

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2026

Käsittely:
Aluehallitus 23.11.2026 § XX
Aluevaltuusto 8.12.2026 § XX

Osavuosikatsauksen tausta

- Vuoden 2026 talousarviossa on määritelty, että talousarvion toteutumisesta raportoidaan aluevaltuustolle osavuosikatsauksissa neljännesvuosittain.
- Osavuosikatsauksen sisältö:
  - Toiminnan ja talouden keskeiset toteumatiedot sekä tilinpäätösennuste
  - Aluevaltuustoon nähden sitovien strategisten vuositavoitteiden toteuman
  - Liitteet (seurantaraportit)
- Osavuosikatsauksen yhteydessä esitetään myös tarvittaessa ehdotukset talousarviomuutoksista.



Asiakaslähtöinen palvelujen uudistaminen sekä vuoden 2027 suunnittelu etenevät

- Palvelujen uudistamisen strategian (AV 7.10.2025) toimeenpano etenee ja toimeenpanoa tukee myös syksyllä käynnissä oleva vuoden 2027 talousarvion valmistelu.
- Palveluissa on toteutettu asukkaille näkyviä parannuksia kuten laajennettu omalääkärimallia, vahvistettu mielenterveysosaamista kiirevastaanotoilla, otettu käyttöön uusia asumisyksiköitä sekä lisätty suun terveydenhuollon tarkastustoimintaa kouluilla.
- Kotihoidon ja asumispalvelujen asiakkaiden laskutuksessa on esiintynyt viivettä uuden asiakas- ja potilastieto-järjestelmän käyttöönotosta johtuen. Tilanteen korjaaminen on käynnissä.
- Digitaalisen asioinnin Lunnan käyttäjämäärä on kasvanut 12 % kolmannen vuosineljänneksen aikana.
- Vuoden 2026 taloudellinen tuloksen ennustetaan olevan noin 22 M€ talousarviota parempi



Palvelujen uudistamisen aika on nyt

Nu är det dags att förnya tjänsterna

Turvallinen siirtymä
En trygg övergång

Vakauttamis-vaihe
Stabiliserings-fasen

Palvelujen uudistaminen
Förnyande av tjänsterna

Palvelujen uudistamisen strategia 2026-2029
Strategin för förnyelse av tjänster 2026-2029

Asukas on meille tärkein ja palvelut on turvattava
Invånaren står i centrum och tjänsterna ska tryggas

Uudistamme palveluja kestävästi
Vi förnyar tjänsterna på ett hållbart sätt

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategia

Strategi för Västra Nylands välfärdsområde

Perustehtävä

PERUSTEHTÄVÄ

Jotta länsiuusimaalaiset voivat hyvin

ARVOT

Asiakaslähtöisesti
Yhdenvertaisesti
Vastuullisesti

LINJAUKSET

- Olemme asukkaiden luottamuksen arvoinen hyvän elämän edistäjä
- Järjestämme ja uudistamme palveluja kestävällä tavalla
- Teemme yhdessä hyvinvoivan ja halutun työyhteisön
- Saavutamme parhaat tulokset tavoitteellisella yhteistyöllä

Palvelujen järjestämisen periaatteet



Anna asiakkaan valita



Anna vastuuta



Vahvista perustasoa



Valitse kustannus-vaikuttavin tapa



Digitalisoi



Uudista ja luovu

Muutoslupaukset

- Lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille
- Jokaiselle omalääkäri
- Turvallisempaa elämää kotona
- Asiakas-lähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut
- Teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi
- Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa

Lunna asioinnin avainluvut – asioinnin digitaalisuus

Avainluvut
1-9/2026

Yhteydenottojen kokonaismäärä on noussut maltillisesti. Asiakasarviot ovat pysyneet alkukesän tasolla.

Lunnan käyttäjämäärä
285 000 / 514 000
(55 % alueen väestöstä, kasvua +12 % Q3 aikana)

Digitaalisten yhteydenottojen määrä (chat ja viestit) **417 000 kpl**
(1-9/2026 kokonaismäärä)

Asiakasarvio **4,1/5 ***
Erinomaisten osuus 49 %
(1-9/2026 arvioiden keskiarvo)

Digitaalisten yhteydenottojen osuus**

42 %
1-9/2026

Puhelujen määrän muutos**

- 6 %
Q3/2026 vs. Q2/2026

Kaikkien yhteydenottojen määrän muutos**

+ 3 %
Q3/2026 vs. Q2/2026

* Asiakas arvioi yhteydenoton päätyttyä väitteellä ”Sainko asiani hoidettua” 1-5 asteikolla.
** Digitaalisiin yhteydenottoihin sisältyy chat-asiointi ja muu Lunna-asiointi. Puheluihin sisältyy takaisinsoitot ja suorasoitot. Kaikki yhteydenotot muodostuvat chat-asioinnista, Lunna-asioinnista, takaisinsoitoista ja suorasoitoista.

Tuloksen muodostuminen vuonna 2026
Koko hyvinvointialue

Tulos toteutunut vahvana – koko vuoden ennuste on 22 M€ talousarviota parempi

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**176 420**	**136 348**	**77 %**	**184 893**	**8 473**
MYYNTITUOTOT	50 271	37 448	74 %	51 571	1 300
MAKSUTUOTOT	100 100	77 630	78 %	104 818	4 718
TUET JA AVUSTUKSET	9 668	8 519	88 %	11 727	2 060
MUUT TOIMINTATUOTOT	16 381	12 751	78 %	16 777	395
TOIMINTAKULUT	**-2 141 230**	**-1 575 223**	**74 %**	**-2 134 367**	**6 863**
HENKILÖSTÖKULUT	-635 892	-458 227	72 %	-626 120	9 772
PALVELUJEN OSTOT	-1 317 727	-978 061	74 %	-1 318 202	-475
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-41 390	-30 040	73 %	-41 135	256
AVUSTUKSET	-41 012	-31 285	76 %	-42 029	-1 016
MUUT TOIMINTAKULUT	-105 208	-77 611	74 %	-106 881	-1 674
TOIMINTAKATE	**-1 964 810**	**-1 438 876**	**73 %**	**-1 949 474**	**15 336**
VALTIONOSUUDET	**2 031 625**	1 525 884	75 %	2 034 512	2 886
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**2 339**	4 227	181 %	4 927	2 588
VUOSIKATE	**69 154**	**91 235**	**132 %**	**89 965**	**20 810**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-9 447**	-5 894	62 %	-8 421	1 026
TILIKAUDEN TULOS	**59 708**	**85 341**	**143 %**	**81 544**	**21 836**

Talouden toteutuminen 1.1.-30.9.2026

- Toteutunut tulos on 85,3 M€ eli 29,8 M€ jaksotettua talousarviota parempi
- Toimintakulujen toteuma on talousarviota 20,2 M€ pienempi
- Henkilöstökuluja on toteutunut 11,8 M€ talousarviota vähemmän.
- Palvelujen ostot alittavat talousarvion 7,7 M€, josta oman palvelutuotannon osuus on 3,5 M€ ja erikoissairaanhoidon 4,2 M€.

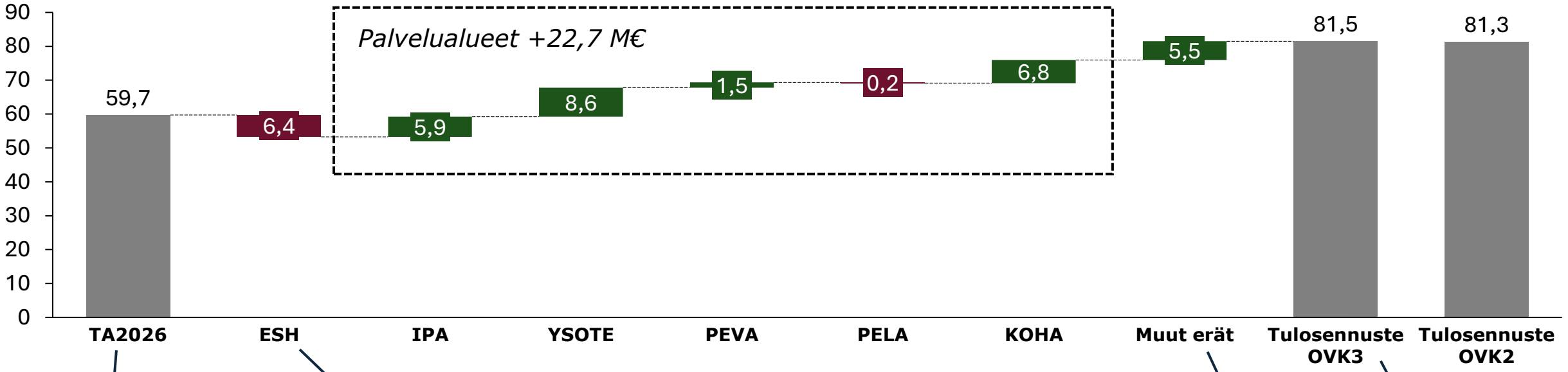
Ennuste 1.1-31.12.2026

- Koko vuoden tulosennuste on 81,5 M€ eli 21,8 M€ talousarviota parempi. Ennuste on pysynyt samalla tasolla kuin edellinen OVK2-ennuste.
- Hyvinvointialueen omien palvelualueiden varsinaisen toiminnan ennuste on 22,7 M€ talousarviota parempi, mutta erikoissairaanhoidon (HUS) ennuste on -6,4 M€ talousarviota heikompi
- Lisäksi valtion yleiskatteellista rahoitusta on toteutumassa 2,9 M€ ja rahoitustuottoja 2,6 M€ talousarviota enemmän.
- Toimintatuottoja arvioidaan kertyvän noin 8,5 M€ talousarviota enemmän.
- Toimintakuluissa henkilöstökulujen ennuste on 9,8 M€ talousarviota pienempi.
- Palvelujen ostojen ennuste on 0,5 milj. euroa talousarviota pienempi. Palvelujen ostojen osalta erikoissairaanhoidon (HUS) ennuste on kuitenkin 5,6 milj. euroa talousarviota suurempi. HUSin tekemässä päivitetyssä ennusteessa hyvinvointialueen HUS-palvelujen suhteellinen käyttö on viime vuonna toteutunutta suurempaa.

Vuoden 2026 tuloksen muodostuminen tilinpäätösennusteessa

Talousarviopoikkeamat palvelualueittain (M€)

(sisäiset ja ulkoiset erät)



Talousarvion mukainen ylijäämä **59,7 M€**

Erikoissairaanhoidossa ennuste on **-6,4 M€** talousarviota huonompi: LUVNin HUS-palvelujen käyttö on kasvanut aikaisemmin arvioiduista ennusteista vuoden 2026 aikana.

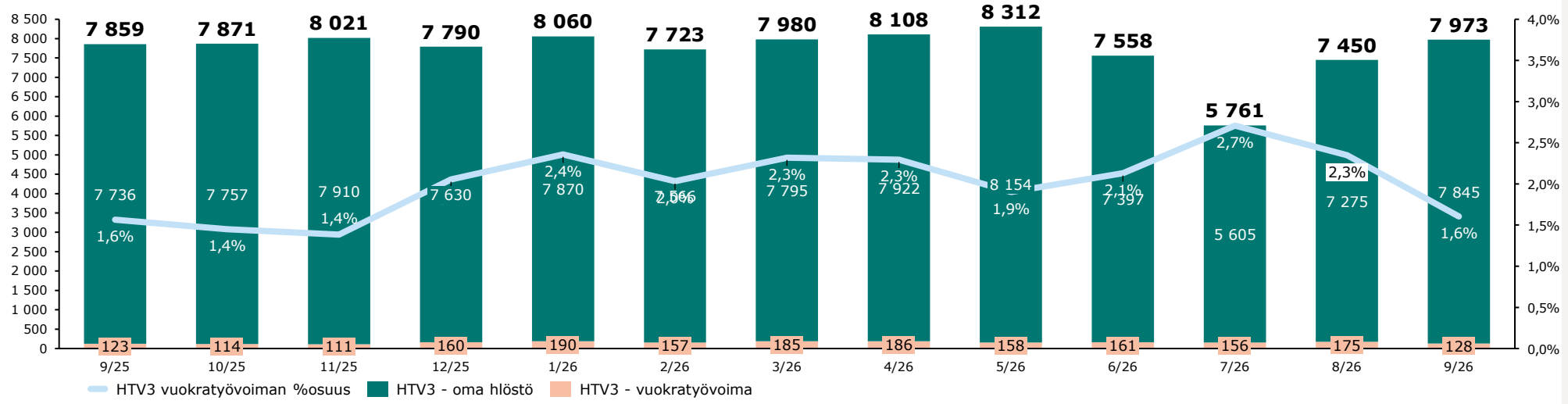
Hyvinvointialueen järjestämisvastuulla olevien palveluiden ylijäämän kasvu **22,7 M€**

Muut erät (korkotuotot ja valtion rahoitus) parantavat tulosta **5,5 M€.**

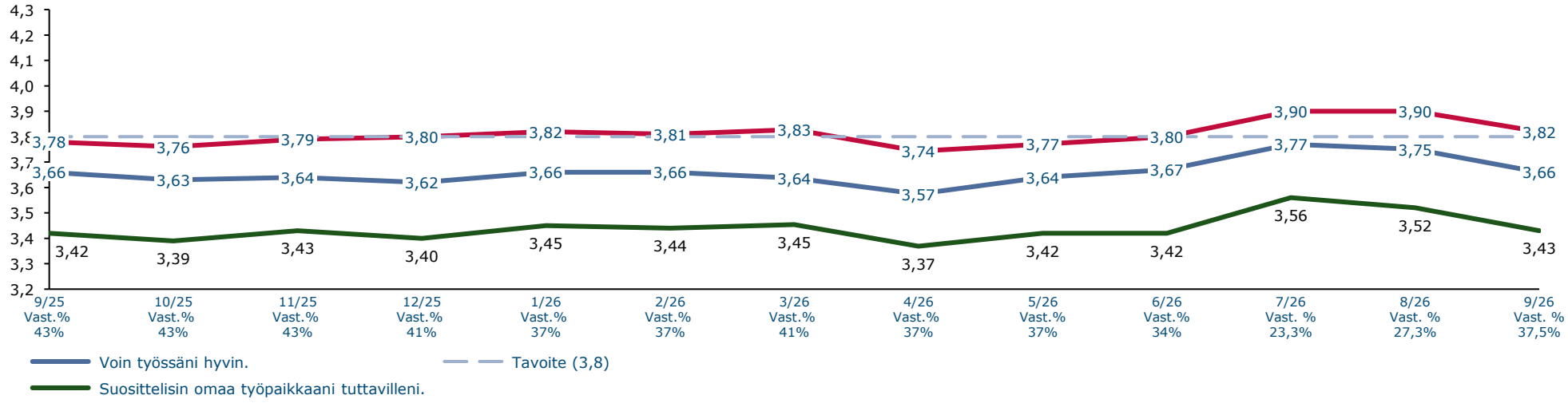
OVK3 tulos-ennuste **81,5 M€**, joka on **21,8 M€ talousarviota parempi**

Henkilöstöraportti Koko hyvinvointialue

Oman ja vuokrahenkilöstön työpanos (HTV3)



Henkilöstökysely (Pulssi)



Huomioita henkilöraportoinnista

Työpanoksen kehitys

- **Työpanos*** on pysynyt melko tasaisena ~**7.800** (kalenteripäivien vaikutus neutralisoitu) ja noussut kesän lomakuukausien jälkeen kevään tasolle.
- Vuokratyövoiman käyttö näyttäisi palaavan loppuvuodesta ’25 tasolle.

Henkilöstön hyvinvointi ja työtyytyväisyys

- Pulssi-tulokset ovat kuluvalta vuodelta melko tasaiset.
- Tyytyväisyys johtamiseen on tavoitteessa, työhyvinvointi edellisvuoden tasolla. Suosittelussa edelleen matalat tulokset.

* Työpanos = HTV3 = työpanos, jossa huomioitu lomat, sairauspoissaolot ja muut poissaolot

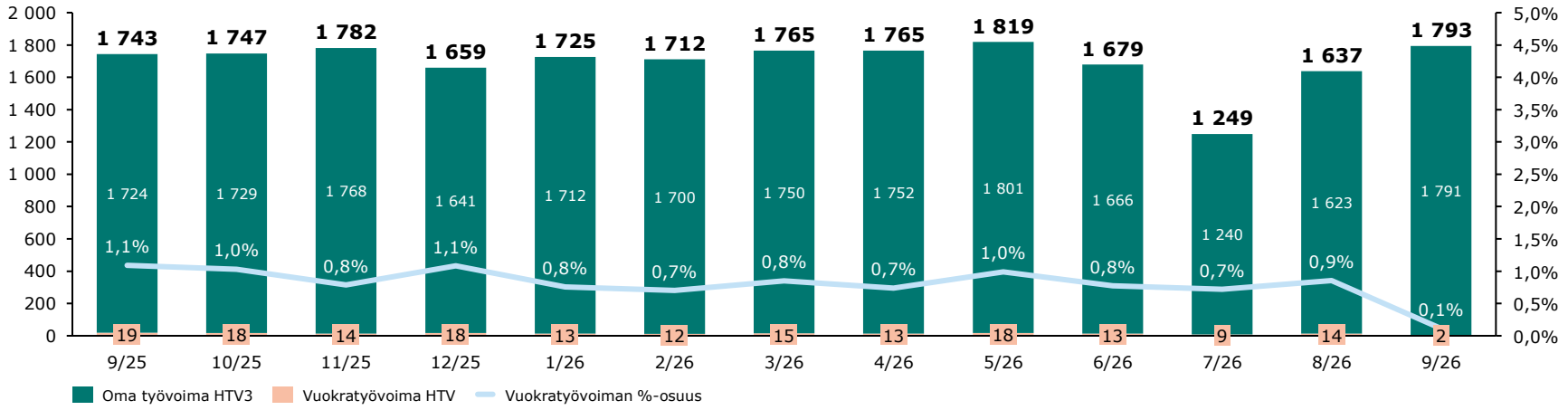
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen
osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2026

Palvelualueiden katsaukset

Palvelualueiden katsaukset
Yhteiset sosiaali- ja terveyspalvelut

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**42 546**	**34 151**	**80,3 %**	**47 350**	**4 804**
MYYNTITUOTOT	14 414	10 916	75,7 %	15 291	876
MAKSUTUOTOT	26 050	21 058	80,8 %	28 529	2 479
TUET JA AVUSTUKSET	1 056	1 229	116,3 %	2 315	1 258
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 026	949	92,5 %	1 216	190
TOIMINTAKULUT	**-348 160**	**-253 752**	**72,9 %**	**-344 731**	**3 429**
HENKILÖSTÖKULUT	-153 997	-111 747	72,6 %	-151 717	2 279
PALVELUJEN OSTOT	-135 853	-98 000	72,1 %	-133 370	2 483
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-24 940	-19 030	76,3 %	-25 938	-998
AVUSTUKSET	-7 919	-5 355	67,6 %	-7 136	782
MUUT TOIMINTAKULUT	-25 451	-19 621	77,1 %	-26 569	-1 118
TOIMINTAKATE	**-305 614**	**-219 601**	**71,9 %**	**-297 381**	**8 233**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	11	4	34,1 %	4	-7
VUOSIKATE	**-305 603**	**-219 597**	**71,9 %**	**-297 377**	**8 226**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-990	-369	37,2 %	-568	422
TILIKAUDEN TULOS	**-306 593**	**-219 966**	**71,7 %**	**-297 946**	**8 647**

HTV3 (neutralisoitu) ja vuokratyövoiman HTV



Toimintatuotot
- Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 4,8 M€. Ylitys selittyy STM:n myöntämällä valtionavustuksella (josta noin 800 t€ kirjattu toimintatuottoihin), ja loppuosa asiakasmaksutuottojen kasvulla erityisesti suun terveydenhuollossa, terveyspalveluissa sekä mielenterveys- ja päihdepalveluissa

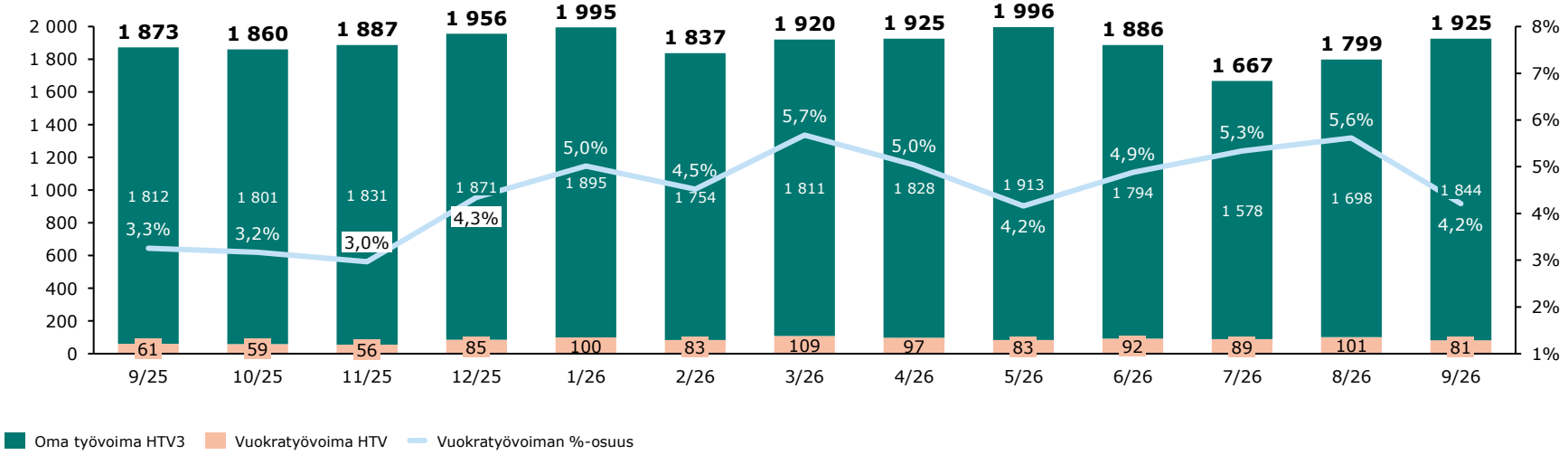
Toimintakulut
- Toimintakulujen ennustetaan alittavan TA:n yhteensä 3,4 M€ (ilman muutoslupausta 2,4 M€)
- Henkilöstökulut 2,3 M€ alle TA:n, pääosin Terveyspalveluista
- Palveluiden Ostot arvioidaan alittavan TA:n 2,5 M€ (erit. Asiakaspalveluiden ostojen ja ICT-palvelut). Sote-palveluostot (esim. laboratorio- ja välinepalv.) sen sijaan ylittämässä
- Aineet ja tarvikkeet ennuste pysyy 1,0 M€ yli TA:n (mm. hoitotarvikkeet, puhdistusaineet)
- Avustukset arvioitu kumulatiivisen toteuman perusteella
- Muut kuluerät (mm. vuokrat ja poistot) ylittämässä TA:n, joka johtuu talousarvioon kirjatusta kohdentamattomasta erästä

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti
- Palvelusetelitoimintaa suun terveydenhuollossa kasvatettu edelleen aikuisten kiireettömässä hammashoidossa, tosin jäädään tavoitteesta
- Omalääkärimallin skaalautuminen jatkuu onnistuneesti. Ennuste jää 1,4 M€ alle talousarvion
- Palveluiden kysyntä ja kontaktien määrät kasvavat edelleen (alueellista ja palvelukohtaista vaihtelua); hoidon tarpeeseen vastataan ja saatavuus pyritään pitämään hyvänä

Palvelualueiden katsaukset
Ikääntyneiden palvelut

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**58 404**	**43 129**	**73,8 %**	**59 344**	**940**
MYYNTITUOTOT	2 068	609	29,4 %	1 850	-218
MAKSUTUOTOT	54 032	40 956	75,8 %	55 479	1 447
TUET JA AVUSTUKSET	2 128	1 473	69,2 %	1 921	-207
MUUT TOIMINTATUOTOT	176	92	52,2 %	94	-82
TOIMINTAKULUT	**-487 260**	**-352 333**	**72,2 %**	**-482 338**	**4 921**
HENKILÖSTÖKULUT	-142 010	-102 214	72,0 %	-139 295	2 715
PALVELUJEN OSTOT	-301 883	-218 347	72,2 %	-297 968	3 915
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 277	-2 317	54,2 %	-3 266	1 010
AVUSTUKSET	-11 899	-9 066	76,2 %	-12 372	-473
MUUT TOIMINTAKULUT	-27 191	-20 389	75,0 %	-29 437	-2 245
TOIMINTAKATE	**-428 856**	**-309 204**	**72,0 %**	**-422 994**	**5 862**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	**-428 856**	**-309 204**	**72,0 %**	**-422 994**	**5 862**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-95	-51	53,5 %	-69	26
TILIKAUDEN TULOS	**-428 951**	**-309 255**	**72,0 %**	**-423 063**	**5 888**

HTV3 (neutralisoitu) ja vuokratyövoiman HTV



Toimintatuotot
Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan +0,9 M€ talousarviota parempana. Ylitystä tulee etenkin Kotona asumista tukevissa palveluissa sekä Asumisen ostopalveluista.

Toimintakulut
Henkilöstökuluissa ennustetaan +2,7 M€ alitusta suhteessa talousarvioon. Alitusta on useilla linjoilla ja paikoin oman henkilöstön tilalla on jouduttu käyttämään vuokratyövoimaa, jonka käyttö ylittää talousarvion n. 1 M€.

Palvelujen ostoissa suurin säästö syntyy Kotona asumisen tuen –linjan alueulkoistuksen siirtymisestä joulukuulle. Pitkäaikaisen asumisen ostopalvelujen puolestaan ennustetaan ylittävän talousarvion n. 3,8 M€.

Omaishoidon tuen ennustetta heikentää kuluvana vuonna tehty palkkioluokan tarkistus sekä omaishoitajaperheiden kasvanut määrä.

Muissa kuluissa ennustetta heikentää myyntisaamisten luottotappioihin varautuminen. Varaus liittyy uuden APTJ-järjestelmän käyttöönotosta johtuvista laskutusongelmista, jotka ovat aiheuttaneet pitkiäkin viiveitä asiakaslaskutukseen.

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti
Palvelujen saatavuus on ollut hyvällä tasolla.

Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto on aiheuttanut toimintaan arjen sujuvuuden haasteita.

Kotona asumista tukevien palvelujen organisaatiomuutos on tullut voimaan 1.9.2026.

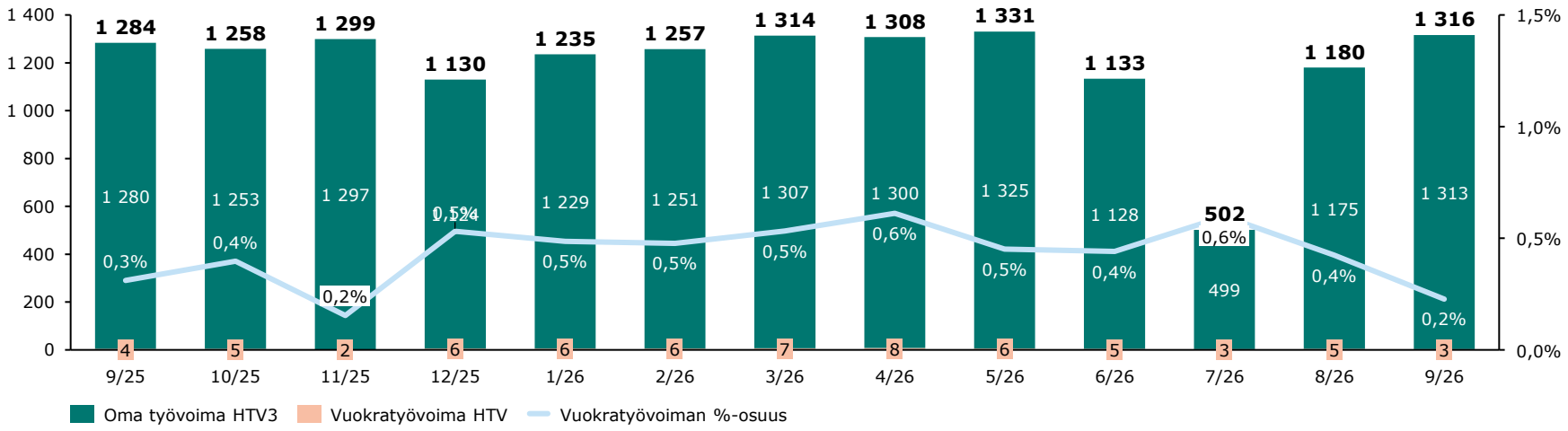
Espoon sairaalan 4 krs:n muutostyöt etenevät suunnitelman mukaan.

Muutoslupaus etenee suunnitellusti, vaikka kustannusennuste alittaa TA:n +0,9 M€.

Palvelualueiden katsaukset
Perhe- ja vammaispalvelut

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**13 022**	**10 578**	**81,2 %**	**14 298**	**1 276**
MYYNTITUOTOT	9 372	7 613	81,2 %	10 356	984
MAKSUTUOTOT	3 434	2 662	77,5 %	3 556	122
TUET JA AVUSTUKSET	52	170	328,7 %	210	158
MUUT TOIMINTATUOTOT	164	133	81,0 %	177	12
TOIMINTAKULUT	**-451 447**	**-332 100**	**73,6 %**	**-451 207**	**239**
HENKILÖSTÖKULUT	-101 849	-72 009	70,7 %	-98 989	2 860
PALVELUJEN OSTOT	-317 050	-234 603	74,0 %	-317 961	-911
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-975	-681	69,8 %	-1 150	-175
AVUSTUKSET	-17 555	-14 187	80,8 %	-18 921	-1 366
MUUT TOIMINTAKULUT	-14 017	-10 620	75,8 %	-14 186	-168
TOIMINTAKATE	**-438 424**	**-321 522**	**73,3 %**	**-436 909**	**1 515**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0	60,3 %	0	0
VUOSIKATE	**-438 425**	**-321 522**	**73,3 %**	**-436 909**	**1 515**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-34	-7	19,6 %	-11	24
TILIKAUDEN TULOS	**-438 459**	**-321 529**	**73,3 %**	**-436 920**	**1 539**

HTV3 (neutralisoitu) ja vuokratyövoiman HTV



Toimintatuotot
toteutunevat +1,3 M€ talousarviota suurempana. Poikkeama johtuu pitkälti pakolaiskorvauksista, jotka eivät ole laskeneet ennakoitua vauhtia edellisestä vuodesta.

Toimintakulut
Henkilöstökulut alittavat talousarvion +2,9 M€ M€. Alitusta on erityisesti sosiaalityössä +1,2 M€ sekä opiskeluhuollossa +0,9 M€.

Palvelujen ostot ylittynevät -0,9 M€. Asiakaspalvelujen ostoissa ylitystä on -4,2 M€, josta merkittävimmät keveämmissä palveluissa perhehoito -2,0 M€ ja kotipalvelu -1,4 M€. Alitusta on asumispalveluissa +1,8 M€, sosiaali- ja terveyspalveluissa +0,7 M€ sekä asiantuntija ja ICT-palveluissa +1,0 M€. Kuljetuskulut ylittävät budjetin -0,5 M€.

Avustuksissa ylitys on -1,4 M€ johtuen OHT-palkkiokorotuksesta -0,8 M€ ja henkilökohtaisen avun työnantajamallin kustannusten kasvusta -0,5 M€

Muissa kuluissa on yhteensä -0,3 M€ ylitystä

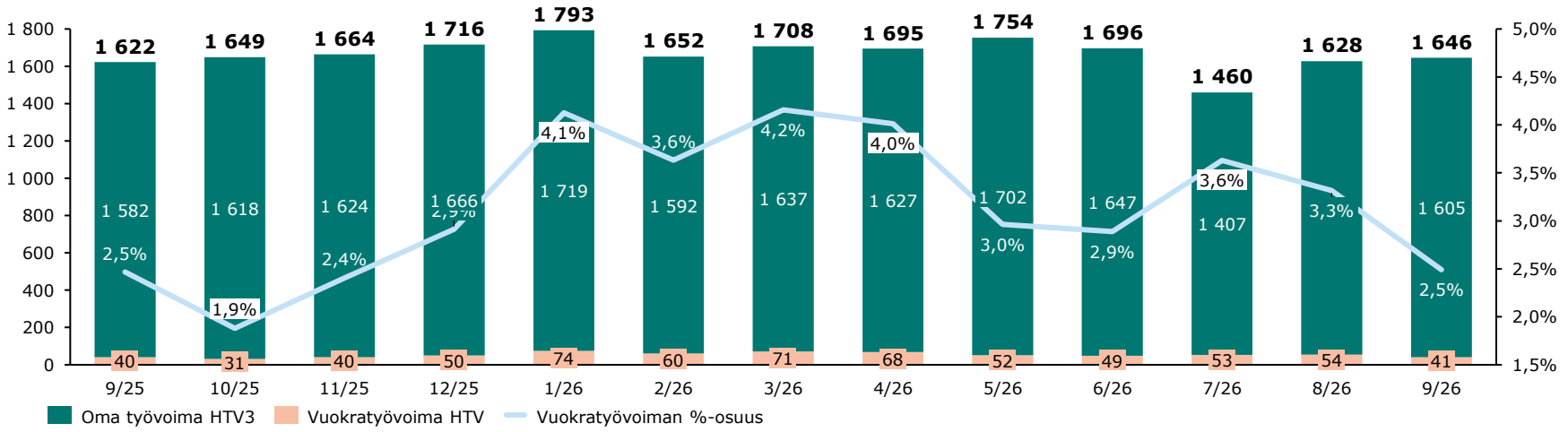
Muutoslupaus alittuu 0,8 M€, 2026 vuosi suunnittelua 2027 toimeenpanoa

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti
Palvelualueella valmistellaan vammaisten asumispalvelujen kilpailutusta. Muutoslupauksen lisää ensisijaisia palveluita lapsille ja nuorille osalta, opiskeluhuollon kehittämistarpeet on kartoitettu ja siirrytty toimeenpanovaiheeseen. Opiskeluhuollon johtamisen rakenteeseen on esitetty muutosta. Uudistetun APTJ-kokonaisuuden osalta haasteet jatkuvat.

Palvelualueiden katsaukset
Asumispalvelut

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**32 622**	**26 157**	**80,2 %**	**34 328**	**1 706**
MYYNTITUOTOT	4 221	4 254	100,8 %	5 207	985
MAKSUTUOTOT	14 441	11 680	80,9 %	15 470	1 028
TUET JA AVUSTUKSET	731	417	57,0 %	544	-187
MUUT TOIMINTATUOTOT	13 228	9 806	74,1 %	13 108	-121
TOIMINTAKULUT	**-176 702**	**-129 784**	**73,4 %**	**-176 210**	**492**
HENKILÖSTÖKULUT	-113 973	-85 008	74,6 %	-116 257	-2 283
PALVELUJEN OSTOT	-30 350	-21 726	71,6 %	-29 151	1 199
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 109	-1 590	75,4 %	-2 170	-61
AVUSTUKSET	-465	-344	74,0 %	-458	7
MUUT TOIMINTAKULUT	-29 805	-21 115	70,8 %	-28 175	1 630
TOIMINTAKATE	**-144 080**	**-103 627**	**71,9 %**	**-141 883**	**2 197**
VALTIONOSUUDET	0	0		0	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	**-144 080**	**-103 627**	**71,9 %**	**-141 883**	**2 197**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-345	-189	55,0 %	-266	0
TILIKAUDEN TULOS	**-144 425**	**-103 816**	**71,9 %**	**-142 149**	**2 276**

HTV3 (neutralisoitu) ja vuokratyövoiman HTV



Toimintatuotot
Toimintatuottojen arvioidaan ylittävän talousarvion +1,7 M€. Asiakasmaksutuotot toteutumassa talousarviota korkeampina. Osa kasvusta johtuu siitä, että aiempien vuosien maksuja laskutettu 9/26. APTJ-käyttöönotto aiheuttaa edelleen merkittäviä laskutusviiveitä, mikä nostaa luottotappioiden riskiä.

Toimintakulut
Toimintakulujen ennustetaan alittavan TA:n +0,5 M€

Henkilöstökulujen ennuste on talousarviota -2,3 M€ heikompi talousarviosta poikkeavien yksikkömuutosten, kasvaneen asiakasmäärän sekä puutteellisesti budjetoitujen sijaiskustannusten takia.

Palveluiden ostot alittavat talousarvion +1,2 M€ pääosin laitoshuollon ja muun avustavan työn harmonisoinnin tuomien säästöjen osalta (+2,8 M€). Kuitenkin erityisesti APTJ-käyttöönoton myötä vuokratyövoiman käyttö on toteutunut arvioitua korkeampana (-1,6 M€).

Vuokrakulut alittuvat +1,6 M€ talousarvioon nähden johtuen muutaman yksikön vuokratason korjauksista.

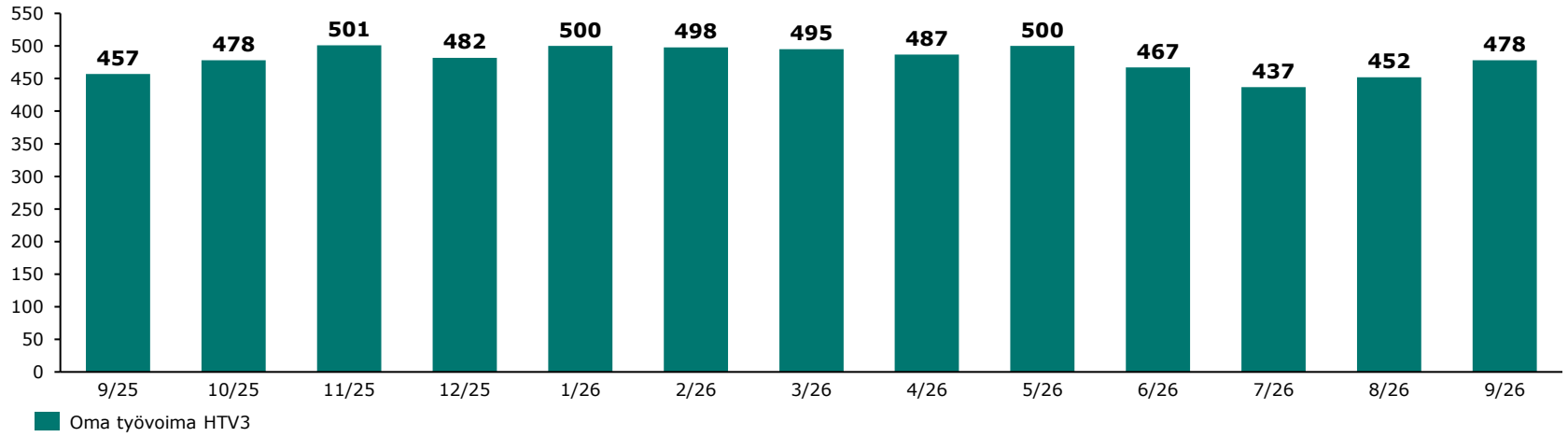
Palvelualueen tilanne toiminnallisesti
Asumispalveluissa avautuu vuoden viimeisen vuosineljänneksen aikana kolme uutta yksikköä (lastensuojelu Kirkkonummi, perhekuntoutus Espoo sekä ikääntyneiden yksikkö Raasepori).

APTJ-muutos on toteutunut, mutta järjestelmämuutos on aiheuttanut haasteita alkuvuodesta kasvaneina sijaiskustannuksina, toiminnan raportoinnissa että laskutuksen osalta.

Palvelualueiden katsaukset
Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**22 283**	**16 260**	**73,0 %**	**21 756**	**-527**
MYYNTITUOTOT	17 533	12 453	71,0 %	16 772	-760
MAKSUTUOTOT	1 180	525	44,5 %	787	-393
TUET JA AVUSTUKSET	3 100	2 810	90,7 %	3 613	513
MUUT TOIMINTATUOTOT	470	471	100,2 %	583	112
TOIMINTAKULUT	**-60 149**	**-43 701**	**72,7 %**	**-59 577**	**572**
HENKILÖSTÖKULUT	-42 557	-30 758	72,3 %	-42 092	465
PALVELUJEN OSTOT	-6 618	-4 783	72,3 %	-6 485	132
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 879	-1 497	79,7 %	-2 110	-231
AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-9 096	-6 662	73,2 %	-8 890	205
TOIMINTAKATE	**-37 866**	**-27 441**	**72,5 %**	**-37 822**	**45**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	**-37 866**	**-27 441**	**72,5 %**	**-37 822**	**45**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 300	-1 730	75,2 %	-2 552	-252
TILIKAUDEN TULOS	**-40 166**	**-29 170**	**72,6 %**	**-40 373**	**-207**

HTV3 (neutralisoitu)



Toimintatuotot
Toimintatuotoissa alitusta myyntituotoissa -0,5 M€ suhteessa Talousarvioon. Selittävä tekijä on Lohjan kenttäjohto-siirto vasta 1.10.alk. Tuotto ennuste kuitenkin parani verrattuna OVK2:een +0,3 M€. Erhemaksujen laskutusviivettä on saatu purettua ja ensihoidon KELA-korvaukset toteutuvat ennakoitua suurempana.

Toimintakulut
Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan +0,6 M€ alle talousarvion.
Henkilöstökuluissa on suurin alitus, +0,5 M€, mikä johtuu pääasiassa Lohjan KJ:n myöhäisemmästä liikkeen luovutuksesta. Muilta osin palkkakustannukset ovat toteutumassa +0,2 Me alle TA:n. Ylitystä tulee lomapalkkajaksotuksista.
Palvelujen ostojen ennustetaan alittavan TA:n +0,1 M€. Kulut eivät ole toteutuneet suunnitellusti ICT- ja kunnossapidon kuluissa.
Aineet, tarvikkeet ja tavarat-ryhmän osalta ylitystä ennustetaan -0,2 M€. Suurin vaikuttava tekijä on poltto-ja logistiikkakustannusten nousu.
Muissa kuluissa kuluennuste jää +0,2 M€ alle TA:n.
Poistojen ennustetaan ylittävän TA:n +0,2 M€.
Pelastuslaitoksen tuloksen ennustetaan toteutuvan +0,2 M€ talousarviota parempana lähes samalla tasolla kuin OVK2-ennuste.

Palvelualueen tilanne toiminnallisesti
Turvallisuusviestintä ja -koulutukset ovat toteutuneet tavoitteiden mukaisesti, ja turvallisuusviestintää on kehitetty vuoden 2026 aikana. **Valvonnan** toteuma on jäänyt tavoitteesta erityisesti henkilöstön poissaolojen vuoksi, ja tilanteen parantamiseksi lisäresurssien rekrytointi on käynnissä. **Pelastustoiminnan** tehtävämäärä on kasvanut edellisvuodesta erityisesti tulipalojen lisääntymisen vuoksi. Kiireellisten tehtävien tavoitettavuus on kokonaisuutena hieman heikentynyt, mutta I riskiluokan riskiruuduissa toimintavalmiusaika on parantunut. Alkuvuonna noin joka kymmenes tehtävä suoritettiin vajaavahvuisella yksiköllä, mutta tilanne on korjaantumassa.
Ensihoidon tehtävämäärät ovat olleet normaalilla tasolla, eikä tavoitettavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta.
Muutoslupaus etenee suunnitellusti. Kustannusten ennustetaan kuitenkin jäävän n. +0,1 M€ alle TA:n.

Palvelualueiden katsaukset
Erikoissairaanhoito

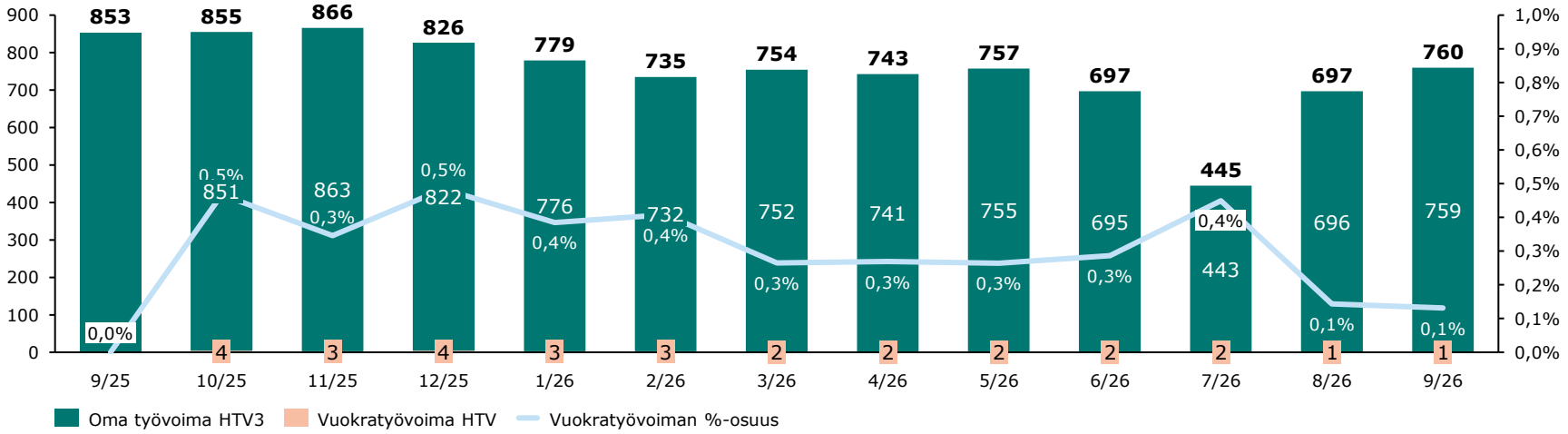
1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**2 520**	**1 336**	**53,0 %**	**1 782**	**-738**
MYYNTITUOTOT	2 520	1 336	53,0 %	1 782	-738
MAKSUTUOTOT	0	0		0	0
TUET JA AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0		0	0
TOIMINTAKULUT	**-672 594**	**-508 639**	**75,6 %**	**-678 209**	**-5 615**
HENKILÖSTÖKULUT	0	0		0	0
PALVELUJEN OSTOT	-672 594	-508 639	75,6 %	-678 209	-5 615
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0		0	0
AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	0	0		0	0
TOIMINTAKATE	**-670 074**	**-507 303**	**75,7 %**	**-676 428**	**-6 353**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	**-670 074**	**-507 303**	**75,7 %**	**-676 428**	**-6 353**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0		0	0
TILIKAUDEN TULOS	**-670 074**	**-507 303**	**75,7 %**	**-676 428**	**-6 353**

- HUS-yhtymän kehyksen tasauslaskun suuruudeksi ennustetaan tulevan 12,1 M€. LUVN:n laatimassa alkuperäisessä vuoden 2026 talousarviossa tasauslaskun suuruudeksi arvioitiin tulevan 8,4 M€, eli ennuste tarkoittaa 3,7 M€ ylitystä talousarvioon nähden. Kesäkuussa tehtyyn osavuosikatsaukseen nähden tasauslaskuennuste on noussut noin 3 M€. HUSin ennuste Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen asukkaiden HUS-palveluiden käytöstä on kasvanut viime vuoden tasosta.
- Kehitysvammalääketieteen ostot ylittävät TA:n 2,0 M€, koska talousarvio oli laadittu sillä oletuksella, että palvelujen tarve laskisi merkittävästi vuodesta 2025.
- Pakolaiskorvausten jaksotus 0,8 M€ on talousarviota pienempi.

Palvelualueiden katsaukset, Konsernihallinto

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**318 681**	**228 488**	**71,7 %**	**310 766**	**-7 916**
MYYNTITUOTOT	213 487	147 408	69,0 %	201 659	-11 828
MAKSUTUOTOT	963	749	77,7 %	998	34
TUET JA AVUSTUKSET	2 601	2 421	93,1 %	3 124	524
MUUT TOIMINTATUOTOT	101 631	77 911	76,7 %	104 985	3 354
TOIMINTAKULUT	**-402 976**	**-282 483**	**70,1 %**	**-388 972**	**14 003**
HENKILÖSTÖKULUT	-81 506	-56 490	69,3 %	-77 770	3 736
PALVELUJEN OSTOT	-180 704	-123 667	68,4 %	-173 608	7 096
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-34 951	-25 936	74,2 %	-34 548	403
AVUSTUKSET	-3 175	-2 333	73,5 %	-3 142	33
MUUT TOIMINTAKULUT	-102 640	-74 056	72,2 %	-99 905	2 735
TOIMINTAKATE	**-84 294**	**-53 994**	**64,1 %**	**-78 206**	**6 088**
VALTIONOSUUDET	0	0		0	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0		0	0
VUOSIKATE	**-84 294**	**-53 994**	**64,1 %**	**-78 206**	**6 088**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-5 682	-3 548	62,4 %	-4 954	728
TILIKAUDEN TULOS	**-89 977**	**-57 543**	**64,0 %**	**-83 161**	**6 816**

HTV3 (neutralisoitu) ja vuokratyövoiman HTV



Toimintakulut
Henkilöstökulut 3,7 (M€)
Toteumaa paransivat eläkevakuutuksen palautus (2,1) sekä palvelukeskuksen talousarviota pienemmät kustannukset (2,0), jotka johtuivat pääasiassa puhtauspalvelujen muutoksesta.

Palvelujen osto 7,1 (M€)
Talousarvion alitus johtui pääosin Digipalveluista (4,6), erityisesti ylläpito-, kehittämis- ja konsultointikustannusten jäädessä budjetoitua pienemmiksi. Muutoslupausten asiantuntija palveluiden kustannukset ovat vähemmän kun talousarviossa (2,1), koska työtä on toteutettu enemmän omalla henkilöstöllä.

Muut kulut 2,7 (M€)
Tilapalveluiden vuokrakulut ovat ennakoitua pienemmät mm. vuokraneuvotteluiden lopputuloksena.

Toimintatuotot -7,9 (M€)
Ulkoisissa toimintatuotoissa hiukan enemmän kuin talousarviossa pääasiassa tuista (0,6). Sisäinen laskutus vähemmän, koska kustannukset alle talousarvion (digipalvelut 4,4 M€, palvelukeskus 1,2 M€ ja tilat 2,8 M€).

Tilanne toiminnallisesti:
Hyvinvointialueella näkyvin toimenpide on ollut APTJ – järjestelmän käyttöönotto. Palvelukeskukselle siirtyi uusia isoja toimintoja kuten Talouspalvelut. Tilapalvelut on saanut neuvoteltua jatkovuokrasopimukset kunnilta vuokrattuihin toimitiloihin. Neuvottelut Espoon kanssa käydään vuoden 2026 aikana. Jatkovuokrasopimusneuvottelut Hangon ja Karkkilan kanssa ovat myös käynnissä.

Konsernihallinnon muutoslupaukset ”Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa tilanteissa” ja ”Teknologian hyödyntämisen edelläkävijä” etenevät hyvin kustannusten ollessa alle talousarvion.

Aluevaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden raportointi

Linjaus	Mittari	Lähtötaso (TP 2025 tai muu soveltuva)	Tavoitetaso 2026	Seuranta OVK3	Seuranta OVK2
Teemme yhdessä hyvinvoivan ja halutun työyhteisön	1. Suosittelisin omaa työpaikkaani (Pulssi-kyselyn keskiarvo)	3,42 (08/2025)	≥ 3,6	3,4	3,4
	2. Sairaspoissaolojen osuus työpäivistä	4,7 % (1-8/25 kumulatiivinen)	≤ 4,5 %	4,7 %	4,9 %
	3. Vuokratyövoiman osuus	1,9 % (1-9/25 kumulatiivinen)	1,0 - 2,5 %	2,2 %	1,9 %
Järjestämme ja uudistamme palveluja kestävällä tavalla	1. Tilikauden tulos	127,9 M€	≥ 59,7 M€	81,5	81,3 M€[1]
	2. Investointimenot (brutto)	21,9 M€	≤ 37,3 M€	29,3 M€[1]	30,0 M€[1]
	3. Lainakannan muutos	-37,1 M€	≤ 0,0 M€	0,0 M€[1]	0,0 M€[1]
Olemme asukkaiden luottamuksen arvoinen hyvän elämän edistäjä	1. Asukkaiden luottamus hyvinvointialueen palveluihin	Ei käynnissä olevaa mittausta	Asetetaan mittauksen käynnistyessä	Mittaus käynnistymässä	Mittaus käynnistymässä
	2. Asiakkaiden tyytyväisyys hyvinvointialueen palveluihin	NPS = 75	NPS ≥ 75 kaikissa palveluissa	NPS = 71 (1-9/2026)	NPS = 72 (1-6/2026)
	3. Palvelujen saatavuus a. Perusterveydenhuollon hoitoon pääsy b. Suun terveydenhuollon hoitoon pääsy c. Pelastustoiminnan ja ensihoidon toimintavalmiusaika d. Vammaispalvelujen päätösten käsittelyaika e. Odotusaika ikääntyneiden ympärivuorokautiseen asumiseen	a. Lääkäriaika yhteydenotosta kontaktiin 82 % 14vrk, 100 % 3kk b. T3-aika 98 vrk hammaslääkäri c. Pelastustoiminta ensiyksikön kiireellisten toimintavalmiusaika 7:03 Ensihoidon kiireellisten tavoitettavuusviive 7:59 d. Määräajassa 3kk käsitellyt vammaispalvelupäätökset, 89 % e. 44 vrk, kk keskiarvo	a. Lääkäriaika yhteydenotosta kontaktiin ≥ 90 % 14vrk, 100 % 3kk b. T3-aika ≤ 90 vrk hammaslääkäri c. Pelastustoiminta ensiyksikön kiireellisten toimintavalmiusaika mediaani ≤ 7:00 Ensihoidon kiireellisten tavoitettavuusviive mediaani ≤ 8:00 d. Määräajassa 3kk käsitellyt vammaispalvelupäätökset, 100 % e. ≤ 40 vrk, kk keskiarvo	a. 78 % (14 vrk), 100% (3 kk) b. 89 vrk c. Pelastustoiminta 7:05 min, Ensihoito 8:32 min d. 89 % e. 30 vrk	a. 77 % b. 94 vrk c. Pelastustoiminta 7:12 min, Ensihoito 7:41 min d. 86 % e. 32 vrk
Saavutamme parhaat tulokset tavoitteellisella yhteistyöllä	1. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutuminen	Raportoidaan osavuosikatsauksessa	Nykyisen hyvinvointisuunnitelman toimivuus on arvioitu ja suunnitelma on päivitetty tämän pohjalta	Päivitys käynnissä, etenee suunnitellusti	Päivitys käynnissä, etenee suunnitellusti
	2. Paikallisten kumppanien yhteistyön (kunnat, järjestöt, HUS, yritykset) toimivuus	Ei käynnissä olevaa mittausta	Asetetaan mittauksen käynnistyessä	Kuntayhteistyön rakenteiden ja yhteistyön tiivistämisen kehittämishanke on käynnistynyt. Kunnille on toteutettu kysely yhteistyön kehittämistarpeista. Kyselyn tulosten perusteella on uusien strategisten kuntayhteistyörakenteiden jatkovalmistelusta sovittu kuntien johtajien kanssa. Uudet rakenteet käynnistyvät keväällä 2028. Muiden rakenteiden tarkastelu on käynnistymässä.	Mittaus käynnistymässä
	3. Kansallisten kumppanien (muut hyvinvointialueet, ministeriöt) yhteistyön toimivuus	Ei käynnissä olevaa mittausta	Asetetaan mittauksen käynnistyessä	Erillistä mittausta ei käynnistetä. Hyvinvointialue on osallistunut aktiivisesti kansalliseen yhteistyöhön.	Mittaus käynnistymässä

[1]Koko vuoden ennuste.

Muutoslupaus	Mittari	Lähtötaso (TPE 2025 tai muu soveltuva)	Tavoitetaso Q4/2026	Seuranta OVK3	Seuranta OVK2
Teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi	1. Digiasiointi a) Älykkään hoidon ja palvelutarpeen arvioinnin osuus kaikista hoidon ja palvelutarpeen arvioinneista. b) Itseajanvarauksen osuus kaikista ajanvarauksista.	A. 0 % B. Ei käynnissä olevaa mittausta.	A. ≥ 5 % B. Nykyisten itseajanvarausten siirtäminen Lunnaan toteutettu.	a. 0 % b. 8 %[1]	a. < 1 % b. Mittaus ei ole vielä käynnistynyt
	2. Työn automaatio a) Automatisoitujen tekoälykirjausten käyttäjien osuus sote-henkilöstöstä	3 %	≥ 20 %	6 %[2]	13 %
Jokaiselle omalääkäri	1. Omalääkäreiden väestövastuulla olevan väestön määrä	Noin 20 000 (10/2025)	≥ 100 000	52 000 länsiuusimaalaisella on tällä hetkellä omalääkäri[3]	35 000 länsiuusimaalaisella on tällä hetkellä omalääkäri[3]
	2. Avosairaanhoidon jatkuvuus (COCI)	0,2 (arvio TPE2025)	≥ 0,4	0,36[4]	Mittaus ei vielä käynnistynyt
Lisää ensisijaisia palveluita lapsille ja nuorille	1. Digitaalisen hyvinvointikyselyn kattavuus kouluikäisistä	0 %	Kysely pilotoitu valituissa oppilaitoksissa.	Uudet kyselyt tukevat ennakoivaa arviointia[7]	Hanke on jäädytetty
	2. Terapiatakuun toteutuminen	66 % (Palvelutuotannon kuukausikatsaus 08/2025)	≥ 80 %	68 %[5]	69 %[5]
Turvallisempaa elämää kotona	1. Kotona asumista tukevan teknologian piirissä olevien asiakkaiden määrä	Turvapuhelimet: 2823 Sensoriteknologia: Alle 100 (08/2025)	Sensoriteknologioita pilotoitu hyvinvointialueella.	Pilotointi aloitetaan vuonna 2027	Pilotointi aloitetaan vuonna 2027
	2. Kotihoidon asiakkaista olonsa turvalliseksi kokevien osuus (THL:n ”Kerro palvelustasi” -kysely)	82 %[6] (2024)	Hyvinvointialueen oma mittaus käynnistetty. Tavoitetaso ≥ 81 %.	87,8 % (2026)	Kysely toteutettu, tulokset julkaistaan 10/2026
Asiakaslähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut	1. Osuus henkilöstöstä, joka raportoi kokevansa asiakaslähtöisyyden lisääntyneen omassa työssään	Ei käynnissä olevaa mittausta.	Mittaus käynnistetty.	Mittaus käynnistetty asiakaspalautteiden käsittelystä työyhteisössä	Mittaus ei ole vielä käynnistynyt
	2. Koin saamani hoidon / palvelun hyödylliseksi	4.7	≥ 4.5 kaikissa palveluissa	4,7	4.7
Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa	1. Kriittiset palvelut on tunnistettu ja niillä on ajantasainen jatkuvuudenhallintasuunnitelma	Kriittiset palvelut tunnistettu ja noin 20 % niiden jatkuvuudenhallinta-suunnitelmista päivitetty (08/2025).	100 % kriittisten palvelujen jatkuvuudenhallintasuunnitelmista laadittu.	76% (19/25) 1. prioriteetin jatkuvuudenhallintasuunnitelmista laadittu.	72% (18/25) 1. prioriteetin jatkuvuudenhallintasuunnitelmista laadittu.
	2. Osuus toimipisteistä, joka on järjestänyt jatkuvuuden-hallintasuunnitelman mukaisen harjoituksen vuoden aikana	Ei käynnissä olevaa mittausta.	Kriittisten palvelujen jatkuvuudenhallinta-suunnitelmista 100 % on harjoiteltu.	28% (7/25) yksikköä harjoitellut.	4% (1/25) yksikköä harjoitellut.

[1]Mittaus sisältää terveyspalvelujen ajanvaraukset. [2]Uusi ratkaisu otettu käyttöön 28.9.2026 [3]Lukuun ei sisällytetä aiemmin käytössä olleita Kirkkonummen lääkärimallia tai Ison Omenan omalääkärimallia. [4]Mittausta tehdään 12kk tarkastelujaksolla. [5]Mittaus sisältää järjestelmäteknisiin haasteisiin liittyvää epävarmuutta. [6]Lähtötaso korjattu. Lähtötaso oltiin virheellisesti määritelty 79%. Oikea luku on 82%. [7]Perusopetuksen kouluterveydenhuollossa otettu käyttöön kaikilla vuosiluokilla sähköiset esitietolomakkeet. Syksystä 2026 alkaen kaikki toisen asteen opinnot aloittavat opiskelijat täyttävät digitaalisen terveyskyselyn. Vuoden 2027 alusta opiskeluterveydenhuollon terveystarkastukset ja Puolustusvoimien kutsuntojen ennakkoterveystarkastukset yhdistetään. Vuodesta 2028 alkaen yhteistä digitaalista terveyskyselyä hyödynnetään myös kutsuntojen ennakkoterveystarkastuksessa.

Kokonaistalouden laskelmat

- **Tuloslaskelmaosa**
- **Investointiosa**
- **Rahoitusosa**

Tuloslaskelmaosa

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
TOIMINTATUOTOT	**176 420**	**136 348**	**77 %**	**184 893**	**8 473**
MYYNTITUOTOT	50 271	37 448	74 %	51 571	1 300
MAKSUTUOTOT	100 100	77 630	78 %	104 818	4 718
TUET JA AVUSTUKSET	9 668	8 519	88 %	11 727	2 060
MUUT TOIMINTATUOTOT	16 381	12 751	78 %	16 777	395
TOIMINTAKULUT	**-2 141 230**	**-1 575 223**	**74 %**	**-2 134 367**	**6 863**
HENKILÖSTÖKULUT	-635 892	-458 227	72 %	-626 120	9 772
PALVELUJEN OSTOT	-1 317 727	-978 061	74 %	-1 318 202	-475
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-41 390	-30 040	73 %	-41 135	256
AVUSTUKSET	-41 012	-31 285	76 %	-42 029	-1 016
MUUT TOIMINTAKULUT	-105 208	-77 611	74 %	-106 881	-1 674
TOIMINTAKATE	**-1 964 810**	**-1 438 876**	**73 %**	**-1 949 474**	**15 336**
VALTIONOSUUDET	**2 031 625**	1 525 884	75 %	2 034 512	2 886
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**2 339**	4 227	181 %	4 927	2 588
VUOSIKATE	**69 154**	**91 235**	**132 %**	**89 965**	**20 810**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-9 447**	-5 894	62 %	-8 421	1 026
TILIKAUDEN TULOS	**59 708**	**85 341**	**143 %**	**81 544**	**21 836**

Investointiosa

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
Rakennukset	-7 498	-8 256	110,1 %	-10 286	-2 788
Laite- ja kalustohankinnat	-13 266	-2 435	18,4 %	-8 606	4 660
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-16 012	-6 773	42,3 %	-9 825	6 187
Muut investoinnit	-500	-172	34,5 %	-576	-76
Investointimenot yhteensä	**-37 276**	**-17 637**	**47,3 %**	**-29 293**	**7 983**
Investointien luovutustulot	100	0	0,0 %	0	-100
Investointimenot yhteensä (netto)	**-37 176**	**-17 637**	**47,4 %**	**-29 293**	**7 883**

Investointien tilinpäätösennuste

- Investointeja on toteutunut 17,6 M€ syyskuun loppuun mennessä.
- Investointien tilinpäätösennuste on 29,3 M€ eli 7,9 M€ talousarviota pienempi.
- Suurimmat yksittäiset investointikohteet ennusteessa ovat asiakas- ja potilastietojärjestelmä 6,6 milj. euroa, Karjaan palveluasumiskiinteistön (Villa Anemone) leasing-sopimuksen mukaisen osto-oikeuden käyttäminen 4,3 milj. euroa ja Karjaan paloasemakiinteistön leasing-sopimuksen mukaisen osto-oikeuden käyttäminen 2,5 milj. euroa.

Rahoitusosa

1000 euroa	TA 2026	Toteuma (kum) 30.9.2026	Toteuma %	Ennuste 31.12.2026	Poikkeama (€) TA - Enn
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta	**69 154**	**91 211**	**131,9 %**	**89 965**	**20 811**
Vuosikate	69 154	91 234	131,9 %	89 965	20 811
Satunnaiset erät	0	0		0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	-23		0	0
Investointien rahavirta	**-36 139**	**-17 637**	**48,8 %**	**-29 293**	**6 846**
Investointimenot	-37 276	-17 637	47,3 %	-29 293	7 983
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 037	0		0	-1 037
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	100	0	0,0 %	0	-100
Toiminta ja investoinnit, netto	**33 015**	**73 574**	**222,9 %**	**60 672**	**27 657**
					0
Rahoituksen rahavirta					0
Antolainauksen muutokset	**0**	**0**	**0,0 %**	**0**	**0**
Antolainasaamisten lisäys	0	0		0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0		0	0
Lainakannan muutokset	**-69**	**-69**	**100,0 %**	**-69**	**0**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0		0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-69	0	0,0 %		69
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-69	0,0 %	-69	-69
Vaikutus maksuvalmiuteen	**0**	**59 029**	**0,0 %**	**0**	**0**
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	-158		0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	-198		0	0
Saamisten muutos	0	-36 486		0	0
Korottomien velkojen muutos	0	95 872		0	0
Rahoituksen rahavirta	**-69**	**58 960**		**-69**	**0**
					0
Rahavarojen muutos	**32 946**	**132 535**	**402,3 %**	**60 603**	**27 657**

Rahoituksen toteuma 30.9.2026

- Toiminnan rahavirta on toteutunut positiivisena 91,2 M€.
- Investointien rahavirran toteuma on -17,6 M€ eli investointeja on toteutunut noin 60 % ennustetusta kolmen ensimmäisen kvartaalin aikana.
- Rahoituksen rahavirrassa maksuvalmiuden muutosten toteuma on 59,0 M€, joka johtuu pääosin valtion rahoitusosuuksien ennakkomaksuista, joka parantaa rahoitustilannetta vuoden aikana.
- Rahavarat ovat kasvaneet syyskuun loppuun mennessä 132,5 M€.

Rahoituksen tilinpäätösennuste

- Toiminnan rahavirrassa vuosikatteen ennuste on 90,0 M€ eli vuosikatetta on toteutumassa 20,8 M€ talousarviota enemmän.
- Koko vuoden osalta rahavarojen muutoksen ennustetaan olevan 60,6 M€ eli 27,7 M€ talousarviota parempi.

Liitteet

- Seurantaraportit

Hyvinvointisuunnitelman seurantaraportti



Painopiste	Tavoitteet	Tilanne	Kommentti 11/2026
Mielen hyvinvoinnin edistäminen	Vahvistamme asukkaiden sosiaalista hyvinvointia yhteistyössä.	Toteutuu osittain	Vapaaehtoistoiminnan toimintamalli kuvattu 6/2025.
	Tuemme asukkaiden yhteisöllisyyttä yhteistyössä kuntien ja järjestöjen kanssa.	Toteutuu osittain	Kohtaamispaikkatoiminnan esteettömyyskartoitukset kesken. Kohtaamispaikkatoimintaa raportoidaan osana kumppanuusavustuksia.
Terveiden elintapojen edistäminen	Asiakasohjaus liikuntapalvelujen kanssa on systemaattista ja selkeää.	Toteutuu osittain	Liikuntaneuvonnan kumppanuussopimus valmistelussa. Yhteistyökäytännöt vaihtelevat kunnittain.
	Toteutamme väestöviestintää päihteistä ja mielen hyvinvoinnista.	Etenee suunnitellusti	Nuorten huumekuoleminen ehkäisy -hankkeessa
Hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen	Pitkäaikaistyöttömien terveystarkastusten %-osuuden nousu maan keskiarvon tasolle.	Toteutuu osittain	Terveystarkastusten määrä on kasvanut edellisestä vuodesta, mutta asetettuun tavoitteeseen ei päästä.
	Osatyökykyisten kuntoutuksen tavoiteseurannan käyttöönotto ja toteutuminen.	Viivästynyt	Mittareiden kehittäminen ei tällä hetkellä ajankohtaista (APTJ käyttöönotto).
	Kotoutujien ja maahan muuttaneiden osallisuutta lisätään luomalla toimivat yhteistyömallit kuntien kanssa.	Toteutunut	Yhteistyörakenteet kaikkien kuntien kanssa rakennettu. Järjestöt mukana kotoutumisen tuessa.
	Monimuotoisuuslupauksen lisääminen kaikkiin Länsi-Uudenmaan rekrytointeihin	Viivästynyt	
	Torjumme lapsiperheköyhyyden riskitekijöitä.	Toteutuu osittain	Omalla toiminnalla pystytään vaikuttamaan lapsiperheiden harrastusmahdollisuuksien tukemiseen harkinnanvaraisen toimeentulotuen avulla. Alueellinen ruoka-apu turvaamassa myös perheitä.
	Asunnottomuuden vähentäminen ja ennaltaehkäiseminen.	Toteutuu osittain	Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamisohjelman hankkeen EKOPIPO toimenpiteet. Muilta osin vähäiset vaikuttamismahdollisuudet.
Tiedolla johtamisen edistäminen	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen määrittely	Etenee suunnitellusti/ Toteutunut osittain	Monialainen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen määrittely toteutunut. HYTE-indikaattoreiden kirjaaminen edennyt. Ennakoivan terveydenhuollon ratkaisun pilotti valmisteilla. Terveysasematoiminnassa painopistettä lähdetty siirtämään myös terveyden edistämiseen.
	Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin käyttöönotto	Etenee suunnitellusti	
	Tietoisuuden lisääminen vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä.	Etenee suunnitellusti	Etenee vammaisjärjestön kanssa yhteistyössä.
	Edistetään sosiaalihuollon asiantuntemuksen hyödyntämistä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä	Poikkeaa suunnitellusta	Rakenteellisen sosiaalityön toteutus suunnitelmaan ei toimenpiteitä aikuisten sosiaalipalveluissa. Tulevan lakimuutoksen vaikutukset.
Turvallisuuden edistäminen	Hyvinvointialueella on selvitetty olemassa olevat ja tarpeen mukaiset väkivaltatyön verkostot.	Toteutunut	Järjestötoimijoiden verkostot kartoitettu alueella.
	Hyvinvointialueella on käytössä toimintamalli lähisuhdeväkivallan tunnistamiselle ja puheeksi otolle eri palveluissa.	Etenee suunnitellusti	Koulutusta järjestetty yhteistyössä HUS-Yhtymän kanssa.
	Vammaisten ja maahan muuttaneiden henkilöiden selviytyminen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa -toimintakorttien käyttöönotto	Etenee suunnitellusti	Etenee valmiuden ja varautumisen suunnittelun puitteissa.
Esteettömyyden ja saavutettavuuden edistäminen	Hyvinvointialueen tilat ovat esteettömät ja saavutettavat.	Etenee suunnitellusti	Etenee osana hankekehittämistä ja toimitilaohjelmaa.
	Digitaalisissa palveluissa ja tiedottamisessa huomioidaan saavutettavuuden vaatimukset	Etenee suunnitellusti	

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma ja alueellinen opiskeluhuoltosuunnitelma

Painopiste	Tavoitteet	Tilanne
Edistämme lasten, nuorten ja perheiden osallisuutta ja yhdenvertaisuutta.	Vahvistetaan opiskelijoiden ja yhteistyötahojen osallisuutta opiskeluhuollon palveluissa. Yksinäisyyden vähentämiseksi on koottu toimenpiteitä.	Etenee suunnitellusti
Tuemme lasten, nuorten ja perheiden mielen hyvinvointia.	Määritellään opiskeluhuollon rooli ja tehtävät mielen hyvinvoinnin tuessa sisältäen ennaltaehkäisevän, omahoidollisen ja digitaalisuuden lisäämisen näkökulman. Laaditaan kolme opiskeluhuollon toimintamallia mielen hyvinvoinnin tukemiseksi.	Etenee suunnitellusti
	Vahvistamme helposti saatavia mielenterveyden tuen palveluja. Jalkautamme lasten ja nuorten mielenterveyden tuen portaittaista mallia kaikille palvelutasoille.	Etenee suunnitellusti
Vahvistamme yhteistyötä lapsiperhepalvelujen ja muiden toimijoiden välillä	Perhekeskustoimintamallin kehittäminen sekä toimivat yhteistyö- ja yhdyspintarakenteet koulutuksen järjestäjien kanssa.	Etenee suunnitellusti

Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma

Painopiste	Tavoitteet	Tilanne
Viestintä, neuvonta ja ohjaus tavoittavat ikääntyneet.	Tieto ikääntyneiden hyvinvointia ja terveyttä edistävästä toiminnasta löytyy helposti verkkosivuilta. Ammattilaisten asiakasohjaus hyte-toimintaan tehostuu.	Etenee suunnitellusti
Teknologia ja sähköiset palvelut tukevat osallisuutta.	Ikääntyneille on tarjolla toimintakykyä ja hyvinvointia vahvistavaa etäryhmätoimintaa. Ikääntyneille on tarjolla digitukea.	Etenee suunnitellusti
Yksinäisyys ja mielenterveys- ja päihdehäiriöt – tunnistaminen ja varhainen tuki	Olkkari-toiminta laajenee alueen jokaiseen kuntaan. Vahvistamme mielenterveys- ja päihdeosaamista ikääntyneiden palveluissa.	Etenee suunnitellusti
Edistämme ikääntyneiden hyvää ravitsemusta ja kuntoutumista	Jalkautamme ikääntyneiden ravitsemussuosituksia ja henkilöstön ravitsemusosaaminen vahvistuu. Ikääntyneet ohjataan varhaisessa vaiheessa liikunnan pariin ja kuntoutustarve tunnistetaan oikea-aikaisesti.	Etenee suunnitellusti
Teemme suunnitelmallista yhteistyötä - yhteistyö kuntien, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa.	Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen ja laajeneminen. Osallisuutta ja toimintakykyä vahvistavien toimintamallien kehittäminen kulttuuritoiminnan avulla.	Etenee suunnitellusti

Osallisuusohjelman seurantaraportti



Osallisuusohjelman seuranta

Tavoite	Mittarit	Seuranta	Kommentti
Osallisuuden edistämisestä tehdään kaikille mahdollisimman helppoa	• Osallisuuden keinoja ja kanavia koordinoidaan ja seurataan keskitetysti. • Osallisuuden edistämiseksi tarjotaan hyvinvointialueen henkilöstölle valmiita kanavia, tukea ja materiaalia.	Viivästynyt	• Hyvinvointialueen Intranetissä on julkaistu osallisuuden edistämisen materiaalipankki. Kaikki osallisuuden kanavat eivät vielä ole koordinoidusti hallinnoituja, mistä aiheutuu päällekkäisyyttä.
Osallisuustyön tulokset tehdään näkyviksi	• Osallisuustyön tulokset julkaistaan avoimesti aina, kun mahdollista.	Etenee suunnitellusti	• Hyvinvointialueella toteutettiin Sitran kanssa yhteistyössä Voxit-kansalaiskeskustelualustan kokeilu, jossa tuotettiin yhteensä neljä kansalaiskeskustelua vuosien 2025-2026 aikana. Näiden tuloksista on viestitty kootusti hyvinvointialueen verkkosivuilla.
Osallisuuden edistäminen liittyy kiinteästi kaikkiin palveluihin ja toimintaan	• Osallisuuden keinoja ja kanavia kehitetään verkostossa, johon kuuluu edustajia kaikista palvelualueista ja toiminnoista. • Osallisuustyössä hyödynnetään laajasti ilmiöpohjaista työskentelyä	Viivästynyt	• Osallisuuden edistämisen jatkoaskelia suunnitellaan parhaillaan, tavoitteena päivittää osallisuusohjelma keväällä 2027. • Ilmiöpohjaista tarkastelua hyödynnetään osallisuusprojekteissa.
Osallisuuden edistämisen kanavat ja keinot ovat laadukkaita ja hyvin suunniteltuja	• Osallisuuden keinojen toteuttamisessa hyödynnetään yhteisiä ohjeita hyvistä käytännöistä.	Etenee suunnitellusti	• Intranetissä on julkaistu yhteisiä ohjeita osallisuuden edistämisestä ja esimerkiksi tekoälyn hyödyntämisestä osallisuustyössä. • Suunnitteluosallisuuden käsikirja on otettu käyttöön. Se sisältää käytäntöjä ja työvälineitä asiakkaiden ja ammattilaisten osallistamisen tueksi.
Osallisuuden edistämistä tehdään yhteistyössä yhdistysten ja järjestöjen sekä muiden sidosryhmien kanssa	• Vähemmistöille ja erityisryhmille suunnattuja osallisuuden keinoja toteutetaan yhteistyössä järjestöjen kanssa. • Osallisuutta edistetään yhteistyössä kuntien kanssa erityisesti hyte-aiheissa.	Etenee suunnitellusti	• Järjestöjen kanssa tehdään yhteistyötä osallisuuden osalta, mutta tätä on vielä mahdollisuus lisätä. Esim. Olkkari-toiminta on käytännön esimerkki yhteistyöstä. • Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osallisuustyö kuntien kanssa etenee suunnitellusti ja uusia tapaamisia on sovittu.
Hyvinvointialueen asukkaille, henkilöstölle ja sidosryhmille on tarjolla tietoa palveluista ja osallisuuden kanavista.	• Asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien osallisuuden kanavia markkinoidaan aktiivisesti. • Osallisuuden keinoista kerrotaan asukkaille ja henkilöstölle vähintään suomeksi ja ruotsiksi.	Etenee suunnitellusti	• Hyvinvointialueen sosiaalisen median näkyvyys on kasvanut huomattavasti kehittämistoimenpiteiden ansiosta, mikä mahdollistaa myös kanavien laajemman hyödyntämisen osallisuuden edistämisessä.
Hyvinvointialueen asukkaat, henkilöstö ja sidosryhmät ovat mukana palvelujemme suunnittelussa ja kehittämisessä	• Hyvinvointialueella asuvat, työskentelevät ja vaikuttavat ihmiset, kunnat, yhteisöt ja yritykset tietävät palveluistamme, toiminnastamme ja suunnitelmistamme ja osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen kehittämiseen.	Etenee suunnitellusti	• Erilaisia osallistumisen mahdollisuuksia on markkinoitu aktiivisesti. • Voxit-alustan kokeilu toteutettu yhteistyössä Sitran kanssa. • Laaja asukaskysely toteutetaan syksyllä 2026.
Hyvinvointialueen osallisuuden edistämisessä huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus	• Osallisuustyössä huomioidaan saavutettavuuden vaatimukset. • Osallisuutta edistetään sekä digitaalisesti että ei-digitaalisesti.	Etenee suunnitellusti	• Osallisuustyötä tehdään sekä digitaalisesti että ei-digitaalisesti, saavutettavuusvaatimukset huomioiden.
Hyvinvointialueen osallisuustyössä hyödynnetään kohderyhmäajattelua	• Osallisuustyössä on edustettuna monipuolisesti eri ikäryhmien, kieliryhmien ja muiden erityisryhmien edustajia. • Osallisuustyössä tunnistetaan ja huomioidaan erityisryhmät, kuten vammaiset, nuoret, ikääntyneet, monikielinen väestö, lukutaidoton väestö, yleisimmät aistivammat, viittomakieliset ja puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä käyttävät henkilöt.	Etenee suunnitellusti	• Osallisuustyössä pyritään huomioimaan eri vähemmistöt mahdollisimman kattavasti. Tässä ollaan joltakin osin onnistuttu monikielisen väestön osalta, mutta työ tavoitteen saavuttamisessa jatkuu. • Suunnitteluosallisuuden käsikirja huomioi haavoittuvassa asemassa olevien osallistamisen erityispiirteet. • Vuoden 2026 aikana on osallistettu erityisryhmiä kuten vammaiset, ikääntyneet, lapset ja nuoret asumispalvelujen asiakaskokemuksen selvittämiseen sekä asiakaspolkutyössä erityisesti syrjäytymisriskissä olevia nuoria ja monikielisiä perheitä
Digitaaliset ratkaisut tukevat osallisuuden edistämistä	• Osallisuustyössä hyödynnetään laajasti hyvinvointialueella käytössä olevia digitaalisia ratkaisuja. • Osallisuustyössä otetaan käyttöön tekoälyyn pohjautuvia ratkaisuja esimerkiksi tulosten analysoinnissa.	Etenee suunnitellusti	• Tekoälypohjaiset työkalut ovat vakiinnuttaneet asemaansa osallisuustyön tukena, esimerkiksi laajojen tekstivastausaineistojen analyysissä.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus-suunnitelman raportointi



Tavoitteet palvelujen ja henkilöstön tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi

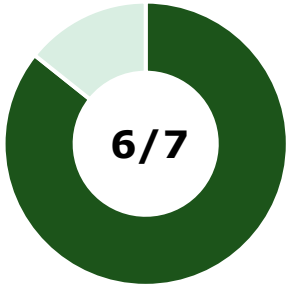
	Tavoite	Seuranta	Kommentti
Tavoitteet palvelujen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi	Palvelumme vastaavat monimuotoisen ja muuttuvan väestömme tarpeisiin. Varmistamme, että palvelumme ovat sujuvia ja saavutettavia.	Etenee suunnitellusti	Monikielistä viestintää ja saavutettavuutta on edistetty tuottamalla erikielisiä esitteitä ja muuta materiaalia, joita on jaettu tapahtumissa sekä alueen toimipisteissä, kuten kirjastoissa ja terveysasemilla. Kuntien kanssa tehtävä yhteistyö tiivistynyt erityisesti vieraskielisten asukkaiden palvelujen suunnittelussa.
	Edistämme syrjinnän vastaisia toimintatapoja kaikessa toiminnassamme ja puutumme syrjintään aktiivisesti.	Etenee suunnitellusti	Hyvinvointialueella on voimassa eettiset periaatteet, joihin kaikki työntekijät sitoutuvat.
	Varmistamme palvelujen esteettömyyden ja saavutettavuuden.	Etenee suunnitellusti	Kehittämistyömme perustuu jatkuvaan arviointiin ja yhteistyöhön. Olemme ottaneet käyttöön esteeton@luvn.fi –sähköpostiosoitteen, johon voi ilmoittaa havaituista kehityskohteista.
	Viestimme selkeästi ja huomioimme monimuotoisen väestömme eri kanavissa.	Etenee suunnitellusti	Verkkosivut voi tekoälyavusteisen käännöstyökalun avulla kääntää 11 eri kielelle. Vuodesta 2026 mahdollisuus myös audiokäännökseen.
	Keräämme tietoa ja tunnistamme vähemmistoryhmien palvelutarpeet. Huomioimme monikielisen väestömme tarpeet ja vahvistamme heidän osallisuuttaan.	Etenee suunnitellusti	Tekoälyavusteisen tulkkauksen hyödyntäminen laajenee. Toteutamme selvityksen alueen monikielisen väestön asioinnista ja tarpeista vuoden 2027 aikana.
Tavoitteet henkilöstön tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi	Edistämme työyhteisöjen monimuotoisuutta henkilöstösuunnittelulla	Etenee suunnitellusti	Henkilöstösuunnittelua on systematisoitu.
	Henkilöstömme on osaava ja monimuotoinen ja heijastaa koko läntisen Uudenmaan väestörakennetta	Etenee suunnitellusti	Henkilöstön valmiuksia kohdata eri kieli- ja kulttuuritaustoista tulevia asiakkaita vahvistetaan oppimisalustalla tarjolla olevilla koulutuksilla monimuotoisuudesta.
	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen huomioidaan perehdytyksessä ja osaamisen kehittämisessä	Etenee suunnitellusti	Perehdytysprosessia on esihenkilöiden kannalta kehitetty ja sujuvoitettu, ja tämä työ jatkuu osana muutoslupauksia.
	Hyvinvointialueen palkkaus on oikeudenmukainen ja vastaa strategisiin tarpeisiin. Ammattinimikkeemme ovat tasa-arvoisia.	Etenee suunnitellusti	Syksyllä toimeenpanoon tulevat sopimuserät on kohdennettu uusien palkkausjärjestelmien luomiseen, palkkojen yhteensovittamiseen sekä palkkaepäkohtien korjaamiseen.
	Työyhteisöt ja johtaminen tukevat tasa-arvoista ja yhdenvertaista työelämää	Etenee suunnitellusti	Kehitämme hyvinvointialueen esihenkilötyötä. Tavoite- ja kehityskeskustelut pidetään kaksi kertaa vuodessa.
	Viestinnässä otetaan huomioon eri kohderyhmät	Etenee suunnitellusti	Monimuotoisuutta on huomioitu esimerkiksi Lunna-sovelluksen markkinoinnissa käytetyissä valokuvissa ja mallivalinnoissa. Viestintää toteutetaan saavutettavasti.

Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden raportointi

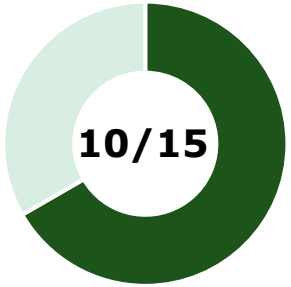


Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden seuranta

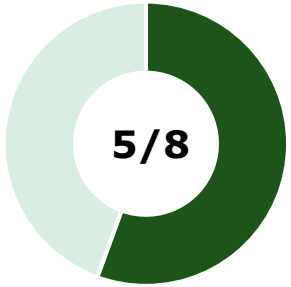
Ilmastovastuulliset sote-palvelut



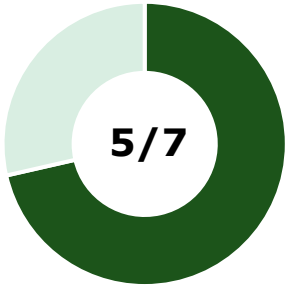
Kestävät toimitilat



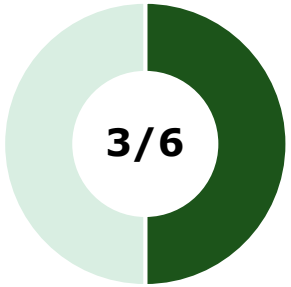
Ilmastojärkevät kuljetukset



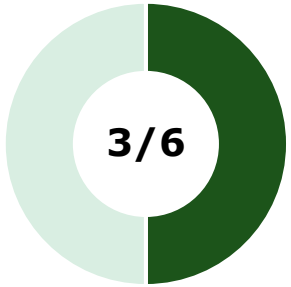
Tietotekniikka ja laitteet



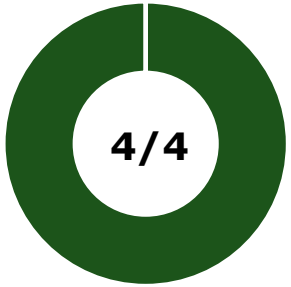
Uusiutuva ja hiilineutraali energia



Vastuullinen asiantuntijuus



Ruoan ilmastovaikutukset





Huomioita

- Kokonaisuutena yli puolen ilmasto-ohjelmassa tunnistetuista toimenpiteistä arvioidaan olevan käynnissä.
- Tunnistettuihin mutta toistaiseksi käynnistämättömiin toimenpiteisiin liittyy mm. merkittäviä kustannuksia kasvattavia tekijöitä (päästöttömät työmaat, päästötön sähkö, sähköautojen latauspaikat, konesalien energiasertifikaattien huomioiminen hankinnoissa).
- Olemme laskeneet uudestaan toiminnastamme aiheutuvat hiilidioksidipäästöt ja niiden kehityssuunnan.
- Olemme valmistelleet luonnoksen ilmasto-ohjelman liitteeksi numeerisen päästövähennystavoitteen asettamisesta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seurantaraportti



Riskienhallinta

Toimintaympäristö

Toimintaympäristön muutokset ja epävarmuustekijät korostavat ennakoivan riskienhallinnan, varautumisen ja toiminnan jatkuvuuden merkitystä. Hyvinvointialueen toimintakyvyn kannalta keskeistä on varmistaa kriittisten palvelujen jatkuvuus sekä tunnistaa niiden riippuvuudet tietojärjestelmistä, toimitettavista materiaaleista, ulkoisista palveluista ja muista välttämättömistä resursseista.

Vuonna 2025 voimaan tullut CER-laki, joka perustuu EU:n CER-direktiiviin, edistää tätä tavoitetta, asettamalla kriittisille toimijoille velvoitteita tunnistaa toimintaan kohdistuvia riskejä, vahvistaa häiriönsietokykyä ja varmistaa yhteiskunnan kannalta keskeisten palvelujen jatkuvuus myös vakavissa häiriötilanteissa. Sosiaali- ja terveysministeriö on nimennyt CER-lain mukaiset kriittiset toimijat terveydenhuollon sektorilla. Nimeämisen myötä kriittisille toimijoille asetetut CER-lain mukaiset velvoitteet ovat tulleet voimaan 17.7.2026.

Merkittävimmät riskit

Hyvinvointialueen merkittävimmät riskit ovat säilyneet pääosin ennallaan. Riskienhallinnassa painottuvat edelleen geopoliittisen turvallisuustilanteen ja toimintaympäristön muutosten vaikutukset, tietojärjestelmien toimintavarmuus sekä kriittisten palvelujen jatkuvuuden turvaaminen. Häiriö- ja kriisitilanteet voivat heikentää hyvinvointialueen toimintakykyä ja vaarantaa palvelujen saatavuuden. Lisäksi kasvava palvelutarve ja kustannuskehityksen ennakoimattomuus aiheuttavat epävarmuutta talouden hallintaan ja toiminnan suunnitteluun.

Riskejä hallitaan ennakoivalla johtamisella sekä palvelutarpeen, toiminnan ja talouden säännöllisellä seurannalla. Taloudellisten voimavarojen riittävyyttä tuetaan kohdentamalla käytettävissä olevia resursseja mahdollisimman vaikuttavasti ja seuraamalla toimenpiteiden vaikutuksia osana johtamista. Palvelualueet kehittävät aktiivisesti kustannustehokkaita toimintamalleja ja palveluratkaisuja. Yhteistyössä sisäisten ja ulkoisten kumppaneiden kanssa etsitään jatkuvasti keinoja sujuvien ja tarkoituksenmukaisten asiakaspolkujen kehittämiseen sekä kustannustason hillitsemiseen.

Jatkuvuudenhallintaan liittyviä riskejä hallitaan jatkuvuudenhallintasuunnitelmien, varautumistoimenpiteiden, koulutusten ja harjoitusten avulla. Tunnistetaan kriittiset palvelut ja varmistetaan niiden toiminnan edellytykset myös häiriötilanteissa. Erityistä huomiota kiinnitetään haavoittuvimmassa asemassa olevien asiakkaiden välttämättömien palvelujen jatkuvuuteen, vaihtoehtoisten toimintatapojen suunnitteluun sekä asiakkaiden ja heidän läheistensä oikea-aikaiseen tiedonsaantiin ja tarvittavan tuen järjestämiseen.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde



Seuraa meitä sosiaalisessa mediassa:

- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
- @luhyvinvointialue
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
- @LUhyvinvointi
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

www.luvn.fi