Pöytäkirja

Yhtymähallitus

Kokoustiedot

Aika	16.11.2026 8:00 - 16.11.2026 10:17
Paikka	Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki

Käsitellyt asiat

Kokoustiedot ja osallistujat 1

144 § Infoasiat 4

145 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus 5

146 § Päivitetyn yhteistyösopimuksen hyväksyminen Etelä-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueelle, esitys yhtymäkokoukselle 6

147 § Esitys vuoden 2027 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029 13

148 § Tietotuotannon ja sovelluskehityksen asiantuntijapalvelut, HUS 653-2024 44

149 § Henkilöstöasuntojen myynti Helsingin Niemenmäessä 54

150 § Helsingin kaupungin sisätautipoliklinikan yleissisätautien ja gastroenterologisen henkilökunnan ja erikoissairaanhoidon siirtäminen liikkeenluovutuksella HUS-yhtymälle 59

151 § Yhtymähallituksen lausunto arviointikertomuksesta 2025 65

152 § HUS-yhtymän varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteiden päivittäminen, esitys yhtymäkokoukselle 67

153 § Hallintosäännön muutokset eräiden henkilöstöhallinnollista päätösvaltaa, hankintavaltuuksia sekä omaisuuden luovuttamista koskevien määräysten osalta 70

154 § Muutokset HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenistössä 73

155 § Yhtymäkokouksen koolle kutsuminen 76

156 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset 78

157 § Muut asiat 80

Muutoksenhakuohje 82

Aika	16.11.2026 8:00 - 10:17
Paikka	Luentosali Ullanlinna, Meilahden siltasairaala, Haartmaninkatu 4, Helsinki
Lisätietoja	
Osallistujat **Päätöksentekijät**	Risto Rautava, puheenjohtaja Aino Laine, varapuheenjohtaja Elin Blomqvist-Valtonen Maaret Castrén Annuska Dal Maso Heli Hakala, 144 §-, 8:41- Mårten Johansson Ulla Keränen Pirkko Letto Arto Lindberg Vilma Vähämaa, paitsi 150 § Eero Mervaala Silja Paavola Anne Portaankorva Anna Sahiluoma, 144 §-, 8:18- Oula Silvennoinen Henrik Vuornos, 144 §-, 8:05
Muut	**Puhe- ja läsnäolo-oikeudella** Helsingin kaupunki Juha Jolkkonen, paitsi 150 § Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue Sanna Svahn, 147 §-, 9:11- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue Helinä Perttu Raija Kontio Itä-Uudenmaan hyvinvointialue Max Lönnqvist Harry Bogomoloff, kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja, 144 §-, 8:07- Matti Bergendahl, toimitusjohtaja, esittelijä Jukka Salminen, johtajaylilääkäri Jari Finnilä, talousjohtaja Paula Isopahkala, viestintäjohtaja

Johanna Karppi, henkilöstöjohtaja
Marja Renholm, hallintoylihoitaja
Jaana Vento, laki- ja hallintoasioiden päällikkö
Hanne Lehtinen, hallintoasiantuntija, sihteeri

Kutsuttuna
Elina Reponen, ylilääkäri, 146 §, 8:50-9:07

Poissa Ville Merinen

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös

Kokous todettiin laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Hallintojohtaja Lauri Tannerin ollessa estynyt osallistumasta kokoukseen hänen sijaisenaan sihteerinä toimi hallintoasiantuntija Hanne Lehtinen.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Päätös

Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Anne Portaankorva (varalle Ulla Keränen).

Pöytäkirja nähtävänä

Pöytäkirja on asetettu 17.11.2026 hyvinvointialuelain 145 §:n mukaisesti nähtäväksi yleisessä tietoverkossa.

144 § Infoasiat

Selostus

Puheenjohtajan katsaus
- yhtymähallituksen puheenjohtaja Risto Rautava

Toimitusjohtajan ajankohtaiskatsaus
- toimitusjohtaja Matti Bergendahl

Hoitoon pääsy
- johtajaylilääkäri Jukka Salminen

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Johtajaylilääkäri Jukka Salminen
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

145 § Toimitusjohtajan vuoden 2026 tulostavoitteiden tilannekatsaus

Selostus

Yhtymähallitus on hyväksynyt 9.2.2026 § 9 toimitusjohtajan tavoitteet ja työn painopisteet vuodelle 2026.

Tavoitteet jakautuvat neljään eri kokonaisuuteen:

1. Kestävä talous ja hyvinvointialueyhteistyö: Talous, Hyvinvointialueyhteistyö
2. Asiakaskokemus: Hoidon saatavuus, Asiakas- ja palveluprosessit
3. Henkilöstökokemus: Strateginen henkilöstöjohtaminen
4. Jatkuva parantaminen ja uudistaminen: HUS-laajuinen digitalisaatio- ja tekoälyohjelma, Lääketieteellisten, tutkimuslähtöisten innovaatioiden ja yritysten kaupallistamista ja kasvua tukeva toiminta, Yhteistyö Helsingin yliopiston ja sen lääketieteellisen tiedekunnan kanssa, Laatu ja vastuullisuus

Tavoitteiden tarkempi kuvaus on oheismateriaalina 1.

Yhtymähallitus seuraa tavoitteiden toteutumista vuoden aikana, ja yksi seurantapisteistä on yhtymähallituksen kokous 16.11.2026.

Toimitusjohtaja raportoi tavoitteiden toteutumisesta yhtymähallitukselle kokouksessa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi toimitusjohtajan tulostavoitteiden tilannekatsauksen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

146 § Päivitetyn yhteistyösopimuksen hyväksyminen Etelä-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueelle, esitys yhtymäkokoukselle

Selostus

YTA-sopimusvalmistelun ohjausryhmän tekninen sihteeri, ylilääkäri Elina Reponen on kutsuttu kokoukseen esittelemään sopimusta yhtymähallitukselle.

Sopimuksen laatimisen oikeudellinen perusta ja sopimuksen sisällölliset vaatimukset

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021, järjestämislaki) 35 §:ssä säädetään terveydenhuollon yhteistyöalueista (YTA). Niistä säädetään puolestaan valtioneuvoston asetuksella (91/2022). Yhteistyöalueista yksi on Etelä-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalue, johon kuuluvat Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Helsingin kaupunki, HUS-yhtymä, Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Kymenlaakson hyvinvointialue, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Päijät-Hämeen hyvinvointialue ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue.

Yhteistyöalueelle tulee järjestämislain mukaan laatia hyvinvointialueiden yhteistyösopimus, jota kutsutaan myös YTA-sopimukseksi. YTA-sopimuksen tarkoituksesta ja sisällöllisistä vaatimuksista säädetään järjestämislain 36 §:ssä. Lainkohdan mukaan YTA-sopimuksen tarkoituksena on varmistaa yhteistyöalueeseen kuuluvien hyvinvointialueiden työnjako, yhteistyö ja yhteensovittaminen siltä osin kuin se on tarpeellista hyvinvointialueiden lakisääteisten tehtävien toteutumisen ja sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuuden turvaamiseksi. Laissa edellytetään lisäksi, että yhteistyösopimuksen on edistettävä sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta, tuottavuutta, laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta, tarpeenmukaisuutta, yhdenvertaista saatavuutta, kielellisiä oikeuksia sekä palveluketjujen ja palvelukokonaisuuksien toimivuutta. Sopimuksessa on lisäksi varmistettava, että yhteistyösopimuksen perusteella sosiaali- ja terveydenhuoltoa antavassa toimintayksikössä on tehtävän hoitamiseksi riittävät taloudelliset ja henkilöstövoimavarat sekä osaaminen.

Järjestämislain 36.3 §:ssä luetellaan ne asiakokonaisuudet, joissa tapahtuvasta työnjaosta, yhteistyöstä ja yhteensovittamisesta sopimuksessa tulee ainakin sopia. Nämä ovat seuraavat:

1) väestön palvelutarpeen arviointi ja ennakointi sekä sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen seuranta ja arviointi

2) sosiaalipäivystys ja terveydenhuollon päivystys

3) ensihoitokeskuksen tehtävien järjestäminen ja ensihoidon yhteensovittaminen muun toiminnan kanssa

4) lääkinnällisten tukipalvelujen ja muiden tukipalvelujen järjestäminen ja tuottaminen

5) erikoissairaanhoidon henkilöstön ja osaamisen varmistaminen erikoisaloittain palvelujen tarkoituksenmukaisen saatavuuden ja saavutettavuuden turvaamiseksi

6) sellaisten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, jotka harvoin tarvittavina tai erityisen vaativina edellyttävät toistettavuutta tai laaja-alaista erityisosaamista riittävän taidon ja osaamisen saavuttamiseksi ja sen ylläpitämiseksi tai merkittäviä investointeja laitteistoihin, välineisin tai toimitiloihin

7) koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan strateginen suunnitelma ja sen toteuttaminen sekä yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen koordinaatio-, ohjaus- ja neuvontatehtävät näissä toiminnoissa

8) sosiaali- ja terveydenhuollon menetelmien käyttöönoton, käytön ja käytöstä poistamisen alueellisten periaatteiden määrittely niitä koskevat valtakunnalliset linjaukset huomioon ottaen

9) sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan ja sähköisten palvelujen kehittäminen, asiakas- ja potilastietojen käyttö sekä julkisen hallinnon tiedonhallinnasta annetun lain mukaiset velvoitteet niitä koskevat valtakunnalliset linjaukset huomioon ottaen'

10) häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautuminen, häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella sekä valmiuskeskuksen toiminnan järjestäminen

11) vaikutuksiltaan laajakantoisia ja taloudellisesti merkittäviä investointeja ja investointia vastaavia sopimukset siltä osin kuin se on tarpeellista edellä tarkoitettujen asioiden kannalta.

Järjestämislain 36.4 §:n mukaan yhteistyösopimuksessa tulee sopia myös siinä tarkoitettuihin vastuisiin liittyvästä kustannusten jaosta sikäli kuin siitä ei säädetä järjestämislain 57 §:ssä. Yhteistyösopimuksessa voidaan sopia myös muusta kuin edellä kuvatusta (3 mom) työnjaosta, yhteistyöstä ja yhteensovittamisesta sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ja tuottamisessa. Yhteistyösopimus tulee yhteensovittaa lain tarkoittaman kaksikielisten hyvinvointialueiden

yhteistyösopimuksen kanssa. Sopimuksen sisällöstä ja valmistelusta on annettu lisäksi lakitekstiä tarkentava valtioneuvoston asetus.

Nykytila ja muutosten lähtökohdat

Etelä-Suomen YTA:ssa on voimassa oleva YTA-sopimus, joka on hyväksytty osapuolten ylimmissä päättävissä toimielimissä loppuvuonna 2024.

Pääministeri Orpon hallituksen hallitusohjelmassa on useita kirjauksia, jotka tähtäävät YTA-yhteistyön tiivistämiseen. Hallitusohjelmassa todetaan muun muassa seuraavasti: "Vahvistetaan hyvinvointialueiden välistä työnjakoa, yhteistyötä ja yhteensovittamista erityisosaamisen saatavuutta koskevissa kysymyksissä, soveltuvin osin myös yhteistyöaluetasolla ja kansallisesti." ja " Hallitus [...] vahvistaa hyvinvointialueiden välistä sopimista yhteistyöaluetasolla ja kansallisesti." sekä "Vahvistetaan yhteistyöalueiden vastuuta koordinoida kustannustehokkuuden parantamista ja yhteisen investointisuunnittelun tekemistä."

Sosiaali- ja terveysministeriö teki kaikille yhteistyöalueille aloitteen 21.3.2025 YTA-sopimusten päivittämisestä. Aloite perustui hallitusohjelman lisäksi kestävän hyvinvointiyhteiskunnan ministeriryhmän 20.2.2025 tekemiin YTA-ohjauksen vahvistamista koskeviin linjauksiin. STM julkaisi lisäksi 18.6.2025 YTA-sopimisen soveltamisohjeen aloitteen tueksi, jossa annettiin linjauksia YTA-sopimuksen sisällöstä. Soveltamisohjeessa edellytetään yhteistyösopimuksilta aiempaa konkreettisempia kirjauksia alueiden työnjaosta, vastuista, menettelyistä ja kustannustenjaosta. Ohjeessa korostetaan erityisesti palvelutarpeen ennakointia, päivystys- ja ensihoitopalveluja, henkilöstön saatavuuden varmistamista, vaativien palvelujen järjestämistä, TKKI-toimintaa, tiedonhallintaa, varautumista sekä merkittävien investointien yhteensovittamista koskevien kirjausten täsmentämistä. Lisäksi ohjeessa edellytetään, että yhteistyösopimuksissa tulee kuvata niiden toimeenpano, seuranta ja päivittäminen nykyistä yksityiskohtaisemmin.

Myös YTA-sopimuksen sisältöä koskeva velvoittava lainsäädäntö on muuttunut nykyisen sopimuksen hyväksymisen jälkeen. Näitä ovat lasten ja nuorten terapiatakuuta koskevat lakimuutokset (voimaan 1.5.2025), järjestämislain valmiutta ja varautumista koskevien säännösten muutokset (voimaan 1.8.2025), leikkaustoimintaa koskeva terveydenhuoltolain 45 §:n muutos ja siihen liittyvä valtioneuvoston asetus 888/2025 (voimaan 1.10.2025), keskittämisasetuksen muutos 889/2025 (voimaan 1.10.2025) ja päivystysasetuksen muutos 890/2025 (voimaan 1.10.2025).

Nykyisen sopimuksen keskeinen ohjausrakenne, eli viranhaltijoista koostuvasta yhteistyöalueen ohjausryhmä (YTA-ohjausryhmä) on ohjannut sopimuksen

päivityksen valmistelua edellä kuvatuista lähtökohdista. Valmistelussa on analysoitu sosiaali- ja terveysministeriön kesäkuussa 2025 antama soveltamisohje sekä arvioitu sopimuskirjausten riittävyys suhteessa soveltamisohjeeseen ja muuttuneeseen lainsäädäntöön. Samalla sopimusteksti on käyty kokonaisuudessaan läpi, tiivistetty ja yhdenmukaistettu.

Tiivistelmä päivitetyn sopimuksen sisällöstä ja siihen tehdyistä muutoksista

Lähtökohtana on, että nykyistä vastaava sopimuksen porrastettu rakenne säilyy ennallaan. YTA-sopimus muodostaa hyvinvointialueiden, Helsingin sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen sekä HUS-yhtymän välisen yhteistyön lakisääteisen pääsopimuksen, jota täydennetään toimintaa, vastuita ja kustannustenjakoa tarkentavilla alasopimuksilla. Syyskuussa 2026 voimassa oli 46 YTA-alasopimusta, minkä lisäksi useita uusia alasopimuksia oli valmistelussa.

Sopimukseen on lisätty nykyisen sopimuksen voimaantulon jälkeen tehtyjen lainsäädäntömuutosten edellyttämät kirjaukset. Muutokset koskevat muun muassa lasten ja nuorten terapiatakuuta, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain valmiutta ja varautumista koskevia säännöksiä, terveydenhuoltolain 45 §:ää sekä keskittämis- ja päivystysasetusten muutoksia. Häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautumista sekä valmiuskeskuksen toimintaa koskeva luku on kirjoitettu kokonaisuudessaan uudelleen.

Sopimuksen taustaa ja tarkoitusta koskevia kirjauksia on tarkennettu erityisesti pääsopimuksen ja alasopimusten välisen suhteen osalta. Väestön palvelutarpeen arviointia ja ennakointia koskevaa kokonaisuutta on selkeytetty, ja siitä on poistettu nopeasti vanhenevat tilastotiedot. Terveydenhuoltoa koskeviin kirjauksiin on lisätty erikoissairaanhoidon työnjaon vuosittainen tarkasteluprosessi sekä täsmennetty ensihoitokeskuksen toimintaa ja kehitysvammaisten tahdosta riippumatonta erityishuoltoa koskevia kuvauksia.

Lisäksi sopimusta on täydennetty lääkehuollon kansallista tiekarttaa, lääkinnällisten laitteiden hallinnointia, sosiaali- ja kriisipäivystyksiä sekä investointien yhteensovittamista koskevilla kirjauksilla. Uudessa liitteessä määritellään yliopistosairaalatasoiseen toimintaan liittyvät laitteet ja investoinnit. Sopimukseen on myös lisätty kielellisten oikeuksien toteutumisen edistämistä koskeva kohta sekä tarkennettu ohjausryhmän ja työryhmien toimivaltaa ja tehtäviä.

Järjestämislain 37.3 §:n mukaan järjestämissopimuksesta on kuultava STM:ää ennen sen hyväksymistä. Kuulemistilaisuus järjestettiin 26.5.2026. Kuulemistilaisuudessa annetun palautteen perusteella sopimusluonnokseen täsmennettiin jo tehtyihin ja valmisteilla oleviin YTA-alasopimuksiin liittyviä vastuita ja

aikatauluja. Vuodelle 2027 on kirjattu tavoitteeksi yhteistyöaluetasoisen alueellisen tietopohjan toteuttaminen. Lisäksi sopimukseen kuvattiin yhteistyö vapaaehtoiseen henkilöstön liikkuvuuteen perustuvien ratkaisujen tunnistamiseksi tilanteissa, joissa yksittäisellä sopijapuolella ei ole käytettävissään tietyn erikoisalan virkalääkäriä. Sopimukseen on tehty lisäksi muita tarkennuksia, mm. ICT:n kehittämisen, hankintojen, käyttöönoton ja häiriöhallinnan toimintatapojen, vaativien sosiaalipalvelujen järjestämisen, ja TKKI-toiminnan rakenteiden ja sekä vastuiden osalta. Sopimukseen on kuvattu myös keskitettyjen leikkausten määrän, laadun ja potilasturvallisuuden seurantaan toimintamalli, joka on integroitu erikoissairaanhoidon yhteistyön vuosikelloon, ja lisäksi ensihoitokeskuksen rakenteet ja toimintamalli on tarkennettu.

Yhteistyöalueen ohjausryhmän arvion mukaan ministeriön ohjaus on otettu laajasti huomioon ja sopimusta on täydennetty siten, että se vastaa muuttuneen lainsäädännön vaatimuksia.

Järjestämislain 37.2 §:n mukaan yhteistyösopimusta valmisteltaessa hyvinvointialueiden on kuultava sosiaali- ja terveysalan koulutusta antavia korkeakouluja sopimuksen mukaisesta koulutus, tutkimus- ja innovaatiotoiminnasta. Kuuleminen on toteutettu TKKI-koordinoivassa neuvottelukunnassa, jossa on edustus alueen korkeakouluista, yliopistoista ja sosiaalialan osaamiskeskuksista. Neuvottelukunnan jäsenille on toimitettu sopimusluonnos, ja sopimukseen päivityksen yhteydessä esitetyt kirjausmuutokset on käsitelty neuvottelukunnan kokouksessa 30.9.2026. Lisäksi valmiutta ja varautumista koskevat sopimuskirjaukset on laadittu järjestämislaissa edellytetyn mukaisesti yhteistyössä STM:n valmiusyksikön kanssa.

Sopimuksen hyväksyminen

Sopimus esitetään nyt sopijapuolten aluevaltuustojen, Helsingin kaupunginvaltuuston ja HUS-yhtymän yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi. Tarkoituksena on, että sopimus hyväksyttäisiin kuluvan vuoden loppuun mennessä. Sopimus tulee voimaan, kun kaikki sopijapuolet ovat hyväksyneet sopimuksen.

Esteellisyyskysymysten huomiointi päätöksenteossa

Hallintolain 11 §:n mukaan hallintoasiassa asianosainen on se, jonka etua, oikeutta tai velvollisuutta asia koskee. YTA-sopimuksen hyväksymistä koskevassa asiassa asianosaisia ovat sopimuksen sopijapuolet.

Hallintolain 28 §:n mukaan virkamies ja vastaavasti monijäsenisen toimielimen jäsen on esteellinen, jos hän on palvelussuhteessa asianosaiseen (palvelussuhdejäävi, 4

k.) tai jos hän on asianosaisen yhteisön hallituksen jäsen taikka toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa asianosaisessa yhteisössä (yhteisöjäävi, 5 k.).

Hyvinvointialuelain 102.4 §:ssä on säädetty poikkeuksesta yhteisöjääviin, jonka mukaan yhteisöjääviä ei sovelleta hyvinvointialueen palveluksessa oleviin tai luottamushenkilöihin, vaikka he olisivat edellä mainitussa asemassa hyvinvointiyhtymässä. Esteellisyys syntyy kuitenkin, jos hyvinvointialueen ja hyvinvointiyhtymän välillä on intressiristiriita. Sopimuksen hyväksymisessä katsotaan aina vallitsevan intressiristiriidan, vaikka sopimus olisi neuvoteltu hyvässä yhteisymmärryksessä.

Edellä mainitusta seuraa, että yhden YTA-sopimuksen sopijapuolen palveluksessa olevat, hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa olevat ovat esteellisiä osallistumaan YTA-sopimuksen käsittelyyn toisen osapuolen päätöksenteossa.

Päätösesitys

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyy esityslistan liitteenä olevan Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen.

Asian käsittely

Merkittiin, että ylilääkäri Elina Reponen esitteli YTA-sopimusta ja sen muutoksia yhtymähallitukselle kokouksessa ennen asian käsittelyä.

Lisäksi merkittiin, että Vilma Vähämaa, Juha Jolkkonen, Helinä Perttu, Raija Kontio ja Max Lönnqvist ilmoittivat esteellisyydestään asianosaisen yhteisön hallituksen jäsenenä tai toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa olevina (yhteisöjäävi).

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Ylilääkäri Elina Reponen

etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Etelä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimus 2026

Tiedoksi

Yhtymäkokous

147 § Esitys vuoden 2027 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029

Selostus

Yleistä

HUS-yhtymän taloussuunnittelussa toiminnalla ja taloudella on kiinteä yhteys. Talouden suunnittelun lähtökohtana ovat strategiassa HUS-yhtymälle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoidut talouden kehitysnäkymät, arvioitu väestön kehitys, taloussuunnittelukauden kustannustason muutos sekä muut toimintaympäristön muutokset. Talousarviossa määritellään HUS-yhtymän taloussuunnittelukauden tavoitteet ja esitetään ne voimavarat, jotka ovat käytettävissä tavoitteiden saavuttamiseksi sekä ne investoinnit, joilla tuetaan tavoitteiden saavuttamista sekä ohjataan sairaaloiden toimintakapasiteetin määrää, laatua ja sijaintia.

Taloussuunnitelma laaditaan HUS-yhtymässä kolmeksi vuodeksi. Investointien osalta taloussuunnittelukausi on muista osa-alueista poiketen neljä vuotta eli vuodet 2027-2030.

Rahoitusmallin muutosten myötä sekä valtionohjaus että HUS-yhtymän omistajaohjaus ovat tiivistyneet merkittävästi. Erityisesti tämä näkyy HUS-yhtymän toimintaan liittyvässä talouden liikkumavarassa. Taloussuunnittelukauden tavoitteena on tasapainoinen talous, eli nollatulostavoite.

HUS-yhtymän strategia

HUS-yhtymän talousarvio vuodelle 2027 perustuu yhtymän strategian tavoitteelliseen toimeenpanoon. Strategian visiona on tuottaa vaikuttavaa hoitoa yhdessä ja varmistaa erikoissairaanhoidon korkea laatu, oikea-aikaisuus ja yhdenvertaisuus kaikille asiakkaille ja potilaille. Strategiset painopisteet vuosille 2023-2027 ovat asiakaskokemus, henkilöstökokemus, hyvinvointialueyhteistyö, jatkuva parantaminen ja uudistuminen sekä kestävä talous.

Strategian painopisteiden toimeenpanossa vuonna 2027 korostuvat asiakaslähtöisten ja yhdenmukaisten palveluiden kehittäminen, henkilöstön yhteisten toimintatapojen vahvistaminen, sujuva hyvinvointialueyhteistyö, laadun ja tiedolla johtamisen systemaattinen kehittäminen sekä kestävän talouden rakentaminen. Tavoitteena on varmistaa, että asiakkaan asiointi on helppoa ja arvoa tuottavaa, henkilöstö toimii yhtenäisten toimintamallien mukaisesti osana yhtä yhteistä HUSia, hoitoon pääsy toteutuu yhdenvertaisesti koko Uudenmaan alueella ja organisaation toimintaa johdetaan laadukkaaseen tietoon perustuen. Samalla vahvistetaan jatkuvan parantamisen kulttuuria sertifioidun laatujärjestelmän, yhtenäisten

tietohallinnon palveluiden sekä laadukkaan tiedonhallinnan avulla. Talouden näkökulmasta painopisteenä on pitkäjänteisen taloudellisuuden ja tuottavuuden vahvistaminen hyödyntämällä yhtenäisiä tuottavuusmittareita, tuotantotapa-analyysiä ja pitkän aikavälin taloussuunnittelua, jotta HUS pystyy turvaamaan vaikuttavat, laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut myös tulevaisuudessa.

Hyvinvointialueiden rahoitus 2027

Hyvinvointialueiden VM:n 21.9.2026 julkaisema valtionrahoitus vuodelle 2027 on koko maan tasolla yhteensä noin 27,5 mrd. euroa. Laskennallinen sote-rahoitus vuodelle 2027 on 26,9 mrd. euroa ja pela-rahoitus 0,6 mrd. euroa. Rahoitus kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna noin 0,36 mrd. eurolla. Vuoden 2027 rahoitusta ja sen jakautumista määrittävät useat lakimuutokset, säästötoimet sekä aiempien vuosien kustannusten korjaukset.

Rahoituksessa on huomioitu palvelutarpeen kasvurajoitin vuosille 2027-2030. Koko maan rahoitustason vuosittaista korotusta, jossa aiemmin huomioitiin palvelutarpeen kasvusta 80 %, alennetaan 60 %:iin, jotta päästään julkisen talouden säästötavoitteisiin.

Valtiovarainministeriön ennakollisessa rahoituslaskelmassa koko maan 27,5 mrd. euron rahoituspotista Uudenmaan hyvinvointialueille ja Helsinkiin kohdentuu yhteensä noin 7,9 mrd. euroa sisältäen jälkikäteistarkistuksen vaikutuksen. Rahoitus jakautuu Uudenmaan sisällä alueittain epätasaisesti, sillä Uudenmaan sisällä väestörakenne ja palvelutarpeet vaihtelevat.

Kehys

HUS-yhtymän kehyslaskennan perustavoitteena on varmistaa erikoisairaanhoidon ja perusrahoituksen kehittyminen tasapainoisesti pitkällä aikavälillä. Kehyslaskennassa määritellään HUSin järjestämisvastuulla olevalle toiminnalle rahoitusosuus Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin saamasta valtion sotepe-kokonaisrahoituksesta.

Kehyksen määrittelyssä huomioidaan vuosittain yleiskatteisen rahoituksen kasvu (palvelutarpeen kasvu ja hyvinvointialueindeksin muutos), valtiollisesti säädetyt tehtävämuutokset sekä tiedossa olevat työnjaon muutokset HUS-yhtymän ja hyvinvointialueiden välillä. Laskelmassa on lisäksi huomioitu 0,1 %:n painopisteen siirto erikoisairaanhoidosta perusterveydenhuoltoon.

Yhtymäkokous päätti 17.6.2026 (§6) pitämässään kokouksessa, että talousarviovalmistelu käynnistetään jäsenten 2 476,1 milj. euron kehysesityksen

pohjalta. Lisäksi päätettiin, että kehys päivitetään uusilla rahoitusluvuilla syksyllä, jos Uudenmaan alueiden yhteenlaskettu kokonaisrahoitus ilman jälkikäteistarkistusta muuttuu merkittävästi eli yli 0,1 prosenttia keväällä 30.4.2026 julkaistusta rahoituslaskelmasta. HUS-yhtymähallituksen kehysesitys oli 2 492,6 milj. euroa eli 16,5 milj. euroa jäsenten esitystä korkeampi.

Uudenmaan saama kehysrahoitus ilman jälkikäteistarkistusta kasvoi 0,12 % 21.9.2026 VM:n julkaisemassa rahoituslaskelmassa 7 644,6 milj. euroon. Samassa yhteydessä tarkistettiin kuitenkin sote-rahoituksen tehtävämuutosten vaikutusta, minkä myötä HUSille kohdennettavaa kehysrahoitusta pienennettiin 2 476,1 milj. eurosta 2 471,3 milj. euroon, eli 4,8 milj. eurolla. Näin ollen HUSin lopullinen kehys jäi 21,3 milj. euroa yhtymähallituksen esitystä pienemmäksi.

Jäsenten esitys HUSin perusrahoitukseksi vuodelle 2027 on 2 471,3 milj. euroa. Kehys pitää sisällään 12 kehykseen vaikuttavaa työnjaollista muutosta, joiden yhteisarvo on 11,2 milj. euroa. Kokonaiskehys vuodelle 2027 on näin ollen 2 482,6 milj. euroa. Kehys ei pidä sisällään jononpurkuun kohdennettua erillisrahoitusta (TA 2026 20 milj. euroa).

Asiakasmaksut

Vuodesta 2027 alkaen asiakasmaksujen indeksimuutokset perustuvat hyvinvointialueindeksiin ja kansaneläkeindeksiin (maksukatto ja maksukaton täyttymisen jälkeen perittävä ylläpitomaksu). Asiakasmaksuihin esitetään tehtäväksi 1.1.2027 alkaen asiakasmaksujen indeksikorotus hyvinvointialueindeksiin perustuen sekä 1.3.2027 voimaan astuvat uudet asiakasmaksut: Leikkaus- ja toimenpidemaksu (264,10 euroa), erityistutkimusmaksu (60,30 euroa) sekä vainajien säilytysmaksu (10 euroa/vuorokausi hautausluvan antamisen jälkeen). 1.3.2027 esitetään myös tasokorotuksia nykyisiin asiakasmaksuihin. Sairaalan poliklinikkamaksua korotettaisiin 10 % (80,50 euroa 1.3.2027 alkaen), ja suun ja hampaiden tutkimuksen ja hoidon maksuja 10 %. Talousarvioon on arvioitu, että HUSin maksutuotot olisivat asiakasmaksujen indeksikorotuksilla ja asiakasmaksulakiin ja -asetukseen esitetyin muutoksin (pl. vainajien säilytyksestä perittävät maksut) noin 131,3 milj. euroa, ja niiden arvioidaan kasvavan 9,0 milj. euroa (7,4 %) vuoteen 2026 verrattuna. Asiakasmaksujen muutokset vaihtelevat merkittävästi yksiköittäin.

HUS-yhtymähallituksen talousarvioneuvotteluiden linjausten mukaisesti talousarvioesitys on valmisteltu seuraavasti:

- **Erityistutkimusmaksu** peritään 41,00 euron suuruisena lakisääteisen enimmäismaksun (60,30 euroa) sijaan. Tämä vähentää talousarvion asiakasmaksukertymää noin 800 000 eurolla.
- **Keskenmenoista ja raskaudenkeskeytyksistä** ei peritä asiakasmaksuja.

Tämä vähentää talousarvion asiakasmaksukertymää noin 660 000 eurolla.

Lisäksi esitetään, ettei lääketieteellisestä kuolemansyyn selvittämisestä peritä erillistä asiakasmaksua, koska kuolemansyynselvitys tehdään kaikille sairaalassa kuolleille ja se sisältyy jo kuolinpäivän poliklinikka- tai hoitopäivämaksuun.

Sitovat tavoitteet

Talouden tasapaino

- Taloussuunnittelukauden 2027-2029 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2027-2029 osalta on nollatulos, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,
- HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2027 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelman toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2027 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 39,5 milj. eurolla, sisältäen palvelutarpeen kasvun leikkauksen. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2028-2029 on noin 74,4 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävälle tasolle

- HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 250 370, sisältäen kaikki rahoitusmuodot
- hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;
- Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2027: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2026

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu vuodesta 2026.

Hoitoonpääsy

- HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.
o Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2026
o Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta

2026

Rahoitusosan sitova tavoite

- pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 111,6 milj. euroa.

Strateginen henkilöstösuunnittelu

Vakanssijärjestelmästä luopuminen

Yhtymähallituksen 11.5.2026 päätöksellä vakanssijärjestelmä lakkautetaan 1.1.2027 alkaen pysyvästi.

Strateginen henkilöstösuunnittelu

Strateginen henkilöstösuunnitelma yhdistää strategian, toiminnan, talouden ja henkilöstön tarkastelun yhdeksi kokonaisuudeksi 2-3 vuoden aikajänteellä. Suunnittelu perustuu ennakointiin, ajantasaiseen henkilöstö- ja taloustietoon sekä säännölliseen arviointiin, joiden pohjalta johto tekee henkilöstöä koskevia linjauksia ja priorisointeja. Suunnitelmaa päivitetään jatkuvasti osana normaalia johtamista, jotta henkilöstöresurssit, osaaminen ja toimintatavat vastaavat muuttuvia tarpeita.

Strategisen henkilöstösuunnitelman linjaukset toimeenpannaan tulosyksiköissä laadittavilla toimenpidesuunnitelmilla. Suunnitelmissa määritellään konkreettiset toimet, joilla ennakoituihin henkilöstö- ja osaamistarpeisiin vastataan talousarvion ja henkilöstöbudjetin puitteissa.

Tasopalkkamalli

Tasopalkkajärjestelmä-uudistusten täytäntöönpanoaikataulu on SOTE-sopimuksen osalta 1.10.2026, HYVTES:n osalta 1.1.2027 ja HYVTES liite 7 (tekninen henkilöstö) osalta 1.7.2027. Palkkausuudistusten toimeenpanoon käytetään virka- ja työehtosopimuksissa sovittuja keskitettyjä ja paikallisia palkkaeriä.

Henkilöstömäärä ja henkilötyövuodet

Vuodelle 2027 talousarviossa suunniteltu henkilöstövastuun mukainen henkilöstömäärä (12/2027) on 26 906 henkilöä. Henkilöstöennusteessa 6+6 2026 arvioitiin HUSin palveluksessa olevan vuoden 2026 lopussa 26 373 henkilöä (TA 2026 26 266 henkilöä). Helsingin sisätautien toiminnan siirtyminen HUSin toiminnaksi kasvattaa henkilöstömäärää 63 henkilöllä. Rakennuttamis-, projekti- ja asuntopalveluiden siirto HUS Kiinteistöt Oy:stä Kiinteistö- ja toimitilapalveluihin

kasvattaa henkilöstömäärää 72 henkilöllä. Lisäksi henkilöstömäärää kasvattaa Jorvin, Ohkolan ja Laakson uusien sairaalarakennusten toiminnan käynnistäminen vaiheittain täyteen laajuuteen sekä muut toiminnan vaatimat henkilöstömuutokset. Henkilöstömäärän kasvu heijastuu vastaavasti henkilötyövuosimittareihin.

Henkilötyövuosia vuodelle 2027 on suunniteltu 22 910 Htv Talous -mittarilla mitattuna. TA 2026 vuodelle 2026 oli 22 472 henkilötyövuotta. Htv Talous -mittari kuvastaa tehtyä työpanosta sisältäen lisä- ja ylityöt. 6+6 2026 ennustetta tälle mittarille ei ole saatavilla, koska mittarin laskentakaava muuttui 8/2026 raportoinnista alkaen. Uutena mittarina vuodelle 2027 suunnitellaan Htv Henkilöstö -mittari, jonka mukaisia henkilötyövuosia on suunniteltu 23 952. Mittari kuvaa palkallista työpanosta. Ko. mittarin mukaiset tiedot raportoidaan Valtiokonttorille ensimmäistä kertaa vuoden 2027 talousarviosta alkaen.

Henkilöstö	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	TAE 2027	Muutos-% TAE 2027/ ENN 2026	Muutos-% TAE 2027/ TA 2026	Muutos-% TAE 2027/ TP 2025
Henkilöstömäärä	26 523	26 266	26 373	26 906	2,0 %	2,4 %	1,4 %
Htv Talous (tehty työpanos)	22 654	22 472	20 418	22 910	12,2 %	1,9 %	1,1 %
Htv Henkilöstö (palkallinen työpanos)	23 926			23 952			0,1 %
Henkilötyövuoden hinta, euroa	74 277	79 598	87 673	81 998	-6,5 %	3,0 %	10,4 %
Työvoiman vuokraus, 1 000 euroa							
Lääkärit	13 600,5	13 439,5	10 287,1	10 244,5	-0,40 %	-23,80 %	-24,70 %
Hoitohenkilökunta	4 023,7	3 999,1	3 918,7	3 651,0	-6,8 %	-8,7 %	-9,3 %
Erityistyöntekijät	0,7	0,0	0,5	0,0	-100,0 %	0,0 %	-100,0 %
Muu henkilökunta	719,2	780,2	918,0	956,1	4,2 %	22,5 %	32,9 %
Työvoiman vuokraus yhteensä	18 344,0	18 218,9	15 124,1	14 851,6	-1,8 %	-18,5 %	-19,0 %

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut suunniteltiin talousarvioon siten, että Yhteenlaskettu palkkojen ja palkkioiden sekä henkilösivukulujen kustannustason muutos on 3,76 % talousarvioon 2026 verrattuna.

Palkkojen ja palkkioiden korotukset pitävät sisällään alla luetellut sopimuskorotukset
- 1.4.2027 Yleiskorotus 2,00 %, kaikki sopimukset
- 1.4.2027 Paikallinen järjestelyerä 0,40 %, kaikki sopimukset
- 1.4.2027 Kehittämisohjelmaerä (paikallinen erä) 0,40 %, kaikki sopimukset

Henkilösivukuluprosentiksi on arvioitu 20,26 % (TA 2026 20,43 %). Valtaosa muutoksesta aiheutuu työttömyysvakuutusmaksun työnantajan osuuden laskusta 1,3 %:sta (TA 2026) 1,04 %:iin. Palkkojen ja palkkioiden kustannustason muutos TA 2026 verrattuna ilman työhyvinvoinnin ja palkitsemisen elementtejä on painotettuna 3,91 % ja sivukulujen osalta 3,04 %.

Henkilöstöetuudet

HUSin henkilöstöetuja ovat liikunta-, kulttuuri- ja työmatkaetu, merkkipäivälahjat, tuettu lounashinta, lääkärin lähetteellä tulevien vastaanottokäyntien ja erikoissairaanhoidon päivystyskäyntien maksuttomuus sekä mahdollisuus HUS bussien käyttöön tietyillä kulkureiteillä.

Liikunta-, kulttuuri- ja työmatkaetu

HUS tukee vuonna 2027 työntekijän omaehtoista liikunta- ja kulttuuritoimintaa ja työmatkoja, Epassi-etuna. Edun käyttö on vapaaehtoista, ja työntekijä voi valita, mihin käyttää henkilöstöedun. Summan voi käyttää yhteen tai useampaan kohteeseen. Etu on henkilökohtainen.

Epassin suuruus määritetään vuosittain talousarvion yhteydessä. Epassi-etuun varataan talousarviossa 300 euroa palkansaajaa kohti (TA 2026 300 euroa).

Työsuhdematkalippuetu on työsuhde-etu, joka on tarkoitettu päivittäiseen oman asunnon ja työpaikan väliseen matkustamiseen sekä työasiointiin liittyvään matkustamiseen.

Nopsa-kertapalkitseminen

Kertapalkkio on nopean palkitsemisen elementti, joka on luonteeltaan tunnustus erinomaisista työtuloksista ja joustavuudesta työskentelyssä. Yksilöpalkkio maksetaan rahapalkkiona. Palkkio voi olla arvoltaan 100-500 euroa. Ryhmäpalkinto jaetaan ryhmän jäsenten kesken siten, että palkkion määrä voi olla enintään 500 euroa/henkilö.

Palkkion käyttämisestä päätetään talousarvion laatimisen yhteydessä vuosittain erikseen. Etuun varataan 0,1 % yksikölle suunnitelluista palkoista ja palkkioista sivukuluineen. (TA 2026 0,1 %).

<u>Muut henkilöstöpanostukset</u>

Koulutusmääräraha

Riittävä, osaava ja motivoitunut henkilöstö on ydinedellytys HUSin strategisten päämäärien saavuttamiseksi. Osaamistarpeet määrittyvät niistä palveluista, joita HUS tuottaa Uudenmaan hyvinvointialueille ja muille asiakkailleen sekä valtakunnallisten velvoitteiden mukaisesti. Lähtökohtana on suunnitelmallinen ja HUSin strategiaan perustuva osaamisen kehittäminen.

Koulutuksiin suunniteltava määräraha on vuodelle 2027 0,84 % yksikölle suunnitelluista palkoista ja palkkioista sivukuluineen (TA 2026 0,84 %).

Henkilökunnan virkistysmääräraha

Työnantajan myöntämän virkistysrahan tavoitteena on lisätä henkilökunnan mahdollisuuksia järjestää ja osallistua yhteisölliseen virkistystoimintaan sekä tukea työyhteisöön sitoutumista. Virkistysmäärärahaan varataan 36 euroa henkilöä kohti (TA 2026 36 euroa/henkilö).

Opetus ja tutkimus

Alustava arvio HUSin vuoden 2027 lääkäri- ja hammaslääkärikoulutukseen suunnatun valtion kiinteän määrärahan tutkintokorvauksesta on 12,0 milj. euroa (2026 14,0 milj. euroa). Valtakunnallisella tasolla valtion korvaus lääkäri- ja hammaslääkärikoulutukseen on laskenut merkittävästi vuodesta 2025 lähtien säästö- ja tuottavuustoimenpiteiden vuoksi. Sairaanhoidollisten yksiköiden koulutuskuukausikorvauksen suuruudeksi arvioidaan vuonna 2027 yhteensä 2,2 milj. euroa. Erikoislääkäri- ja hammaslääkärikoulutuksen uudistus lisäsi opetuksen kustannuksia (mm. kouluttajalääkärit), joita valtiolta saatava koulutuskorvaus ei yksin riitä kattamaan.

Valtion vuoden 2027 talousarvioesityksen valtakunnallinen määräraha terveydenhuollon yksiköille yliopistotasoiseen tutkimukseen sekä sosiaalityön yliopistotasoiseen tutkimukseen on 40,0 milj. euroa (2026: 40,0 milj. euroa). Talousarviovalmistelussa on oletettu määrärahan jakautuvan vuoden 2026 tapaan siten, että terveyden tutkimuksen osuus on 32,0 milj. euroa ja sosiaalityön tutkimuksen osuus 8,0 milj. euroa. Terveyden tutkimuksen määräraha jaetaan yhteistyöalueen (YTA) tutkimustoimikunnan kautta, ja se kohdennetaan tutkimushankkeille arviointimenettelyn perusteella. Kunkin YTA:n vuosittainen osuus valtion tutkimusrahasta määräytyy STM päätöksellä, joka perustuu valtakunnallisen tutkimuksen arviointiryhmän tekemän prosentuaalisen jakoehdotukseen. Terveydenhuoltolain mukaan valtion terveyden tutkimuksen määräraha jaetaan hakemusten perusteella hankkeisiin eikä siitä siten voida kattaa tutkimuksen infrastruktuurikustannuksia tai tulosyksiköiden tutkimuksen perusrahoitustarvetta. Arvio vuoden 2027 HUSille kohdistuvasta määrärahaosuudesta on 11,8 milj. euroa. Lopullinen summa vahvistuu keväällä 2027 rahoituspäätösten yhteydessä.

HUSissa tehtävän tutkimuksen kannalta välttämättömien rakenteiden ylläpitämiseksi ja kliinisen tutkimuksen kehittämiseksi esitetään talousarvioon 2027 15,0 milj. euron suuruinen HUSin oma tutkimusmääräraha. Rahoitus osoitetaan tutkimustoimintaa palvelevien resurssien ylläpitoon ja tulosyksiköiden tutkimuksen perusrahoitukseksi.

Sairaanhoidollinen palvelutuotanto

HUS-yhtymän hoitopalveluiden tuotteistus perustuu NordDRG-, hoitopäivä- ja avohoitokäyntituotteisiin sekä sähköisiin etäasiointipalveluihin, muihin palveluihin ja kapitaatiolaskutukseen perustuviin palveluihin. Lisäksi suoritehinnaston mukaisia välisuoritteita voidaan myydä erillisinä tai paketoituina palveluina. Tuotteistusta käytetään hyvinvointialueiden palvelusuunnittelussa sekä yhtymän yksiköiden toiminnan suunnittelussa ja seurannassa.

Hoito- ja tukipalvelut hinnoitellaan yksiköittäin kustannusvastaavasti ja palveluhinnat vastaavat palveluiden tuottamisesta aiheutuvia kustannuksia. Talousarviovuoden 2027 välisuoritteiden hinnoittelu pohjautuu välisuoritteiden toteutuneisiin kustannuksiin vuonna 2025, ja niitä korjataan talousarviovalmistelun yhteydessä arvioidulla kustannustason muutoksella vuosina 2026 ja 2027 sekä suunnitelluilla toiminnallisilla muutoksilla.

HUS-yhtymän jäsenhyvinvointialueilta laskutetaan talousarviossa vahvistettu tulokehys. Kehys sisältää varsinaisen erikoissairaanhoidon palvelutuotannon lisäksi kapitaatioperusteisesti veloitettavat palvelut sekä yhteispäivystysten erilaiset tk-tuotteet. Tammikuussa ja kesäkuussa laskutetaan 2/12 osaa koko vuoden vahvistetusta kehyksestä ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä. Mikäli kehystä ja siihen sisältyvää tuotekohtaista palvelusuunnitelmaa muutetaan kesken vuoden, muutetaan myös kuukausittain perittävää maksua siten, että kalenterivuoden aikana tulee perityksi kehyksen mukainen summa.

Muita hyvinvointialueita sekä muita maksajia laskutetaan tuotteistettujen palveluiden toteutuneen käytön mukaisesti kuukausittain.

Kaikki maksajat, sairaanhoidollinen palvelutuotanto tuotelukumäärät

Palvelukäyttö (kaikki maksajat) lkm	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	TAE 2027	Muutos-% TAE 2027/ ENN 2026	Muutos-% TAE 2027/ TA 2026	Muutos-% TAE 2027/ TP 2025
Hoitopäivätuotteet	200 996	196 351	205 544	204 009	-0,7 %	3,9 %	1,5 %
NordDRG-tuotteet	804 377	787 887	821 271	828 822	0,9 %	5,2 %	3,0 %
Drg-ryhmät	139 713	138 726	140 177	139 534	-0,5 %	0,6 %	-0,1 %
Drg-O-ryhmät	238 445	222 938	246 825	242 525	-1,7 %	8,8 %	1,7 %
Tähystykset	30 709	30 008	32 397	38 492	18,8 %	28,3 %	25,3 %
Pientoimenpiteet	103 667	108 707	107 291	108 750	1,4 %	0,0 %	4,9 %
900-ryhmä	283 328	281 807	287 730	292 526	1,7 %	3,8 %	3,2 %
Kustannusperusteinen jakso	8 515	5 702	6 852	6 996	2,1 %	22,7 %	-17,8 %
Käynnit käyntityypin mukaan	1 977 563	1 941 735	2 043 040	2 063 540	1,0 %	6,3 %	4,3 %
eKäynnit	122 556	120 824	122 344	121 098	-1,0 %	0,2 %	-1,2 %
Potilashotelliavopalvelut	5 492	5 622	5 627	5 832	3,6 %	3,7 %	6,2 %
Palvelupaketit	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Siirtoviiveihoitopäivät	36	0	66	0	-100,0 %	-100,0 %	-100,0 %
Terveyskeskushoitopäivä	45	0	4	0	-100,0 %	0,0 %	-100,0 %
Terveyskeskuspäivystys	196 941	194 601	192 572	187 100	-2,8 %	-3,9 %	-5,0 %
Seulonnat (TK)	2 452	0	3 509	2 841	-19,0 %	0,0 %	15,9 %
Kliininen hammashoito (TK)	12 224	11 003	11 888	11 863	-0,2 %	7,8 %	-3,0 %
Muu suoritemyynti	508	0	442	464	5,0 %	0,0 %	-8,7 %
Vertailukelpoinen volyymi					0,9 %	5,7 %	3,6 %

Vuonna 2027 HUSin sairaanhoidollisten palveluiden euromääräinen palvelukäyttö kaikille maksajille on 2 759 565 (1 000 euroa). Kaikkien maksajien palvelukäyttö kasvaa 0,5 % vuoden 2026 ennusteeseen, ja laskee 0,5 % vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna. HUSin oman sairaanhoidollisen palvelutuotannon euromääräinen palvelukäyttö kaikille maksajille kasvaa 0,5 % vuoden 2026 ennusteeseen, ja 3,4 % vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna. Oman palvelutuotannon vertailukelpoinen volyymi kasvaa 0,9 % vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna, ja 3,6 % vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna.

Palveluiden käytön mukaisen laskutuksen muille kuin HUS-yhtymän jäsenille on suunniteltu olevan 262,2 milj. euroa. Vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna kasvua on 2,4 %.

Laskutus maksajittain jakautuu alla olevan taulukon mukaisesti:

PALVELUKÄYTTÖ MAKSAJITTAIN (1 000 euroa)	TP 2025 [1)]	TA 2026	ENN 2026	TAE 2027	Muutos-% TAE 2027/ ENN 2026	Muutos-% TAE 2027/ TA 2026	Muutos-% TAE 2027/ TP 2025
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	2 528 601	2 399 358	2 490 718	2 497 408	0,3 %	4,1 %	-1,2 %
Kehykseen sisältyvä palvelukäyttö	2 514 023	2 385 992	2 476 200	2 482 555	0,3 %	4,0 %	-1,3 %
Erikseen laskutettavat sairaanhoidolliset palvelut	14 578	13 366	14 518	14 853	2,3 %	11,1 %	1,9 %
YHTEISTYÖALUEET	92 302	94 540	99 755	102 175	2,4 %	8,1 %	10,7 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	33 929	35 132	39 797	40 372	1,4 %	14,9 %	19,0 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	35 320	35 709	37 182	37 767	1,6 %	5,8 %	6,9 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	23 054	23 698	22 776	24 035	5,5 %	1,4 %	4,3 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	103 726	108 585	109 069	110 875	1,7 %	2,1 %	6,9 %
MUUT	47 448	47 264	47 091	49 106	4,3 %	3,9 %	3,5 %
YHTEENSÄ	2 772 077	2 649 747	2 746 633	2 759 565	0,5 %	4,1 %	-0,5 %

[1)] Sisältää vuoden 2025 lopussa tehdyn aiempien vuosien alijäämän kattamisen (111,2 milj. euroa)

Investoinnit ja rahoitus

Investoinnit

Investointikaudella 2027-2030 HUS-yhtymän priorisoidut investointitarpeet ovat yhteensä 856,3 milj. euroa. Luvut sisältävät taseinvestointien lisäksi myös investointeja vastaavat sopimukset, joille tulee olla lainanottovaltuutta vastaavasti kuten taseinvestoinneille. Vuoden 2027 talousarviossa taseinvestointeihin esitetään varattavaksi yhteensä 224,3 milj. euroa, josta rakentamisen osuus vuoden 2027 investoinneista on 149,7 milj. euroa, laiteinvestointien osuus 30,3 milj. euroa ja ICT-investointien osuus 19,8 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osuus on 26 milj. euroa. Investointitarpeet on esitetty alla olevassa taulukossa.

HUS-yhtymä Hanke/Hankeryhmä	TP2025	ENN 2026 [1]	TA 2027 [2]	TS 2028	TS 2029	TS 2030	Yhteensä 2027-2030
Muut investoinnit	9 440	17 400	24 500	6 000	6 000	0	**36 500**
Rakennusinvestoinnit	152 906	130 460	149 710	134 685	136 330	129 320	**550 045**
Laiteinvestoinnit	24 915	35 620	30 310	48 750	41 330	33 250	**153 640**
Tietohallintoinvestoinnit	16 970	19 820	19 820	28 020	24 650	17 600	**90 090**
HUS taseinvestoinnit yhteensä	**204 231**	**203 300**	**224 340**	**217 455**	**208 310**	**180 170**	**830 275**
Rakennukset, sopimukset		82 900	8 380				**8 380**
Laite- ja kalusto, sopimukset	6 023	0	17 650	0	0	0	**17 650**
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet, sopimukset		98 000	0				**0**
HUS investointeja vastaavat sopimukset, yhteensä	**6 023**	**180 900**	**26 030**	**0**	**0**	**0**	**26 030**
YHTEENSÄ	**210 254**	**384 200**	**250 370**	**217 455**	**208 310**	**180 170**	**856 305**

[1] *Yhtymähallituksen 11.5.2026 mukaisesti*

[2] *Yhtymähallituksen 7.9.2026 mukaisesti*

Vuoden 2027 rakennusinvestointien painopisteet ja tavoitteet liittyvät jo käynnissä olevien rakennushankkeiden jatkamiseen. Suuria käynnissä olevia hankkeita ovat esimerkiksi Apteekin- ja keskuskeittiön uudisrakennus (Salvia-rakennus), Naistenklinikan B-osan peruskorjaus ja Peijaksen leikkausosaston laajennus ja peruskorjaus. Vuonna 2027 alkavia uusia rakennushankkeita ovat Lohjan sairaalan C-osan peruskorjaus sekä Ohkolan sairaalan vanhan osan peruskorjaus. Laiteinvestoinnit sisältävät suurien sädehoito- ja kuvantamislaitteiden korvausinvestointeja sekä eri sairaaloiden lääkinnällisten laitteiden korvausinvestointeja. Keskeisiä uusia tietohallintoinvestointeja ovat materiaalihallinnon osuudella aloitettava hallinnon toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen sekä Peijaksen leikkausosaston laajennuksen ja peruskorjauksen ICT-varustelu.

Rahoitus

HUS-yhtymän toiminnan ja investointien rahavirta vuodelle 2027 on 79,6 milj. euroa alijäämäinen. Investointimenot ovat 224,3 milj. euroa. Tarvittava rahoitus on suunniteltu toteutettavaksi pitkäaikaisella lainarahoituksella. Pitkäaikaista lainaa suunnitellaan nostettavaksi enintään 120,0 milj. euroa. Lainojen lyhennyksiksi arvioidaan 50,0 milj. euroa. Vuoden 2027 lopussa yhtymällä arvioidaan olevan pitkäaikaista lainaa 1 111,6 milj. euroa. Tarvittaessa otetaan lyhytaikaista rahoitusta maksuvalmiuden turvaamiseksi.

Yhtymän maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa yhtymän rahavaroilla. Kassanriittävyystavoite vuoden 2027 lopussa on vähintään 12 päivää. Taserakennetta seurataan omavaraisuusasteen avulla. Omavaraisuusasteen tavoitearvo vuoden 2027 lopussa on vähintään 19 %.

Talous

Tuloslaskelma TS 2027-2029

HUS-yhtymän talous TS 2027-2029 on tasapainotettu nollatulokseen, jolloin vuosikate = poistot. Talousarvio 2027 on tiukasti raamitettu, toimintakulujen kasvunvara on vain 3,3 % ENN 2026 verrattuna, kun huomioidaan vuosilta 2015-2025 saadut kertaluonteiset kiinteistöveropalautukset, (22,7 milj. euroa).

Vuoden 2027 nettorahoituskulut ovat 19,4 milj. euroa (ENN 2026 +9,3 milj. euroa). Korkotuotot ja -kulut vuonna 2027 on suunniteltu yhtymäkokouksen hyväksymään talousarviokehykseen elokuun 2026 korkotasoilla, jolloin uusien lainojen keskikoroksi vuosina 2027-2029 arvioitiin noin 3,6 %. Nettorahoituskulut nousevat voimakkaasti suunnittelukauden aikana TS 2029 29,9 milj. euroon.

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	TAE 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yhteensä	**3 256 645**	**3 243 205**	**3 258 167**	**3 358 393**	**3 493 518**	**3 607 307**
Myyntituotot	3 087 290	3 075 850	3 086 169	3 179 788	3 316 774	3 424 228
Jäsenmaksuosuus	2 270 081	2 267 428	2 267 428	2 363 681	2 475 043	2 558 641
Myyntituotot sh toiminnasta jäseniltä	262 755	262 066	265 316	260 047	269 855	278 188
Myyntituotot sh toiminnasta muilta maksajilta	361 175	370 210	374 545	375 743	386 940	397 929
Myyntituotot sh toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	0	480	273	0	0	0
Muut myyntitulot	166 226	149 952	152 875	155 018	159 638	164 171
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	27 052	25 713	25 732	25 299	25 299	25 299
Maksutuotot	115 192	118 291	122 246	132 964	139 256	145 154
Tuet ja avustukset	33 894	20 477	21 184	22 055	22 055	22 055
Muut toimintatuotot	20 269	28 587	28 568	23 585	15 432	15 870
Toimintakulut yhteensä	**2 954 229**	**3 099 838**	**3 077 715**	**3 202 857**	**3 332 049**	**3 432 354**
Henkilöstökulut	1 682 679	1 788 737	1 790 104	1 878 545	1 970 010	2 050 186
Palvelujen ostot	591 108	626 540	633 028	622 411	636 197	636 064
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	542 860	553 967	559 482	563 988	582 712	601 044
Avustukset	241	204	223	185	188	191
Muut toimintakulut	137 341	130 390	94 879	137 727	142 941	144 869
Toimintakate	**302 416**	**143 367**	**180 452**	**155 536**	**161 469**	**174 953**
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 715	-14 022	-10 072	-19 385	-25 685	-29 885
Vuosikate	**291 701**	**129 345**	**170 380**	**136 151**	**135 784**	**145 068**
Poistot ja arvonalentumiset	128 261	129 345	129 876	136 151	135 784	145 068
Satunnaiset erät	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Tilikauden tulos	**163 440**	**0**	**40 503**	**0**	**0**	**0**
Toimintakulut ja poistot yhteensä	**3 082 490**	**3 229 183**	**3 207 592**	**3 339 008**	**3 467 833**	**3 577 422**

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä 2 olevan investointisuunnitelman 2027-2030;

2. merkitä tiedoksi liitteenä 3 olevan henkilöstötoimikunnan henkilöstöedustajien antaman lausunnon vuoden 2027 talousarvioesityksestä;

3. merkitä tiedoksi liitteenä 4 olevan kansalliskielilautakunnan antaman lausunnon vuoden 2027 talousarvioesityksestä ja

4. esittää yhtymäkokoukselle talousarvioasiakirjan luvun 8 Päätösesitykset mukaisesti, että yhtymäkokous hyväksyy:

Strategiset tavoitteet

a) hyväksyy vuoden 2027 strategiset tavoitteet ja mittarit TAE 2027 asiakirjan käsittelyn yhteydessä (Liite 1)

Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne, asiakirja, tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet sekä suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

b) hyväksyy

- talousarvion ja taloussuunnitelman rakenteen,

- esityslistan liitteenä 1 olevan esityksen HUS-yhtymän talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029,

- talousarvioasiakirjan liitteessä 2 esitetyt hoitopalvelujen tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet 2027,

- talousarvioasiakirjan liitteenä 13 olevan suunnitelman mukaisten poistojen perusteet noudatettavaksi 1.1.2027 alkaen;

Talousarvioon sisältyvät erillismäärärahat

c) hyväksyy strategisiin kehittämishankkeisiin ja laatujärjestelmän (ISO 9001) tukeen 250 000 euroa

d) hyväksyy alla luetellut talousarvioon sisällytetyt erillismäärärahat

- HUSin oma tutkimusmääräraha vuoden 2027 talousarviossa on 15,0 milj. euroa,

- että HUSin toimielinten kokouspalkkioihin ja muihin kuluihin varataan 500 000 euroa,

- että, taide- ja museotoimintaan talousarvioesitykseen sisällytetään 200 000 euron määräraha;

Kehys, sitovien tavoitteiden vahvistaminen ja talouden tasapainottamisohjelma

e) vahvistaa HUS-yhtymän kehyksen sekä siihen sisältyvät liikkeenluovutukset/työnjaolliset muutokset alla esitetyn mukaisesti

- Jäsenlaskutuksen kehys perustoimintaan on (1 000 euroa) 2 471 310 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä liikkeenluovutuksia ja työnjaollisia muutoksia sekä alijäämän kattamista.
o Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 11 246.

- Kehyksen loppusummaksi muodostuu täten (1 000 euroa) 2 482 555.

f) vahvistaa HUS-yhtymän sitovat tavoitteet vuodelle 2027 alla esitetyn mukaisesti

Talouden tasapaino

- Taloussuunnittelukauden 2027-2029 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2027-2029 osalta on nollatulos, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,

- HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2027 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelman toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2027 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 39,5 milj. eurolla, lisäksi tulosyksiköt määrittelevät nollatulostavoitteeseen pääsemiseksi tarvittavat toimenpiteet. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2028-2029 on noin 74,4 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävälle tasolle

- HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 250 370, sisältäen kaikki rahoitusmuodot

- hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;

- Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2027: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2026

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

- HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu

vuodesta 2026.

Hoitoonpääsy

- HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.
o Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2026
o Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta 2026

Rahoitusosan sitova tavoite

- pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 111,6 milj. euroa,

g) vahvistaa tytäryhtiöiden tavoitteet vuodelle 2027

HYKS-instituutti Oy:lle

- Koulutus- ja tutkimusyhteistyön vahvistaminen
Edistetään HUSin tutkijoiden ja lääketeollisuuden välistä yhteistyötä järjestämällä koulutus- ja verkostoitumistilaisuuksia. Tavoitteena on lisätä tutkimusosaamisen näkyvyyttä, synnyttää uusia tutkimuskumppanuuksia ja kasvattaa HUSin tutkimusvolyymia vahvistamalla sen asemaa lääketeollisuuden houkuttelevana tutkimuskumppanina.

- Koulutus- ja verkostoitumistapahtumien lkm. 10 kpl vuonna 2027.

- Tutkimustoiminnan prosessien kehittäminen
Parannetaan tutkimustoiminnan edellytyksiä osallistumalla HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden johdolla toteutettavan selvityksen sekä vastuutahot sisältävän toimenpideohjelman laatimiseen tutkimusprosessien, henkilöstökulujen kohdentamisen ja tutkimusnäytteenoton kehittämiseksi.

- Osallistuttu pyydettäessä henkilöstökulujen kohdentamisen, tutkimusprosessien ja tutkimusnäytteenoton toimintamallien valmisteluun ja pilotointiin yhteistyössä HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden kanssa.

- Osallistuttu tutkimusnäyttöönoton kehittämistarpeiden kartoitukseen sekä toimenpide-ehdotusten valmisteluun HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden pyynnöstä.

- Tulostavoitteeksi nolla euroa.

Orton Oy:lle

- Asiakas: NPS > 90 (ka.)
- Henkilöstö: eNPS > 10 (ka.)
- Tilikauden tulos lievästi positiivinen
- Vähintään 3 620 tekonivelleikkausta vuoden 2027 aikana
- Julkisesti raportoitava laatumittaristo vuoden 2027 aikana

HUS Kiinteistöt Oy -ryhmä

- Yhtymähallituksen päättämien toimintojen siirtyminen yhtiöryhmästä HUS-yhtymään toteutuu hallitusti, ja yhtiöryhmään vuodenvaihteen jälkeen jäävien toimintojen palvelutuotanto jatkuu häiriöttä.

- Tulostavoitteeksi nolla euroa.

- Vähintään 1 %:n tuottavuustavoite.

h) vahvistaa talouden tasapainottamisohjelman talousarvioasiakirjan liitteen 14 mukaisesti;

Rahoitusosan tavoitteet ja valtuutukset

i) rahoitusosassa

- vahvistaa peruspääoman koroksi 0 % vuodelle 2027,

- myöntää talousjohtajalle oikeuden ottaa pitkäaikaista lainaa enintään 120 milj. euroa vuonna 2027,

- myöntää yhtymähallitukselle oikeuden päättää lainojen ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta,

Asiakasmaksut

j) päättää, että HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien taso- ja indeksikorotusten mukaisesti, ja asiakasmaksut korotetaan 1.1.2027 alkaen asiakasmaksuasetuksen mukaiseen enimmäismaksuun.

k) päättää, että HUS-yhtymän kliinisen hammaslääketieteen opetusklinikassa peritään käynnin perusmaksun lisäksi asiakasmaksuasetuksen mukaiset

toimenpidekohtaiset asiakasmaksut kaikista tehdyistä toimenpiteistä siten, että toimenpiteestä perittävä maksu on 80 % asetuksen mukaisesta enimmäismaksusta.

l) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty uusi leikkaus- ja toimenpidemaksu hyväksytään, peritään leikkaus- ja toimenpidemaksu lain ja asetuksen mukaisesti ja enimmäismaksun suuruisena.

m) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty uusi erityistutkimusmaksu hyväksytään, maksu peritään lain ja asetuksen mukaisesti, mutta asetuksen mukaista enimmäismaksua (60,30 euroa) alempana, 41,00 euron suuruisena maksuna.

n) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty vainajan säilyttämisestä perittävä maksu hyväksytään, peritään kuolinpesältä vainajansäilytysmaksu lain ja asetuksen mukaisesti ja maksimimaksu.

o) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin ja -asetukseen esitetyt tasokorotukset sairaalan poliklinikkamaksuun, terveyskeskuksen avohoidon maksuihin sekä suun ja hampaiden tutkimuksiin ja hoitoon vuodelle 2027 hyväksytään, niin HUS-yhtymän asiakasmaksut tarkistetaan ja korotetaan ne lain ja asetuksen mukaisiin enimmäismääriin.

p) päättää, että HUS-yhtymässä ei kuolinpesältä peritä erillistä maksua kuolemansyyn selvittämisestä vaan se sisältyy potilaalta kuolinpäivältä perittävään poliklinikka- tai hoitopäivämaksuun.

q) päättää, että huojennusta ns. tasasuuruisiin maksuihin voi saada, jos potilas on takuueläkkeen saaja tai potilaalla on käräjäoikeuden velkajärjestelypäätös. Huojennusta ei kuitenkaan myönnetä käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta perittävään asiakasmaksuun eikä potilaille, joilla ei ole kotikuntaa Suomessa ja jotka vastaavat itse täysimääräisesti hoitonsa kustannuksista.

r) päättää, että elinten ja kudosten luovuttajilta ei peritä asiakasmaksuja. HUSin henkilökuntaan kuuluvilta ei myöskään peritä poliklinikka-asiakasmaksuja.

s) päättää, että psykiatrian avohoidon palvelut ovat potilaalle asiakasmaksulain mukaisesti muuten maksuttomia, mutta käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta peritään asiakasmaksu.

t) päättää, ettei keskenmenon tai raskauden keskeytyksen vuoksi hoidossa olevalta potilaalta peritä asiakasmaksua;

Kapitaatioperusteiset ja perusterveydenhuollon päivystystoiminnan veloitukset sisältyen kehykseen

u) hyväksyy osana kehystä (1 000 euroa, 2 482 555) perittäviksi ja tilinpäätöksen yhteydessä toteutuneita kustannuksia vastaan perussopimuksen mukaan tasattaviksi tarvittavilta osin ennen kokonaiskehyksen tasaamista Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden välillä alla olevat erät

- jäsenmaksuosuus = hyvinvointialueiden erikoissairaanhoidon palvelut (1 000 euroa) 2 352 435 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä toiminnallisia/työnjaollisia muutosesityksiä. Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 11 246. Jäsenmaksuosuuden yhteissumma vuodelle on näin ollen (1 000 euroa) 2 363 681. Veloitettavasta summasta vähennetään kaksi alla mainittua erää potilasvakuutus ja päivystysapu, jotka veloitetaan kapitaatioperusteisesti erikseen,

- hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta potilasvakuutusmaksut 18,0 milj. euroa/ 10,00 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 3 mukaisesti,

- hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta päivystysavun järjestämisen kustannukset 3,4 milj. euroa/ 3,11 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 4 mukaisesti. Erää ei peritä Helsingin kaupungilta, joka järjestää alueensa asukkaille palvelun itse,

- että HUS veloittaa talousarvioasiakirjan liitteen 5 mukaiset järjestämisalueen ensihoitotoiminnan budjetoidut 61,3 milj. euron kustannukset ja lisäksi veloitetaan kertaluonteinen erä kenttäjohtojärjestelmän käyttöönotosta 0,6 milj. euroa,

- että lääkärihelikopteritoimintaan liittyvästä lääkinnällisestä hoidosta aiheutuvat kustannukset noin 1,5 milj. euroa / 1,35 euroa/asukas veloitetaan Helsinkiä lukuun ottamatta Uudenmaan hyvinvointialueilta asukasluvun suhteessa talousarvioasiakirjan liitteen 6 mukaisesti, ja että Helsinkiin ja muiden hyvinvointialueille suuntautuneista hälytyksistä veloitetaan 1 492 euron hälytyskohtainen maksu. Helsingin kaupungin talousarvioon sisältyvät kaksi laskeutumista veloitetaan osana kehyslaskutusta,

- hyväksyy kaikilta Suomen hyvinvointialueilta ja Helsingin kaupungilta perittävän myrkytystietokeskuksen toiminnasta aiheutuvat kustannukset noin 2,1 milj. euroa peritään asukasluvun suhteessa, 0,37 euroa/asukas talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaisesti. Erästä kohdentuu Uudenmaan hyvinvointialueille ja Helsingin kaupungille 0,7 milj. euroa,

- että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 8 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,5 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,81 euroa/asukas,

- että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 9 mukaiset perusterveydenhuoltotasoisen terveyskeskuspäivystyksen noin 53,4 milj. euroa arvioidun palvelukäytön perusteella.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus maksaa valtion rahoituksen hyvinvointialueille kuukausittain viimeistään kuukauden ensimmäisenä päivänä. Varainhoitovuoden tammikuussa ja kesäkuussa maksetaan molempina 2/12 koko vuoden rahoituksesta ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä. Hyvinvointialueet maksavat HUSin kehyksen perusrahoituksen mukaisen osuuden vastaavasti aina seuraavana pankkipäivänä laskua vastaan, kun ovat itse saaneet suorituksen valtiovarainministeriöltä. HUS-yhtymä laskuttaa tammikuun osuuden HUS-yhtymäkokouksen 22.12.2026 jälkeen, kun kehys on vahvistettu.

Asian käsittely

Keskustelun aluksi puheenjohtaja Risto Rautava esitti Eero Mervaalan kannattamana, että päätösesitykseen liitetään seuraavasti kuuluva v) kohta:

i. Parannetaan potilaiden ohjautumista suoraan oikeaan hoitopaikkaan päivystysapua kehittämällä. Päivystysapuun soittaneiden läpimenoaika päivystyksessä on noin tunnin lyhyempi ja näin säästetään myös päivystyksen resursseja.

ii. HUS varmistaa ensihoidon koko Uudellamaalla ensihoitopalvelusta annetun asetuksen ja HUSin ensihoidon palvelutasopäätöksen edellyttämälle tasolle Uudenmaan erillisrahoituksen mallin puitteissa.

iii. Kehitetään yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa ensihoidon ambulansseille täydentäviä yhteistyömalleja potilaiden kiireellisten kuljetusten sujuvoittamiseksi.

iv. HUS varmistaa yhteistyössä Helsingin kaupungin ja hyvinvointialueiden kanssa ensihoidon, päivystyksen ja infektiosairauksien hoidon resurssit huumeiden käyttöön liittyvien potilaiden kasvaneeseen määrään.
Hus selvittää mahdollisuutta huumeiden yliannostustilanteiden jälkeisten interventiokeskusteluiden toteuttamiseen päivystyksessä/osastolla.

v. HUS pyrkii parantamaan hoitoon pääsyä kivunhoidon vastaanotolle ja kehittää

kivunhoidon hoitopolkuja sekä yhteistyötä hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa.

vi. HUS varautuu synnytysten kasvaneisiin määriin ja toimii aktiivisesti synnyttäjien turvallisuudentunteen lisäämiseksi esimerkiksi synnytysvalmennusta kehittämällä, jotta synnyttäjien luottamus hyvään hoitoon paranee koko Uudenmaan alueella.

vii. Keskenmenon (sisältää virhesijaintisen raskauden hoidon) tai raskauden keskeytyksen vuoksi hoidossa olevalta potilaalta ei peritä asiakasmaksua. Lisäksi Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteistyönä kehitetään keskenmenon jälkeistä hoitopolkua

viii. Uusi erityistutkimusmaksu maksu peritään asetuksen mukaista enimmäismaksua (60,30 euroa) alempana, 41,00 euron suuruisena maksuna.

ix. Edistetään asiakasmaksujen maksukaton automaattista seurantaa Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteistyönä siten, ettei maksukaton täyttymisen seuranta ole yksinomaan asiakkaan vastuulla.

x. HUS selvittää ja pyrkii ottamaan käyttöön huojennuksen tasasuuruisista asiakasmaksuista tilanteissa, joissa maksujen periminen vaarantaa asiakkaan tai hänen perheensä toimeentulon tai lakisääteisen elatusvelvollisuuden täyttämisen.

xi. HUS pyrkii luomaan järjestelmän, jossa hyödynnetään asiakkaan pienituloisuuden tai varattomuuden toteamisessa jo viranomaisilla olevia tietoja ja automaatiota. Pyrkimyksenä tulee olla yksinkertainen ja asiakkaan ja Husin kannalta mahdollisimman kevyt prosessi.

xii. HUS laatii omaa toimintaansa varten kattavan ohjeen huojennukseen oikeutetuista potilasryhmistä ja mahdollisimman yksinkertaisesta menettelytavoista huojennusta tai vapautusta haettaessa

xiii. HUS tiedottaa aktiivisesti mahdollisuudesta asiakasmaksujen huojennukseen, jotta siihen oikeutetut potilaat myös tietävät oikeudestaan hakea huojennusta. Mahdollisuudesta tiedotetaan laskuissa ja maksumuistutuksissa.

xiv. Nuorisopsykiatrian palvelukapasiteetti ja osastopaikkojen määrä mitoitetaan alueen palvelutarpeen mukaiseksi hoitoon pääsyn parantamiseksi yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Psykiatrian tiekartan vuosien 2025-2040 toimenpide-ehdotuksien toteutumista edistetään.

xv. HUS toimii aktiivisesti kansallisen syöpästrategian toimeenpanon edistämiseksi ja kehittää syöpäpotilaiden hoitopolkuja yhteistyössä hyvinvointialueiden ja Helsingin

kanssa.

xvi. Talousarviossa tulee varmistaa yliopistosairaalan koulutustehtävien riittävä resursointi sekä ottaa huomioon terveydenhuollon ammattilaisten kasvanut varautumiskoulutuksen ja harjoittelupaikkojen tarve. Vain koulutuksella voidaan turvata potilaille laadukas ja vaikuttava hoito myös tulevaisuudessa sekä riittävä ja ammattitaitoinen henkilöstö vaativaan erikoissairaanhoitoon.

xvii. Tutkimus on yliopistosairaalan ydintoimintoja. HUSin oma tutkimusmääräraha pyritään taloustilanteen salliessa tulevina vuosina nostamaan vähintään vuoden 2022 tasolle (17 milj. euroa) ja selvitetään oman tutkimusrahan kohdentumista ja vaikuttavuutta.

xviii. HUSin lähiajan tavoitteena on vahvistaa potilas- ja vaikuttavuustiedon hyödyntämistä tutkimuksen ja operatiivisen toiminnan tueksi.

xix. Hallituksen vuonna 2025 edellyttämä selvitys henkilöstön kansalliskieliosaamisesta on saatava valmiiksi viipymättä. Selvitystä tulee käyttää työkaluna potilasohjauksessa sekä henkilöstön työvuorosuunnittelussa varmistaaksemme potilaan kielellisten oikeuksien toteutumista. Työn etenemisestä raportoidaan hallitukselle.

xx. Esitetään valtioneuvostolle ja omistajille yliopistosairaalarahoituksen eriyttämistä muusta sote- ja pelastustoimen rahoituksesta omaksi kokonaisuudekseen, joka maksetaan suoraan yliopistosairaaloille

Puheenjohtaja tiedusteli, vooidaan hänen tekemänsä lisäys päätösesitykseen hyväksyä yksimielisesti. Koska kukaan ei vastustanut esitystä, totesi hän lisäyksen tuleen yksimielisesti hyväksytyksi.

Asiasta käydy keskustelun aikana Aino Laine esitti vastaesityksenä ettei poliklinikkamaksuja vuonna 2027 koroteta vuoden 2026 tasosta. Pirkko Letto kannatti Laineen esitystä.

Todettuaan keskustelun päättyneeksi puheenjohtaja ilmoitti että, keskustelun aikana on tehty ja kannatettu vastaesitystä ja asiasta tulee äänestää. Puheenjohtaja esitti että äänestetään nimenhuutoäänesteyksellä vastaesityksestä siten, että pohjaesitystä kannattavat äänestävät JAA ja vastaesitystä kannattavat äänestävät EI.

Äänestyksessä annettiin 11 JAA-ääntä (Blomqvist-Valtonen, Castrén, Hakala, Keränen, Johansson, Mervaala, Portaankorva, Sahiluoma, Silvennoinen, Vuornos,

Rautava) ja kuusi EI-ääntä (Dal Maso, Laine, Letto, Lindberg, Vähämaa, Paavola). Puheenjohtaja totesi, että pohjaesitys jää voimaan.

Päätös

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä 2 olevan investointisuunnitelman 2027-2030;

2. merkitä tiedoksi liitteenä 3 olevan henkilöstötoimikunnan henkilöstöedustajien antaman lausunnon vuoden 2027 talousarvioesityksestä;

3. merkitä tiedoksi liitteenä 4 olevan kansalliskielilautakunnan antaman lausunnon vuoden 2027 talousarvioesityksestä ja

4. esittää yhtymäkokoukselle talousarvioasiakirjan luvun 8 Päätösesitykset mukaisesti, että yhtymäkokous hyväksyy:

Strategiset tavoitteet

a) hyväksyy vuoden 2027 strategiset tavoitteet ja mittarit TAE 2027 asiakirjan käsittelyn yhteydessä (Liite 1)

Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne, asiakirja, tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet sekä suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

b) hyväksyy

- talousarvion ja taloussuunnitelman rakenteen,

- esityslistan liitteenä 1 olevan esityksen HUS-yhtymän talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029,

- talousarvioasiakirjan liitteessä 2 esitetyt hoitopalvelujen tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet 2027,

- talousarvioasiakirjan liitteenä 13 olevan suunnitelman mukaisten poistojen perusteet noudatettavaksi 1.1.2027 alkaen;

Talousarvioon sisältyvät erillismäärärahat

c) hyväksyy strategisiin kehittämishankkeisiin ja laatujärjestelmän (ISO 9001) tukeen 250 000 euroa

d) hyväksyy alla luetellut talousarvioon sisällytetyt erillismäärärahat

- HUSin oma tutkimusmääräraha vuoden 2027 talousarviossa on 15,0 milj. euroa,

- että HUSin toimielinten kokouspalkkioihin ja muihin kuluihin varataan 500 000 euroa,

- että, taide- ja museotoimintaan talousarvioesitykseen sisällytetään 200 000 euron määräraha;

Kehys, sitovien tavoitteiden vahvistaminen ja talouden tasapainottamisohjelma

e) vahvistaa HUS-yhtymän kehyksen sekä siihen sisältyvät liikkeenluovutukset/työnjaolliset muutokset alla esitetyn mukaisesti

- Jäsenlaskutuksen kehys perustoimintaan on (1 000 euroa) 2 471 310 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä liikkeenluovutuksia ja työnjaollisia muutoksia sekä alijäämän kattamista.
o Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 11 246.

- Kehyksen loppusummaksi muodostuu täten (1 000 euroa) 2 482 555.

f) vahvistaa HUS-yhtymän sitovat tavoitteet vuodelle 2027 alla esitetyn mukaisesti

Talouden tasapaino

- Taloussuunnittelukauden 2027-2029 tavoitteeksi asetetaan tasapainoinen talous, jolloin tilikauden tulostavoite taloussuunnitelmakauden 2027-2029 osalta on nollatulos, jolloin vuosittainen vuosikate = poistot,

- HUSin tulee toteuttaa talouden tasapainottamisohjelmaa, joka koostuu tuottavuutta parantavista, kustannuksia karsivista ja tuloja kasvattavista toimenpiteistä. Tavoitetaso vuodelle 2027 on, että ohjelman toteuttamista jatketaan ja ohjelman toteutumista seurataan ja raportoidaan yhteistyössä HUS-yhtymän jäsenten kanssa. Vuodelle 2027 on asetettu HUS-tasoisia uusia sopeuttamistoimenpiteitä 39,5 milj. eurolla, lisäksi tulosyksiköt määrittelevät nollatulostavoitteeseen pääsemiseksi tarvittavat toimenpiteet. Säästö- ja sopeuttamisohjelma vuosille 2028-2029 on noin 74,4 milj. euroa.

Investointien kokonaistaso rahoituksellisesti kestävälle tasolle

- HUS-yhtymän ja sen tulosalueiden investoinnit enintään (1 000 euroa) 250 370, sisältäen kaikki rahoitusmuodot

- hankekohtaisesti asiakirjan luvussa 5.2 Hanketavoitteet esitetyt yli 10 milj. euron investoinnit;

- Investoinnit suhteessa poistoihin. Tavoitetaso 2027: Investointien ja poistojen suhde pienenee vuodesta 2026

Perusterveydenhuollon vahvistaminen

- HUS-yhtymän nettokustannusten = valtionrahoituksella/kehyksellä rahoitettavien toimintakulujen kasvu on alhaisempi kuin jäsenten nettokustannusten kasvu vuodesta 2026.

Hoitoonpääsy

- HUSin lakisääteisten velvollisuuksien täyttyminen tulee toteutua hoidon tarpeen arvioinnin ja hoitoa odottavien määrän osalta talousarviomäärärahojen puitteissa.
o Yli 180 vrk. kiireetöntä hoitoa jonottaneiden määrä pienenee vuodesta 2026
o Yli 180 vrk. kiireettömän hoidon jonon euromääräinen arvo pienenee vuodesta 2026

Rahoitusosan sitova tavoite

- pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään 1 111,6 milj. euroa,

g) vahvistaa tytäryhtiöiden tavoitteet vuodelle 2027

HYKS-instituutti Oy:lle

- Koulutus- ja tutkimusyhteistyön vahvistaminen
Edistetään HUSin tutkijoiden ja lääketeollisuuden välistä yhteistyötä järjestämällä koulutus- ja verkostoitumistilaisuuksia. Tavoitteena on lisätä tutkimusosaamisen näkyvyyttä, synnyttää uusia tutkimuskumppanuuksia ja kasvattaa HUSin tutkimusvolyymia vahvistamalla sen asemaa lääketeollisuuden houkuttelevana tutkimuskumppanina.

- Koulutus- ja verkostoitumistapahtumien lkm. 10 kpl vuonna 2027.

- Tutkimustoiminnan prosessien kehittäminen

Parannetaan tutkimustoiminnan edellytyksiä osallistumalla HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden johdolla toteutettavan selvityksen sekä vastuutahot sisältävän toimenpideohjelman laatimiseen tutkimusprosessien, henkilöstökulujen kohdentamisen ja tutkimusnäytteenoton kehittämiseksi.

- Osallistuttu pyydettäessä henkilöstökulujen kohdentamisen, tutkimusprosessien ja tutkimusnäytteenoton toimintamallien valmisteluun ja pilotointiin yhteistyössä HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden kanssa.

- Osallistuttu tutkimusnäyttöönoton kehittämistarpeiden kartoitukseen sekä toimenpide-ehdotusten valmisteluun HUSin tutkimusjohdon ja tulosyksiköiden pyynnöstä.

- Tulostavoitteeksi nolla euroa.

Orton Oy:lle

- Asiakas: NPS > 90 (ka.)
- Henkilöstö: eNPS > 10 (ka.)
- Tilikauden tulos lievästi positiivinen
- Vähintään 3 620 tekonivelleikkausta vuoden 2027 aikana
- Julkisesti raportoitava laatumittaristo vuoden 2027 aikana

HUS Kiinteistöt Oy -ryhmä

- Yhtymähallituksen päättämien toimintojen siirtyminen yhtiöryhmästä HUS-yhtymään toteutuu hallitusti, ja yhtiöryhmään vuodenvaihteen jälkeen jäävien toimintojen palvelutuotanto jatkuu häiriöttä.

- Tulostavoitteeksi nolla euroa.

- Vähintään 1 %:n tuottavuustavoite.

h) vahvistaa talouden tasapainottamisohjelman talousarvioasiakirjan liitteen 14 mukaisesti;

Rahoitusosan tavoitteet ja valtuutukset

i) rahoitusosassa

- vahvistaa peruspääoman koroksi 0 % vuodelle 2027,

- myöntää talousjohtajalle oikeuden ottaa pitkäaikaista lainaa enintään 120 milj. euroa vuonna 2027,

- myöntää yhtymähallitukselle oikeuden päättää lainojen ennenaikaisesta takaisinmaksamisesta,

Asiakasmaksut

j) päättää, että HUS-yhtymän asiakasmaksuja tarkistetaan asiakasmaksuasetuksen perusteella tehtävien taso- ja indeksikorotusten mukaisesti, ja asiakasmaksut korotetaan 1.1.2027 alkaen asiakasmaksuasetuksen mukaiseen enimmäismaksuun.

k) päättää, että HUS-yhtymän kliinisen hammaslääketieteen opetusklinikassa peritään käynnin perusmaksun lisäksi asiakasmaksuasetuksen mukaiset toimenpidekohtaiset asiakasmaksut kaikista tehdyistä toimenpiteistä siten, että toimenpiteestä perittävä maksu on 80 % asetuksen mukaisesta enimmäismaksusta.

l) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty uusi leikkaus- ja toimenpidemaksu hyväksytään, peritään leikkaus- ja toimenpidemaksu lain ja asetuksen mukaisesti ja enimmäismaksun suuruisena.

m) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty uusi erityistutkimusmaksu hyväksytään, maksu peritään lain ja asetuksen mukaisesti, mutta asetuksen mukaista enimmäismaksua (60,30 euroa) alempana, 41,00 euron suuruisena maksuna.

n) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin esitetty vainajan säilyttämisestä perittävä maksu hyväksytään, peritään kuolinpesältä vainajansäilytysmaksu lain ja asetuksen mukaisesti ja maksimimaksu.

o) päättää, että mikäli asiakasmaksulakiin ja -asetukseen esitetyt tasokorotukset sairaalan poliklinikkamaksuun, terveyskeskuksen avohoidon maksuihin sekä suun ja hampaiden tutkimuksiin ja hoitoon vuodelle 2027 hyväksytään, niin HUS-yhtymän asiakasmaksut tarkistetaan ja korotetaan ne lain ja asetuksen mukaisiin enimmäismääriin.

p) päättää, että HUS-yhtymässä ei kuolinpesältä peritä erillistä maksua kuolemansyyn selvittämisestä vaan se sisältyy potilaalta kuolinpäivältä perittävään poliklinikka- tai hoitopäivämaksuun.

q) päättää, että huojennusta ns. tasasuuruisiin maksuihin voi saada, jos potilas on takuueläkkeen saaja tai potilaalla on käräjäoikeuden velkajärjestelypäätös.

Huojennusta ei kuitenkaan myönnetä käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta perittävään asiakasmaksuun eikä potilaille, joilla ei ole kotikuntaa Suomessa ja jotka vastaavat itse täysimääräisesti hoitonsa kustannuksista.

r) päättää, että elinten ja kudosten luovuttajilta ei peritä asiakasmaksuja. HUSin henkilökuntaan kuuluvilta ei myöskään peritä poliklinikka-asiakasmaksuja.

s) päättää, että psykiatrian avohoidon palvelut ovat potilaalle asiakasmaksulain mukaisesti muuten maksuttomia, mutta käyttämättömästä ja peruuttamattomasta vastaanottoajasta peritään asiakasmaksu.

t) päättää, ettei keskenmenon tai raskauden keskeytyksen vuoksi hoidossa olevalta potilaalta peritä asiakasmaksua;

Kapitaatioperusteiset ja perusterveydenhuollon päivystystoiminnan veloitukset sisältyen kehykseen

u) hyväksyy osana kehystä (1 000 euroa, 2 482 555) perittäviksi ja tilinpäätöksen yhteydessä toteutuneita kustannuksia vastaan perussopimuksen mukaan tasattaviksi tarvittavilta osin ennen kokonaiskehyksen tasaamista Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden välillä alla olevat erät

- jäsenmaksuosuus = hyvinvointialueiden erikoissairaanhoidon palvelut (1 000 euroa) 2 352 435 ennen hyvinvointialueiden Helsingin kaupungin ja HUSin välisiä toiminnallisia/työnjaollisia muutosesityksiä. Työnjaolliset/toiminnalliset muutosesitykset ovat yhteensä (1 000 euroa) 11 246. Jäsenmaksuosuuden yhteissumma vuodelle on näin ollen (1 000 euroa) 2 363 681. Veloitettavasta summasta vähennetään kaksi alla mainittua erää potilasvakuutus ja päivystysapu, jotka veloitetaan kapitaatioperusteisesti erikseen,

- hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta potilasvakuutusmaksut 18,0 milj. euroa/ 10,00 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 3 mukaisesti,

- hyväksyy asukasluvun perusteella veloitettaviksi hyvinvointialueilta päivystysavun järjestämisen kustannukset 3,4 milj. euroa/ 3,11 euroa asukasta kohden talousarvioasiakirjan liitteen 4 mukaisesti. Erää ei peritä Helsingin kaupungilta, joka järjestää alueensa asukkaille palvelun itse,

- että HUS veloittaa talousarvioasiakirjan liitteen 5 mukaiset järjestämisalueen ensihoitotoiminnan budjetoidut 61,3 milj. euron kustannukset ja lisäksi veloitetaan kertaluonteinen erä kenttäjohtojärjestelmän käyttöönotosta 0,6 milj. euroa,

- että lääkärihelikopteritoimintaan liittyvästä lääkinnällisestä hoidosta aiheutuvat kustannukset noin 1,5 milj. euroa / 1,35 euroa/asukas veloitetaan Helsinkiä lukuun ottamatta Uudenmaan hyvinvointialueilta asukasluvun suhteessa talousarvioasiakirjan liitteen 6 mukaisesti, ja että Helsinkiin ja muiden hyvinvointialueille suuntautuneista hälytyksistä veloitetaan 1 492 euron hälytyskohtainen maksu. Helsingin kaupungin talousarvioon sisältyvät kaksi laskeutumista veloitetaan osana kehyslaskutusta,

- hyväksyy kaikilta Suomen hyvinvointialueilta ja Helsingin kaupungilta perittävän myrkytystietokeskuksen toiminnasta aiheutuvat kustannukset noin 2,1 milj. euroa peritään asukasluvun suhteessa, 0,37 euroa/asukas talousarvioasiakirjan liitteen 7 mukaisesti. Erästä kohdentuu Uudenmaan hyvinvointialueille ja Helsingin kaupungille 0,7 milj. euroa,

- että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 8 mukaiset asukasluvun suhteessa katettavat noin 1,5 milj. euron hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetuskulut 0,81 euroa/asukas,

- että HUS veloittaa Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan hyvinvointialueilta talousarvioasiakirjan liitteen 9 mukaiset perusterveydenhuoltotasoisen terveyskeskuspäivystyksen noin 53,4 milj. euroa arvioidun palvelukäytön perusteella.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus maksaa valtion rahoituksen hyvinvointialueille kuukausittain viimeistään kuukauden ensimmäisenä päivänä. Varainhoitovuoden tammikuussa ja kesäkuussa maksetaan molempina 2/12 koko vuoden rahoituksesta ja muina kuukausina jäljelle jäävä rahoitus yhtä suurina erinä. Hyvinvointialueet maksavat HUSin kehyksen perusrahoituksen mukaisen osuuden vastaavasti aina seuraavana pankkipäivänä laskua vastaan, kun ovat itse saaneet suorituksen valtiovarainministeriöltä. HUS-yhtymä laskuttaa tammikuun osuuden HUS-yhtymäkokouksen 22.12.2026 jälkeen, kun kehys on vahvistettu.

v) hyväksyessään esityksen vuoden 2027 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029 yhtymähallitus päättää, että

i. Parannetaan potilaiden ohjautumista suoraan oikeaan hoitopaikkaan päivystysapua kehittämällä. Päivystysapuun soittaneiden läpimenoaika päivystyksessä on noin tunnin lyhyempi ja näin säästetään myös päivystyksen resursseja.

ii. HUS varmistaa ensihoidon koko Uudellamaalla ensihoitopalvelusta annetun asetuksen ja HUSin ensihoidon palvelutasopäätöksen edellyttämälle tasolle

Uudenmaan erillisrahoituksen mallin puitteissa.

iii. Kehitetään yhdessä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa ensihoidon ambulansseille täydentäviä yhteistyömalleja potilaiden kiireellisten kuljetusten sujuvoittamiseksi.

iv. HUS varmistaa yhteistyössä Helsingin kaupungin ja hyvinvointialueiden kanssa ensihoidon, päivystyksen ja infektiosairauksien hoidon resurssit huumeiden käyttöön liittyvien potilaiden kasvaneeseen määrään.
Hus selvittää mahdollisuutta huumeiden yliannostustilanteiden jälkeisten interventiokeskusteluiden toteuttamiseen päivystyksessä/osastolla.

v. HUS pyrkii parantamaan hoitoon pääsyä kivunhoidon vastaanotolle ja kehittää kivunhoidon hoitopolkuja sekä yhteistyötä hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa.

vi. HUS varautuu synnytysten kasvaneisiin määriin ja toimii aktiivisesti synnyttäjien turvallisuudentunteen lisäämiseksi esimerkiksi synnytysvalmennusta kehittämällä, jotta synnyttäjien luottamus hyvään hoitoon paranee koko Uudenmaan alueella.

vii. Keskenmenon (sisältää virhesijaintisen raskauden hoidon) tai raskauden keskeytyksen vuoksi hoidossa olevalta potilaalta ei peritä asiakasmaksua. Lisäksi Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteistyönä kehitetään keskenmenon jälkeistä hoitopolkua.

viii. Uusi erityistutkimusmaksu maksu peritään asetuksen mukaista enimmäismaksua (60,30 euroa) alempana, 41,00 euron suuruisena maksuna.

ix. Edistetään asiakasmaksujen maksukaton automaattista seurantaa Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän yhteistyönä siten, ettei maksukaton täyttymisen seuranta ole yksinomaan asiakkaan vastuulla.

x. HUS selvittää ja pyrkii ottamaan käyttöön huojennuksen tasasuuruisista asiakasmaksuista tilanteissa, joissa maksujen periminen vaarantaa asiakkaan tai hänen perheensä toimeentulon tai lakisääteisen elatusvelvollisuuden täyttämisen.

xi. HUS pyrkii luomaan järjestelmän, jossa hyödynnetään asiakkaan pienituloisuuden tai varattomuuden toteamisessa jo viranomaisilla olevia tietoja ja automaatiota. Pyrkimyksenä tulee olla yksinkertainen ja asiakkaan ja Husin kannalta mahdollisimman kevyt prosessi.

xii. HUS laatii omaa toimintaansa varten kattavan ohjeen huojennukseen oikeutetuista potilasryhmistä ja mahdollisimman yksinkertaisesta menettelytavoista

huojennusta tai vapautusta haettaessa.

xiii. HUS tiedottaa aktiivisesti mahdollisuudesta asiakasmaksujen huojennukseen, jotta siihen oikeutetut potilaat myös tietävät oikeudestaan hakea huojennusta. Mahdollisuudesta tiedotetaan laskuissa ja maksumuistutuksissa.

xiv. Nuorisopsykiatrian palvelukapasiteetti ja osastopaikkojen määrä mitoitetaan alueen palvelutarpeen mukaiseksi hoitoon pääsyn parantamiseksi yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Psykiatrian tiekartan vuosien 2025-2040 toimenpide-ehdotuksien toteutumista edistetään.

xv. HUS toimii aktiivisesti kansallisen syöpästrategian toimeenpanon edistämiseksi ja kehittää syöpäpotilaiden hoitopolkuja yhteistyössä hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa.

xvi. Talousarviossa tulee varmistaa yliopistosairaalan koulutustehtävien riittävä resursointi sekä ottaa huomioon terveydenhuollon ammattilaisten kasvanut varautumiskoulutuksen ja harjoittelupaikkojen tarve. Vain koulutuksella voidaan turvata potilaille laadukas ja vaikuttava hoito myös tulevaisuudessa sekä riittävä ja ammattitaitoinen henkilöstö vaativaan erikoissairaanhoitoon.

xvii. Tutkimus on yliopistosairaalan ydintoimintoja. HUSin oma tutkimusmääräraha pyritään taloustilanteen salliessa tulevina vuosina nostamaan vähintään vuoden 2022 tasolle (17 milj. euroa) ja selvitetään oman tutkimusrahan kohdentumista ja vaikuttavuutta.

xviii. HUSin lähiajan tavoitteena on vahvistaa potilas- ja vaikuttavuustiedon hyödyntämistä tutkimuksen ja operatiivisen toiminnan tueksi.

xix. Hallituksen vuonna 2025 edellyttämä selvitys henkilöstön kansalliskieliosaamisesta on saatava valmiiksi viipymättä. Selvitystä tulee käyttää työkaluna potilasohjauksessa sekä henkilöstön työvuorosuunnittelussa varmistaaksemme potilaan kielellisten oikeuksien toteutumista. Työn etenemisestä raportoidaan hallitukselle.

xx. Esitetään valtioneuvostolle ja omistajille yliopistosairaalarahoituksen eriyttämistä muusta sote- ja pelastustoimen rahoituksesta omaksi kokonaisuudekseen, joka maksetaan suoraan yliopistosairaaloille

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 58.2 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Talousarvio 2027 ja TS 2027-2029
1b. Liiteosa talousarvio 2027
2. Investointisuunnitelma 2027–2030
3. Henkilöstöedustajien valmisteluryhmän lausunto
4. Kansalliskielilautakunnan lausunto

Tiedoksi

Yhtymäkokous

148 § Tietotuotannon ja sovelluskehityksen asiantuntijapalvelut, HUS 653-2024

Selostus

HUS-yhtymä (jäljempänä myös hankintayksikkö) on pyytänyt tarjouksia hankinnassa, jonka kohteena on tietotuotannon ja sovelluskehityksen asiantuntijapalvelut (TP-numero HUS 653-2024). Hankinnan kohteena oleviin palveluihin kuuluu tiedolla johtamisen, tietotuotannon, tekoälysovelluskehityksen ja analytiikan asiantuntijapalveluita HUS-yhtymän ja muiden hankinnassa mukana olevien organisaatioiden käyttöön. Hankinnalla varmistetaan tietoalusta-, tietovarasto-, raportointi-, analytiikka- ja tekoälyratkaisujen kehittämiseen, ylläpitoon ja jatkuvaan palvelutuotantoon tarvittavat asiantuntijaresurssit sopimuskauden aikana monitoimittajaympäristössä.

Hankinnan tavoitteena on tukea sosiaali- ja terveydenhuollon, pelastustoimen, hallinnon sekä tukipalvelujen tiedolla johtamista kehittämällä ja ylläpitämällä raportointi-, analytiikka- ja tekoälyratkaisuja. Ratkaisuilla pyritään parantamaan palveluiden laatua, kustannustehokkuutta ja vaikuttavuutta sekä vahvistamaan organisaatioiden omia teknisiä kyvykkyyksiä.

Hankintaan sovelletaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annettua lakia (1397/2016, hankintalaki). Hankinnan ennakoitu arvo ylittää hankintalain 26 §:ssä säädetyn EU-kynnysarvon. Hankintamenettelynä on hankintalain 32 §:n mukainen avoin menettely.

Hankinnasta on julkaistu 8.4.2026 hankintailmoitus 2026-045692 julkisten hankintojen sähköisessä Hilma-ilmoituskanavassa sekä hankintailmoitus 237523-2026 Euroopan unionin TED-tietokannassa (Tenders Electronic Daily). Tarjouspyyntöä koskien on julkaistu seuraavat korjausilmoitukset: Hilma 2026-047634 29.4.2026 / TED 292520-2026 29.4.2026 sekä Hilma 2026-048106 5.5.2026 / TED 308102-2026 5.5.2026.

Kyse on yhteishankinnasta, jossa on mukana HUS-yhtymän lisäksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Päijät-Hämeen hyvinvointialue, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sekä Kymenlaakson hyvinvointialue. Yhteishankinta perustuu osapuolten välisiin yhteistyösopimuksiin ja HUS-yhtymälle annettuihin valtuutuksiin. HUS-yhtymän lisäksi mukana olevat hankintayksiköt solmivat valittujen toimittajien kanssa omat puitesopimuksensa perustuen HUS-yhtymän tekemään hankintapäätökseen.

Hankinta on jaettu kuuteen (6) osa-alueeseen. Osa-alueet ja niiden ennakoitu laajuus ovat:

Osa-alue 1: AI-sovelluskehitys (2 000 - 4 000 htp/vuosi)
Tekoälypohjaisten sovellusten, kielimalliratkaisujen, ennustemallien, automaatioratkaisujen ja analytiikkasovellusten suunnittelu, kehittäminen, integraatiot, ylläpito ja jatkokehitys.

Osa-alue 2: Tietotuotanto (6 300 - 10 200 htp/vuosi)
Tietoaltaiden, tietovarastojen, raportointiratkaisujen ja analytiikkaympäristöjen kehittäminen ja ylläpito sekä Power BI -raportointi, semanttiset mallit, mittaristot ja tiedolla johtamisen ratkaisut.

Osa-alue 3: Muotoilu (900 - 1 800 htp/vuosi)
Käyttöliittymä-, käyttäjäkokemus- ja palvelumuotoiluosaaminen osana tiedolla johtamisen ja sovelluskehityksen ratkaisuja.

Osa-alue 4: OPS (ylläpito- ja palvelutuotannon asiantuntijapalvelut) (2 500 - 4 800 htp/vuosi)
Jatkuvien palveluiden, DevOps- ja Scrum Master -toiminnan sekä monitoimittajaympäristössä tehtävän ylläpidon ja kehityksen johtamisen asiantuntijapalvelut.

Osa-alue 5: QARA 1 (Quality Assurance and Regulatory Affairs 1) (150 - 450 htp/vuosi)
Tekoälyratkaisujen laadunhallintaan, sääntelyn noudattamiseen ja erityisesti EU:n tekoälysäädöksen (AI Act) vaatimuksiin liittyvät asiantuntijapalvelut.

Osa-alue 6: QARA 2 (Quality Assurance and Regulatory Affairs 2) (100 - 430 htp/vuosi)
Lääkinnällisten ohjelmistojen laadunhallintaan, MDR-vaatimustenmukaisuuteen ja regulaatioon liittyvät asiantuntijapalvelut.

Edellä mainitut henkilötyöpäivämäärät ovat tilaajaa sitomattomia arvioita. Hankinnan laajuus täsmentyy sopimuskauden aikana. Arvioidusta kokonaisvolyymista noin 60 % kohdistuu HUS-yhtymälle, ja muiden hankintaan osallistuvien organisaatioiden osuudet ovat noin 5-15 % kokonaisvolyymista. Esitetyt osuudet perustuvat tarjousvertailussa käytettyihin arvioituihin volyymeihin.

Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo on enintään noin 70 000 000 euroa laskettuna 48 kuukauden ajanjaksolle. Enimmäisarvo perustuu 800 euron henkilötyöpäivähintaan sekä osa-aluekohtaisiin arvioitujen henkilötyöpäivämäärien enimmäismääriin.

HUS-yhtymän osalta päätöksen edellyttämät määrärahat sisältyvät osittain vuosien

2026-2027 investointiohjelmiin. Määrärahojen on lisäksi tarkoitus sisältyä vuosien 2028-2031 investointisuunnitelmiin siltä osin kuin hankkeille myönnetään valtion rahoitus. Hankintaa rahoitetaan myös Tietohallinnon toimintokuluista Data-, AI- ja digipalvelut -vastuualueella.

HUS-yhtymän hankkiva tulosalue: Tietohallinto, Data, AI ja digipalvelut.
HUS-yhtymän hankinnan omistajayksikkö: Tekoälysovellukset, Tietoalustapalvelut.
HUS-yhtymän hankintakategoria: ICT

Hankintamenettelyssä perustetaan puitejärjestely, jossa kuhunkin osa-alueeseen valitaan kolme (3) kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jättänyttä tarjoajaa. Puitejärjestelyn kesto on 48 kuukautta. Puitejärjestelyn sisäiset hankinnat tehdään etusijajärjestyksen mukaisesti tai minikilpailutuksen perusteella. Etusijajärjestyksestä voidaan poiketa tarjouspyynnössä esitetyissä tilanteissa.

Hankintamenettelyssä kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään parasta hinta-laatusuhdetta. Tarjousvertailussa hinnan painoarvo on 40 % ja laadun painoarvo on 60 %.

Tarjouksen vertailuhinta muodostuu asiantuntijatyölle annetuista roolikohtaisista henkilötyöpäivähinnoista tarjouspyynnössä ilmoitetuilla painokertoimilla kerrottuna. Vertailuhinnaltaan halvin tarjous saa painoarvon mukaiset täydet 40 pistettä. Muiden tarjousten hintapisteet lasketaan kaavalla: (alin vertailuhinta) / (tarjouksen vertailuhinta) x 40 (painoarvo).

Tarjouksen laatupisteet muodostuvat tarjottujen asiantuntijoiden kokemusta ja osaamista mitanneiden haastatteluiden perusteella. Haastattelusta korkeimmat pisteet saanut tarjous saa painoarvon mukaiset täydet 60 pistettä. Muiden tarjousten laatupisteet lasketaan kaavalla: (tarjouksen pisteet haastattelusta) / (korkeimmat saadut pisteet haastattelusta) x 60 (painoarvo).

Tarjouksen kokonaispisteet muodostuvat hinta- ja laatupisteiden summasta. Puitejärjestelyyn valitut toimittajat asetetaan tarjousvertailun perusteella osa-alueittain etusijajärjestykseen.

Määräaika tarjousten jättämiselle oli 19.5.2026 klo 10.00.

Tarjoukset avattiin 19.5.2026 klo 10.50.

Kaikki tarjoajat täyttivät tarjousten perusteella tarjoajien soveltuvuudelle asetetut vähimmäisvaatimukset.

OSA-ALUE 1: AI-SOVELLUSKEHITYS

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti 11 tarjoajaa:

- Accenture Oy (0718166-8)
- Cinia Oy (1465341-6)
- Ryhmittymä Deloitte Oy (0989771-5) & Reaktor Innovations Oy (1629284-5)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Innofactor Code Oy (3494316-2)
- Invinite Oy (3347903-8)
- Ryhmittymä Pinja Digital Oy (1002325-7) & Recordly Oy (3209269-1)
- Solita Oy (2905040-7)
- Ryhmittymä Tieto Finland Oy (1962361-1) & Tietoevry Finland Oy (1962361-1)
- Twoday Oy (1988069-3)
- Vincit Oyj (2113034-9)

Hankintayksikkö lähetti kahdeksalle (8) tarjoajalle tarjousta koskevan täsmennyspyynnön, koska tarjouspyynnön liitteestä on hankintayksikön virheestä johtuen puuttunut paikka tarjotun asiantuntijan nimeämiselle.

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Cinia Oy (97,18)
2. Invinite Oy (96,36)
3. Ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy (93,41)
4. Gofore Finland Oy (90,86)
5. Twoday Oy (88,80)
6. Accenture Oy (87,31)
7. Innofactor Code Oy (87,06)
8. Solita Oy (86,96)
9. Vincit Oyj (82,21)
10. Ryhmittymä Tieto Finland Oy & Tietoevry Finland Oy (79,11)
11. Ryhmittymä Deloitte Oy & Reaktor Innovations Oy (76,92)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 1.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 1 tekivät Cinia Oy, Invinite Oy sekä ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy.

OSA-ALUE 2: TIETOTUOTANTO

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti seitsemän (7) tarjoajaa:

- CGI Suomi Oy (0357502-9)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Innofactor Platforms Oy (3494327-7)
- Ryhmittymä Pinja Digital Oy (1002325-7) & Recordly Oy (3209269-1)
- Productivity Leap Oy (2907000-2)
- Solita Oy (2905040-7)
- Ryhmittymä Tieto Finland Oy (1962361-1) & Tietoevry Finland Oy (1962361-1)

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy (98,62)
2. Solita Oy (96,68)
3. Innofactor Platforms Oy (92,73)
4. Productivity Leap Oy (92,16)
5. Gofore Finland Oy (91,00)
6. CGI Suomi Oy (89,87)
7. Ryhmittymä Tieto Finland Oy & Tietoevry Finland Oy (79,61)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 2.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 2 tekivät ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy, Solita Oy sekä Innofactor Platforms Oy.

OSA-ALUE 3: MUOTOILU

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti 13 tarjoajaa:

- Accenture Oy (0718166-8)
- Cinia Oy (1465341-6)
- Ryhmittymä Deloitte Oy (0989771-5) & Reaktor Innovations Oy (1629284-5)
- Futurice Oy (1623507-4)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Invinite Oy (3347903-8)
- Ryhmittymä Pinja Digital Oy (1002325-7) & Recordly Oy (3209269-1)
- Productivity Leap Oy (2907000-2)
- Siili Solutions Oyj (1979903-5)
- Solita Oy (2905040-7)

- Ryhmittymä Tieto Finland Oy (1962361-1) & Tietoevry Finland Oy (1962361-1)
- Twoday Oy (1988069-3)
- Vincit Oyj (2113034-9)

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Solita Oy (95,85)
2. Cinia Oy (94,67)
3. Gofore Finland Oy (92,73)
4. Productivity Leap Oy (91,41)
5. Ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy (88,42)
6. Ryhmittymä Tieto Finland Oy & Tietoevry Finland Oy (87,86)
7. Twoday Oy (85,48)
8. Vincit Oyj (81,80)
9. Futurice Oy (79,10)
10. Ryhmittymä Deloitte Oy & Reaktor Innovations Oy (79,08)
11. Invinite Oy (78,04)
12. Siili Solutions Oyj (75,13)
13. Accenture Oy (73,31)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 3.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 3 tekivät Solita Oy, Cinia Oy sekä Gofore Finland Oy.

OSA-ALUE 4: OPS

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti 13 tarjoajaa:

- Accenture Oy (0718166-8)
- Cinia Oy (1465341-6)
- Ryhmittymä Deloitte Oy (0989771-5) & Reaktor Innovations Oy (1629284-5)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Innofactor Platforms Oy (3494327-7)
- Invinite Oy (3347903-8)
- Nordcloud Oy (2827588-2)
- Ryhmittymä Pinja Digital Oy (1002325-7) & Recordly Oy (3209269-1)
- Productivity Leap Oy (2907000-2)
- Solita Oy (2905040-7)
- Ryhmittymä Tieto Finland Oy (1962361-1) & Tietoevry Finland Oy (1962361-1)

- Twoday Oy (1988069-3)
- Vivicta Oy (3296940-6)

Hankintayksikkö lähetti kuudelle (6) tarjoajalle tarjousta koskevan täsmennyspyynnön, koska hankintayksikkö on käyttänyt tarjouspyynnön liitteen vastauskohdissa epäjohdonmukaisesti termejä asiakastoimeksianto ja projekti, mistä johtuen tarjouksissa ilmoitetuissa tiedoissa on vastaavasti ollut tulkinnanvaraisuutta.

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Nordcloud Oy (91,43)
2. Innofactor Platforms Oy (88,55)
3. Vivicta Oy (87,82)
4. Solita Oy (87,12)
5. Ryhmittymä Tietoevry Finland Oy & Tieto Finland Oy (86,74)
6. Twoday Oy (85,02)
7. Invinite Oy (83,69)
8. Gofore Finland Oy (79,57)
9. Ryhmittymä Deloitte Oy & Reaktor Innovations Oy (79,14)
10. Ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy (78,51)
11. Productivity Leap Oy (76,65)
12. Accenture Oy (74,09)
13. Cinia Oy (63,03)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 4.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 4 tekivät Nordcloud Oy, Innofactor Platforms Oy sekä Vivicta Oy.

OSA-ALUE 5: QARA 1

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti seitsemän (7) tarjoajaa:

- Cinia Oy (1465341-6)
- Deloitte Oy (0989771-5)
- eSystems Nordic Oy (2635681-4)
- Fujitsu Finland Oy (0815044-1)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Productivity Leap Oy (2907000-2)
- Solita Oy (2905040-7)

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Cinia Oy (84,24)
2. Deloitte Oy (82,99)
3. Solita Oy (72,60)
4. Productivity Leap Oy (65,16)
5. eSystems Nordic Oy (64,85)
6. Gofore Finland Oy (59,14)
7. Fujitsu Finland Oy (47,58)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 5.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 5 tekivät Cinia Oy, Deloitte Oy sekä Solita Oy.

OSA-ALUE 6: QARA 2

Määräaikaan mennessä tarjouksen jätti neljä (4) tarjoajaa:

- Cinia Oy (1465341-6)
- Deloitte Oy (0989771-5)
- Gofore Finland Oy (2384333-4)
- Solita Oy (2905040-7)

Hankintayksikkö lähetti yhdelle (1) tarjoajalle tarjousta koskevan täsmennyspyynnön, koska tarjouspyynnön liitteestä on hankintayksikön virheestä johtuen puuttunut paikka tarjotun asiantuntijan nimeämiselle.

Kaikki tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

Tarjoukset sijoittuivat tarjousvertailussa seuraavasti (kokonaispisteet sulkeissa):

1. Solita Oy (97,55)
2. Cinia Oy (80,00)
3. Deloitte Oy (65,90)
4. Gofore Finland Oy (54,15)

Tarjousten vertailu ja laatuvertailun perustelut on esitetty liitteessä 6.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat tarjoukset osa-alueella 6 tekivät Solita Oy, Cinia Oy sekä Deloitte Oy.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 1 (AI-sovelluskehitys) toimittajiksi etusijajärjestyksessä Cinia Oy, Invinite Oy sekä ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy.

2. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 2 (Tietotuotanto) toimittajiksi etusijajärjestyksessä ryhmittymä Pinja Digital Oy & Recordly Oy, Solita Oy sekä Innofactor Platforms Oy.

3. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 3 (Muotoilu) toimittajiksi etusijajärjestyksessä Solita Oy, Cinia Oy sekä Gofore Finland Oy.

4. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 4 (OPS) toimittajiksi etusijajärjestyksessä Nordcloud Oy, Innofactor Platforms Oy sekä Vivicta Oy.

5. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 5 (QARA 1) toimittajiksi etusijajärjestyksessä Cinia Oy, Deloitte Oy sekä Solita Oy.

6. valita puitejärjestelyyn osa-alueelle 6 (QARA 2) toimittajiksi etusijajärjestyksessä Solita Oy, Cinia Oy sekä Deloitte Oy.

7. valtuuttaa HUS-yhtymän tietohallintojohtajan allekirjoittamaan valittujen toimittajien kanssa solmittavat puitesopimukset HUS-yhtymän osalta.

Päätös ei sido hyvinvointiyhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta. Päätös on ehdollinen siihen asti, kunnes hankintayksikkö on tarkastanut toimittajalta tarjouspyynnön mukaisesti vaaditut selvitykset ja todistukset.

Sopimus valitun toimittajan kanssa ei synny tämän päätöksen tiedoksiannolla, vaan erillisen kirjallisen sopimuksen tekemisellä. EU-kynnysarvon ylittävässä hankinnassa sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun tarjoaja on saanut tai hänen katsotaan saaneen päätöksen ja valitusosoituksen tiedoksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö § 65

Lisätiedot

Sara Kinnunen, data- ja analytiikkajohtaja, sara.l.kinnunen@hus.fi
Harri Karjalainen, tietohallintojohtaja, harri.karjalainen@hus.fi

Liitteet

1. Vertailutaulukko - Osa-alue 1
2. Vertailutaulukko - Osa-alue 2
3. Vertailutaulukko - Osa-alue 3
4. Vertailutaulukko - Osa-alue 4
5. Vertailutaulukko - Osa-alue 5
6. Vertailutaulukko - Osa-alue 6

Tiedoksi

Johtaja (hankinnat), HUS Konsernipalvelut
Hankintajohtaja, HUS Konsernipalvelut
Kehittämistiimi, tilastot, HUS Konsernipalvelut
ICT-hankintakategoria, HUS Konsernipalvelut
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
Päijät-Hämeen hyvinvointialue
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Kymenlaakson hyvinvointialue
Tarjoajat

149 § Henkilöstöasuntojen myynti Helsingin Niemenmäessä

Selostus

Taustaa

HUS-yhtymän talousarvioissa on vuosien 2023-2026 yhtenä tasapainottamistoimenpiteenä päätetty omaisuuden realisoinnista, yhteensä 50 milj. euroa. Vuosina 2023-2024 sisällytettiin talousarvioon muihin toimintatuottoihin 15 miljoonaa euroa omaisuuden myyntivoittoa. Vastaavasti vuosina 2025 ja 2026 summat olivat 10 milj. euroa.

Talousarvioiden tarkoittamia omaisuuden realisointeja on valmisteltu HUS-yhtymän konsernijaostossa. Jaoston kokouksessa 12.6.2023 § 8 tunnistettiin kolme mahdollista myyntikohdetta. Nämä olivat 1) Logistiikkakeskuksen kiinteistö 2) henkilöstöasunnot ja 3) HUS Kiinteistöt Oy:n eräät toiminnot.

Omaisuuden myynnin osalta toteutui logistiikkakeskuksen myynti vuonna 2024, josta kirjattiin noin 4,5 miljoonan euron myyntivoitto. Kokouksessaan 12.6.2026 § 94 yhtymähallitus päätti kiinteistöpalveluiden hankinnasta ja samalla HUS Kiinteistöpalveluiden osakekannan myynnistä 8,0 miljoonalla eurolla tarjouskilpailun voittajalle. Päätöksestä on tehty valitus markkinaoikeudelle ja markkinaoikeuden päätös asiaan tullaan saamaan vuoden 2027 aikana. Kokouksessaan 7.9.2026 § 113 yhtymähallitus päätti käynnistää valmistelun HUS Turvapalveluiden tuottaman vartioimisliiketoiminnan mahdolliseksi hankkimiseksi ulkoiselta palveluntuottajalta siten, että palveluntuottaja ostaa samalla yhtiön osakekannan.

Henkilöstöasunnot

HUSin omistuksessa on noin 1 360 henkilöstöasuntoa. Näistä 875 on Kiinteistö Oy HUS-Asuntojen (HUS omistaa yhtiöstä 94,85 % ja HUS Kiinteistö Oy 5,15 %) omistuksessa ja noin 485 on suoraan HUS-yhtymän omistuksessa. Asuntokannasta noin 400 on ARA-tulo- ja omaisuusrajoitusten piirissä olevia.

HUS tarjoaa henkilöstölleen kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja tarkoituksena tukea HUSille asetettujen tehtävien toteuttamista varmistamalla tarvittavan henkilöstön saatavuus ja pysyvyys. Asuntojen omistaminen ei ole välttämättömyys, jos HUSilla on mahdollisuus muulla tavoin järjestää kustannuksiltaan kohtuuhintaisia henkilöstöasuntoja, vaikuttaa asukasvalintaan ja asumisen ehtoihin.

HUS-konsernin omistamien asuntojen myynnin arvioimiseksi käynnistettiin ulkopuolinen selvitys siitä, mikä olisi järkevin tapa myydä asunnot. Selvityksessä

arviotiin mahdollisen salkutuksen vaikutus kokonaismyyntihintaan. Salkkujaolla lisätään kohteiden kiinnostavuutta, kun asunnot ryhmitellään ostajien kiinnostuksen mukaisiin kokonaisuuksiin. Lisäksi selvitettiin myynnistä aiheutuvat veroseuraamukset ja teetettiin asuntokannan arvonmääritys auktorisoidulla kiinteistöarvioijalla. Selvitykset tehtiin vuosien 2023 ja 2024 aikana, lisäksi arvonmääritystä tarkennettiin toukokuussa 2025 ja mahdollinen myynti oli tarkoitus toteuttaa vuoden 2025 aikana. Kiinteistömarkkinoiden pitkäkestoisten haasteiden ja muutosten vuoksi alkuperäistä tavoiteaikataulua on jouduttu muuttamaan sekä päivittämään kiinteistöarviota vielä huhtikuussa 2026.

Konsernijaosto käsitteli 26.2.2024 § 1 HUSin henkilöstöasuntojen portfoliota ja arvonmääritystä liittyen asuntojen myyntiprosessiin, ja edelleen esitti yhtymähallitukselle HUSin henkilöstöasuntojen A-salkun myyntiprosessin ja välityspalvelun hankkimisen käynnistämistä, jonka yhtymähallitus hyväksyi kokouksessaan 26.8.2024 § 103.

Asuntojen ostajatahon tulee kyetä tarjoamaan henkilöstöasumista HUSin henkilöstölle hyvällä saatavuudella ja työpaikan läheisyydessä. Tämä vaatimus huomioitiin alla olevalla kirjauksella tarjouspyynnössä.

"HUS edellyttää A-salkun ostajan kykenevän kohdentamaan henkilöstölleen pidempiaikaisesti ja kilpailukykyisesti hyväkuntoisia vuokra-asuntoja seuraavin ehdoin:

- Henkilöstölle kohdennettujen vuokra-asuntojen kapasiteetti vähintään 400 vuokra-asuntoa, joka sisältää monipuolisesti pien- ja perheasuntotarjontaa. Vapaiden ja vapautuvien asuntojen lukumäärä luonnollisesti vaihtelee jatkuvasti.
- Asuntojen on sijaittava hyvien julkisten kulkuyhteyksien varrella, joista on enintään 30 minuutin etäisyys Helsingin Meilahden sairaalakampukselle.
- Asunnot voivat olla ara- ja/tai vapaarahoitteisesti toteutettuja.
- Henkilöstölle tarjottavien vuokra-asuntojen omistaja ja vuokraaja (yksityishenkilö) sopivat keskenään yksityiskohtaisemmista vuokrausehdoista.
- HUS myötävaikuttaa osaltaan asuntojenvuokrauksessa jakamalla aktiivisesti asunto- ja vuokrausinformaatiota esihenkilöille, rekrytoijille ja henkilöstölle."

A-salkku

A-salkulla tarkoitetaan Helsingin Niemenmäessä Luuvaniementiellä sijaitsevaa kokonaisuutta. Se käsittää seitsemän asuinrakennusta ja yhteensä 424 asuntoa, joista HUS-yhtymä omistaa suoraan 328 asuntoa, ja Kiinteistö Oy HUS-Asunnot 96 asuntoa. Kokonaisuus tarjoaa suurimman tuottopotentiaalin ja myyntiprosessi on toteutettavissa muihin HUSin omistamiin asuntosalkkuihin verrattuna nopeimmin. Koska suurin osa myyntikokonaisuudesta on HUS-yhtymän suorassa omistuksessa,

jäävät järjestelyn veroseuraamukset varsin vähäisiksi.

A-salkun kokonaisuus on ollut julkisesti myytävänä välittäjän (Reagle Oy) kautta.

A-salkun myyntiprosessi

Kiinteistönvälittäjäkilpailutuksen, ohjelmistopohjaisen tietohuoneen perustamisen ja kansainvälisen myyntiaineiston valmistuttua käynnistettiin helmi-toukokuun aikana 2025 kohdetutustumiset ja tarjouskilpailu, johon jätettiin neljä (4) indikatiivista ja ehdollista tarjousta. Korkeimmat tarjoukset vastasivat alkuperäistä, ulkopuolisen kiinteistöarvioijan arvonmäärityksen vaihteluväliä, joista neuvotteluja jatkettiin kahden tarjoajan kanssa.

Jatkoneuvottelujen jälkeen korkeimman tarjouksen jättäneen Avara Oy:n kanssa tehtiin yksinneuvottelusopimus kesäkuussa 2025.

Yksinoikeus tarkoittaa sitä, ettei HUS neuvottele, markkinoi tai tee sopimuksia sovitulla ajanjaksolla kolmannen osapuolen kanssa. Aiesopimus ei ole oikeudellisesti sitova myyntisopimus, eikä myöskään maakaaren tarkoittama esisopimus.

Loppuvuoden aikana (2025) Avaran kansainvälinen yhteistyökumppani vetäytyi kuitenkin Suomen projekteista, eikä HUS jatkanut määräaikaista yksinneuvottelusopimusta.

HUS- yhtymän konsernijaosto sai 30.3.2026 kokouksessa tiedokseen A-salkun myyntiprojektin tilannekatsauksen ja etenemissuunnitelman.

A-salkun kansainvälistä myyntiprojektia jatkettiin uudella tutustumis- ja tarjouskierroksella, johon saatiin maaliskuussa 2026 viisi (5) indikatiivista ja ehdollista tarjousta.

Uusimman tarjouskilpailutuskierroksen osalta vain korkein tarjous vastasi huhtikuussa 2026 päivitetyn markkina-arvion vaihteluväliä (ulkopuolisen ja riippumattoman asiantuntijan näkemys A-salkun markkina-arvosta arvopäivänä). Yleisenä johtopäätöksenä voidaan todeta, että kiinteistöalan pitkään jatkunut kireä markkinatilanne, korkotasossa tapahtuneet muutokset ja muut epävarmuutta luovat tekijät heijastuivat kaikkien tarjoajien jättämiin tarjouksiin.

Kilpailutuskierroksella Avaran ja heidän vaihtuneen kansainvälisen yhteistyökumppaninsa kanssa jätetty indikatiivinen ja ehdollinen tarjous oli korkein. Niemenmäen A-salkusta solmittiin osapuolten kesken uusi yksinneuvottelusopimus, jonka aikana sekä myyjä- että ostajaosapuolet toteuttivat omat TEDD- ja DD-

prosessinsa (taloudellinen, juridinen, tekninen ja ympäristö).

Prosessin aikana Avara on toteuttanut myös omien taloudellisten ja teknisten neuvonantajiensa johdolla yksityiskohtaisempia lisäselvityksiä A-salkusta.

Ostajataho on toivonut kaupan edistämistä ja toteuttamista vuoden 2026 aikana investointeihinsa liittyvien päätösten, velvoitteiden ja aikataulujen vuoksi (prosessin pitkittymisellä voi olla taloudellisia vaikutuksia ostajataholle). Tämä tarkoittaa, että Yhtymähallituksen on päätettävä asiasta tässä kokouksessa.

Kauppahinta ja sen jakautuminen

Kiinteistöjen yhteenlaskettu kauppahinta on 41 800 000,00 euroa ja se vastaa huhtikuussa 2026 päivitetyn markkina-arvion vaihteluväliä. Pohjautuen markkina -arvioon kauppahinta jakautuu seuraavasti:

- 14.000.000,00 euroa Kiinteistö Oy HUS-Asunnot
- 27.800.000,00 euroa HUS-Yhtymä

Kiinteistö Oy HUS - asuntojen hallitus on osaltaan käsitellyt ja hyväksynyt kauppahinnan jakautumislaskelman.

Toimivalta

Hallintosäännön 66.1 §:n mukaan yhtymähallitus päättää kiinteän omaisuuden luovuttamisesta. Toimivalta järjestelystä päättämiseen kuuluu yhtymähallitukselle ja myyntipäätös esitetään yhtymähallitukselle kauppakirjassa sovitun määräajan ja suunnitellun omistusoikeuden siirtymisajankohdan mukaan.

Päätösesitys

1. hyväksyä esityslistan liitteenä olevan kauppakirjan sekä kauppahinnan ja siihen liittyvän tontti- ja yhtiökohtaisen kauppahinnan jakautumislaskelman,

2. oikeuttaa toimitusjohtajan allekirjoittamaan kauppakirjan ja tekemään siihen ja sen liitteisiin tarvittaessa mahdollisesti myöhemmin ilmeneviä teknisluonteisia korjauksia ja tarkennuksia ennen allekirjoittamista ja

3. kehottaa käynnistämään viivytyksettä muutokseen liittyvän asukasviestinnän, kiinteistövakuuttamiseen liittyvät toimenpiteet, vuokravakuuksien, avainhallinnan ja ylläpitosopimusten siirron valmistelun sekä prosessoimaan ostajan kanssa yhteistyössä asiakirja- ja hallinnonluovutuksen.

4. todeta kauppakirjan allekirjoittamisen edellytyksenä olevan, että Kiinteistö Oy HUS

Asuntojen hallitus osaltaan hyväksyy kauppakirjan.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 66 §

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Kauppakirjaluonnos_salassa pidettävä
2. Ostajan vakuutus erityisehtoon liittyen_salassa pidettävä

Tiedoksi

Kiinteistö Oy HUS-Asunnot hallitus
Reagle Oy, Alexander Doepel

150 § Helsingin kaupungin sisätautipoliklinikan yleissisätautien ja gastroenterologisen henkilökunnan ja erikoissairaanhoidon siirtäminen liikkeenluovutuksella HUS-yhtymälle

Selostus

Muutoksen tausta

Sisätautipoliklinikoiden toiminnan liikkeenluovutuksen taustalla ovat toiminnalliset ja henkilöstöön liittyvät syyt. Erikoissairaanhoidontasoisen erityisosaamista vaativan yksikön pitkäjänteinen kehittäminen ja toiminnan laadun ylläpitäminen on turvattava. Tämä edellyttää hyvää henkilöstön saatavuutta. Gastroenterologian toiminnassa on kuitenkin jo pidemmän aikaa ollut merkittäviä vaikeuksia lääkärityövoiman saatavuudessa, minkä vuoksi toimintaa on jouduttu turvaamaan ostopalveluilla.

Liikkeenluovutus osana palvelujen uudelleenjärjestelyä

Liikkeenluovutuksen tavoitteena on turvata sisätautien alan erikoissairaanhoidon palvelujen jatkuvuus, laatu, hoitoon pääsy ja henkilöstön saatavuus keskittämällä erikoissairaanhoidon sisätautien erikoissairaanhoidon kaikki palvelut HUSille, jonka perustehtävään kyseisten erikoisalojen erikoissairaanhoidon palvelutuotanto kuuluu. Samalla pyritään vahvistamaan palvelujen integraatiota erikoissairaanhoidon kokonaisuuteen, parantamaan henkilöstöresurssien hallintaa sekä vähentämään tai poistamaan riippuvuus ostopalveluista ja palvelusetelistä.

Liikkeenluovutuksen tarkoituksena on muodostaa toiminnallisesti ja henkilöstöresurssien näkökulmasta tarkoituksenmukainen palvelukokonaisuus, joka tukee sekä palvelujen saatavuutta että erikoissairaanhoidon toiminnan kestävää järjestämistä pitkällä aikavälillä. HUS-yhtymä vastaa jatkossa siirtyvästä toiminnasta kokonaisuudessaan ja siihen tarvittavasta henkilökunnasta, hankittavista tai vuokrattavista tiloista, toiminnan edellyttämistä tarvikkeista, laitteista, lääkkeistä ja tietojärjestelmistä, ja näiden kaikkien rahoituksesta.

Helsingin sisätautien poliklinikalla toteuttama polikliininen gastroenterologian ja yleissisätautialan erikoissairaanhoito siirtyvät HUSin järjestämisvastuulle ja Helsingin sisätautien poliklinikalla toteuttama suolistosyöpäseulontaprosessiin kuuluva seulontahoitajan työn osuus siirretään HUSin hoidettaviksi. Suolistosyöpäseulonnan järjestämisvastuu säilyy kuitenkin edelleen Helsingillä, ja suolistosyöpäseulontaprosessin tuottamisesta sovitaan kokonaisuudessaan erillisellä Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän välisellä sopimuksella. HUS tuottaa jatkossa kokonaisuudessaan suolistosyöpäseulonnan Helsingille.

Helsingin sisätautipoliklinikoiden toiminnan järjestämisvastuun siirtyminen HUSille on

käsitelty HUS-järjestämissopimuksen kohdan 6 mukaisesti johdon yhteistyökokouksessa 21.10.2026.

Liikkeenluovutuksen myötä gastroenterologian vastaanotto- ja endoskopiatoimintaa jatketaan Malmin sairaalassa. Osan endoskopiatoiminnasta suunnitellaan siirtyvän HUSin muihin endoskopiayksiköihin. Yleissisätautien toiminta jatkuu Malmin sairaalassa. Nykyiset sisätautien poliklinikan Herttoniemen tilat eivät jää HUSin käyttöön.

Henkilöstön, lääkinnällisten laitteiden, kalusteiden, koneiden, laitteiden ja muun irtaimiston siirtyminen

Helsingin arvio siirrettävään toimintaan tarvittavasta henkilöstöstä on kokonaisuudessaan 58 henkilötyövuotta, pois lukien suolistosyöpäseulonta. Lisäksi suolistosyöpäseulonnan seulontahoitajan siirtyvään työhön siirtyy 1 sairaanhoitaja.

HUS vastaanottaa liikkeenluovutuksessa Helsingin kaupungin sisätautien poliklinikan erikoissaraanhoidon toiminnan lääkinnälliset laitteet, kalusteet, koneet, laitteet sekä muun irtaimen omaisuuden Malmin sairaalasta ja Herttoniemen sairaalan rakennuksesta D eräin tarkennuksin.

Henkilöstön siirtyminen luovutuksensaajan palvelukseen tapahtuu liikkeenluovutuksen periaatteita noudattaen. Liikkeenluovutuksessa Helsingin palveluksessa olevat henkilöt siirtyvät HUSin palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä ja heidän työntekijöiden palvelussuhteesta johtuvat oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät uudelle työnantajalle.

Palvelutoiminnan siirto liikkeenluovutussopimuksella

Liikkeenluovutuksesta on laadittu Helsingin ja HUSin kesken liikkeenluovutussopimus, joka on luonnoksena tämän esityksen liitteenä 1.

Osana liikkeenluovutussopimusta on sovittu ehdoista, jotka koskevat henkilöstön siirtoa Helsingiltä HUSille, ja jotka on tarkemmin määritelty liikkeenluovutussopimuksen liitteessä 1.

Luovutettavat lääkinnälliset laitteet, kalusteet, hoitotarvikkeet ja lääkkeet on määritelty liikkeenluovutussopimuksen liitteessä 2. Laitteiden omistus siirtyy HUSille luovutuspäivänä.

Luovutettavaan toimintaan liittyy vuokrattavat toimitilat, joka on liikkeenluovutussopimuksen liitteessä 3, siirtyvät HUSin hallintaan luovutuspäivästä

lukien.

Liikkeenluovutus kokonaisuudessaan edellyttää molempien sopijapuolten toimivaltaisten toimielinten hyväksynnän. Liikkeenluovutus hyväksyttiin osaltaan Helsingin kaupungin sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnassa 3.11.2026 ja käsitellään Helsingin kaupunginhallituksessa 30.11.2026. Kaupunginhallitus oikeuttaa sosiaali-, terveys ja pelastustoimialan toimialajohtajan allekirjoittamaan liikkeenluovutussopimuksen ja tekemään siihen tarvittaessa vähäisiä teknisiä muutoksia.

Helsinki laskuttaa tammikuun 2027 kulut erillislaskutuksella. Rahoitus siirtyy kehykseen vuoden 2027 alusta lukien.

Liikkeenluovutuksen myötä siirtyvää henkilöstöä varten on lisäksi tarpeen perustaa lääkärien virat. Yhtymähallitukselle esitetään seuraavien virkojen (22) perustamista.

Gastroenterologian osalta perustetaan seuraavat virat Vatsakeskuksen vatsaelinkirurgia ja endoskopiat -linjaan:

- 11 osastonlääkärin virkaa, jotka jatkuvat erikoislääkärin virkoina; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä 6 osastonlääkäriä ja 5 virkaa on ollut Helsingin kaupungilla avoimena
- 1 apulaisylilääkäri; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 vastaava apulaisylilääkäri
- 1 apulaisylilääkäri; virka on ollut Helsingin kaupungilla avoimena
- 1 ylilääkäri; virka on ollut Helsingin kaupungilla avoimena

Yleissisätautien osalta perustetaan seuraavat virat Sisätaudit ja kuntoutus -tulosyksikön sisätautien linjaan:

- 1 apulaisylilääkäri; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 vastaava apulaisylilääkäri
- 1 apulaisylilääkäri; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 apulaisylilääkäri
- 5 osastonlääkäriä, jotka jatkuvat erikoislääkärin virkoina; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä 5 osastonlääkäriä
- 1 erikoistuva lääkäri; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 erikoistuva lääkäri (määräaikainen)

Lisäksi Helsingin kaupungilta siirtyvät työsopimussuhteiset tehtävät (37) seuraavasti:

Gastroenterologian osalta Vatsakeskuksen hoitotyön linjaan:

- 17 sairaanhoitajan tehtävää; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä

17 sairaanhoitajaa
- 1 erikoissairaanhoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 erikoissairaanhoitaja
- 1 osastonhoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 osastonhoitaja
- 1 apulaisosastonhoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 apulaisosastonhoitaja
- 1 perushoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 perushoitaja
- suolistosyöpäseulontaan 1 sairaanhoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 sairaanhoitaja

Yleissisätautien osalta Sisätaudit ja kuntoutus -tulosyksikön sisätautien linjaan:
- 8 sairaanhoitajan tehtävää; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä 8 sairaanhoitajaa
- 1 osastonhoitajan tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 osastonhoitaja
- 1 apulaisosastonhoitajan tehtävä

Runkopalveluiden osalta osastonsihteeripalvelut, arkisto ja asiointipalvelut -linjaan (siirtyvien henkilöiden tuleva nimike on osastonsihteeri):
- 2 perushoitajan tehtävää; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä 2 perushoitajaa
- 2 lähihoitajan tehtävää; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhoina työntekijöinä 2 lähihoitajaa
- 1 osastonsihteerin tehtävä; Helsingin kaupungilta siirtyy vanhana työntekijänä 1 osastonsihteeri

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä Helsingin kaupungin sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan terveys ja päihdepalvelujen sisätautien poliklinikan yleissisätautien ja gastroenterologian siirtämisen HUS-yhtymälle 1.2.2027 alkaen liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti,

2. valtuuttaa toimitusjohtajan ennen sopimusten allekirjoitusta hyväksymään liikkeenluovutussopimukseen ja sen liitteisiin mahdollisesti myöhemmin ilmeneviä teknisluonteisia korjauksia ja tarkennuksia,

3. perustaa virat liitteen 2 mukaisesti

Asian käsittely

Merkittiin, että Vilma Vähämaa ja Juha Jolkkonen ilmoittivat esteellisyydestään asianosaisen yhteisön hallituksen jäsenenä tai toimitusjohtajaa vastaavassa asemassa olevina (yhteisöjäävi) ja poistuivat asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Tulosaluejohtaja Antti Vento
Tulosaluejohtaja Mika Laine
Toimialajohtaja Mika Matikainen
Toimialajohtaja Jukka Louhija
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Liikkeenluovutussopimuksen luonnos
Sopimuksen liite 1. Henkilöstön siirtomuistio
Sopimuksen liite 2. Liikkeenluovutuksessa siirtyvä omaisuus
Sopimuksen liite 2.1 Sisätautien poliklinikan lääkintälaitteet
Sopimuksen liite 2.2 Malmin ja Herttoniemen skoopit
Sopimuksen liite 2.3 Vuokrattavat tilat pohjapiirrustukset
Sopimuksen liite 3. Vuokrattavat toimitilat
Liite 2. Perustettavat virat

Tiedoksi

Helsingin kaupunki
- Sotepe-toimialan toimialajohtaja Juha Jolkkonen
- Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja Leena Turpeinen
Henkilöstöjohtaja Johanna Karppi
Palvelussuhdejohtaja Laura Lindholm
Tulosaluejohtaja Antti Vento

Tulosaluejohtaja Mika Laine
Toimialajohtaja Mika Matikainen
Toimialajohtaja Jukka Louhija
Toimialajohtaja Juho Aaltonen
HR-partner Anu Tolonen
HR-partner Eeva Ihaksi
Juristi Sari Isokorpi
Taloushallintopalvelut, kirjanpito@hus.fi
Vakanssimuutokset Henkilöstöpalvelut, hr@hus.fi

151 § Yhtymähallituksen lausunto arviointikertomuksesta 2025

Selostus

Hyvinvointialuelain 125 § mukaan HUS-yhtymässä yhtymäkokous asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko yhtymäkokouksen asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta antaa yhtymäkokoukselle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään yhtymäkokouksessa tilinpäätöksen yhteydessä.

HUS-yhtymän hallintosäännön 73 § 3 mom. mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. antaa arviointikertomus yhtymäkokoukselle toukokuun loppuun mennessä. Tarkastuslautakunta on 22.4.2026 § 25 hyväksynyt arviointikertomuksen vuodelta 2025 ja yhtymäkokous on merkinnyt sen tiedoksi 17.6.2026 § 4.

Arviointikertomuksen 2025 luvut 3-10 perustuvat seuraaviin arviointimuistioihin, jotka tarkastuslautakunta on hyväksynyt ja julkaissut sitä mukaa, kun ne ovat valmistuneet.

- Henkilöstön tietoturvallisuusosaaminen
- Ensihoidon järjestäminen ja rahoitus
- Päivittäisturvallisuuden varmistaminen
- Digitaalisten palvelujen tuloksellisuus
- Psykiatrian palvelut ja hoitoon pääsy
- Arviointikertomuksen 2023 suositusten toteutuminen
- Suurten rakennushankkeiden tuloksellisuus - kaksi tapausesimerkkiä
- Aivokeskuksen, Medisiinisten palvelujen, Runkopalvelujen ja Apteekin tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

Arviointikertomuksessa 2025 annetaan 25 suositusta toiminnan kehittämiseksi. Hallintosäännön 73 § 4 mom. mukaan yhtymähallitus antaa arviointikertomuksen perusteella toteutettavista toimenpiteistä lausunnon, joka on esitettävä yhtymäkokoukselle viimeistään joulukuun loppuun mennessä. Konsernin johtoryhmän valmistelema ehdotus yhtymähallituksen lausunnoksi arviointikertomuksesta on liitteenä 1.

Arviointikertomus ja arviointimuistiot on julkaistu tarkastuslautakunnan verkkosivustolla www.arviointikertomushus.fi.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää antaa liitteen 1 mukaisen lausunnon arviointikertomuksen perusteella toteutettavista toimenpiteistä yhtymäkokoukselle.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Arviointikertomus 2025 lausunto toimenpiteistä

Tiedoksi

Tarkastuslautakunta, tarla@hus.fi
Yhtymäkokous

152 § HUS-yhtymän varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteiden päivittäminen, esitys yhtymäkokoukselle

Selostus

HUS-yhtymän rahoituksen hankinnan ja rahavarojen hoidon lähtökohtana ovat voimassa oleva hyvinvointialueita koskeva lainsäädäntö, yhtymäkokouksen hyväksymät perussopimus ja hallintosääntö, toimitusjohtajan hyväksymä toimintasääntö sekä HUS-kuntayhtymän valtuuston 17.10.2012 § 28 hyväksymät rahoitustoiminnan periaatteet.

Rahoitustoimintojen periaatteet pysyisivät sisällöltään olennaisin osin entisellään. Sijoitustoiminnan periaatteissa kansainvälisiä sijoituskohteita on karsittu: Ruotsin, Norjan ja Tanskan kunnat sekä em. maiden Kuntarahoitus Oyj:tä vastaavien rahoituslaitosten sijoituskohteet. Poistettuihin kohteisiin ei ole tehty sijoituksia.

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) edellyttää, että hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteista. Hyvinvointialuelain 69 §:n mukaan hyvinvointiyhtymään sovelletaan soveltuvin osin sitä, mitä laissa hyvinvointialueesta säädetään. HUS-yhtymässä yhtymäkokous päättää varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteista.

Yhtymän taloudenhoitoon liittyvät toimintaperiaatteet esitetään hallintosäännön luvussa 9., jossa 58 § käsittelee yhtymän talousarviota ja taloussuunnitelmaa ja 68 § rahatoimea. Rahoituksen hankinnalle ja rahavarojen hoidolle on alla asetettu tavoitteita lainsäädännön ja toimintaperiaatteiden pohjalta.

Yhtymän toimintaperiaatteet:

- toiminnallisten, taloudellisten ja muiden riskien olemassaolo selvitetään ja niitä vältetään sekä varaudutaan vahinkoihin niin, etteivät niiden kustannukset aiheuta häiriöitä yhtymän toiminnalle ja rahoitukselle,
- maksuliikenne, rahoitustoiminta ja sijoitustoiminta hoidetaan turvaavasti ja taloudellisesti,
- korollisen vieraan pääoman käyttöön turvaudutaan ainoastaan silloin, kun se on lainsäädäntö huomioiden toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltua,
- käyttöpääomaerien osalta kiinnitetään huomiota siihen, että toimintoihin sitoutuu mahdollisimman vähän pääomaa,
- maksuvalmius varmistetaan maksuvalmiussuunnitelmalla.

Rahoitustoiminnan tavoitteet:

- varmistaa lyhyen- ja pitkän aikavälin maksuvalmius
- ylläpitää luotettavaa lyhyen ja pitkän aikavälin rahoitussuunnitelmaa

- suojautua rahoitusriskeiltä
- varmistaa edullinen ja riittävä sekä oikea-aikainen rahoitus
- sijoittaa likvidit varat turvallisesti ja taloudellisesti maksuvalmius varmistaen

Sijoitustoiminnan periaatteet

Hallintosäännön 68 §:n mukaan yhtymäkokous päättää HUS-yhtymän kokonaisvarallisuuden hoidon, sijoitustoiminnan ja rahoitustoiminnan perusteista. Rahatoimen käytännön hoitamisesta ja rahatoimea koskevien ohjeiden antamisesta vastaa talousjohtaja. Sijoitustoiminnan toteuttamisessa on kyse yhtymän ja -konsernin likvidien varojen sijoittamisesta päätettyjen periaatteiden mukaisesti. Kassavarojen sijoittaminen tehdään keskitetysti konsernihallinnon talousjohdossa konsernitiliin kuuluvien yksiköiden osalta. Yhtymän varat voidaan sijoittaa vain euromääräisiin instrumentteihin. Pääsääntöisesti sijoituskohteina käytetään Suomessa toimivien pankkien liikkeeseen laskemia ja niiden kautta liikkeeseen laskettuja rahamarkkinainstrumentteja.

Yhtymäkokoukselle hyväksyttäväksi esitettävissä sijoitustoiminnan periaatteissa määritellään kohteet, joihin likvidejä varoja voidaan sijoittaa. Varoja esitetään sijoitettavan seuraaviin sijoituskohteisiin:

A. Suomessa toimivien pankkien liikkeelle laskemiin tai omavelkaisesti ja ehdottomasti takaamiin euromääräisiin talletuksiin ja pankkitalletustodistuksiin. Edellytys on, että pankilla on kansainvälisen luottoluokituslaitoksen antamana luokituksena lyhytaikaiselle varainhankinnalle vähintään A-3 (Standard & Poors).

B. Lyhytaikaisiin euromääräisiin velkasitoumuksiin, jotka ovat seuraavien liikkeellelaskijoiden omia tai omavelkaisesti ja ehdottomasti takaamia:
- kaikki Suomen kunnat
- Kuntarahoitus Oyj

Yllä kuvattujen kohteiden lisäksi varoja voidaan sijoittaa yritystodistuksiin ja lyhyen koron rahastoihin yhtymän maksuvalmiussuunnitelman mukaisissa rajoissa. HUS-yhtymän talousjohtaja antaa tarkemman sisäisen toimintaohjeen rahoituksen hankinnasta, rahavarojen hoidosta ja rahoitusriskien hallinnasta.

Päätösesitys

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous päättää

1) että HUS-yhtymän talousjohtaja tai tämän määräämä HUS-yhtymän talousjohdon viranhaltija tai toimihenkilö voi sijoittaa yhtymän likvidit varat

A. Suomessa toimivien pankkien liikkeelle laskemiin tai omavelkaisesti ja ehdottomasti takaamiin euromääräisiin talletuksiin ja pankkitalletustodistuksiin. Edellytys on, että pankilla on kansainvälisen luottoluokituslaitoksen antamana luokituksena lyhytaikaiselle varainhankinnalle vähintään A-3 (Standard & Poors).

B. Lyhytaikaisiin euromääräisiin velkasitoumuksiin, jotka ovat seuraavien liikkeellelaskijoiden omia tai omavelkaisesti ja ehdottomasti takaamia:
a) kaikki Suomen kunnat
b) Kuntarahoitus Oyj

Yllä kuvattujen kohteiden lisäksi varoja voidaan sijoittaa yritystodistuksiin ja lyhyen koron rahastoihin yhtymän maksuvalmiussuunnitelman mukaisissa rajoissa;

2) että HUS-yhtymän talousjohtaja antaa tarkemman sisäisen toimintaohjeen rahoituksen hankinnasta, rahavarojen hoidosta ja rahoitusriskien hallinnasta.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13.1 § k. 4

Lisätiedot

Talousjohtaja Jari Finnilä
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Rahoituspäällikkö Aija Salomaa
Controller Katariina Valkeinen
Yhtymäkokous

153 § Hallintosäännön muutokset eräiden henkilöstöhallinnollista päätösvaltaa, hankintavaltuuksia sekä omaisuuden luovuttamista koskevien määräysten osalta

Selostus

HUS-yhtymän hallintosääntöä on tarpeen päivittää eräiden henkilöstöhallinnollista päätösvaltaa, hankintavaltuuksia sekä omaisuuden luovuttamista koskevien määräysten osalta.

Hallintosäännön 44 §:ssä määrätään henkilöstöasioita koskevasta päätöksenteosta. Lähiesihenkilön toimivaltaan kuuluvissa asioissa käytetty ilmaisu "työsuhdematkalippujen myöntäminen" ehdotetaan muutettavaksi muotoon "työasiointimatkalippujen myöntäminen". Muutoksella täsmennetään, että määräys koskee työtehtävien hoitamiseen käytettävää matkustusoikeutta, jonka myöntäminen edellyttää esihenkilön hyväksyntää. Työsuhde-etuna tarjottava matkalippu hankitaan puolestaan henkilöstöetupalvelun kautta ilman vastaavaa esihenkilön yksittäistä hyväksyntää.

Hallintosäännön 65 §:ssä määrätään hankintoja koskevasta toimivallasta. Tulosalueen johtajan toimivaltaa koskeva määräys kuuluu tällä hetkellä seuraavasti: "Tulosalueen johtaja päättää alle 500 000 euron investointiohjelmasta." Määräystä ehdotetaan täsmennettäväksi siten, että tulosalueen johtaja päättää alle 500 000 euroa maksavien laitteiden investointiohjelmasta. Täsmennyksellä ilmaistaan, että 500 000 euron raja koskee yksittäisen laitteen arvoa eikä investointiohjelman yhteenlaskettua arvoa. Investointiohjelman kokonaisarvo voi siten olla tätä suurempi.

Hallintosäännön 66 §:ään ehdotetaan lisättäväksi määräys, jonka mukaan toimitusjohtaja päättää lahjoituksena saadun omaisuuden, mukaan lukien kiinteistöjen, myynnistä. Muutoksella lahjoituksena saadun omaisuuden myynti osoitetaan toimitusjohtajan toimivaltaan riippumatta siitä, onko kyse irtaimesta vai kiinteästä omaisuudesta, jolloin asiaa ei tarvitse saattaa yhtymähallituksen käsiteltäväksi.

Muutokset selkeyttävät toimivallan jakautumista ja poistavat hallintosäännön soveltamisessa havaittuja tulkinnanvaraisuuksia. Muutokset on tarkoitettu tulemaan voimaan 1.1.2027 osana hallintosäännön kokonaispäivitystä.

Hallintosääntöä ehdotetaan muutettavan seuraavasti:

44 § Päätöksenteko henkilöstöasioissa
Lähiesihenkilön toimivaltaa koskeva 3. mom, kohta 7 "Työsuhdematkalippujen myöntäminen" muutetaan muotoon "Työasiointimatkalippujen myöntäminen".

65 § Hankinnat
4. momentti muutetaan kuulumaan seuraavasti:
"Tulosalueen johtaja päättää alle 500 000 euroa maksavien laitteiden investointiohjelmasta."

66 § Omaisuuden luovuttaminen ja vuokraaminen
Pykälään lisätään seuraava määräys:
"Toimitusjohtaja päättää lahjoituksena saadun omaisuuden, mukaan lukien kiinteistöjen, myynnistä." Muilta osin pykälä säilyy ennallaan.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että

1. HUS-yhtymän hallintosäännön 44 §:n 3. mom. kohta 7 muutetaan kuulumaan "Työasiointimatkalippujen myöntäminen",

2. hallintosäännön 65 §:n 4. momentti muutetaan kuulumaan "Tulosalueen johtaja päättää alle 500 000 euroa maksavien laitteiden investointiohjelmasta.",

3. hallintosäännön 66 §:ään lisätään momentti "Toimitusjohtaja päättää lahjoituksena saadun omaisuuden, mukaan lukien kiinteistöjen, myynnistä.",

4. muutettu hallintosääntö tulee voimaan 1.1.2027.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Perussopimus 13 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Yhtymäkokous

154 § Muutokset HUS alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenistössä

Selostus

HUS-yhtymän yhtymähallitus on kokouksessaan 17.11.2025 (§ 131) nimennyt HUSin alueellisen lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan toimikaudelle 2026-2029 (HUS/5623/2025).

Eettisen toimikunnan jäsenistä varapuheenjohtajana toiminut lääketieteen asiantuntija LT Tuomas Lähdeoja, lääketieteen asiantuntija LT Enni Sanmark, sekä toimikunnan maallikkojäsen Jukka Kilpeläinen ovat ilmoittaneet luopuvansa jäsenyydestään 1.1.2027 alkaen.

Edellä mainittujen muutosten vuoksi esitetään, että eettisen toimikunnan varapuheenjohtajaksi nimetään 1.1.2027 alkaen toimikunnassa jo lääketieteen asiantuntijana toimiva LT Erik Litonius, lääketieteen asiantuntijaksi ortopedian ja traumatologian erikoislääkäri, LL Mikko Miettinen ja maallikkojäseneksi Roni Jarkko.

Lisäksi toimikunnan pediatrian alan lääketieteellisen asiantuntemuksen vahvistamiseksi esitetään, että lastentautien erikoislääkäri, LT, dosentti Petteri Hovi sekä lastentautien erikoislääkäri, LT Anna Nikula nimetään toimikuntaan lääketieteen asiantuntijoiksi.

Säteilyyn liittyvän asiantuntemuksen vahvistamiseksi esitetään toimikunnan säteilyn asiantuntijaksi sairaalafyysikko, FT Juuso Ketola.

Edellä esitetyn perusteella HUS-yhtymähallitukselle esitetään, että se päättää eettisen toimikunnan kokoonpanon muutoksista ja uusien jäsenten nimeämisestä 1.1.2027 alkaen edellä kuvatulla tavalla.

Sidonnaisuudet

Alueelliseen lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan jäseniksi ehdotettavien on annettava kirjallinen selvitys taloudellisista sidonnaisuuksistaan sekä muista sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä tehtävän hoitamisessa. Toimikuntaan nimettävien sidonnaisuusilmoitukset on tallennettu yhtymähallituksen sähköiseen kokousportaaliin oheismateriaaliksi.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää

1. myöntää varapuheenjohtaja, lääketieteen asiantuntija Tuomas Lähdeojalle eron HUS lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenyydestä

2. myöntää lääketieteen asiantuntija Enni Sanmarkille eron HUS lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenyydestä

3. myöntää maallikkojäsen Jukka Kilpeläiselle eron HUS lääketieteellisen tutkimuseettisen toimikunnan jäsenyydestä

4. nimetä lääketieteen asiantuntijana toimiva, LT Erik Litonius varapuheenjohtajaksi HUS lääketieteelliseen tutkimuseettisen toimikuntaan'

5. nimetä ortopedian erikoislääkäri, LT Mikko Miettinen lääketieteen asiantuntijaksi HUS lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan

6. nimetä maallikkojäseneksi Roni Jarkko HUS lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan

7. nimetä lastentautien erikoislääkäri, LT, Dos. Petteri Hovi lääketieteen asiantuntijaksi HUS lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan

8. nimetä lastentautien erikoislääkäri, LT, Anna Nikula lääketieteen asiantuntijaksi HUS lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan

9. nimetä sairaalafyysikko, FT Juuso Ketola säteilyn asiantuntijaksi HUS lääketieteelliseen tutkimuseettiseen toimikuntaan

10. merkitä tiedoksi nimettyjen toimikuntajäsenten sidonnaisuusilmoitukset.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Laki lääketieteellisestä tutkimuksesta (488/1999) 16.1 §

Lisätiedot

Erikoissuunnittelija Carita Lehto

Tutkimusylilääkäri Saila Koivusalo
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

Erikoissuunnittelija Carita Lehto
Tutkimusylilääkäri Saila Koivusalo
Maallikko Jukka Kilpeläinen
Maallikko Roni Jarkko
Lääketieteen asiantuntija Tuomas Lähdeoja
Lääketieteen asiantuntija Enni Sanmark
Lääketieteen asiantuntija Mikko Miettinen
Lääketieteen asiantuntija Erik Litonius
Lääketieteen asiantuntija Petteri Hovi
Lääketieteen asiantuntija Anna Nikula
Säteilyn asiantuntija, sairaalafyysikko, FT Juuso Ketola

155 § Yhtymäkokouksen koolle kutsuminen

Selostus

Hallintosäännön mukaisesti yhtymäkokouksen kokouskutsun antaa yhtymähallitus. Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimielimen päätöksiksi lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä. Yhtymäkokouksen kokouskutsu on toimitettava HUS-yhtymän jäsenille vähintään kuukautta ennen kokousta, ellei erityisestä syystä ole tarpeen noudattaa lyhyempää kutsuaikaa. Yhtymäkokouksen ajan ja paikan määrää yhtymähallitus.

Yhtymähallitukselle esitetään, että varsinainen yhtymäkokous kutsutaan koolle mm. seuraavien asioiden käsittelyä varten:

- Esitys vuoden 2027 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2027-2029
- Päivitetyn yhteistyösopimuksen hyväksyminen Etelä-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueelle
- HUS-konsernin tilintarkastajan valitseminen tilikausille 2027-2030
- Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäen lainoille
- Helikopterikentän muutostyöt -hankkeen kustannusarviomuutos
- Jorvin sairaalan P-osan peruskorjaushankkeen investoinnin hyväksyminen
- Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta
- HUS-yhtymän varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteiden päivittäminen
- Hallintosäännön muuttaminen rakentamiseen liittyvien investointihankintojen osalta
- Hallintosäännön muutokset eräiden henkilöstöhallinnollista päätösvaltaa, hankintavaltuuksia sekä omaisuuden luovuttamista koskevien määräysten osalta
- HUS-yhtymän sidonnaisuusilmoitukset
- Kansalliskielilautakunnan varajäsenen vaali
- Tarkastuslautakunnan jäsenen vaali
- Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan jäsenen vaali
- Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen vaali

Yhtymäkokous esitetään pidettäväksi tiistaina 22.12.2026 klo 10. Yhtymäkokous pidetään sähköisenä kokouksena ja yleisöllä on hallintosäännön mukaisesti mahdollisuus seurata sähköistä kokousta yleisen tietoverkon kautta.

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää kutsua yhtymäkokouksen koolle esityslistatekstissä kuvatun mukaisesti tiistaina 22.12.2026 klo 10.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 86.1 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

156 § Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten saapuneet päätökset

Selostus

Yhtymähallitus on päättänyt 14.12.2022 § 62, että sille tulee raportoida hallintosäännön 33 §:n mukaisesti otto-oikeutta koskevaa harkintaa varten seuraavat päätökset hallituksen alaisista tulosalueista:

1. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömien alaisten valinta virkaan tai toimeen
2. toimitusjohtajan tai tulosaluejohtajien välittömille alaisille myönnetyt harkinnanvaraiset yli kuuden kuukauden virkavapaat tai työlomat
3. ennakoidulta arvoltaan yli 100.000 euron hankinnat
4. palvelusetelin käyttöönotto
5. yli 10.000 euron suuruiset vahingonkorvauksen myöntämistä koskevat päätökset
6. päätösvallan delegointia koskevat päätökset

Otto-oikeuden alainen päätös voidaan laittaa täytäntöön sen jälkeen, kun hallitus on päättänyt olla käyttämättä otto-oikeutta kyseiseen päätökseen tai kun päätös on ollut nähtävillä kahden viikon ajan hallituksen sähköisessä työtilassa, eikä hallituksen puheenjohtaja tai esittelijä ole käyttänyt otto-oikeutta.

Otto-oikeuden alaiset päätökset julkaistaan hallituksen sähköiseen työtilaan sitä mukaa kun päätöksiä tehdään. Koska oikaisuvaatimusaika on kaksi viikkoa, suositellaan yhtymähallituksen jäseniä viikoittain seuraamaan työtilassa julkaistuja päätöksiä.

Yhtymähallitukselle tuodaan tiedoksi mahdollista hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeusmenettelyä varten liitteessä 1 mainitut päätökset, jotka ovat olleet nähtävillä luottamushenkilöiden kokousportaalissa, sekä seuraavat toimielinten tekemät päätökset:

Kansalliskielilautakunta 22.10.2026
§ 18 Sydän- ja keuhkokeskuksen tulosyksikön johdon vierailu
§ 19 Toimenpiteet potilaan asiointikielen huomioimisen vahvistamiseksi
§ 20 Svenska veckan HUSissa 2026
§ 21 Muut asiat

Päätösesitys

Yhtymähallitus päättää, ettei se ota käsiteltäväkseen liitteessä 1 sekä esittelytekstissä lueteltuja hyvinvointialuelain 97 §:n tarkoittamia päätöksiä.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 33, 35 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Liitteet

1. Päätösluettelo

Tiedoksi

157 § Muut asiat

Selostus

1. Yhtymähallituksen vuoden 2026 kokousaikataulu ja kokouksissa käsiteltävät asiat

Aika	Käsiteltävät asiat
ma 30.11.2026	*Aamukoulu klo 8-10* *- Aamukoulun jälkeen työmaavierailu Laakson yhteissairaalassa. Erillinen ilmoittautumiskysely lähetetty.*
ma 21.12.2026	*Yhtymähallitus* - Lokakuun toiminta ja talous - Esitys STM:lle vuoden 2028 investointiohjelmaksi ja vuosien 2029-2031 investointisuunnitelmaksi - Katsaus sisäisen tarkastuksen toimintaan vuonna 2026
ti 22.12.2026	*Yhtymäkokous* - Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027-2029 - Etelä-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon YTA-sopimus - HUS-konsernin tilintarkastajan valitseminen tilikausille 2027-2030 - HUS-yhtymän sidonnaisuusilmoitukset - Helikopterikentän muutostyöt -hankkeen kustannusarviomuutos - Jorvin sairaalan P-osan peruskorjaushankkeen kustannusarvio - Omavelkaisen takauksen myöntäminen Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäen lainoille - Yhtymähallituksen lausunto 2025 arviointikertomuksesta - Hallintosäännön muutokset - Kansalliskielilautakunnan varajäsenen vaali - Tarkastuslautakunnan jäsenen vaali - Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan jäsenen vaali - Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan varajäsenen vaali

2. Kansalliskielilautakunnan lausunto koskien kielilippujen käyttöä HUSin henkilökorteissa

- Oheismateriaali 1. Pöytäkirjanote kansalliskielilautakunta 22.10.2026 § 21

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Asian käsittely

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen edunvalvontajaoston selvityspyyntö ensihoitopalvelutason toteutumisesta Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella merkittiin saapuneeksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Julkisuus

Julkinen

Päätösvallan peruste

Hallintosääntö 86 §

Lisätiedot

Toimitusjohtaja Matti Bergendahl
etunimi.sukunimi@hus.fi

Tiedoksi

MUUTOKSENHAKUOHJEET JA -KIELLOT

Seuraavassa mainittuihin päätöksiin ei saa hakea muutosta.

1. **Valmistelua tai täytäntöönpanoa koskevat päätökset**
   Hyvinvointialuelain (611/2021) 141 §:n mukaan seuraavista päätöksistä ei saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta pykälät: 144 §, 145 §, 146 §, 147 §, 151 §, 152 §, 153 §, 155 §, 156 §, 157 §

2. **Muut laissa säädetyt valituskiellot**
   Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 6 §:n tai muun lain perusteella seuraavista päätöksistä ei saa valittaa, pykälät:
   Valituskiellon perusteet: Esimerkiksi laki oikeudenkäynnistä hallintoasioissa 6.2 §, laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 163 §.

3. **Yksityisoikeudelliset asiat**
   Seuraavia päätöksiä koskevat riita-asiat kuuluvat Helsingin käräjäoikeuden toimivaltaan, pykälät:
   Oikeudenkäymiskaari 1 luku 1 ja 2 §

Tämän kokouksen päätöksiin voi hakea muutosta jäljempänä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Oikaisuvaatimusohje, ohje kohdassa 1, pykälät: 149 §, 150 §, 154 §

Koska tässä mainituista päätöksistä voidaan tehdä oikaisuvaatimus, ei niihin saa hakea muutosta valittamalla.

Hankinta-asia, ohjeet kohdissa 2 ja 3, pykälät: 148 §
Aluevalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:
Hallintovalitus Helsingin hallinto-oikeudelle, ohje kohdassa 4, pykälät:

1. OIKAISUVAATIMUSOHJE

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). HUS-yhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saavat tehdä myös HUS-yhtymän jäsenenä oleva hyvinvointialue, Helsingin kaupunki ja näiden jäsenet. Oikaisuvaatimus tehdään kirjallisena.

Oikaisuvaatimuskielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, oikaisuvaatimuksen johdosta annetusta päätöksestä eikä päätöksestä, johon haetaan muutosta muun lain kuin hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Yhtymähallituksen päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Konsernijaoston päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan yhtymähallitukselle.

Tarkastuslautakunnan päätöksestä oikaisuvaatimus osoitetaan tarkastuslautakunnalle.

Yhtymähallitus käsittelee oikaisuvaatimuksen myös silloin, jos se on käyttänyt hyvinvointialuelain (611/2021) 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan jaoston tai lautakunnan päätökseen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä tai kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä. Todisteellisessa tiedoksiannossa tiedoksisaannin ajankohta määräytyy saantitodistuksen osoittaman ajan tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkityn ajan perusteella tai todisteellisessa sähköisessä tiedoksiannossa vastaanoton vahvistamisajankohdan perusteella. Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava
- päätös, johon vaaditaan oikaisua,
- miltä kohdin päätökseen vaaditaan oikaisua ja mitä muutoksia vaaditaan tehtäväksi,
- oikaisuvaatimuksen perustelut,
- mihin oikaisuvaatimusoikeus perustuu, ellei oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös kohdistu sen tekijään,
- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta ja yhteystiedot,

- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon asiaan liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Oikaisuvaatimuksen liitteet

Oikaisuvaatimukseen on liitettävä
- oikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös oikaisuvaatimusohjeineen,
- selvitys siitä, milloin oikaisuvaatimuksen tekijä on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys oikaisuvaatimusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin oikaisuvaatimuksen tekijä vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikaisuvaatimusviranomaisen päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Oikaisuvaatimuksen perille toimittaminen

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle osoitettu oikaisuvaatimus HUS Kirjaamoon.

Postitse tai lähetin välityksellä toimitettavan oikaisuvaatimuksen on oltava perillä HUS Kirjaamossa ennen asiakaspalveluajan päättymistä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä. Sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, kun se saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa tarkoitetulla tavalla. Oikaisuvaatimuksen lähettäminen tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.

HUS Kirjaamo
Postiosoite: PL 200, 00029 HUS
Käyntiosoite: Marjaniementie 74, Iiris-keskus, 00930 Helsinki
Puhelinvaihde: 09 4711
Puhelin: 050 428 7837
Sähköposti: kirjaamo@hus.fi
Asiakaspalvelu arkisin klo 9.00-15.00.

2. OIKAISUOHJE

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) (hankintalaki) 132-134 §:n mukaan hankintayksikölle kirjallisen hankintaoikaisun.

Hankintaoikaisun voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Hankintaoikaisu tehdään kirjallisena.

Hankintaoikaisun käsittelevä viranomainen

Hankintaoikaisu osoitetaan hankintapäätöksen tehneelle toimielimelle tai viranhaltijalle hankintayksikköön.

Määräaika oikaisua koskevien vaatimusten tekemiselle

Hankintaoikaisua on vaadittava 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan. Todisteellisessa tiedoksiannossa tiedoksisaannin ajankohta määräytyy saantitodistuksen osoittaman ajan tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkityn ajan perusteella tai todisteellisessa sähköisessä tiedoksiannossa vastaanoton vahvistamisajankohdan perusteella.

Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, vaatimuksen saa toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä. Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

Hankintaoikaisun sisältö

Hankintaoikaisusta on käytävä ilmi
- asianosaisen nimi ja kotikunta,
- postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa,

- päätös, johon haetaan oikaisua sekä
- miltä osin päätökseen haetaan oikaisua ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi sekä perusteet.

Jos puhevaltaa käyttää muu kuin asianosainen itse, on vaatimuksessa mainittava myös tämän henkilön nimi, kotikunta, postiosoite ja muut yhteystiedot, johon asiaa koskevat ilmoitukset voidaan toimittaa.

Jos vaatimus toimitetaan kirjeenä, on asianosaisen tai hänen laillisen edustajansa taikka asiamiehen omakätisesti allekirjoitettava vaatimus. Tarvittaessa voidaan vaatimuksen tekijää pyytää toimittamaan sähköpostilla saapuneesta vaatimuksesta alkuperäinen allekirjoitettu kappale, jos on syytä epäillä asiakirjan aitoutta, eheyttä ja muuttumattomuutta (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 13/2003).

Hankintaoikaisuun on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivat ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

Toimitusosoite

Asianosaisen tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava hankintaoikaisun käsittelevälle viranomaiselle osoitetut vaatimukset HUS Kirjaamoon.

Vaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä. Omalla vastuulla vaatimuksen voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai sähköpostilla.

HUS Kirjaamo
Postiosoite: PL 200, 00029 HUS
Käyntiosoite: Marjaniementie 74, Iiris-keskus, 00930 Helsinki
Puhelinvaihde: 09 4711
Puhelin: 050 428 7837
Sähköposti: kirjaamo@hus.fi
Asiakaspalvelu arkisin klo 9.00-15.00.

3. VALITUSOSOITUS MARKKINAOIKEUTEEN

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valitusoikeus koskee kansallisen kynnysarvon ja EU-kynnysarvon ylittävistä julkisista hankinnoista annettuja päätöksiä.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta hyvinvointialuelain (611/2021) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Asian saattaminen markkinaoikeuteen

Jos hankinnassa on menetelty hankintalain tai sen nojalla annettujen säännösten tai määräysten tai Euroopan yhteisön lainsäädännön tai maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti, voi se, jota asia koskee tai muu hankintalain 145 §:ssä mainittu taho, saattaa asian valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi ja käyttää asiassa puhevaltaa.

Markkinaoikeus ei käsittele hakemusta, jonka ennakoitu arvo on pienempi kuin hankintalain 25 §:ssä säädetyt kynnysarvot.

Markkinaoikeuden käytettävissä olevista seuraamuksista on säädetty hankintalain 16 luvussa.

Päätös ei sido yhtymää ennen kuin on selvinnyt, käyttääkö ylempi toimielin asiassa hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta.

Sopimus ei synny päätöksen tiedoksiannolla. Hankintalain 128 §:n mukaan hankintayksikön on päätöksen tekemisen jälkeen tehtävä hankintaa koskeva kirjallinen sopimus. EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua päätöksen tiedoksiannosta

Valituslupa

Hankintalain 146 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa.

Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Valituksen määräaika

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut *olennaisesti* puutteellinen.

Asianosaisen katsotaan saaneen hankintapäätöksen oheisasiakirjoineen tiedoksi sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Todisteellisessa tiedoksiannossa tiedoksisaannin ajankohta määräytyy saantitodistuksen osoittaman ajan tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkityn ajan perusteella tai todisteellisessa sähköisessä tiedoksiannossa vastaanoton vahvistamisajankohdan perusteella. Tiedoksisaantipäivää ei lueta mukaan määräaikaan.

Jos vireillepanoajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jolloin virastossa ei työskennellä, asiakirjat saa toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava
- hankinta-asia, jota valitus koskee ja

- valittajan vaatimukset ja niiden perusteet
- puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää
- valittajan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa

Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä
- päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, alkuperäisenä tai jäljennöksenä,
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys vireillepanoajan alkamisen ajankohdasa sekä
- ne asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi.

Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä säädetään.

Hankintapäätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan julkisuuslain (621/1999) säännöksiä.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle asianomaisen kirjaamon osoitteeseen viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen.

Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle, jonka yhteystiedot ovat:

Markkinaoikeus
Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 3300

markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Sähköisesti toimitetun valituksen katsotaan saapuneen määräajassa, kun se on saapunut markkinaoikeudelle viimeistään valitusajan viimeisen päivän aikana. Muulla tavalla toimitettavan valituksen on oltava perillä markkinaoikeudessa viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen virka-ajan päättymistä. Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan.

Hakemuksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään.

Asian käsittelystä markkinaoikeudessa peritään voimassa olevan lain mukainen oikeudenkäyntimaksu.
(Tuomioistuinmaksulaki, 1455/2015:
https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5)

4. VALITUSOSOITUS HELSINGIN HALLINTO-OIKEUTEEN

Valitusoikeus

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksella Helsingin hallinto-oikeudelta vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Jos päätös oikaisuvaatimuksen johdosta on muuttunut, tai jos kyse on yhtymäkokouksen päätöksestä, päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksella myös se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että
1. päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
2. päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai
3. päätös on muuten lainvastainen.

Hallintovalituksen saa tehdä päätöksestä, jolla hallintoasia on ratkaistu tai jätetty tutkimatta.

Valituskielto

Aluevalitusta tai hallintovalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvasta asiasta ei saa valittaa hyvinvointialuelain (611/2021) nojalla eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla. Valituskielto perustuu hankintalain 163 §:ään.

Valitusaika

Kirjallinen valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä tai kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä. Todisteellisessa tiedoksiannossa tiedoksisaannin ajankohta määräytyy saantitodistuksen osoittaman ajan tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkityn ajan perusteella tai todisteellisessa sähköisessä tiedoksiannossa vastaanoton vahvistamisajankohdan perusteella. Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto taikka arkilauantai, saa valituksen toimittaa perille ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava
- päätös, johon haetaan muutosta,
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi,
- vaatimusten perustelut,
- mihin valitusoikeus perustuu, ellei valituksen kohteena oleva päätös kohdistu valittajaan,
- valittajan nimi, kotikunta ja yhteystiedot,
- mahdollisen asiamiehen tai laillisen edustajan yhteystiedot sekä
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää.

Valituksen liitteet

Valitukseen on liitettävä:
- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen,
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisajankohdasta sekä
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, ellei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Valituksen kohteena olevan päätöksen liitteistä voi tiedustella HUS Kirjaamosta.

Tiedon luovuttamiseen salassa pidettävistä asiakirjoista sovelletaan viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) säännöksiä.

Valituksen perille toimittaminen

Valittajan tai hänen valtuuttamansa henkilön on toimitettava valitus Helsingin hallinto-oikeuteen, jonka yhteystiedot ovat:

Helsingin hallinto-oikeus
Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki
Puhelin: 029 564 2000
helsinki.hao@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet

Asiakirjat toimitetaan perille omalla vastuulla postitse, lähetin välityksellä tai sähköpostilla. Valitus on liitteineen toimitettava perille siten, että se ehtii perille hallinto-oikeuteen ennen valitusajan päättymistä.

Hallinto-oikeudessa suoritettavasta valituksen käsittelystä perittävän oikeudenkäyntimaksun edellytykset ja suuruus määräytyvät tuomioistuinmaksulain (1455/2015) mukaisesti. (Tuomioistuinmaksulaki: https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#P5)