

Strategian toimeenpanon ja seurannan rakentaminen ja sitä tukevan johtamisen kehittäminen -hankinnan hankintapäätös

Päätös

Päätän selostusosassa mainituin perusteluin valita strategian toimeenpanon ja seurannan rakentamisen ja sitä tukevan johtamisen kehittämisen hankinnan palveluntuottajaksi Deloitte Oy:n.

Päätöksenteossa on sovellettu lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016) ja Hankintaohjetta (aluehallitus 12.12.2022 § 196).

Selostus

Tarjouspyyntö

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on pyytänyt 12.6.2026 päivätyllä kevennetyn kilpailutuksen tarjouspyynnöllä (44/2022) tarjouksia strategian toimeenpanon ja seurannan rakentamisen ja sitä tukevan johtamisen kehittämisen hankinnasta Johtamisen ja kehittämisen konsultointipalveluihin liittyvän puitejärjestelyn (44/2022) osa-alueen 1 *"Muutoksen johtaminen hyvinvointialueen muodostamisessa: Strateginen johtaminen, liiketoimintamallit ja organisaation kehittäminen"* palveluntuottajilta.

Hankinnan kohteena on johtamisrakenteiden ja johtamisen kehittämisen tuki sekä Strategian toimeenpano ja seurannan rakentaminen ajanjaksolle 8/2026 6/2027. Johtamisrakenteiden ja johtamisen kehittämisen tuen kokonaisuus sisältää johtamisrakenteiden ja johtamisen kehittämisen tuen, jossa keskeisenä lähtökohtana on johtoryhmätyöskentelyn ja strategian toimeenpanon nykykäytäntöjen arviointi. Arvioinnin pohjalta määritellään yhdessä Tilaajan kanssa keskeiset tavoitteet ja kehittämislinjaukset siten, että ne tukevat organisaation strategisia tavoitteita ja käytännön johtamistarpeita. Strategian toimeenpanon osalta kokonaisuudessa kuvataan ja projektoidaan strategian käytännön toteutus sekä rakennetaan systemaattinen seurantaprosessi. Tavoitteena on selkeyttää, miten strategia etenee koko organisaatiossa ja miten sen toteutumista mitataan ja johdetaan. Työssä kehitetään strategian toimeenpanon mittaristo, joka mahdollistaa tavoitteiden etenemisen seurannan ja tukee johtamista. Samalla selkeytetään strategisten linjausten ja järjestämisen periaatteiden alaisten tavoitteiden konkretisoitumista eri tasoille.

Hankintaan valitaan yksi palveluntuottaja.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Hyvinvointialuejohtaja

Päätöspöytäkirja
Hankinta
26.6.2026

2 (3)
§ 63/2026
44/02.08.00/2022

Hankinnan ennakoitu arvo on 370 000 €.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ei sitoudu tiettyihin hankintamääriin sopimuskauden aikana.

Hankintamenettely

Hankinta on toteutettu Johtamisen ja kehittämisen konsultointipalveluihin liittyvän puitejärjestelyn (44/2022) osa-alueen 1 *"Muutoksen johtaminen hyvinvointialueen muodostamisessa: Strateginen johtaminen, liiketoimintamallit ja organisaation kehittäminen"* sisäisenä kevennettynä kilpailutuksena.

Valintaperuste

Valintaperusteena oli laadullisesti paras tarjous. Laadullisesti parhain tarjous on tarjous, jonka saamat laatupisteet ovat suurimmat.

Kysymykset, vastaukset ja tarjouspyyntöön tehdyt muutokset

Kysymykset tuli jättää 16.6.2026 klo 12.00 mennessä. Kysymyksiä ei esitetty ja täten vastauksia ei julkaistu. Tarjouspyyntöä ei täsmennetty.

Tarjoukset

Määräaikaan 23.6.2026 klo 12.00 mennessä tarjouksen tekivät seuraavat tarjoajat:

NHG Finland Oy (21958034)
Deloitte Oy (0989771-5)

Tarjousten käsittely ja vertailu

Hankintayksikkö on tarkastanut tarjousten vastaavuuden tarjouspyyntöön. Kaikki tarjoukset vastasivat tarjouspyyntöä ja etenivät tarjousten vertailuun.

Hankintayksikkö on vertaillut tarjoukset esitettyjen valintaperusteiden mukaisesti. Arviointiryhmässä on ollut kaksi hankintayksikön tilaajaa.

Deloitte Oy:n tarjous sai vertailussa parhaat vertailupisteet 70 pistettä. NHG Finland Oy sai 50 pistettä. palveluntuottajaksi valitaan näin ollen Deloitte Oy, koska sen tarjous on laadullisesti paras. Vertailutaulukko on päätöksen liitteenä.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Hyvinvointialuejohtaja

Päätöspöytäkirja
Hankinta
26.6.2026

3 (3)
§ 63/2026
44/02.08.00/2022

Sopimus

Sopimus tulee voimaan allekirjoitushetkellä. Sopimus on määräaikainen ja voimassa 1.8.2026-30.6.2027.

Hankintasopimus ei synny tällä hankintapäätöksellä, vaan vasta myöhemmin tehtävän kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella.

Toimivalta

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 152 §:n mukaisesti hyvinvointialuejohtaja päättää hankinnoista ja tekee hankintaprosesseihin liittyvät muut päätökset.

Hyvinvointialueen johtajan estyneenä ollessa Palvelutuotannon johtaja Matias Pälve

Svahn Sanna
Hyvinvointialuejohtaja

Valmistelija / lisätiedot:
Löytömäki Noora

etunimi.sukunimi@luvn.fi

Liitteet

- 1 Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus puitejärjestely ja dynaamiset hankinnat
- 2 Liite 1 Vertailutaulukko

Tiedoksi

NHG Finland Oy ja Deloitte Oy

Tämä päätös on julkaistu yleisessä tietoverkossa.