförandet av strategin utvärderas ytterligare strukturen för målen, mätarna och rapporteringen så att de strategiska målen, serviceområdenas mål och målen på enhetsnivå bildar en tydligare helhet. I strategin har tydliga mål och mätare också kopplats till ansvarsdelegering på team- och individnivå. För att genomföra detta fortsätter välfärdsområdet att utveckla ledarskapet och chefsarbetet och att stärka målens koppling till strategin som en del av ledningen av enheternas och personalens vardag. Målet är att varje anställd känner till sina uppgifter, sina mål samt hur de är kopplade till välfärdsområdets grundläggande uppgift.

3 Lokalplanering

3.1 Revisionsnämndens rekommendation

Lokalprogrammet och investeringsplanen ska stödja genomförandet av strategin för förnyelse av tjänsterna under fullmäktigeperioden 2026–2029. Det ska utarbetas tillräckliga planer för lokalerna om hur man svarar på de förändringar som strategins förändringslöften (6) förutsätter. För att välfärdsområdet ska uppnå en hållbar ekonomi måste man försäkra sig om att den investeringsplan som godkänts i ekonomiplanerna och de lokalprogram som behandlas årligen motsvarar varandra. De ska präglas av kontinuitet.

3.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens uppfattning om att lokalprogrammet och investeringsplanen ska stödja genomförandet av strategin för förnyelse av tjänsterna 2026–2029. De lokalbehov som genomförandet av strategin förutsätter bedöms som en

del av planeringen av servicenätet och investeringarna. I lokalplaneringen säkerställs att det årligen uppdaterade lokalprogrammet och den gällande investeringsplanen bildar en inbördes konsekvent och kontinuerlig planeringshelhet. I lokalprogrammet presenteras betydande lokalprojekt i investeringsplanen som välfärdsområdesstyrelsen på basis av projektplanen beslutat om (42 §, 41 punkten i förvaltningsstadgan). Strategins förändringslöften förutsätter också mindre lokalprojekt som kan genomföras snabbare. Detta beaktas bland annat genom att hyra lokaler direkt från det befintliga lokalbeståndet, detta för att undvika åtaganden som förutsätter betydande investeringar.

4 Klimatprogram och färdplan

4.1 Revisionsnämndens rekommendation

I klimatprogrammet och färdplanen som uppdateras under 2026 ska hela servicekedjan och utvecklingen av servicenätverket beaktas. Vid beräkning av koldioxidavtrycket påverkar detta bland annat på koldioxidutsläppen som orsakas av lokaler och kundernas och personalens förflyttningar. Dessutom ska det koldioxidavtryck som orsakas av användningen av artificiell intelligens beaktas i beräkningarna.

4.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation och anser den vara motiverad. I samband med den uppdaterade beräkningen av koldioxidavtrycket har man strävat efter att stärka täckningen och tillförlitligheten av beräkningen av utsläpp. Enligt klimatprogrammet ska välfärdsområdet under 2026 fastställa ett numeriskt mål för minskningen av utsläpp. Det är motiverat att fastställa ett mål för den egna verksamhetens utsläpp, som välfärdsområdet direkt

påverkar och vars mekanism i förhållande till utsläppsminskningar vi kan verifiera på en tillräckligt tillförlitlig nivå. I framtiden ska man i mer omfattande utsträckning beakta servicenätets, servicestigarnas och personalens och kundernas förflyttningars inverkan på koldioxidavtrycket. Dessutom identifierar välfärdsområdet betydelsen av miljökonsekvenserna av AI-tjänsterna och följer utvecklingen av de nationella beräkningsmetoderna för att beakta dem på ett ändamålsenligt sätt som en del av kommande års utsläppsberäkning.

5 Välfärdsområdets ekonomi

5.1 Revisionsnämndens rekommendation

Utvecklingen av verksamheten och den ekonomiska förutsägbarheten måste fortsätta. I den ekonomiska uppföljningen är det motiverat att lyfta fram hur framtidens riskfaktorer i finansieringen påverkar verksamheten och vart eventuella åtgärder kommer att riktas. Utvecklingen av de ekonomiska uppföljningstalen bör i mån av möjlighet följas upp tillsammans med mätarna som beskriver invånarnas hälsa och välfärd.

5.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation om att utvecklingen av prognostiseringen av verksamheten och ekonomin bör fortsätta. Även om välfärdsområdet har tagit utmärkta steg i rätt riktning när det gäller prognostisering och planering av verksamheten och ekonomin, är arbetet kring dessa teman inte färdigt. Särskilt nya teknologier som artificiell intelligens samt nyttjande av data ger nya möjligheter för utveckling av prognostiseringen.

Med tanke på välfärdsområdets ekonomiska utveckling är kostnadsutvecklingen, utvecklingen av servicebehovet och den statliga finansieringen de centrala elementen. Ledningen och prognostiseringen av nettokostnadsutvecklingen är ett viktigt tema, men dessutom ska en tillräcklig och aktuell syn på utvecklingen och riskerna relaterade till den statliga finansieringen hållas med i planeringen. Utvecklingen och förändringen av områdets servicebehov ska också följas upp regelbundet. Välfärdsområdet uppdaterar de ekonomiska planerna samt de därtill hörande åtgärderna årligen i samband med budgetberedningen även i fortsättningen.

När det gäller uppföljningssiffrorna för ekonomin befinner sig välfärdsområdet redan i en situation där ekonomins siffror inte betraktas som fristående från det övriga, utan tillsammans även genom verksamhetens siffror. Utöver utvecklingen av mätarna som beskriver invånarnas hälsa och välfärd fortsätter välfärdsområdet att utveckla till exempel mätare som gäller genomslag, effektivitet och kundnöjdhet.

6 Beredskap

6.1 Revisionsnämndens rekommendation

Beredskapsplanerna bör kompletteras och man ska komma överens om ansvaren som hänför sig till uppdateringen av dem. Beredskapsplaneringens kritiska strukturer och planer ska uppdateras så snabbt som möjligt. I den materiella och avtalsmässiga beredskapen måste man kunna förutse olika situationer i ett så tidigt skede som möjligt. Planeringen av den materiella beredskapen ska fortsätta inom välfärdsområdet. Avtalshanteringen och styrningen av privata serviceproducenter ska främjas. Som en del av genomförandet av planerna ska uppmärksamhet ägnas åt beredskapsövningar. Välfärdsområdet ska delta i riksomfattande övningar. Regionala övningar ska ordnas i behövlig omfattning redan under verksamhetsåret 2026. Samarbete ska göras på ett brett plan. Driftsäkerheten och säkerheten

för kritiska informationssystem ska säkerställas. Uppmärksamhet ska ägnas åt kriskommunikation och den ofullbordade kriskommunikationsplanen ska färdigställas. Resurserna ska motsvara genomförandet av förändringslöftet som gäller beredskap för störningssituationer och undantagsförhållanden.

6.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation. Under 2026 har betydande framsteg gjorts i genomförandet av de utvecklingsåtgärder som presenteras i rekommendationen.

Som påskyndare av den övergripande utvecklingen fungerar förändringslöftet "Kritiska tjänster fungerande under alla förhållanden" i strategin för förnyelse av tjänster 2026–2029, som verkställs inom fem delområden. Med dessa delområden svarar man på de i utvärderingsberättelsen väl identifierade centrala behoven av beredskapsutveckling. Förändringslöftet är uppdelat i fem delprojekt, där vart och ett svarar på en central helhet som är viktig med tanke på beredskapsutvecklingen. I delprojektet "verksamhetsmodell" skapas en helhet av beredskapsplaner för välfärdsområdet, där verksamhetssätten och ansvaren definieras från välfärdsområdets högsta ledning ända till verksamhetspunktsspecifika handlingskort. Kriskommunikation och anvisningar för störningssituationer i kritiska informationssystem täcks som en del av helheten. I delprojektet "Kultur" säkerställs beredskapsövningarnas täckning och skapandet av beredskapsutbildningar för hela personalen. Av beredskapsövningen skapas en omfattande helhet från verksamhetspunktsspecifika övningar ända till riksomfattande övningar. I delprojektet "Lokaler och system" säkerställs att larm- och lägesbildssystem används som ledningsverktyg, att välfärdsområdet har en lägescentral och att våra övriga lokaler är så störningståliga som möjligt. I delprojektet "Material och leverantörer"

identifieras kritiska material, skapas materialbuffertar med tanke på olika störningssituationer och säkerställs våra avtalspartners beredskapstillstånd och beredskapsplanerna och -övningarna samordnas med dem. I delprojektet "Samarbete" säkerställs samarbetet och planernas kompatibilitet med områdets kommuner, myndigheter samt Södra Finlands samverkansområde. Förändringslöftet har beviljats tillräckliga resurser för att genomföra en betydande utveckling av beredskapsnivån i välfärdsområdet och på så sätt svara fullständigt på de rekommendationer som framförts i utvärderingsberättelsen.

7 Internationell rekrytering och samarbete med läroanstalter

7.1 Revisionsnämndens rekommendation

Möjligheterna till kompetensutveckling och utbildningsvägar ska vara tillgängliga för alla. Utöver bristen på kompetent arbetskraft ska man brett granska vilken typ av kompetens som för närvarande finns inom välfärdsområdet och vilken typ som behövs i framtiden. Man ska försäkra sig om att målen för kompetensutveckling stöder välfärdsområdets behov. Samarbetet med läroanstalter kan fortsätta. Praktikplatser ska erbjudas för att säkerställa en tillräcklig kompetensnivå och tillgång till arbetskraft i området. Information ska produceras över flera års tid om hur många av praktikanterna som har fått arbete i området.

7.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation. Vi anser det vara viktigt att möjligheterna till kompetensutveckling och utbildningsvägar är jämlikt tillgängliga för alla anställda.

Processen för kompetensutveckling har i enlighet med Västra Nylands välfärdsområdes strategi lyfts fram som ett fokusområde för utvecklingen. Under 2026 har vi kartlagt behoven av kompetensutveckling inom olika serviceområden. Med utgångspunkt i kartläggningen börjar man utveckla ett Inlärningscenter, som samlar hela medarbetarvägen från praktik via rekrytering till medarbetarens introduktion och kontinuerligt lärande. Detta kommer att betjäna alla serviceområden och medarbetarroller.

För att öka antalet praktikanter från läroanstalter har ett tillväxtmål fastställts och samtidigt utvecklas handledningen av praktikanter samt kvaliteten på praktikupplevelsen. Praktikanternas sysselsättning statistikförs och följs upp som en del av utvecklingen av tillgången till personal och rekrytering. År 2025 fann 17,5 procent av praktikanterna sysselsättning efter praktiken vid våra olika enheter, vilket påvisar praktikperiodernas betydelse som en viktig rekryteringskanal.

8 Privat serviceproduktion och modellen med flera producenter

8.1 Revisionsnämndens rekommendation

Kunden ska stå i centrum för modellen med flera producenter. Tjänsterna kan ordnas genom att utnyttja organisationernas och företagens styrkor. Kundens tjänster ska tryggas oberoende av organiseringssättet. Analysen av produktionssätten måste utvecklas så att den stöder användningen av en modell med flera producenter. Användningen av analyser ska vara transparent och öppen. Strategin för förnyelse av tjänsterna förutsätter tillräcklig rapportering av användningen av modellen med flera producenter. Rapporteringen bör utvecklas.

8.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation. Koncerntjänsterna har utvecklat en metod för analys av produktionssätt. Resultaten av analysen stödjer utnyttjandet av organisationernas och företagens styrkor i modellen med flera producenter. Upphandlingens planeringsfas har preciserats genom att införa en verksamhetsmodell som säkerställer en systematisk bedömning av alternativa genomförandesätt innan upphandlingen eller ett annat genomförande bereds. Rapporteringen av analyserna har utvecklats och transparensen i analyserna ökas genom systematisk behandling i styrgrupper och som en del av ledningens rapportering.

9 Samarbetsmodeller för service med kommuner

9.1 Revisionsnämndens rekommendation

Välfärdsområdet måste samarbeta med alla tio kommuner i sitt område och med andra aktörer. Man måste säkerställa att olika perspektiv beaktas i beredningen och beslutsfattandet. Samarbetsmodellerna för småbarnspedagogik och förskoleundervisning måste uppdateras för att motsvara de aktuella behoven. Detta gäller till exempel servicehandledning inom småbarnspedagogiken samt samarbetsmodeller för familjerådgivning, familjesocialarbete och barnskydd. Vårdstigsprocessen för barn som uppvisar beteendesymtom bör färdigställas och tillräckliga resurser ska reserveras för den. Välfärdsområdets planer för läkemedelsbehandling ska utgöra grunden för samarbetsparternas planer. I samarbetet ska man säkerställa att varje barn och elev får den läkemedelsbehandling de behöver. Anvisningarna om läkemedelsbehandling och implementeringen av anvisningarna måste fortsätta i samarbete med kommunerna. De fyra sysselsättningsområdena i Västra Nyland ska beaktas i uppbyggnaden av

gränssnitten för sysselsättningstjänster. Tillräckliga uppföljningsdata ska samlas in om ärenden med vars hjälp man kan identifiera tjänster och metoder som verkligen hjälper kunden att finna sysselsättning. I området måste resurserna och serviceprocesserna för tjänster för nyanlända förenhetligas. En definition av genomslaget inom främjande av sysselsättning och integrering behövs. Genomslaget ska mätas.

9.2 Utlåtande om åtgärder som utvärderingsberättelsen ger upphov till

Välfärdsområdesstyrelsen instämmer i revisionsnämndens rekommendation.

Välfärdsområdets strategi betonar betydelsen av att lyckas i samarbete. Samarbetet med kommunerna håller på att ta form och det finns rikligt med potential ur ett samarbetsperspektiv.

Kärnan i samarbetet med kommunerna är att främja befolkningens välfärd och hälsa. Förutsättningarna för förverkligandet är att servicekedjorna och styrningen fungerar. Den regionala välfärdsplanen är det centrala dokumentet som styr samarbetet inom främjande av hälsa och välfärd, och det har utarbetats i samarbete med välfärdsområdet, kommunerna, HUS-sammanslutningen och organisationerna. Beredningsprocessen för den regionala välfärdsplanen för åren 2027–2030 inkluderar kommunernas deltagande i beredningen samt avgivande av utlåtanden. En viktig del av samarbetet inom främjande av hälsa och välfärd är också de årliga förhandlingarna om främjande av välfärd och hälsa.

I 2025 års förhandlingar med kommunerna fastställdes åtgärder utgående från de kommunspecifika behoven samt mål som gäller samarbetet och ansvarsfördelningen. Kommunerna deltog i och påverkade kraftigt beredningen av innehållet i förhandlingarna. I 2026 års förhandlingar eftersträvas en intensifiering av samarbetet kring uppföljningen och utvärderingen och fastställande av gemensamma

mätare för att åstadkomma verkningsfulla åtgärder särskilt i samarbetet som gäller koefficienter för främjandet av hälsa och välfärd.

I Västra Nylands välfärdsområde utvecklas kommunsamarbetet bland annat med hjälp av gemensamma projekt, genom vilka arbetet på kontaktytor kan stärkas. Under 2026 genomfördes till exempel ett regionalt verktyg som stöder ledningen, uppföljningen och utvärderingen av arbetet för främjande av hälsa och välfärd i projektet HYTE-data 2.0. Med hjälp av det arbetar både kommunerna och välfärdsområdet utifrån en gemensam kunskapsbas och det erbjuder även begränsade social- och hälsovårdsdata till stöd för kommunernas beslutsfattande och ledning. I projektsamarbetet utvecklas också samarbetet kring rådgivningen och handledningen om levnadssätt i området, med utveckling av verksamhetsmodeller och intensifiering av samarbetet som mål.

Ett exempel på samutveckling mellan kommunerna och välfärdsområdet är även ESR+-finansieringen som beviljades välfärdsområdet 2026 för projektet "Yhdessä varhain" ("Tidigt tillsammans"). I projektet deltar rådgivningsbyråer från Esbo och Kyrkslätt. Målet med det tvååriga projektet är att utveckla servicehandledningen för invandrarfamiljer i samarbete mellan småbarnspedagogiken, rådgivningsbyråerna och organisationerna. Det är synligt att ett verkningsfullt samarbete först håller på att ta form.

Välfärdsområdet har bedrivit resultatrikt samarbete med kommunerna och andra aktörer, såsom HUS-sammanslutningen, särskilt för att främja säker praxis inom läkemedelsbehandling. Den gemensamma planen för läkemedelsbehandling inom småbarnspedagogiken och förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen i kommunerna i Västra Nyland utarbetades tillsammans med områdets kommuner och HUS-sammanslutningen under 2025 och publicerades den 13 maj 2026. Planen bygger på välfärdsområdets plan för läkemedelsbehandling och utgör en gemensam regional modell för

genomförande av säker läkemedelsbehandling för barn och unga inom kommunernas småbarnspedagogik, förskoleundervisning och grundläggande utbildning. Välfärdsområdet fortsätter samarbetet med kommunerna för att införa planen, förankra anvisningarna för läkemedelsbehandling samt för att stödja säkerställandet av personalens kompetens. Målet är att säkerställa att varje barn eller elev som behöver läkemedelsbehandling får den läkemedelsbehandling de behöver på ett säkert och likvärdigt sätt i hela området.

Sysselsättningsområdena och välfärdsområdet har ingått gemensamma avtal om yrkesövergripande samarbete för att främja sysselsättningen. Dessa samarbetsstrukturer stöds av en nätverkskoordinator som anställts gemensamt med sysselsättningsområdena. I skapandet av genuint smidiga och effektiva servicestigar har man kommit framåt i gott samarbete och kunnat komma överens om gemensamt delade mål. Arbetsfördelningen mellan sysselsättningsområdena och välfärdsområdet kommer att förtydligas genom den lagstiftning som förnyas under 2027 och i och med den kommer man att kunna precisera utvärderingen av det yrkesövergripande samarbetets genomslag per aktör.

Vidare har samarbetsprocesser för klientarbete som stöder integration skapats för alla kommuner i Västra Nyland och välfärdsområdet. Representanter för kommunernas integrationstjänster deltar i regelbundna möten med välfärdsområdet, där samarbetet, arbetsfördelningen och aktuella frågor behandlas. I dessa strukturer utvärderas kontinuerligt det regionala resursbehovet och serviceprocessernas funktionalitet. Utöver den kvantitativa uppföljningen av klientrelationer utarbetas uppföljningsmätare för integrationsarbetets genomslag som mål för samarbetet och praxis för rapporteringen av dessa avtalas.

Utöver det ovan nämnda har vårdstigen för aggressivt beteende hos barn under skolåldern beskrivits och denna beskrivning uppdateras för

närvarande. För barn i skolåldern är den uppdaterade beskrivningen av vårdstigen färdig.