

Palvelujen uudistamisen, tiedolla johtamisen ja tekoälyn asiantuntijapalvelujen hankinta (osa-alueet 1–6)

Päätös

Päätän selostusosassa mainituin perusteluin:

1. sulkea Capgemini Finland Oy:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 1.
2. sulkea Lawder Oy:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 2.
3. sulkea KPMG Oy Ab:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 2 ja 5.
4. sulkea Pinja Digital Oy:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 3 ja 4.
5. sulkea HiQ Public Oy:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 5.
6. sulkea Kaiku Helsinki Oy:n tarjouskilpailun ulkopuolelle osa-alueelta 6.

7. valita osa-alueelle 1 seuraavat toimittajat:

Accenture Oy
Digital Workforce Services Oyj
Futurice Oy
Productivity Leap Oy
Reaktor Innovations Oy
Solita Oy

8. valita osa-alueelle 2 seuraavat toimittajat:

Gofore Lead Oy
NHG Finland Oy
Sofigate Oy

9. valita osa-alueelle 3 seuraavat toimittajat:

Innofactor Platforms Oy
Invinite Oy
Netum Oy
Productivity Leap Oy

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Konsernipalvelut
Hyvinvointialuejohtaja

Päätöspöytäkirja
Hankinta
16.01.2026

2 (14)
§ 3/2026
3852/02.08.00/2024

Solita Oy

10. valita osa-alueelle 4 seuraavat toimittajat:

Invinite Oy
Netum Oy
NHG Finland Oy
Productivity Leap Oy
Solita Oy

11. valita osa-alueelle 5 seuraavat toimittajat:

Cinia Oy
Deloitte Oy
Futurice Oy
Hellon Oy
Medielli Oy
NHG Finland Oy
Productivity Leap Oy
Solita Oy
Sotemuotoilu Oy
Tietoevry Finland Oy

12. valita osa-alueelle 6 seuraavat toimittajat:

Accenture Oy
Broad Scope Management Consulting Oy
Cinia Oy
DeSo-Ryhmittymä (Deloitte Oy, Solita Oy)
Futurice Oy
Gofore Lead Oy
Hellon Oy
Medielli Oy
NHG Finland Oy
Sofigate Oy

Päätän myös siirtää digipalvelujohtajalle toimivallan
allekirjoittaa tämän hankintapäätöksen perusteella tehtävät
puitesopimukset ja puitesopimuksen perusteella tehtävät
toimeksiantosopimukset sekä niihin liittyvät asiakirjat.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Konsernipalvelut
Hyvinvointialuejohtaja

Päätöspöytäkirja
Hankinta
16.01.2026

3 (14)
§ 3/2026
3852/02.08.00/2024

Päätöksenteossa on sovellettu lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016), ja Hankintaohjetta (aluehallitus 12.12.2022 § 196).

Selostus

Tarjouspyyntö

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on pyytänyt 27.05.2025 päivätyllä tarjouspyynnöllä (tarjouspyynnön asianumero 3852/2024) tarjouksia palvelujen uudistamisen, tiedolla johtamisen ja tekoälyn asiantuntijapalvelujen hankinnasta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen tavoitteena on kunnianhimoisesti uudistaa palvelujaan uusimpien teknologioiden, asiakaslähtöisen ja strategisen suunnittelun ja muotoilun, tiedolla johtamisen sekä vaikuttavan muutosjohtamisen avulla. Hankinnan avulla varmistetaan asiantuntijapalvelujen monipuolinen saatavuus ja osaaminen, jotka tukevat palvelujen kehittämistä ja uudistamista.

Hankittavat asiantuntijapalvelut täydentävät Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen omaa osaamista ja tukevat erilaisten kehittämisen ja palvelujen uudistamisen toimenpiteiden toteuttamista. Tavoittelemme pitkäjänteistä kumppanuutta valittujen Toimittajien kanssa, kuitenkin varmistaen monipuolisesti erilaisen osaamisen saamisen erityyppisiin kehitysprojekteihin ja toimenpiteisiin.

Hankinta oli jaettu seitsemään (7) osa-alueeseen:

1. Tekoäly (valitaan kuusi (6) toimittajaa)
2. Tekoälyn riskienarvioinnit ja sääntely (valitaan viisi (5) toimittajaa)

3. Tiedolla johtaminen – Tietoallastyö (valitaan viisi (5) toimittajaa)

4. Tiedolla johtaminen - Raportointi ja analytiikka (valitaan viisi (5) toimittajaa)

5. Palvelumuotoilu (valitaan kymmenen (10) toimittajaa)

6. Kulttuurin ja toiminnan muutoksen johtaminen (valitaan kymmenen (10) toimittajaa)

7. Strategioiden muotoilu ja tulevaisuuden suunnittelu (valitaan kymmenen (10) toimittajaa)

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ei sitoudu tiettyihin hankintamääriin sopimuskauden aikana.

Selvyyden vuoksi todetaan, että Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on keskeyttänyt edellä mainitun osa-alueen 7. Strategioiden muotoilu ja tulevaisuuden suunnittelu, josta julkaistaan erillinen viranhaltijapäätös. Näin ollen tämä hankintapäätös koskee hankinnan (3852//2024) osa-alueita 1–6.

Hankintamenettely

Hankinta on toteutettu avoimella menettelyllä.

Kysymyksessä on EU-kynnysarvon ylittävä hankinta, josta on julkaistu ilmoitus Hilma-tietokannassa ja Tarjouspalvelu.fi –toimittajaportalissa 27.5.2025 sekä TED-tietokannassa 27.5.2025.

Tarjoukset tuli jättää Tarjouspalvelu.fi –toimittajaportalissa.

Valintaperuste

Valintaperusteena oli kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisesti edullisimpana tarjouksena pidettiin

tarjousta, joka on hankintayksikön kannalta hinta-laatusuhteeltaan paras.

Vertailu- ja arviointiperusteet

Tarjousten arviointi ja vertailu toteutetaan kolmessa vaiheessa:

- 1) Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkistaminen
- 2) Tarjoajien soveltuvuusvaatimusten täyttymisen arviointi
- 3) Tarjoajien vertailu

Puitejärjestelyyn valitaan osa-alueittain seuraava määrä toimittajia: osa-alueelle 1 valitaan kuusi (6), osa-alueille 2–4 viisi (5) ja osa-alueille 5–7 kymmenen (10) toimittajaa. Valinta tehdään kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteella, eli puitejärjestelyyn valitaan ne tarjoajat, joiden tarjoukset ovat tilaajan näkökulmasta hinta-laatusuhteeltaan parhaat. Kokonaistaloudellisesti edullisin tarjous on se, jonka yhteenlasketut vertailupisteet ovat suurimmat. Valinta toteutetaan osa-aluekohtaisesti, huomioiden osa-alueelle valittavien toimittajien enimmäismäärä.

Tarjouspyynnön hinnan ja laadun painoarvot ovat osa-aluekohtaisesti seuraavat:

Osa-alue 1: Tekoäly

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Asiantuntijoiden kokemus ja osaaminen 20 %

Laatu: Selvitykset 20 %

Laatu: Toimittajien referenssit 30 %

Osa-alue 2: Tekoälyn riskienarvioinnit ja sääntely

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Asiantuntijoiden kokemus ja osaaminen 20 %

Laatu: Selvitykset 20 %

Laatu: Toimittajien referenssit 30 %

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Päätöspöytäkirja

6 (14)

Hankinta

§ 3/2026

Konsernipalvelut

3852/02.08.00/2024

Hyvinvointialuejohtaja

16.01.2026

Osa-alue 3: Tiedolla johtaminen - Tietoallastyö

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Asiantuntijoiden kokemus ja osaaminen 70 %

Osa-alue 4: Tiedolla johtaminen – Raportointi ja analytiikka

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Asiantuntijoiden kokemus ja osaaminen 70 %

Osa-alue 5: Palvelumuotoilu

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Selvitykset 70 %

Osa-alue 6: Kulttuurin ja toiminnan muutoksen johtaminen

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Selvitykset 70 %

Osa-alue 7: Strategioiden muotoilu ja tulevaisuuden
suunnittelu

Vertailuhinta 30 %

Laatu: Selvitykset 70 %

Vertailupisteiden laskeminen on kuvattu osa-aluekohtaisesti
tarjouspyynnön liitteessä 7. "Tarjousohjeet ja
vertailuperusteet" sekä hankintapäätöksen liitteessä 1
"Tarjousvertailun perusteet".

Mikäli useamman tarjouksen kokonaisvertailupisteet ovat
samat, hinnan vertailukriteeripisteitä enemmän saanut
tarjous tulee valituksi. Kokonaisvertailun edelleen mennessä
tasan, Toimittajan valinta tapahtuu arpomalla.
Arvontatilanteessa kukin tarjoaja saa yhden arvan.
Arvontatilaisuus ei ole julkinen.

Mikäli kilpailutukseen saadaan vähemmän tarjouksia kuin
osa-aluekohtaisesti hankinnan kohteen kuvauksessa on
määritelty valittavaksi, ei tarjouksia verrata eikä

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Päätöspöytäkirja	7 (14)
Konsernipalvelut	Hankinta	§ 3/2026
Hyvinvointialuejohtaja	16.01.2026	3852/02.08.00/2024

vertailutaulukkoa laadita. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella on oikeus keskeyttää hankinta, mikäli keskeyttämiselle on todellinen ja perusteltu syy.

Kysymykset, vastaukset ja tarjouspyyntöön tehdyt muutokset

Hankintaa koskevat tarkentavat kysymykset ja huomiot tuli esittää 11.6.2025 klo 12.00 mennessä Tarjouspalvelu.fi -portaalissa. Kysymyksiä tuli yhteensä 42 kappaletta. Vastaukset julkaistiin Tarjouspalvelu.fi -portaalissa 17.6.2025.

Tarjouspyynnön kolmea eri liitettä täsmennettiin tarkentavien kysymyksien johdosta. Täsmennetystä tarjouspyynnöstä julkaistiin ilmoitus Hilma-tietokannassa ja Tarjouspalvelu.fi -toimittajaportalissa sekä TED-tietokannassa 17.6.2025.

Lisäksi pidennettiin tarjousten jättöaikaa 13.8.2025 kello 12:00 saakka.

Tarjoukset

Määräaikaan 13.8.2025 klo 12.00 mennessä tarjouksen tekivät seuraavat tarjoajat:

Accenture Oy (0718166-8) (osa-alueet 1,3,4,5,6,7)
Broad Scope Management Consulting Oy (2434526-5) (osa-alueet 5 ja 6)
Capgemini Finland Oy (1628142-5) (osa-alue 1)
CGI Suomi Oy (0357502-9) (osa-alueet 1,3 ja 4)
Cinia Oy (1465341-6) (osa-alueet 5 ja 6)
Citrus Solutions Oy (3222538-6) (osa-alue 5)
Deloitte Oy (0989771-5) (osa-alue 7)
Deloitte Oy (0989771-5) (osa-alue 5)

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Päätöspöytäkirja	8 (14)
Konsernipalvelut	Hankinta	§ 3/2026
Hyvinvointialuejohtaja	16.01.2026	3852/02.08.00/2024

DeSo-ryhmittymä (Deloitte Oy 0989771-5 ja Solita Oy 2905040-7) (osa-alue 6)
Digital Workforce Services Oyj (2704792-5) (osa-alue 1)
FCG Finnish Consulting Group Oy (1940671-3) (osa-alueet 5,6 ja 7)
Fountain Park Oy(1632083-4) (osa-alue 7)
Futurice Oy (1623507-4) (osa-alueet 1,3,4,5,6 ja 7)
Gofore Lead Oy (1906590-4) (osa-alueet 1,2,5,6 ja 7)
Hellon Oy (FI21357252) (osa-alueet 5,6 ja 7)
HiQ Public Oy (2237459-9) (osa-alue 5)
Innofactor Platforms Oy (3494327-7) (osa-alueet 3 ja 4)
Invinite Oy (3347903-8) (osa-alueet 3 ja 4)
Kaiku Helsinki Oy (1004536-8) (osa-alue 6)
KPMG Oy Ab (1805485-9) (osa-alueet 2 ja 5)
Lawder Oy (3257441-2) (osa-alue 2)
Lingsoft Language Services Oy (0961030-7) (osa-alue 1)
Medielli Oy (2359152-8) (osa-alueet 5 ja 6)
Netum Oy (1100539-2) (osa-alueet 2 ja 3)
NHG Finland Oy (2195803-1) (osa-alueet 1,2,3,4,5,6 ja 7)
Pinja Digital Oy (1002325-7) (osa-alueet 3 ja 4)
Productivity Leap Oy (2907000-2) (osa-alueet 1,3,4 ja 5)
Reaktor Innovations Oy (1629284-5) (osa-alue 1)
Siili Solutions Oyj (1979903-5) (osa-alueet 1,3,4 ja 5)
Sofigate Oy (1969472-7) (osa-alueet 1,2,3,4,5,6 ja 7)
Solita Oy (2905040-7) (osa-alueet 1,3 ja 5)
Solita Oy (2905040-7) (osa-alue 4)
Sotemuotoilu Oy (3295314-8) (osa-alue 5)
Tietoevry Finland Oy (1962361-1) (osa-alueet 1,3,4 ja 5)

Tarjousten käsittely ja vertailu

Selvyyden vuoksi todetaan, että Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on keskeyttänyt edellä mainitun osa-alueen 7. Strategioiden muotoilu ja tulevaisuuden suunnittelu, josta julkaistaan erillinen viranhaltijapäätös. Näin ollen tämä hankintapäätös koskee hankinnan (3852//2024) osa-alueita 1–6.

Hankintayksikkö on tarkistanut tarjoajien antamat vakuutukset tarjouspyynnössä asetettujen edellytysten täyttämistä. Kaikki tarjoajat olivat antaneet asianmukaiset vakuutukset siitä, että asetetut edellytykset täyttyvät.

Hankintayksikkö on tarkistanut tarjousten vastaavuuden tarjouspyyntöön.

Tarjouspyynnön liitteessä 5 (Vaatuslomake) on todettu, että kaikille osa-alueille pakollisia ovat välilehti "1-Palvelu" sekä S9-selvitys. Lisäksi tarjouspyynnön liitteessä 7 (Ohjeet ja vertailuperusteet) on kuvattu, että V1 (Pakollinen) tarkoittaa vaatimusta, jonka tarjouksen ja sen kuvaaman palvelun tulee täyttää. V1-vaatimukset ovat pakollisia vähimmäisvaatimuksia, ja niiden täyttämättä jättäminen johtaa tarjouksen hylkäämiseen tarjouspyynnön vastaisena. Tämän lisäksi liitteessä 7 (Ohjeet ja vertailuperusteet) todetaan, että mikäli tarjoaja ei vastaa johonkin mitään (vaatimuksen vastaussolu on tyhjä), tulkitaan se tarjousten arvioinnissa EI-vastaukseksi. HiQ Public Oy, Lawder Oy ja Pinja Digital Oy eivät olleet vastanneet välilehden pakollisiin V1-vaatimuksiin. Lisäksi S9-selvitys puuttui HiQ Public Oy:n, Kaiku Helsinki Oy:n ja KPMG Oy Ab:n tarjouksista.

Capgemini Finland Oy:ltä pyydettiin hankintalain 96 §:n 1 momentin mukaisesti selvitys poikkeuksellisen alhaisesta tarjoushinnasta. Saadussa vastauksessa ko. tarjoaja totesi, että tarjotut hinnat oli ilmoitettu virheellisesti tuntihintoina, vaikka tarjouspyynnössä edellytettiin henkilötyöpäivähintoja. Hankintayksikön tulee hylätä sellaiset tarjoukset, jotka eivät vastaa tarjouspyynnön vaatimuksia. Tarjoajalla ei ole oikeutta täydentää tai parantaa tarjoustaan määräajan jälkeen, koska tämä vaarantaisi tarjoajien yhdenvertaisen kohtelun. Edellä mainitusti tarjoaja ei ole ilmoittanut hintojaan

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Päätöspöytäkirja	10 (14)
Konsernipalvelut	Hankinta	§ 3/2026
Hyvinvointialuejohtaja	16.01.2026	3852/02.08.00/2024

tarjouspyynnössä ja sen hintaliitteessä edellytetyllä tavalla. Näin ollen tarjous poissuljetaan hankintamenettelystä hankintalain 96 §:n 2 mom. ja 74 §:n 1 mom. nojalla.

Hankintalain 74 §:n 1 mom. mukaan tarjoajan tulee tarjouksessaan osoittaa tarjoamansa tavarán, palvelun tai rakennusurakan olevan tarjouspyynnössä ja muissa hankinta-asiakirjoissa esitettyjen vaatimusten mukainen. Hankintayksikön on suljettava tarjouspyyntöä tai tarjousmenettelyn ehtoja vastaamattomat tarjoukset tarjouskilpailusta.

Capgemini Finland Oy:n, HiQ Public Oy:n, Kaiku Oy:n, KPMG Oy Ab:n, Lawder Oy:n ja Pinja Digital Oy:n tarjoukset olivat edellä mainittujen perusteiden vuoksi tarjouspyynnön vastaisia ja näin ollen suljetaan tarjouskilpailun ulkopuolelle.

Hankintalain 74 §:n 2 mom. mukaan, jos tarjouksessa olevat tiedot tai asiakirjat ovat puutteellisia tai virheellisiä taikka jotkut asiakirjat tai tiedot puuttuvat, hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään tietoja tai asiakirjoja hankintayksikön asettamassa määräajassa. Edellytyksenä on mm., että täsmennettäviä tarjouksia on selvästi vain täsmennettävä, että menettely ei johda siihen, että asianomainen tarjoaja esittää tosiasiallisesti uuden tarjouksen ja, että menettelyssä noudatetaan 3 §:ssä säädettyjä periaatteita.

Hankintayksikkö pyysi täsmennystä seuraavilta osa-alueeseen 5 tarjonneilta yrityksiltä: Accenture Oy, Broad Scope Management Consulting Oy, Citrus Solution Oy, FCG Finnish Consulting Group Oy, Medielli Oy, Sofigate Oy ja Tietoevry Finland Oy, referenssien sisällöstä liitteeseen 4 (Referenssilomake) koskien tarjoajan ilmoittamia referenssikohteita. Lisäksi täsmennyspyyntö lähetettiin DeSo-ryhmittymälle (Deloitte Oy, Solita Oy) Y-tunnuksen

oikeellisuuden varmistamiseksi, Digital Workforce Services Oyj:lle koskien tarjouksen kohdentumista osa-alueille sekä Siili Solutions Oyj:lle referenssien sisällöstä-liittyen osa-alueen 5 liitteeseen 4 (Referenssilomake) koskien referenssiasiakkaita. Hankintayksikkö sai kaikilta em. tarjoajilta hyväksyttävät vastaukset.

Edellä todetun mukaisesti muut kuin poissuljetut tarjoajat etenivät tarjousten vertailuun.

Hankintayksikkö on vertaillut tarjoukset. Koska tarjouksia tuli vähemmän kuin valittavien palveluntuottajien enimmäismäärä osa-alueelle 2: Tekoälyn riskienarvioinnit ja sääntely, tarjousten vertailua ei toteutettu osa-alueella 2. Edellä esitettyjen valintaperusteiden perusteella toimittajaksi valitaan alla mainitut:

Osa-alue 1: Tekoäly

1. Accenture Oy
2. Digital Workforce Services Oyj
3. Futurice Oy
4. Productivity Leap Oy
5. Reaktor Innovations Oy
6. Solita Oy

Osa-alue 2: Tekoälyn riskienarvioinnit ja sääntely

1. Gofore Lead Oy
2. NHG Finland Oy
3. Sofigate Oy

Osa-alue 3: Tiedolla johtaminen - Tietoallastyö

1. Innofactor Platforms Oy
2. Invinite Oy
3. Netum Oy
4. Productivity Leap Oy
5. Solita Oy

Osa-alue 4: Tiedolla johtaminen – Raportointi ja analytiikka

1. Invinite Oy
2. Netum Oy
3. NHG Finland Oy
4. Productivity Leap Oy
5. Solita Oy

Osa-alue 5: Palvelumuotoilu

1. Cinia Oy
2. Deloitte Oy
3. Futurice Oy
4. Hellon Oy
5. Medielli Oy
6. NHG Finland Oy
7. Productivity Leap Oy
8. Solita Oy
9. Sotemuotoilu Oy
10. Tietoevry Finland Oy

Osa-alue 6: Kulttuurin ja toiminnan muutoksen johtaminen

1. Accenture Oy
2. Broad Scope Management Consulting Oy
3. Cinia Oy
4. DeSo-Ryhmittymä (Deloitte Oy, Solita Oy)
5. Futurice Oy
6. Gofore Lead Oy
7. Hellon Oy
8. Medielli Oy
9. NHG Finland Oy
10. Sofigate Oy

Vertailutaulukko on päätöksen liitteenä 1.1.

Hankintayksikkö on tutkinut osa-alueisiin valittujen toimittajien osalta ajantasaiset todistukset ja selvitykset sen varmistamiseksi, ettei tarjoajaa rasita pakolliset tai harkinnanvaraiset poissulkemisperusteet, ja että tarjoajat

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	Päätöspöytäkirja	13 (14)
Konsernipalvelut	Hankinta	§ 3/2026
Hyvinvointialuejohtaja	16.01.2026	3852/02.08.00/2024

täyttävät asetetut soveltuvuusvaatimukset. Tarjoajia ei rasita poissulkemisperuste ja ne täyttävät asetetut soveltuvuusvaatimukset.

Accenture Oy, Broad Scope Management Consulting Oy, Deloitte Oy, Gofore Lead Oy, Hellon Oy, Invinite Oy, Netum Oy, Productivity Leap Oy, Reaktor Innovations Oy, Sofigate Oy ja Tietoevry Finland Oy käyttävät sopimuskauden aikana palvelun tuottamisessa alihankintaa. Valittu toimittaja voi sopimuskauden aikana tehdä alihankkijoita koskevia muutoksia ja lisäyksiä hankintasopimuksessa sovitulla tavalla.

Sopimus

Sopimus tulee voimaan allekirjoitushetkellä. Sopimus on määräaikainen ja voimassa neljä vuotta sopimuksen voimaantulosta.

Hankinnan ennakoitu arvo neljälle vuodelle on 9 800 000 euroa (alv 0 %).

Hankintasopimus ei synny tällä hankintapäätöksellä, vaan vasta myöhemmin tehtävän kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella. Hankintapäätös voidaan panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun ehdokas tai tarjoaja on saanut tai hänen katsotaan saaneen päätöksen ja valitusosoituksen tiedoksi.

Toimivalta

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 155 §:n mukaan Hyvinvointialuejohtaja päättää hankinnoista ja tekee hankintaprosesseihin liittyvät muut päätökset.

Svahn Sanna
Hyvinvointialuejohtaja

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Konsernipalvelut
Hyvinvointialuejohtaja

Päätöspöytäkirja
Hankinta
16.01.2026

14 (14)
§ 3/2026
3852/02.08.00/2024

Valmistelija / lisätiedot:
Kapanen Jeremia

etunimi.sukunimi@luvn.fi

Liitteet

- 1 Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus (kynnysarvon ylittävät hankinnat)
- 2 Liite 1 Tarjousvertailun perusteet
- 3 Liite 1.1 Vertailutaulukko
- 4 Liite 1.2 Selvityksien arviointi
- 5 Liite 1.3 Toimittajan referenssit
- 6 Liite 1.4 Asiantuntijoiden kokemus ja osaaminen

Tiedoksi

Tarjouksen jättäneet

Tämä päätös on julkaistu yleisessä tietoverkossa.